



公司项目工程管理作业指引

汇报人：小无名

04

目录

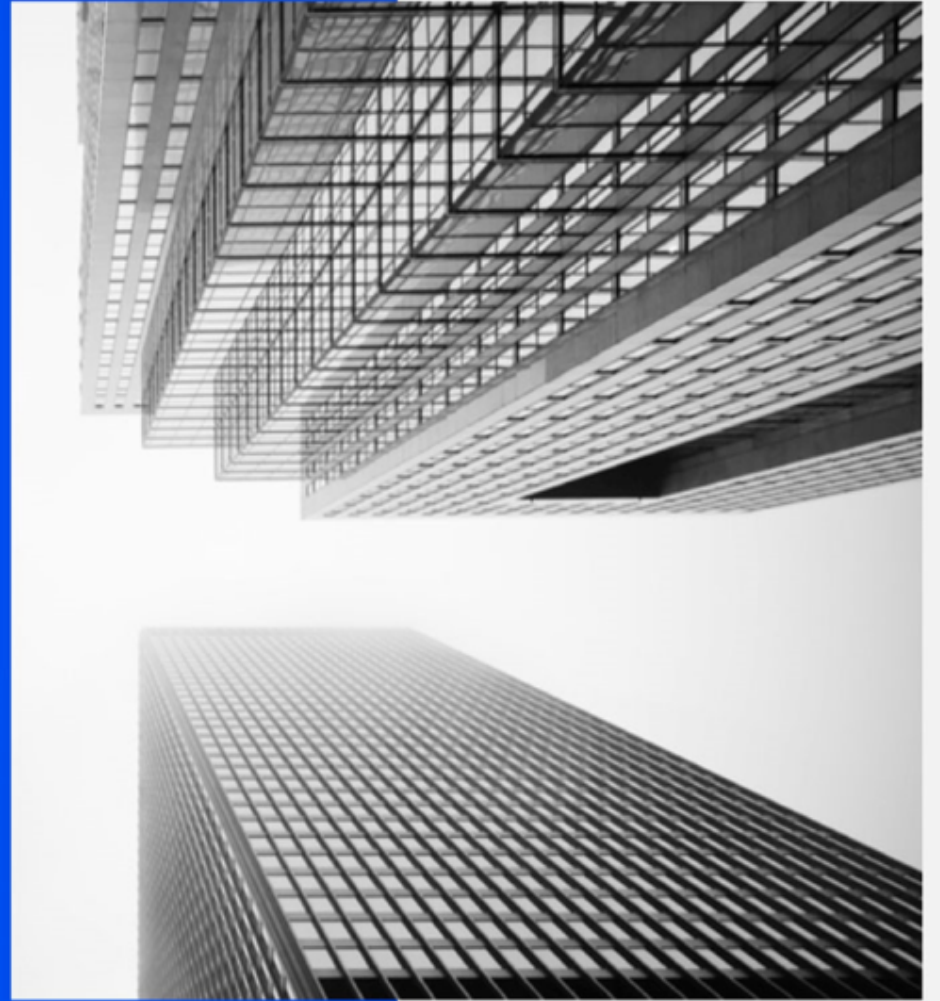
CATALOGUE

目录

- 项目工程管理概述
- 项目工程前期准备工作
- 项目实施阶段管理要点
- 监督检查与整改落实举措
- 竣工验收与移交接收流程
- 后期运营维护及服务支持

01

项目工程管理概述





项目工程管理定义与目标



定义

项目工程管理是指通过系统的组织、计划、协调、控制和评价等手段，对项目工程的全过程进行科学管理，以实现项目目标的过程。

目标

确保项目按预定计划进行，达成质量、成本、进度等各方面的要求；有效整合资源，提高项目执行效率；降低项目风险，确保项目成功实施。



项目工程管理重要性

01



提升项目成功率



通过科学的管理方法和手段，能够有效提升项目的成功率，减少失败的风险。

02



优化资源配置



项目工程管理能够实现对资源的有效整合和优化配置，提高资源利用效率。

03



提高团队协同效率



通过明确的分工和协作机制，能够提高团队成员之间的协同效率，促进项目顺利实施。



公司项目工程管理原则



01

系统性原则

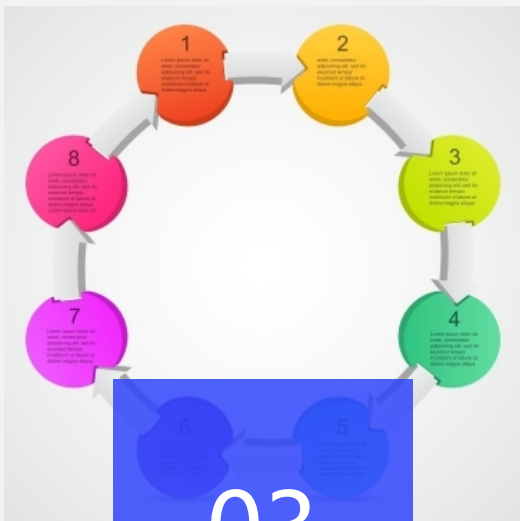
项目工程管理应遵循系统性的原则，从全局出发，注重各环节的协调与配合。



02

目标导向原则

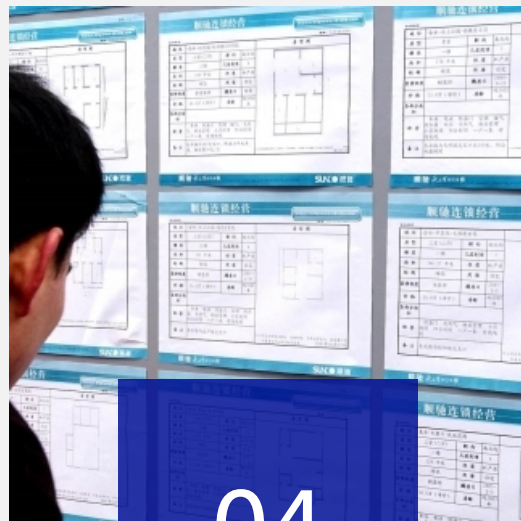
以项目目标为导向，明确各阶段的任务和目标，确保项目按计划进行。



03

风险管理原则

重视项目风险管理，制定风险应对策略，降低项目风险。



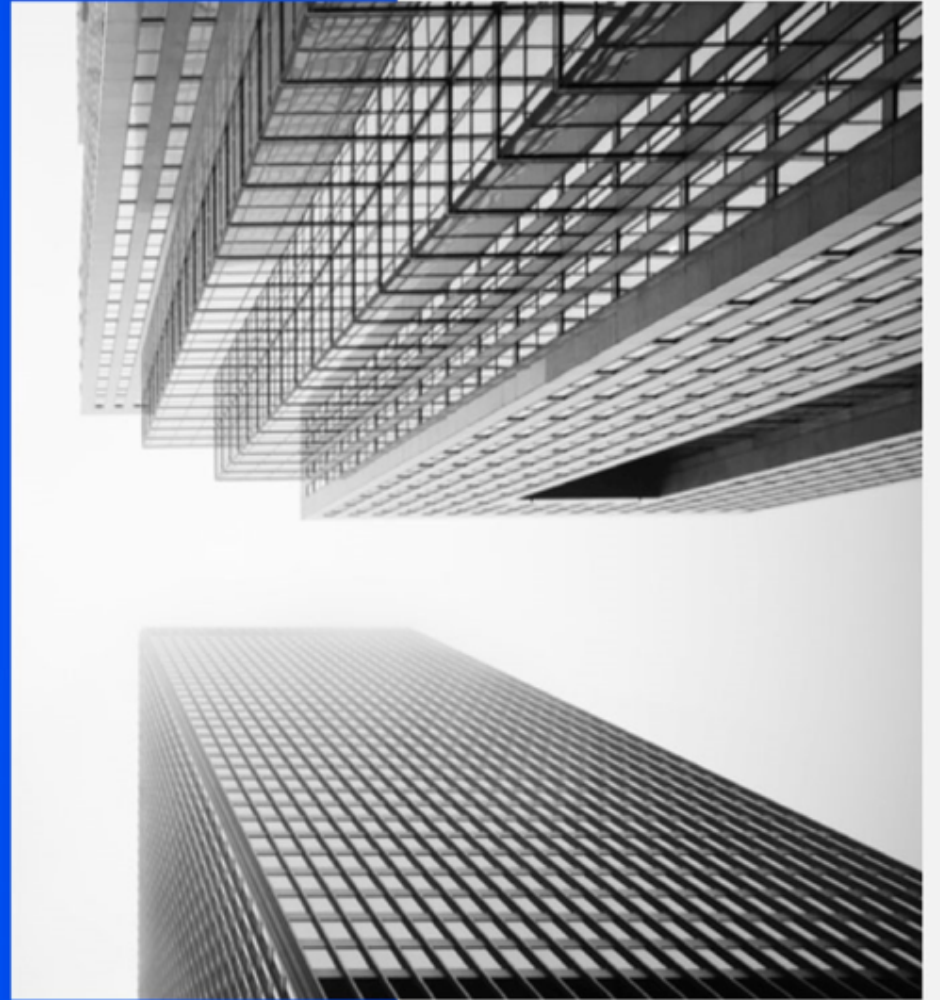
04

持续改进原则

在项目执行过程中不断总结经验教训，持续改进管理方法和手段，提升项目管理水平。

02

项目工程前期准备工作



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/006240024154010130>