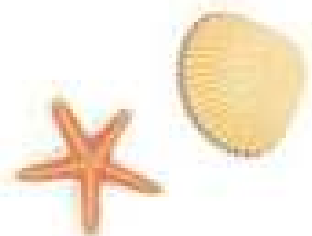


# 企业风险管理的风管理技巧

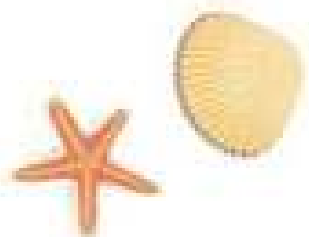
制作人：魏老师

制作时间：2024年3月



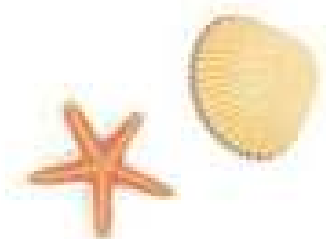
# 目录

- 第1章 企业风险管理概述
- 第2章 企业风险识别技巧
- 第3章 风险评估技巧
- 第4章 风险控制技巧
- 第5章 风险监控技巧
- 第6章 企业风险管理的总结与展望



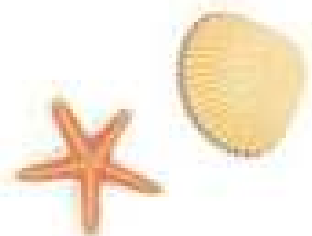
• 01

# 第1章 企业风险管理概述



# 什么是企业风险管理？

企业风险管理是指企业为实现目标而采取的方法和过程，通过识别、评估和应对各种内部和外部风险，以确保企业能够持续发展。在面对不确定性和变化时，企业风险管理可以帮助企业更好地规划和应对风险。



# 企业风险管理的重要性

01

## 降低损失风险

有效降低企业经营中可能出现的损失和风险，保障企业的财务安全。

02

## 提高决策质量

通过科学的风险评估和管理，提高企业决策的准确性和可靠性。

03

## 增强企业竞争力

优化资源配置，提高工作效率和成本控制，提升企业在市场竞争中的地位。

# 企业风险管理的基本原则

## 全面性

综合考虑企业面临的所有内部和外部风险，全面把握风险管理的范围。

## 风险的前瞻性

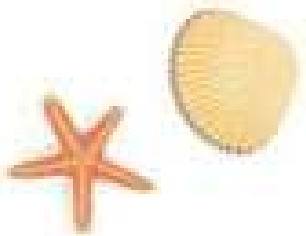
及时发现潜在风险，预见可能出现的问题并采取相应措施防范。

## 风险的整体性

将风险管理纳入企业整体战略和管理体系，与企业发展目标紧密结合。

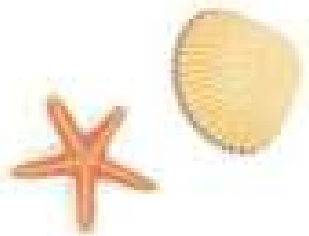
## 持续性

风险管理是一个持续不断的过程，需要不断监测和调整风险管理措施。



# 企业风险管理的实施步骤

企业风险管理的实施步骤包括风险识别、风险评估、风险控制、风险监控等。首先，企业需要识别可能导致负面影响的风险因素，然后对风险进行评估，确定风险的概率和影响程度，接着制定风险控制措施，最后对风险进行持续监控和评估，确保风险得到有效管控。



# 企业风险管理实施的关键要点

## 有效沟通

建立良好的沟通机制，促进风险信息畅通流动和沟通，确保各部门对风险有清晰的认识。

## 持续改进

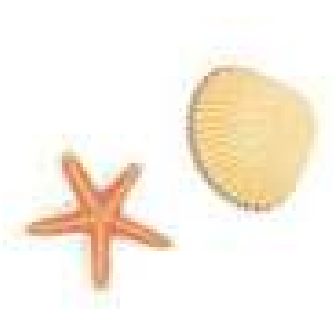
不断总结经验教训，开展风险管理的评估和改进工作，持续改进风险管理水平。

## 灵活应变

根据外部环境和内部变化，及时调整和应对风险管理策略，灵活应对各种风险挑战。

## 明确责任

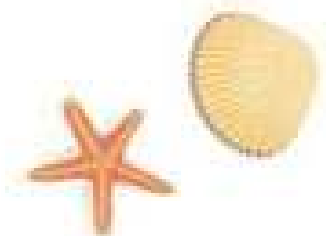
明确风险管理相关人员的责任和权限，确保风险管理工作有序进行，责任明晰。





• 02

## 第2章 企业风险识别技巧



# 内部风险的识别方法

01

## 审查企业流程

分析各部门间的协作流程

02

## 考察制度规范

检视公司规章制度的完善程度

03

## 了解人员情况

评估员工能力和忠诚度



# 外部风险的识别方法

## 01 市场分析

研究市场趋势和需求变化

## 02 竞争对手研究

分析竞争对手的战略和表现

## 03 政策风险评估

关注政府政策对企业的影响



# 风险应对策略

## 风险控制

采取措施降低风险发生概率

## 风险承担

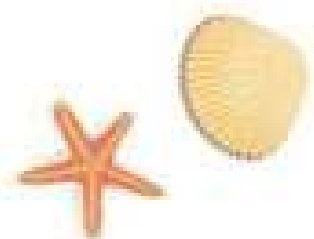
有计划地承担一定风险以获取回报

## 风险规避

避免参与可能带来风险的活动

## 风险转移

通过保险等方式将风险转移给其他方



# 风险评估方法

## 定性分析

根据经验和专业判断风险程度

## 定量分析

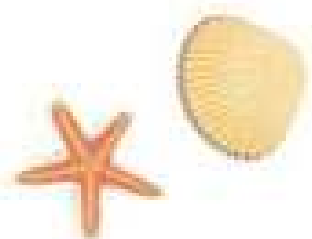
通过数据计算风险概率和影响程度

## 风险矩阵

综合考虑风险的概率和影响等因素

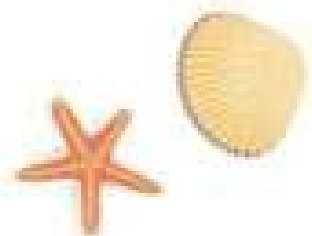
## 风险排名

对各种风险按照优先级进行排名



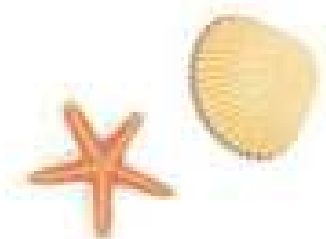
# 企业风险管理的重要性

企业风险管理是企业的重要组成部分，通过识别、评估和应对各种风险，可以有效降低企业经营活动带来的不确定性，维护企业的可持续发展。



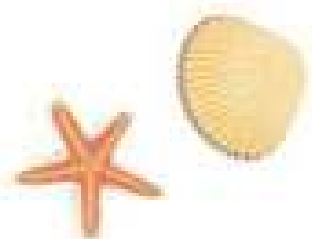
• 03

## 第三章 风险评估技巧



# 定性风险评估方法

定性风险评估方法是企业风险管理中常用的评估手段，主要通过专家判断、研究资料、案例分析等方式对风险进行评估。通过定性评估，企业可以初步了解风险的性质及可能带来的影响，为后续风险管理工作奠定基础。





# 定性风险评估方法

## 专家判断

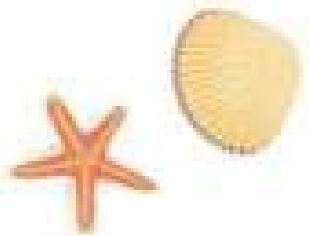
利用专家经验进行风险评估

## 案例分析

借鉴过往案例进行风险评估

## 研究资料

收集相关资料进行风险分析



# 定量风险评估方法

## 01 统计分析

利用统计方法对风险进行量化衡量

## 02 模型计算

建立数学模型对风险概率进行定量评估

## 03 风险度量

通过指标和评价体系量化风险水平



# 风险评估方法对比

## 定性风险评估

侧重风险可能性和影响程度的描述  
主要用于初步识别和理解风险

## 定量风险评估

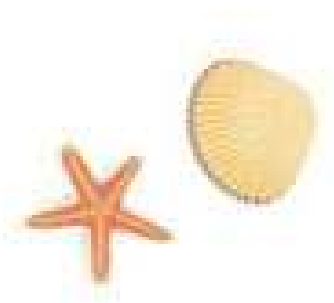
将风险量化为数字或指标进行比较  
更精准地评估风险并支持决策

## 优缺点比较

定性方法简单易行，但主观性较强  
定量方法更科学客观，但数据需求量大

## 适用场景

定性适用于初期风险识别  
定量适用于复杂风险量化分析



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/036214124112010104>