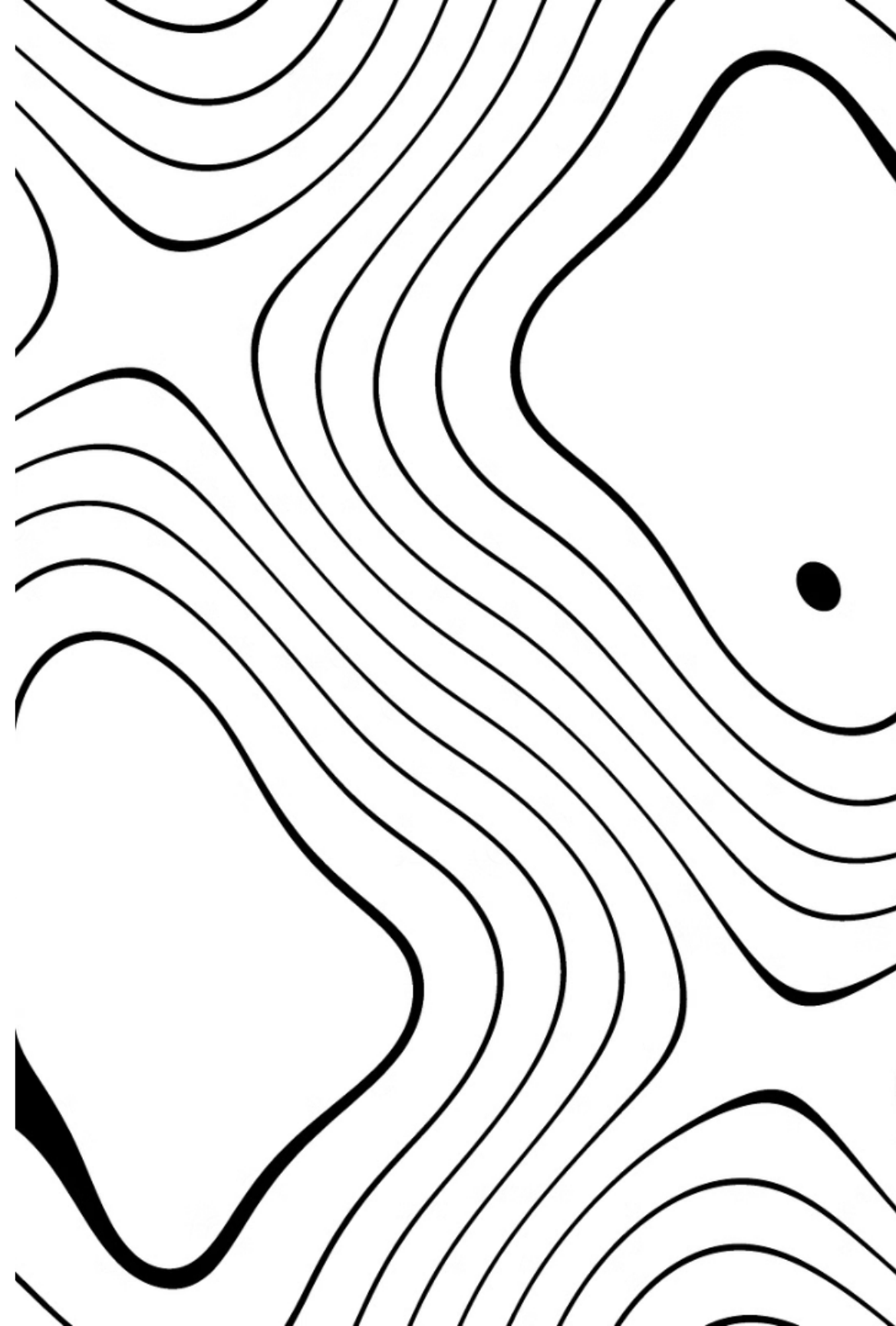


CNC部年度总结及来年规划

本次演示将对CNC部过去一年的工作情况进行全面总结, 并就2023年的工作目标、重点举措及未来发展规划作出详细阐述。通过回顾过去、分析现状、展望未来, 为公司的持续发展贡献CNC部的力量。

 by BD RR



2022年工作回顾

1. 全面完成年度生产任务, 产品质量和客户满意度均位居行业前列。
2. CNC设备稳定运行, 关键指标持续改善, 设备利用率和生产效率大幅提升。
3. 质量管控措施不断深化, 不良率持续下降, 产品质量优势巩固。
4. 安全生产形势良好, 未发生重大事故, 安全意识和管理水平大幅提升。
5. 员工技能水平和团队凝聚力不断增强, 为公司发展提供有力支撑。

生产指标完成情况

105%

产量目标

全年产量超额完成年度目标，
达到105%的完成率。

98%

交付准时率

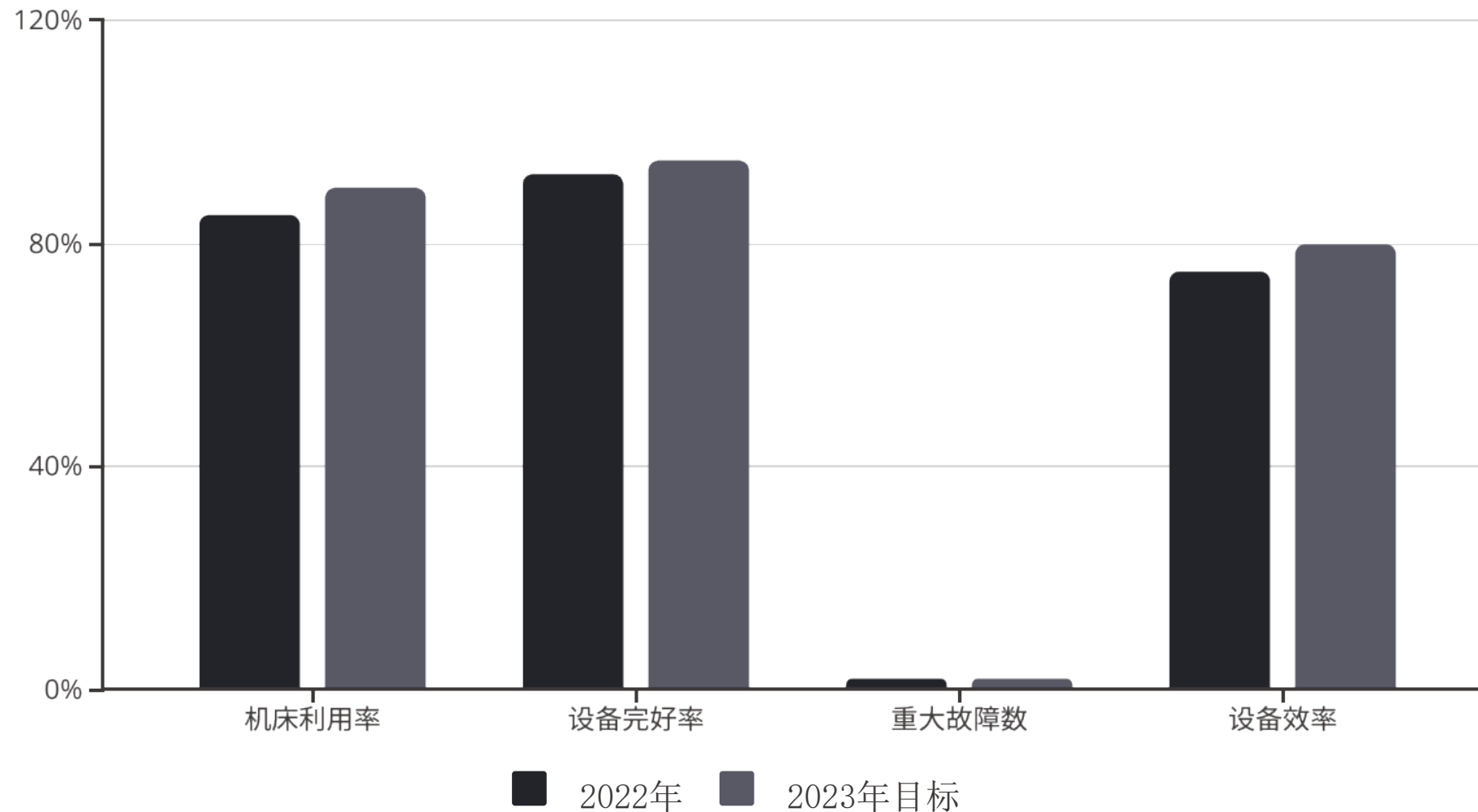
交付准时率达到98%，客户满
意度持续提升。

92.5

不良率

全年产品不良率降至92.5%，
创历史新低。

设备运行情况分析



2022年CNC设备整体运行良好, 关键指标均有不同程度的提升。但仍存在一些亟待解决的问题, 如设备利用率和效率还需进一步提升, 重大故障数也需要进一步降低。2023年将重点推进设备智能化升级, 深化精益生产管理, 确保设备可靠性持续提高。

质量管控成效



2022年CNC部质量管控工作取得显著成效,质量指标持续优化,产品质量和客户满意度保持行业领先水平。通过不断完善质量管理体系,加强现场管控,有效预防和控制质量风险,为公司产品交付和品牌建设做出重要贡献。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/007166015121006112>