

****代表队**

队长：主管

队员：理货员1、理货员2

目 录

- 一、工作准备2
- 二、货位优化及货物入库方案2
 - (一)物动量ABC 分类法2
 - 1.物动量ABC分类原理及步骤2
 - 2.物动量 ABC分类结果2
 - (二)货物组托货位存储示意图3
 - 1.康师傅方便面组托示意图：3
 - 2.蜂圣牌蜂皇浆冻干粉片组托示意图：3
 - 3.海飞丝洗发水组托示意图：4
 - 4.金多多婴儿营养米粉组托示意图：5
 - 5.小黑子矿泉水组托示意图：6
 - (三)货位储存设计7
 - 1.货架设定**错误!未定义书签。**
 - 2.货位初始化**错误!未定义书签。**
 - 3.货品货位安排**错误!未定义书签。**
 - (四)入库作业设备选用10
- 三、客户订单处理及出库方案10
 - (一)订单有效性分析和问题订单的处理11
 - 1.订单处理流程**错误!未定义书签。**
 - 2.订单有效性分析12
 - 3.问题订单类型及处理12
 - (二)客户优先权分析13
 - (三)库存分配方案14
 - (四)拣选设计14
 - 1.拣选单设计**错误!未定义书签。**
 - 2.拣选路线安排**错误!未定义书签。**
 - (五)补货申请16
 - (六)月台码放示意图17
- 四、配送方案17
 - (一)配送线路优化17
 - 1. **路线优化方法步骤**错误!未定义书签。****
 - (二)车辆选型及配装顺序17
- 五、本钱预算18
- 六、作业方案及预案**错误!未定义书签。**
- 外包委托书20

一. 工作准备

根据各队员的优势，本小组讨论后决定各自在储配作业优化设计中的分工及岗位职责如下表所示：

二. 货位优化及货物入库方案

序号	岗位	工作职责	工作指标	人员安排
1	主管	负责方案的整体把握，队里的工作分配，完成方案的主体框架设计以及配送方案制定	设计方案结构完整，内容细致，可操作性强，配送方案实现速度最快，本钱最低化。	*
2	理货员1	配合主管完成货位优化和入库方案制定	货品的入库组托设计以及上架货位安排实现本钱最低化	*
3	理货员2	配合主管完成订单处理和出库方案制定	准确进行订单的有效性以及顾客优先权分析，实现库存的合理分配和拣选方案设计	*

物动量

货物组

货位存

入库作

2

-1入库流程图

〔一〕物动量ABC 分类

1. 物动量ABC 分类原理及步骤

根据ABC分类法的根本原那么，物动量ABC 分类法规定：

- A 类为库存占有率为10%—30%，而周转率为60%—80%的货物；
- B 类为库存占有率为20%—30%，而周转率为20%—30%的货物；
- C 类为库存占有率为40%—80%，而周转率为10%—20%的货物；

2. 物 动 量 ABC 分类结果

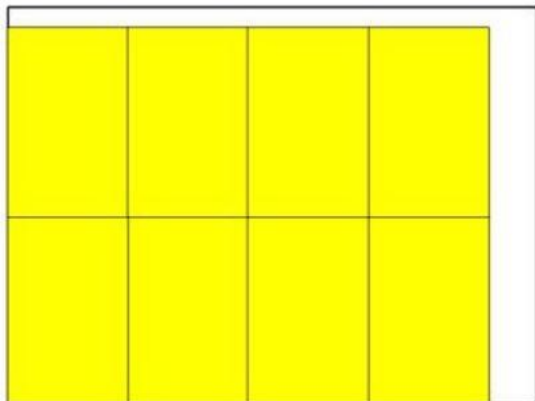
表一货品周转量降序表

表二货品ABC分类结果表

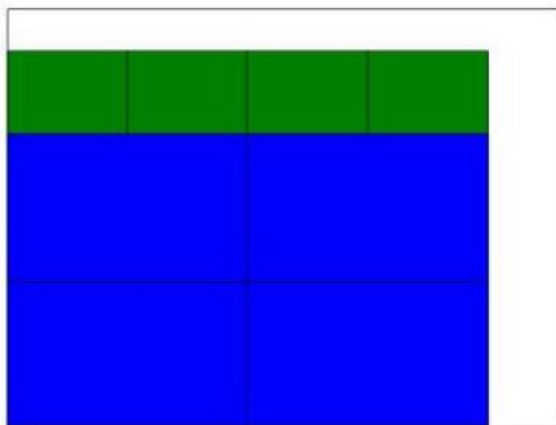
(二) 货物组托

1. 康师傅方便面组托示意图：

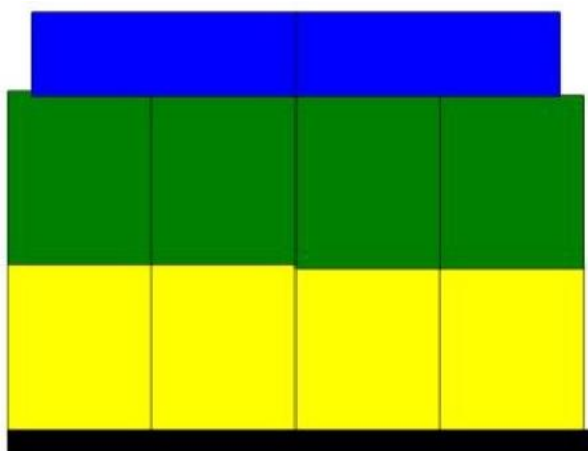
该项货品共需要托盘1个。



①第一层、第二层俯视图



②第三层俯视图

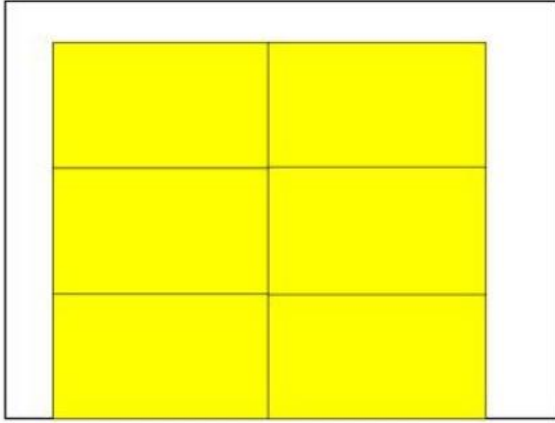


③主视图

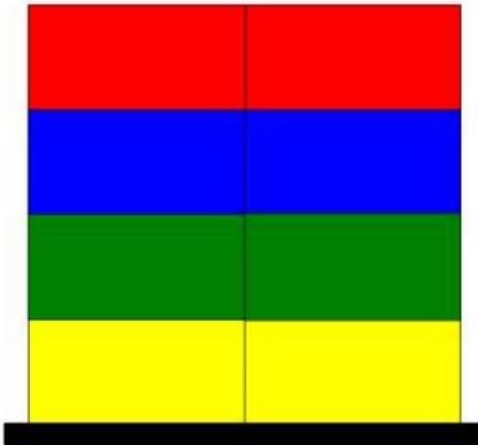
2. 蜂圣牌蜂皇浆冻干粉片组托示意图：

该项货品共需要托盘2个，其中整托1个，零托1个。

整托示意图
：

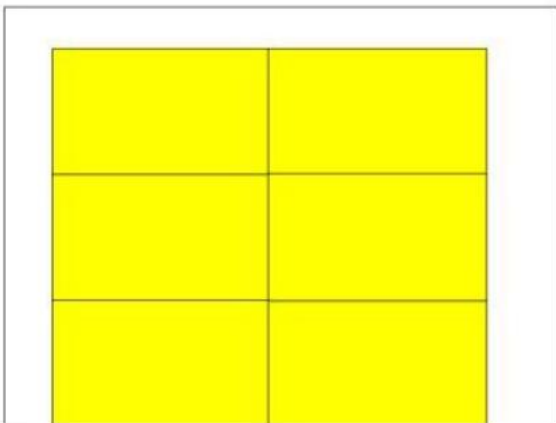


①第一、二、三、四层俯视图

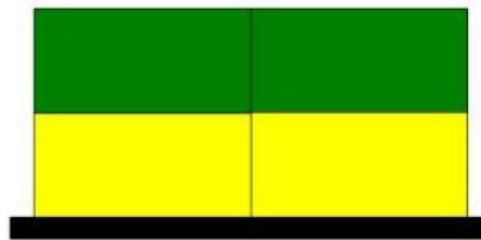


②主视图

零托示意图：



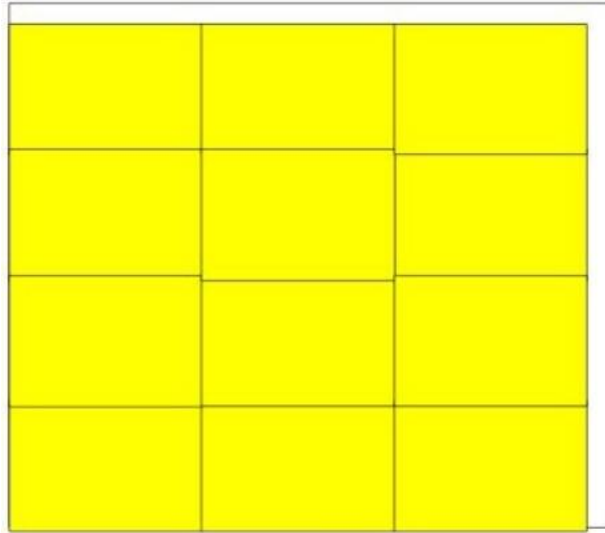
①第一、二层俯视图



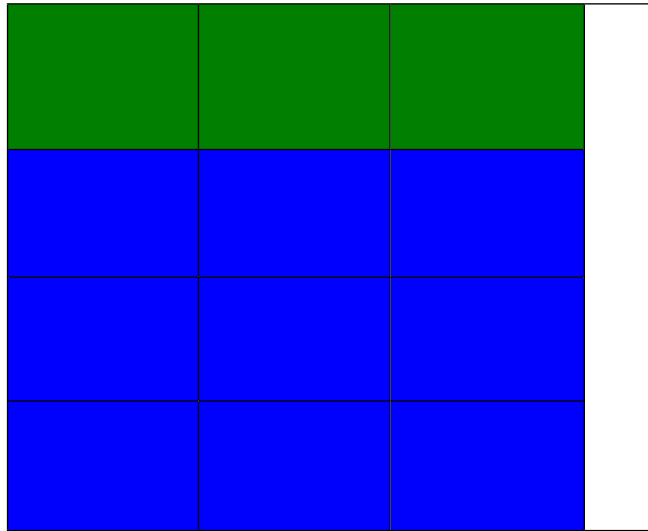
②主视图

3. 海飞丝洗发水组托示意图：

该项货品共需要托盘1个。



①一、二层俯视图



②第三层俯视图

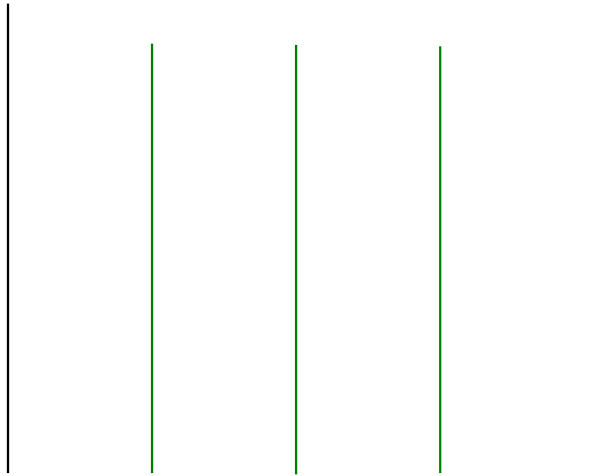


③主视图

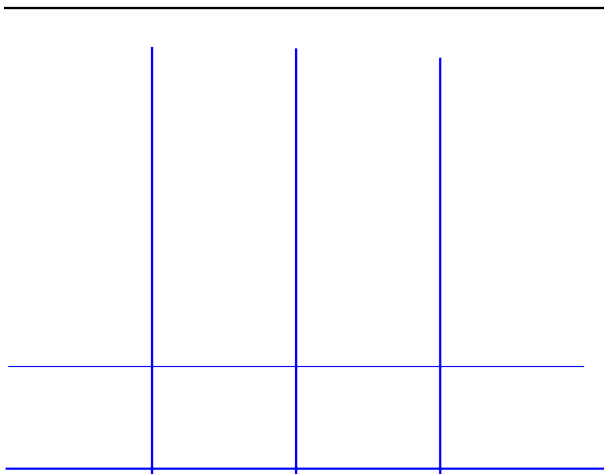
3

4. 金多多婴儿营养米粉组托示意图:

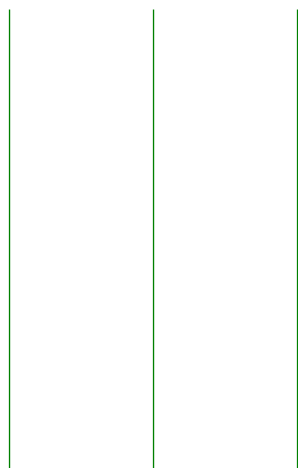
该项货品共需要托盘1个，其中整托1个。



①第一，二层俯视图



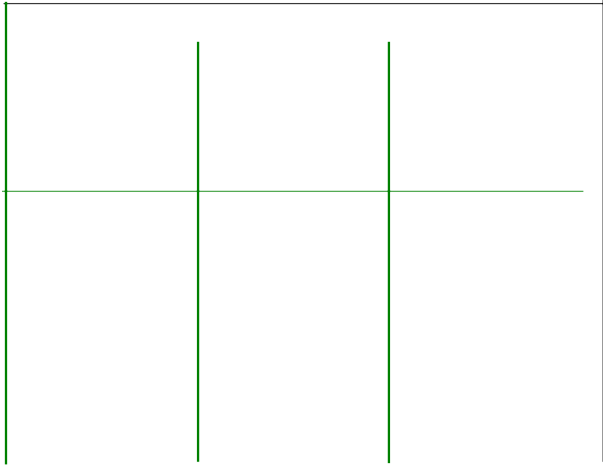
②第三层俯视图



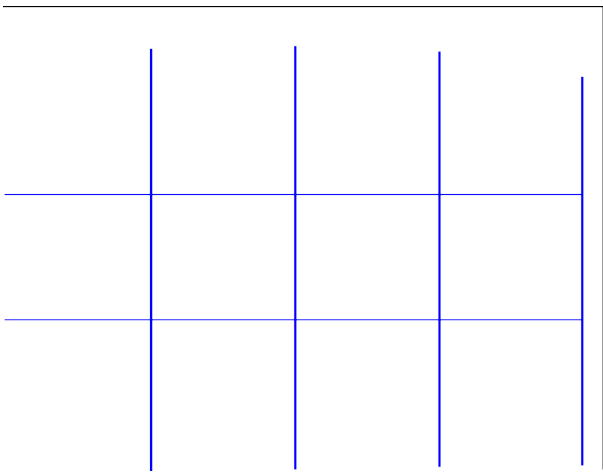
③主视图

5. 小黑子矿泉水组托示意图:

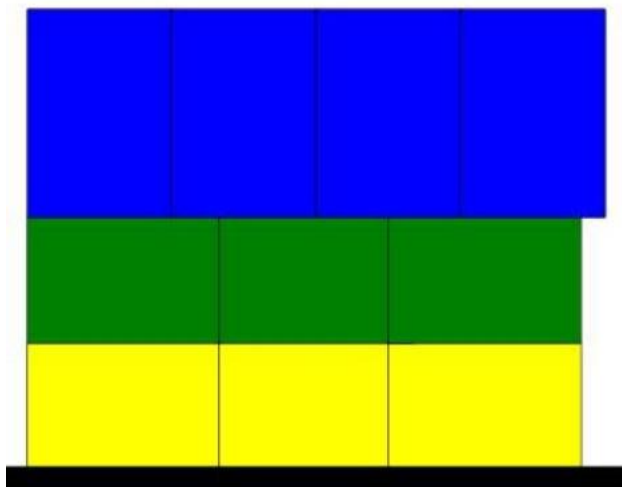
该项货品共需要托盘1个，其中整托1个。



①第一、二层俯视图



②第三层俯视图

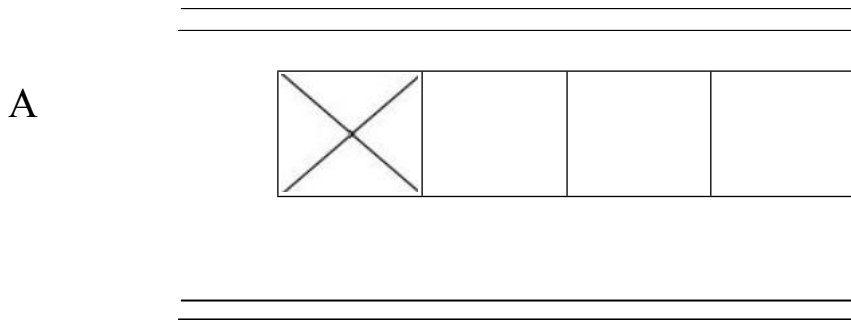


③主俯视图

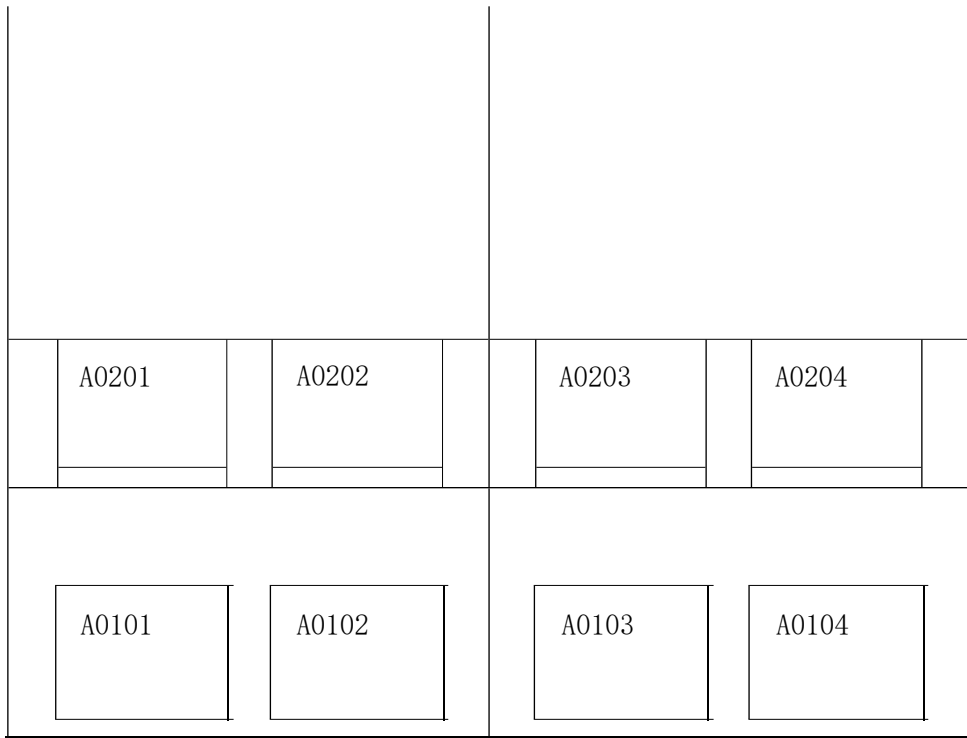
〔三〕货位储存设计

现场有1组标准托盘货架，为2层，4列，2*2货位(标准货位)，总共8个货位，现在货位编码确定如下：

3排货架，以英文大写字母A表示货架，后接4位阿拉伯数字，前2位表示层数，后2位数字表示列数，如A0101，表示的是A货架的第一层第一列的货位。货架俯视图示意图：



A 货架主视示意图：



在仓储区的1个货架8个货位中，有2个货位是由原货物占有，真正能使用的只有6个货位。考虑到高层货位要使用叉车会增加本钱而且距离理货区位置的远近将影响拣货效率，所以对A货架上的货位进行初始化以后如下列图所示：

A货位初始图：

A0201 贝贝乐餐具 (10) 箱	A0202	A0203	A0204
A0101	A0102	A0103	A0104 心相印纸巾 (35) 箱

货位摆放原那么：

- (1) 最接近物流出口原那么。 在规定固定货位的根底上，要求无聊放在离物流出口最近的位置上。
- (2) 一库存周转率为排序依据的原那么。经常性出入且出入量比拟大的货物放在离物流出口最近的固定或为上。
- (3) 面对通道原那么。即把所有货物的标示面对通道，面对同一方向，是分拣员能始终流畅地进行作业。
- (4) 合理搭配原那么。要考虑物料的规格大小，根据实际仓库的条件，进行合理的空间搭配。
- (5) 唯一原那么。同一物料尽量集中保管在唯一货位区域内，便于统一管理，防止多货位提货，提高拣货员工作效率。

根据以上货位摆放原那么，货物货位存储图如下列图所示（其中蓝色标示A类货品，黄色标示B类货品，绿色标示C类货品）

货品货位安排表：

A 货架货位存储

序号	商品名称	货位号	数量	
1	康师傅方便面	A02	40	
2	蜂圣干粉片	A03, A04	36	
3	海飞丝洗发水	A05	33	
4	金多多婴儿奶粉	A07	40	A0201
5	小黑子矿泉水	A08	30	

蜂圣干粉片
(12) 箱

A0101

〔四〕 入库作业设备选用

序号	设备名称	设备数量
1	叉车	1
2	地牛	1
3	托盘	6
4	货架	1

三、客户订单处理及出库方案

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/028016070053006061>