

灌装车间班长个人年终总结（28篇）

灌装车间班长个人年终总结（精选 28 篇）

灌装车间班长个人年终总结 篇 1

经过一个多星期专业技能训练的实习，我从中收获了很多，我感觉我也成长了不少。实习期间，我不断将学校所学到的书本知识与药厂的实际情况融合在一起，这不但巩固了自己在学校学到的知识，而且我还通过自己的努力弄明白了以前总结一些不懂的一些知识。到现在我仍然还清晰地记得入厂后第一天的情形，公司让所有参加实习的应届毕业生在宿舍楼的四楼活动中心进行相关的上岗培训，首先给我们讲了企业文化，让我们对这个厂有一个初步的了解，之后让我们了解药厂厂区布局、车间布局，熟悉相关原则，给我们介绍各个车间生产的药品和车间领导人。然后就是各个部门管理人员给我们讲解车间工艺，安全，消防知识，让我们熟悉了药品生产工艺流程，从原料到中间体再到最后的成品，都有很详细的讲解。我们首先学习了各车间物料流程，加强了 GMP 知识和安全知识的学习。培训了一天之后就把我们分配到了各个车间开始车间实习，而我被分配到了二车间，紧接着开始了接下来的一系列的学习与工作。从来到鲁抗东岳制药厂的那天起我就开始了与以往完全不同的生活。每天在规定的时间内上下班，按时打卡出勤。上班期间认真地完成自己的工作任务，跟着师傅们一步步学习最基本的操作，然后总结开始独立操作，总结对自己做的工作负责任。

本次实习的主要任务是通过实习，进行本专业的技能训练。由于我们的经验不足，我们只是做一些药品的简单包装工作。虽说只是药品的包装工作，但也容不得半点马虎，因为药品是为人类的健康做保障的，若是因为我们包装的失误而酿成了巨大的后果，那就太冤枉了。

是的，认识到了这点，我们身上有了一种责任，这就要求我们要很细心，要很认真地去做每一件事，对于检验每一个项目的本身或许是一件小事，但是对于这个产品的生产流程来说就是一个大的问题，如果某些问题由于我们的疏忽没有把问题检测出来而进入了下一道程序，那么接下来的损失就不仅仅是我们想的那么简单了。所以凡事得谨慎小心，否则随时可能要为一个小小的错误承担严重的后果付出巨大的代价，并且也不是一句对不起和道歉所能解决的。鲁抗东岳制药有限公司是生产抗生素药物的公司，要求很严格，要求员工进入车间必须进行更换衣、鞋方可进入。一般生产区需更换一般生产区的工作鞋、工作服及帽子。进入不同级别的洁净区，需更换不同洁净度的工作鞋与工作服及口罩，必须进行手消毒。在这里我始终本着积极肯干，虚心好学、工作认真负责的态度，积极主动的参与融入到公司的各项活动中，积极配合班长完成工作，发挥自己的价值。

在此次实习过程中，我不仅丰富了自己的专业知识，积累了工作经验，为以后走上工作岗位打基础，还找到自身的不足之处，早日弥补，增强了自己适应社会的能力。让我更深刻的了解社会，更便捷的融入社会，它不仅使我在理论上对制药技术这个领域有了全新的熟悉，而且在实践能力上也得到了提高，真正地做到了学以致用，让我学到了许多书本上学不到的东西，有效的锻炼了自己，增长了见识，开拓了视野，实习是我们把学校学到的理论知识应用在实际中的一次尝试，是我们迈向社会的第一步，通过这次实习，我发现了不少问题，自己的缺点、不足，早该摒弃陋习。让我知道自己所学的知识太肤浅，专业知识在实际运用中的匮乏。让我更加明白我需要学习的太多，使我了解到必须让自己懂得更多才能在当今竞争激烈的社会中拥有一席之地。

通过本次专业技能训练，让我更加坚信本专业的伟大，药物制剂专业是全人类的健康的“保镖”，我为自己当初选择药剂专业而感到庆幸！

经过近半年的实习，我从中收获了很多，感觉自己也成长了很多。在实习期间，我不断将在学校学到的书本知识与药厂的实际运营场景相结合，既巩固了在学校学到的知识，也让自己努力去理解一些以前不懂的知识。到现在，我还清楚地记得我进厂的第一天。公司要求所有参加实习的应届毕业生在会议室进行相关入职培训。首先，他们向我们介绍了企业文化，并让我们初步了解了工厂。然后，让我们了解制药厂和车间的布局，熟悉相关的原理，向我们介绍各个车间生产的药品和车间领导。然后，各个部门的经理给我们讲解了车间的技术、安全、消防知识，让我们熟悉了药品的生产流程，从原料到中间体到最终产品。首先，我们学习了各个车间的物流，加强了对 GMP 知识和安全知识的学习，要求我们理论联系实际。

经过一周的培训，我们被分配到各个车间开始车间实习，我有幸被分配到实验室，然后开始了一系列的学习和工作。我还和我们学校环境系一个工业分析班的学生一起在实验室实习过。我们两个互相帮助，商量着下一次实习怎么做好。这是我在社会上的第一份正式工作。从来嘉尔克的那一天起，我开始了一种与过去完全不同的生活。每天在指定的时间上班，准时打卡上班。工作时间内，你要认真按时完成自己的任务，和师傅们一步一步学习基本操作，然后总结开始独立操作，对自己做过的检查结果进行总结并负责。

是的，我们有一种责任，这需要我们小心谨慎，认真做好每一件事。测试每个项目本身可能是一件小事，但对于这个产品的生产过程来说却是一个大问题。如果因为我们的疏忽，没有检测到一些问题，进入下一道工序，那么下一次的损失就不会像我们想象的那么简单，会给一个工厂损坏一台锅炉。所以凡事一定要谨慎，否则随时可能要为一个小错误和严重后果付出巨大代价，而不是靠一句道歉和道歉就能解决的。嘉尔克药业集团是一家生产类固醇激素的药厂，有严格的要求，要求员工在进入车间前要换好衣服和鞋子。一般生产区域的工作鞋、工作服、帽子需要更换。进入不同级别的清洁区域时，应更换不同清洁度的工作鞋、工作服和口罩，并必须进行手部消毒。此外，在生产车间遇到有毒有害物质时，必须佩戴防毒面具。那里安全永远是最重要的问题。要注意预防事故，明火避免爆炸事故。在嘉尔克，我始终以进取、好学、认真负责的态度，积极参与公司的各项活动，配合师傅完成工作，发挥自我价值。

在那里，我认真完成了实习周笔记，工作做得很好，也和在那里和我一起工作的校友交流思想，互相学习。在这段时间里，我也征求了实验室同事对我这半年实习工作的一些意见和看法。他们对我的表现表示了一定的肯定，说我很努力，愿意学习，脾气好，真诚，容易与人相处，期待我再接再厉。当然，有很多不好的事情要做。我需要不断学习对方的长处来提升自己，学习是永远的。我很高兴能在嘉尔克实习。在这么有限的时间内，我在这么和谐的氛围中工作学习，和同事一起工作交流，分享很多有趣的事情。在实验

室里，我们的领导蔡主任也很和蔼。他很关心我们。我们可以放心地告诉他任何问题。不用太担心。很多时候，他在我不明白的时候尽力帮助我，教给我相关的知识，耐心解答我的困惑，让我知道是什么。

在六个月的实习期间，我们的每个实习生和在那里工作的其他员工一样，都有自己的就业证和工作证。这次实习之后，感觉自己已经不是学生了，和其他正式员工一样上班了。我每天6：20左右起床，7：00去公司食堂吃早饭，然后7：25准时打卡进入工作状态。就算7：25以后我迟到了，那之后，准时去实验室，换好工作服，开始工作。首先，你需要清理一下。每个人都有一个包干面积。大家来的第一件事就是清理自己的包干区，然后开始一天的准备工作。收到检验单后，取样。从车间取样后，您应该开始测量各项指标是否符合要求。然后，开一个报告告诉车间生产结果。车间根据检查结果看能不能进。现阶段实习期间，遵守公司各项制度，不睡觉，不偷懒，不冲，不旷工，无违法行为。我虚心向有经验的老师学习，认真完成主任交给我的任务，并将大学学到的专业知识运用到工作中。

灌装车间班长个人年终总结 篇2

今年以来，__车间在公司领导及车间领导的正确领导下，在全面遵循各项规章制度的要求下，扎实落实公司各项任务，安全运行设备设施，积极做好产品质量要求，圆满完成了各项生产目标。作为__车间一名普通的员工，我现将一年来的思想、工作情况做一个简要的总结，不妥之处恳请领导批评指正。

具体地，主要有以下几个方面：

一、工作上：我的`主要工作职责是参与车间的药品流水包装过程

包括铝塑包装药品、计数瓶装药品、计量袋装药品、计量瓶装药品等。药品的生产不同其他产品的生产，因为关系着使用者的生命健康，所以在生产过程中，必须十分的认真，严格按照生产指标完成生产。严格遵照公司的各项操作规程，每一天正式生产前都仔细谨慎的核对各项指标、严格做好生产前的准备工作，生产中加强了抽检，主要是包装瓶签上的三期(产品批号、生产日期、有效期至)、装量差异、外观质量，如实填写抽检记录及产品包装记录。重新学习了公司的操作规程，尤其是《人员进入一般生产区操作规程》，虽然日常工作更衣、洗手流程都已形成了习惯，但再次学习依旧有了更深入的认识，尽自己最大的能力，做好最基本最关键最有效的卫生清洁。

二、思想上，以德制药、以德治业的理念深深的植入我的心里。

守诚信、施仁爱、遵礼仪、明是非，与同事、领导、家人和社会和谐相处。平日生活里，以诚待人，热情洋溢，积极主动，相信在公司这个大氛围的影响下，我自己会越来越完善、越来越充实。

但是，在工作上，也发现了一些问题。

比如铝塑板的线上，有时候会出现漏包、三期不清楚、双包等情况。可能主要是选板、模具的问题，也有可能是操作过程中的问题。设备调试时要严格按照规定操作，发现缺粒、双包的铝塑板，当班直接在铝塑工序剥粒再铝塑；铝塑泡罩过程中，在料斗出料部位，必须有一名员工对空泡及时补粒，在后面铝塑板出板部位，有

一名员工接板挑拣，发现有空泡的及时挑出返工。铝塑泡罩结束后，在外包工序发现少量的缺粒铝塑板，直接按废品报废处理。总体来说出现问题作。

偏差调查，找出原因，然后再进行纠偏，预防措施。可以用自动识别系统，进行在线监测，也可以用老办法，就是要加大操作人员和 QA 的抽查力度，确保设备运行正常，如有偏差，则进行设备立即维护。还有发现铝塑铝生产线的清场易忽视的几个盲点：

①和 PVC 接触的导轨杆、和 PVC 接触的胶垫的接触面；

②和铝箔接触的导轨杆；

③和药片或胶囊接触的毛刷的内部；

④料斗的下料口；

⑤更换 pvc 时，使用的剪刀。

袋装药、瓶装药也出现过多装、少装的情况，主要原因可能是机器老化造成的，需要①加强设备设施的维护保养或者更换新的设备，②加强线上生产的自检频率，③使用在线监测设备进行自动识别剔除不合格产品。这样可能会尽可能的减少装药时多装、少装的情况。

对我个人来说，新的一年工作要着重抓好的以下几方面：

一：认真执行公司各项规章制度，确保各项生产目标的完成。

二：以争当优秀员工为契机，积极参加员工操作技能考核，提高业务素质水平，找出不足争当先进。

三：开动脑筋，有创造性朝气蓬勃地开展工作，正确理解车间的局面，最大限度地发挥职工的主人翁精神和工作热情，坚持一切从我做起，实事求是，努力认真，以工作力求仔细、岗位坚决坚守为原则，积极主动做好自己本职工作。

灌装车间班长个人年终总结 篇3

回首一年来的工作，我认真完成了厂部交给我的生产任务及生产目标，指挥系统开停及置换。完成了车间或公司交给我的临时性任务。上班做到工艺指标的监督与指导，主要技术指标的控制，组织召开班前后会。能认真执行企业的各项管理制度，并传达给每位员工。每班不定时的巡检，发现问题及时处理，组织协调生产运行。负责厂区水系统的监管。道路积水清理及绿化带的杂物清理工作。以下是我的个人工作总结：

1、在主要工作上

我认真学习企业精神，积极响应厂部号召，从思想上重视，落实中积极动员，认真的去找出工作的不足和存在的问题，敢于面对企业所面临的困难，从工作中找出新的发展方向和目标原则。实行了大岗位制，是每个人在新的组织中重新定位，按照新的`目标和原则去调整自身，再造自我，这也是提升工作效率，提升企业竞争力的必然手段。推行5S管理，现场整理、整顿、清洁、清扫、人员素养提升，创造一个不错的工作氛围，激发企业活力。

2、在安全管理上

我不断学习总结经验，制定出一套紧急停车预案，及时开炉底蒸汽阀，保证了设备安全。在安全月里，我参与了消防器材正确使用演习。在消防活动中，组织了一场煤焦油着火演练。在系统停车期间，我们也总结了一套设备停机的先后顺序，不至于煤气倒流。这经验我与几个中控都做了交流认为简洁安全。其次是每月出两期安全板报，张贴宣传标语，参与了交通安全全员大签名活动。

3、在设备管理上

我定期检查各台设备的润滑油位，干油泵的运行时间，油管是否畅通，电机运转情况等等。开具工作票，办理动火证，制定详细的安措，保证安全的前提下，及时消除跑、冒、滴、漏。自身班组所包的设备能按要求及时清堵，加强设备维护保养。

在我的工作中还存在一些不足之处，人员较少，我只是布置督促，有时亲自去打扫现场卫生，没有按照制度去制约员工。未按规定穿戴劳保用品，只是口头提醒，员工觉得小事不必在意。在以后的工作中，就要做到精细化管理，进一步制定出合理、公平的制度，去约束我们的每位员工。

___年，我作为银挤压车间的班长，在过去的一年里，认真履责，积极工作；带领班组全体成员保质保量地完成了车间下达的各项目标任务：

1、按生产计划和工艺技术档，科学、合理地组织生产，及时解决生产中突出问题；

2、配合职能部门开展好过程式控制制和其他有关品质活动；

3、加强班组管理，以班组标准化建设内容为重点，建立、健全班组各项管理制度，不断提高班组管理水准；

4、组织员工按照车间的统一部署积极开展各种节能降耗，人人做品管的品质观念；

5、搞好安全教育，精心维护保养设备，认真招待劳动保护法规和操作规程，坚持做到安全文明生产；

6、做好思想政治工作，教育职工坚持四项基本原则，遵守社会公德和职业道德等。

灌装车间班长个人年终总结 篇5

在过去的一年中，作为缝制车间的班长，我深感荣幸能与各位一起并肩作战，共同见证了我们的成长和进步。在此，我将对过去一年的工作进行总结，并对新一年的工作规划进行展望。

一、年度工作总结

1、生产效率提升：在全班组成员的共同努力下，我们持续优化生产流程，引入更为高效的缝制设备和技术，使得我们的日均产量得到显著提升，相比去年提高了约 30%。同时，我们也注重了产品质量把控，通过严格的质量管理体系，确保了产品的合格率始终保持在 99%以上。

2、团队建设与管理：本年度我们注重团队凝聚力和技能提升，定期组织技能培训和安全生产教育，增强了班组成员的专业技能和安全意识。通过公平公正的绩效考核制度，激发了班组成员的积极性和创新性，营造了良好的工作氛围。

3、成本控制与节能降耗：积极响应公司号召，我们在保证产品质量的同时，对物料使用、水电消耗等进行了精细化管理，成功降低了单位产品的制造成本，实现了经济效益和环境效益的双重提升。

4、面对困难与挑战：面对突如其来的订单波动、原材料供应紧张等问题，我们迅速响应，灵活调整生产计划，有效保障了生产的稳定运行，彰显了班组出色的应变能力和团队协作精神。

二、未来工作展望

1、持续提升生产效率与质量：我们将继续引进先进的缝制技术与工艺，优化生产线布局，实施精益化生产管理，实现更高层次的生产效率与产品质量飞跃。

2、加强团队人才培养：计划进一步完善员工培训体系，尤其是针对新入职员工的操作技能培训与老员工的职业技能晋升辅导，全面提升团队整体素质。

3、深化成本管控与节能环保：探索更科学的成本管理模式，细化资源利用，降低无效损耗，同时推动节能减排项目的实施，积极履行企业社会责任。

新的一年，我们缝制车间全体班组将继续保持高昂的斗志和饱满的热情，以更高的标准要求自己，为公司的发展贡献更大的力量，创造更好的业绩！

灌装车间班长个人年终总结 篇6

作上的事可能不会用上，可是一些生活上的事一生受用。比如，如何尊重人，如何处理和他人的关系，如何在团队中发挥自己的能力，怎样体现团队精神，等等一些生活中不管在哪不管做什么都会遇到的情况。这也是我的生活准则。也是工作态度。不管是工作还是生活我们都需要永不停止的坚持该坚持的，努力追求！

转岗两个月了，借昨天钟主任的那堂课，大概总结一下工作。做班长能提高的最为显著的总结几点：

(一)提高自己的适应能力和应变能力。每一个岗位都有难处，在车间这个管理体系中我们是处在中间。就这两个月领着三十几个人一起搞生产。从个人行动到集体行动，自己又是领头人，开始总有点不适应，也有些害怕，到后来载着领导条条框框的政策，我们手忙脚乱的想对策。在生产过程中会遇到很多不是在预料之中的问题。该怎么解决，自己解决不了又马上想到找哪个相关的人。整天下来思想一直活跃着。当然这是相对的。听过这样一句话。一个人不管从事什么，看他有没心在做，如果有心用心会感到疲惫，如果一个人什么都不在乎混着日子过，他就不会觉得累。但是有一点，这还得看一些管理方法，如何做到事半功倍这一点很重要！

(二)提高自己的心理素质。在这个岗位需要承受的有很多，上面领导施压，下面员工加压，因为上面是领导即使有意见也只能保留，主任就丢下一句话：我不要过程，就要结果！所以当你不能完成任务。我们有一大堆理由足以来解释这个问题，对于主任来说那是费话，效率！效率！。我们有苦难言，每次开会有着一肚子的火。回来又看到员工都不按要求做，能不火吗？到了极限了会说几句。又会有人说你凶。本着这样的理念_互相尊重，互相理解！我要求的不是我的规章制度，而且车间的，不只你们受约束，我也受约束的。我要的只是一起做好。做什么都一样，要就不做，要就做好。今天我们是在这里，以后出去了工作上的事可能不会用上，可是一些生活上的事一生受用。比如，如何尊重人，如何处理和他人的关系，如何在团队中发挥自己的能力和怎样体现团队精神，等等一些生活中

不管在哪不管做什么都会遇到的情况。这也是我的生活准则。也是工作态度。不管是工作还是生活我们都需要永不停止的坚持该坚持
原材料制备

是生产的源头，合格的是保证生产乃至成品生产的关键之一。_班制备小组组长为本班员工，我在管理_班各项工作的同时，协助进行生产用。在成员仅有两人的情况下制备小组 20__年 1-11 月份共制备生产_52 批次，共计。在生产中，我们严格执行《管理制度》对管理实行双人双锁，建立健全管理记录和领用记录。对制备与领用实行严格控制管理。

2、半成品生产

生产是整个生产工序的中间环节，其品质对后续生产工

艺质量起着决定性的作用。_班各个原辅小组在贯彻执行规范和标准操作的原则下，根据车间下达的半成品生产工序指令单生产各型。其中型万毫升，型万毫升，型万毫升。充分保证了成品生产的需求，对整个生产工序起到了铺砖垫瓦的作用。

3、人员、物料管理

科学化管理是企业发展的核心，小至一个集体乃至一个小组都离不开规范化的管理。__班在积极推行“三化”管理活动中，对人员的配置、器材、物料的合理调配作了一定的改革和尝试，力求规范化、标准化、精细化。在人员的管理上，__班每个工作小组的组成都是择人而定、优化组合，各个工作小组虽然分工职责不同，但在工作中却是相互协作，灵活互动的一个整体。要求每一个操作工序严格按照规范和标准执行。这充分提高了全班员工的整体操作技能和效率，达到了来之能战的效果；在器材、物料方面，要求做到生产前对原辅材料和物料名称、批号、数量的核对，器材、设备的状态检查。

在长期的工作实践中，我们切实地感到：只有实行标准化、规范化、精细化的管理，才能最大化地减少失误和纰漏，细微之处见功夫，标准化、规范化、精细化是一种意识，一种态度，并将逐步地成为一种理念和文化。

4、培训与学习

__班因其特殊的工作性质，对员工的各项素质要求尤为严格。为确保和提高全班员工的工作素养和从思想上加强员工规范操作意识和安全生产知识，我们定期认真组织学习，从提高员工业务技能和生产安全入手，利用工作之余，在班内积极开展了法律法规、知识技能、安全生产，特别是安全等方面的培训。20__年进行生产、安全培训活动 21 次，培训 399 人次，召开班组安全生产例会 21 次，

参加会议 399 人次。内容涵盖各型标准操作程序及质量控制要点、
管理、人员进出_

灌装车间班长个人年终总结 篇 7

转眼间很快就过去了，回首过去的一年，在公司的正确领导和相关部门的密切配合下，我始终坚持以科学指导，以“想干事、会干事、干成事”为目标，认真履行职责，圆满完成各项工作任务。为了今后更好地做好生产工作，总结经验，提高工作方法和效率，克服不足。现将工作完成汇报如下：

一、注重理论学习，不断提高自身素质，努力提升工作能力

提高自身素质的基础是学习，提升工作能力的源泉还是学习。在去年的一年中，由于工作经验的欠缺，我在实践中暴露出了一些问题，有了这些欠缺的经验，现在的我工作起来明显会感觉比以往更加的顺手，其实所谓事倍功半，就是每天都要尽可能地累积进步，哪怕只是几处“微不足道”的细节，天长日久下来也是一笔可以极大助力工作的财富。

我坚持把学习摆在重要位置，不断提高管理水平和理论水平。时刻做到自重、自省、自质不断提高，更好地适应工作需要。坚持用理论武装头脑，努力提高觉悟，认真学习公司各项工作精神，以一位合格的管理人员标准来时刻严格要求自己，保证工作任务和思想与公司保持高度一致，坚定不移，树立全心全意为生产服务的思想，牢记“知识就是生产力”。通过不断的学习来吸取高质量的管理模式、高效率的工作思想，并将其应用在实际工作之中。在开拓了眼界的同时也使自己的管理水平有很大的提高。认真学习公司的各项方针政策，全面贯彻公司的工作目标和任务，在管理中总结

经验，在工作中不断进步。牢固树立以党为核心，服从组织管理的正确思想意识。

二、爱岗敬业，认真履行工作职责，努力提升工作质量

继续发扬干一行，爱一行的工作作风，以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展工作。努力熟悉各生产课的各项工
作。经常组织并参加车间的各项培训。在不断提高自身素质的同时
提高员工的整体技能，便于更好的完成各项生产任务，完善加强车
间的日常管理制度，并进行不定期的检查。我始终坚持以认真、负
责、一丝不苟为工作宗旨，认真完成好上级交给的各项工作，做到
不辜负领导信任，不愧对同事的支持尊重。

俗话说“火车跑的快，全靠车头带”。在生产时，经常在车间、
现场进行检查，发现问题及时处理，提高工作效率。设备出现故障
时，我并极时抢修外理，放假前，我带领全课人员认真做好工厂交
给的各项工
作，无论是清理现场卫生还是在机器保养，我都身先士
卒，积极参加，与员工同甘共苦。

三、强化管理，加强思想教育，不断提高员工思想素质

员工是一切工作的力量源泉。而员工的思想状况直接关系到工作效率和工作的完成情况。车间每月定期组织员工进行学习，教育大家树立主人翁责任感，把个人的命运和工厂紧密的'联系起来，同时把员工的工作表现和奖惩制度有机的结合起来，奖勤罚懒，让大家认识到只有通过自己不断的努力学习进步才能与企业共同发展，从而调动了员工的工作热情，促进了车间工作的顺利开展。为了做好车间员工的思想工作，我们把员工的困难当做自己的事情来办，在工作和生活上不断关心他们。当员工的经济出现困难时，我总是伸出援助之手，让他们感受到公司的温暖。这种做法增强了员工们的凝聚力和向心力。10月份以后，由于今年金融市场的危机，我向员工说明了工厂当前的形式，并做好工作让大家看清目前的形式，让大家在安心工作的同时对我们的企业充满了信心。

四、班组建设，发挥班组长的带头作用

车间班组长的工作直接影响车间的工作质量。因此，车间不定期召开班组长会议，将发现的问题及情况作详细的分析和讨论，使员工熟练地掌握正确的生产操作技能，另一方面，又针对发生事故或发生异常情况时，所应采取的紧急处理措施进行指导，努力提高班组长的安全技术水平和对事故发生的应变处理能力。要求班组长不断加强学习，提高自身素质，要求班组长不但能做好车间的生产工作，还能熟练使用车间机器设备，并掌握设备原理，掌握一定的修理技能，使他们真正发挥车间模范带头作用。

五、抓好安全工作

强调班组建设要坚持以人为本，以树立班组团队为核心，以强化班组管理为重点，以打造安全为主线，并提出一些与安全生产密切相关的要求：

1. 树立安全生产责任意识。把安全放在心里，把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全。形成安全工作天天讲，人人抓的良好局面。

2. 切实做好班中巡回检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。

3. 严格执行交接班制度，要求交接班人员必须面对面将生产、安全等情况交接清楚，做到不清楚就不交班，防止因交接班不清楚而危机生产安全。

4. 定期对设备进行维护保养，随时检查设备的运行情况及润滑油补加。

5. 严格穿戴公司的劳动保护用品，保护自身的安全健康。通过我们的努力，生产车间无安全生产事故的发生，确保了安全生产。

六、不足之处

1. 应该继续加强管理理论知识学习，以提高自己理论素养，修养和企业管理能力，以便于能更好的开展工作，为公司发展尽心尽责

2. 对员工的思想教育工作不够，导致出现了上下级的沟通不到位现象，一方面说明了员工的素质有待提高，一方面也说明了自身管理不到位。

3. 工作力度还不够大，个别细小环节还没有妥善处理好，今后要把工作做细做到位。

车间班长年度工作总结 篇已经过去，回首一年来的工作，我认真完成了厂部交给我的生产任务及生产目标，指挥系统开停及置换。完成了车间或公司交给我的临时性任务。上班做到工艺指标的监督与指导，主要技术指标的控制，组织召开班前后会。能够认真执行企业的各项管理制度，并传达给每位员工。每班不定时的巡检，发现问题及时处理，组织协调生产运行。负责厂区水系统的监管。道路积水清理及绿化带的杂物清理工作。

第一季度厂部实行了业务骨干的评定，增强了我们的学习机会和竞争能力。第二季度厂里推行了组织管理创新专项活动推动锦江事业进一步发展，我认真学习企业精神，积极响应厂部号召，从思想上高度重视，落实中积极动员，认真的去去找出工作的不足和存在的问题，敢于面对企业所面临的困难，从工作中找出新的发展方向和目标原则。

第三季度实行了大岗位制，是每个人在新的组织中重新定位，按照新的目标和原则去调整自己，再造自我，这也是提高工作效率，提升企业竞争力的必然手段。也是企业稳步发展科学行之有效的办法之一。第四季度厂部推行 5S 管理，现场整理、整顿、清洁、清扫、人员素养提高，创造一个良好的工作氛围，激发企业活力。

在安全管理上，我不断学习总结经验，制定出一套紧急停车预案，及时开炉底蒸汽阀，确保了设备安全。在安全月里，我参与了消防器材正确使用演习。在 11.9 消防日里，组织了一场煤焦油着火演练。在系统停车期间，我们也总结了一套设备停机的先后顺序，不至于煤气倒流。这经验我与几个中控都做了交流认为简洁安全。其次是每月出两期安全板报，张贴宣传标语，参与了交通安全全员大签名活动。

在设备管理上，我定期检查各台设备的润滑油位，干油泵的运行时间，油管是否畅通，电机运转情况等等。开具工作票，办理动火证，制定详细的安措，确保安全的前提下，及时消除跑、冒、滴、漏。自己班组所包的设备能按要求及时清堵，加强设备维护保养。

在我的工作中还存在一些不足之处，如人员较少，我只是布置督促，有时亲自去打扫现场卫生，没有按照制度去制约员工。其二是未按规定穿戴劳保用品，只是口头提醒，员工觉得小事不必在意。在以后的工作中，就要做到精细化管理，进一步制定出合理、公平的制度，去约束我们的每位员工。

灌装车间班长个人年终总结 篇 8

回顾 20__年，化水专业工作主要有以下：

一 积极主动配合热电部完成公司下达的 20__年经济指标。明确任务，确保向热电供合格的除盐水、向造纸供应合格的清水。具体工作如下：

1、再生离子交换器 80 多次；

2、清洗反渗透 9 次；

- 3、清洗超滤装置 12 次；
- 4、供除盐水 32.5 万吨；
- 5、化验入厂煤 44 船；
- 6、化验玖、海龙入炉煤 800 多个煤样；
- 7、油样分析 150 余次，送油样外检一次；
- 8、污泥发热量、水份分析 180 余次。

二、主抓生产管理。严格执行二票三制，细化工作中有竞争意识。积极引发专业岗位竞争机制，亲力亲为，不走形式，不超脱，三位一体，量身定做，交叉评价，实现效益目标和管理目标。具体如下：

- 1、化水专业共发现缺陷 135 项；
- 2、日常整改 140 多项；
- 3、发现水质异常 109 次并及时处理。

三、加强培训。安全培训放在第一位。起到安全第一责任人的作用，加强自身素质教育，彻底抓好安全工作，进

一步提高员工的安全意识。结合员工的专业水平，强化业务技术培训，学习领悟公司领导的精神，严格考核，不折不扣地完成培训工作。

四、节约降耗。以降低生产成本的主导思想开展工作，严格控制好成本消耗，在专业内部制定化工辅料消耗指标，做到与年终考核挂钩。

- 1、消耗盐酸 83 吨；
- 2、消耗液碱 148 吨；
- 3、消耗次钠 35 吨；
- 4、消耗磷酸盐 0.9 吨；
- 5、消耗亚纳 4 吨；
- 6、除氧剂 0.95 吨；
- 7、消耗 7112 2.2 吨；
- 8、消耗 7029 3.3 吨；
- 9、消耗 7042 1.8 吨；
- 10、消耗 9027 2.3 吨；
- 11、消耗 PAC 70 吨。

20__年 3 月对 RO 用药量进行了调整，阻垢剂从两天 1 桶降到了五天一桶，并减轻了 RO 污堵，延长了 RO 运行时间。

五、配合集团化工辅料审计，化工辅料规范化管理日驱完善化水运行。

七、配合行政部、食堂等用水单位对自来水用水事宜进行了规范。

八、20__年计划：

- 1、继续抓好人员培训工作；
- 2、继续管控辅料消耗；
- 3、完成全年度化水的保供任务；

灌装车间班长个人年终总结 篇9

为确保车间下半年的生产工作的顺利开展，充分借鉴上半年的管理工作经验，不断推动车间的综合管理，现根据车间工作的实际情况，拟定了下半年的工作计划。

切实做好车间的各项工作，紧密联系本车间的工作实际及车间职工情况，坚持学以致用，用以修身，用党的精神完善自身。进一步明确本部门的具体奋斗目标，提出改革发展的新思路新举措，推动车间工作的全面发展。

我车间将继续高度重视对职工的政治思想教育，将提高职工思想素质作为一项基础工作来抓，只有提高车间的全体素质，才能保障各项工作的顺利进行。踏实学习，敢于创新。继续落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以落实安全责任制为主线，严抓本车间末端安全管理，打造和谐安全文化，建立健全安全工作长效机制。

根据总厂相关条例，综合实际情况组织人员制定合理，细致的车间考核制度。开展6s管理标准化建设，依据指定的岗位人员考核制度进行考核，以班组为基本单位，建立合理的奖惩制度，在考核机制中加入质量考核，与员工的收入挂钩，奖优罚劣。维修保养工作进行期间，将明确班组的调配情况，根据实际情况对于设备维修单位生产时间进行人员分配，执行早中晚三班轮流制。为不断提高设备保养技能，有力的保证了生产效率的提高和产品质量的稳定：

车间将定期清点整理工具，明确维修过程使用时，定点摆放；生产完毕后即时存放，对于发现损坏和缺少工具进行申报，做到即时配备生产。对设备的日保、周保、月保制度化，定期检查，实施各种激励手段，引导职工运用正确的方法进行设备保养。要加强设备保养技能交流、培训，定期召开管理会议：主要是纠正不良设备使用和保养行为，交流工作技能。是对于大修、日常保养以及定期计时保养情况所需的配件将集中分类存储，在发现配件不足时，及时补充货源，以保证生产正常进行。定期将每月的生产数据纳入结算核对后及时上报财务。做到不缺少数据，真实反映工作情况，避免总厂效益受损。

上述措施将有效的保证了设备的高效、稳定运转，为按时保质交货提供了强有力的支持。

201_年转眼而过，回顾这一年来的工作，在车间领导的支持和帮助下，严格要求自己，按照生产要求较好完成了领导下达的任务。通过一年来的学习与工作，工作模式得到了较快的改变，工作能力有了较大的提高，完全能胜任本职工作。现将这一年的工作总结如下：

一、严格遵守厂规厂纪，安全生产。

无规矩不成方圆，厂规厂纪时刻牢记心头。按时上下班、班前不喝酒，保证在精力充沛的状态下干好本职工作。

安全无小事，严格遵守安全守则三不伤害。作为一班之长，心系全员的生命安全，在班前会中时刻提醒大家在工作中注意自身安全，并且制定了安全保护措施，努力做到每个人安安全全上班，平平安安回家。

二、尽职尽责工作，完成公司下达任务

1. 班前检查不可或缺

要做好本班工作，班前生产情况的检查非常重要。上班生产状况对本班生产有着积极的指导意义，通过检查安排本班工作，非常清晰地制定班中生产任务，有利于协调窑、预热器、煤磨工作安排，提高工作效率。

2. 做好与中控员的沟通

中控与现场的良好配合是熟料高产的保障，现场人员全权掌握现场设备运行情况，及时准确将现场情况反应给中控，以便中控及时做出调整，在最短时间内调整好参数。遇到紧急情况时尤为重要，中控的及时调节为现场处理节省了时间，同时也缩短了处理故障的时间，保护了设备也降低了能耗。

3. 合理的人员分配可以提高工作效率

窑、预热器、煤磨岗位各有各的特点，每个人的技术和知识面不同，所以合理的分工尤为重要，合适的人放到恰当的岗位才能发挥良好的作用。工作中注重配合，每个岗位人员有限，遇到事故应及时调配人员合作，调动员工的工作积极性，遇事能快速反应，以最短的时间处理好故障，提高设备的运转率，保证熟料产质量。

4. 努力学习提高技术，做好领头羊

做为班长，技术要扎实，要有预见性。通过这几年的工作，我积累了一些2线设备运行，故障处理经验；能准确及时发现问题，并且能在短时间内处理好故障。在工作中积极主动，不怕脏，不怕累，凡事冲到第一，协调好工作，带领大家快速地处理问题，并能保证大家安全，做到安生生产。

20__年度烧成系统设备运行基本良好，本班员工工作积极、认真、吃苦耐劳。在全体的共同努力下很好完成领导下达的任务，这离不开杨主任和李主任的信任与支持，同时也是本班全员共同努力的结果。我深知自己在工作中仍有不足，在以后的工作中向有经验的前辈虚心请教。今年的生产已经圆满完成，在下一年的工作中我会加紧学习，努力提高操作技术，以身作则，做好本职工作，带领好大家高效率地干好班中工作，请领导监督，谢谢领导的鼓励与培养！

20__年已经过去，回首一年来的工作，我认真完成了厂部交给我的生产任务及生产目标，指挥系统开停及置换。完成了车间或公司交给我的临时性任务。上班做到工艺指标的监督与指导，主要技术指标的控制，组织召开班前后会。能够认真执行企业的各项管理制度，并传达给每位员工。每班不定时的巡检，发现问题及时处理，组织协调生产运行。负责厂区水系统的监管。道路积水清理及绿化带的杂物清理工作。

第一季度厂部实行了业务骨干的评定，增强了我们的学习机会和竞争能力。第二季度厂里推行了组织管理创新专项活动&&推动锦江事业进一步发展，我认真学习企业精神，积极响应厂部号召，从思想上高度重视，落实中积极动员，认真的去去找出工作的不足和存在的问题，敢于面对企业所面临的困难，从工作中找出新的发展方向和目标原则。第三季度实行了大岗位制，是每个人在新的组织

中重新定位，按照新的目标和原则去调整自己，再造自我，这也是提高工作效率，提升企业竞争力的必然手段。也是企业稳步发展&&科学行之有效的方法之一

。第四季度厂部推行 5S 管理，现场整理、整顿、清洁、清扫、人员素养提高，创造一个良好的工作氛围，激发企业活力。

在安全管理上，我不断学习总结经验，制定出一套紧急停车预案，及时开炉底蒸汽阀，确保了设备安全。在安全月里，我参与了消防器材正确使用演习。在 11.9 消防日里，组织了一场煤焦油着火演练。在系统停车期间，我们也总结了一套设备停机的先后顺序，不至于煤气倒流。这经验我与几个中控都做了交流认为简洁安全。其次是每月出两期安全板报，张贴宣传标语，参与了交通安全全员大签名活动。

在设备管理上，我定期检查各台设备的润滑油位，干油泵的运行时间，油管是否畅通，电机运转情况等等。开具工作票，办理动火证，制定详细的安措，确保安全的前提下，及时消除跑、冒、滴、漏。自己班组所包的设备能按要求及时清堵，加强设备维护保养。

在我的工作中还存在一些不足之处，如人员较少，我只是布置督促，有时亲自去打扫现场卫生，没有按照制度去制约员工。其二是未按规定穿戴劳保用品，只是口头提醒，员工觉得小事不必在意。在以后的工作中，就要做到精细化管理，进一步制定出合理、公平的制度，去约束我们的每位员工。

一、注重理论学习，不断提高自身素质，努力提升工作能力。

提高自身素质的基础是学习，提升工作能力的源泉还是学习。在去年的一年中，由于工作经验的欠缺，我在实践中暴露出了一些问题，有了这些欠缺的经验，现在的我工作起来明显会感觉比以往更加的顺手，其实所谓事倍功半，就是每天都要尽可能地累积进步，哪怕只是几处微不足道的细节，天长日久下来也是一笔可以极大助力工作的财富。

我坚持把学习摆在重要位置，不断提高管理水平和理论水平。时刻做到自重、自省、自质不断提高，更好地适应工作任务需要。坚持用理论武装头脑，努力提高觉悟，时刻以科学发展观思想来审视自己的工作态度，认真学习公司各项工作精神，以一位合格的管理人员标准来时刻严格要求自己，保证工作任务和思想与公司保持高度一致，坚定不移，树立全心全意为生产服务的思想，牢记知识就是生产力。通过不断的学习来吸取高质量的管理模式、高效率的工作思想，并将其应用在实际工作之中。在开拓了眼界的同时也使自己的管理水平有很大的提高。认真学习公司的各项方针政策，全面贯彻公司的工作目标和任务，在管理中总结经验，在工作中不断进步。牢固树立以党为核心，服从组织管理的正确思想意识。

二、爱岗敬业，认真履行工作职责，努力提升工作质量

继续发扬干一行，爱一行的工作作风，以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展工作。努力熟悉各生产课的各项工
作。经常组织并参加车间的各项培训。在不断提高自身素质的同时
提高员工的整体技能，便于更好的完成各项生产任务，完善加强车
间的日常管理制度，并进行不定期的检查。我始终坚持以认真、负
责、一丝不苟为工作宗旨，认真完成好上级交给的各项工作，做到
不辜负领导信任，不愧对同事的支持尊重。

俗话说火车跑的快，全靠车头带。在生产时，经常在车间、现
场进行检查，发现问题及时处理，提高工作效率。设备出现故障时，
我并极时抢修外理，放假前，我带领全课人员认真做好工厂交给的
各项工作，无论是清理现场卫生还是在机器保养，我都身先士卒，
积极参加，与员工同甘共苦。

三、强化管理，加强思想教育，不断提高员工思想素质

员工是一切工作的力量源泉。而员工的思想状况直接关系到工
作效率和工作的完成情况。车间每月定期组织员工进行学习，教育
大家树立主人翁责任感，把个人的命运和工厂紧密的联系起来，同
时把员工的工作表现和奖惩制度有机的结合起来，奖勤罚懒，让大
家认识到只有通过自己不断的努力学习进步才能与企业共同发展，
从而调动了员工的工作热情，促进了车间工作的顺利开展。为了做
好车间员工的思想工作，我们把员工的困难当做自己的事情来办，
在工作和生活上不断关心他们。

当员工的经济出现困难时，我总是伸出援助之手，让他们感受到公司的温暖。这种做法增强了员工们的凝聚力和向心力。

10月份以后，由于今年金融市场的危机，我向员工说明了工厂当前的形式，并做好工作让大家看清目前的形式，让大家在安心工作的同时对我们的企业充满了信心。

四、班组建设，发挥班组长的带头作用

车间班组长的工作直接影响车间的工作质量。因此，车间不定期召开班组长会议，将发现的问题及情况作详细的分析和讨论，使员工熟练地掌握正确的生产操作技能，另一方面，又针对发生事故或发生异常情况时，所应采取的紧急处理措施进行指导，努力提高班组长的安全技术水平和对事故发生的应变能力。要求班组长不断加强学习，提高自身素质，要求班组长不但能做好车间的生产工作，还能熟练使用车间机器设备，并掌握设备原理，掌握一定的修理技能，使他们真正发挥车间模范带头作用。

五、抓好安全工作

强调班组建设要坚持以人为本，以树立班组团队为核心，以强化班组管理为重点，以打造安全为主线，并提出一些与安全生产密切相关的要求：

- 1、树立安全生产责任意识。把安全放在心里，把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全。形成安全工作天天讲，人人抓的良好局面。

2、切实做好班中巡回检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。

3、严格执行交接班制度，要求交接班人员必须面对面将生产、安全等情况交接清楚，做到不清楚就不交班，防止因交接班不清楚而危机生产安全。

4、定期对设备进行维护保养，随时检查设备的运行情况及润滑油补加。

5、严格穿戴公司的劳动保护用品，保护自身的安全健康。通过我们的努力，生产车间__年无安全生产事故的发生，确保了安全生产。

灌装车间班长个人年终总结 篇 11

20_年，我即将面临一份新的工作——车间综合管理员。这对我来说是一个全新的挑战。为了能更好的适应这一未知的工作，特拟定了这份工作计划：

一、进一步深刻了解车间各个岗位的工作细节，为适应这份新的工作打好基础

在车间工作的六个月里，我先后完成了对二甲工段硝化、脱亚硝基和后处理做苯油等三道工序的学习和实践操作。在接下来的日子里，我会去了解车间增效磷工段的各岗位的生产工艺，为以后能更好的工作打下基础。

二、认真学习新岗位的各项基础知识，做好车间日常生产数据统计和核算

在新岗位上岗后，我会认真向车间领导学习本岗位的日常工作事宜，及时做好车间生产记录和账目核算，积极参加公司和车间的培训活动，努力提高自己的工作能力。

三、做好正常统计工作的同时，积极了解车间的现状，并协助公司和车间领导做好车间管理工作

在日常工作中，在完成本岗位的基本工作后，我会去车间巡视，了解车间生产现状及同事们的工作情况，为配合上级的管理打好基层基础。

四、高效完成上级交代的工作任务，认真落实公司的政策方针

工作期间，我将不遗余力的完成上级领导的工作指示，认真学习公司的政策方针，并加以贯彻和实施到基层，从而提高公司和车间管理效率。

在车间实习的六个月期间，我学习基础岗位技能，初步了解车间结构和基层。随着时间的增长以及和老师傅们的交流加深，我对

车间和公司的了解也逐步深刻，并就自己的认知向领导们提出部分管理上的建议：

1、在完成阶段性生产任务后，建议车间召开全体员工总结会议。

会议上应当对现阶段的生产作出全方面的总结，包括员工个人小结、班组长小结、操作技能的交流、工程和工艺的讨论及车间领导作最后总结，并对表现突出的个人及班组予以适当的奖励。

2、不定期对员工进行培训教育。

车间可以利用生产任务较轻的时段，为员工进行培训，内容可包括技能、文化、个人素养等方面。在员工素质得到提高的同时，车间及整个公司的素质都会得到提高，我们的新农品牌将更具有竞争力。

3、加强车间规范化考核及日常车间管理，对不规范行为及时予以考核并纠正。

随着车间新员工的增多，车间的规范化考核工作任务会加剧，车间管理层的工作任务也会增重，尤其是各位班长。他们应更多的去了解新员工的学习和工作现状，并及时向主任汇报工作。与此同时，每位老师傅当认真负责的起好带头模范作用，将规范化思想传递给每位新人，并对他们的不规范行为予以指正和教育，为提高整个车间的规范化程度做出自己的贡献。

最后，在新的`一年里，我会好好珍惜这次晋升的机会，我将更努力地学习和工作，希望我能为车间的建设注入新的活力，争取成为一个能为新农成长做出微薄贡献的人。

灌装车间班长个人年终总结 篇 12

在这繁忙的工作中不知不觉又迎来了新的一年，20__年是意义、有价值、有收获的一年。在这不平凡的一年中，我们电气犹如一颗冉冉升起的明珠，在不断创新、极力改革产业效益再创新高。在这令人欣慰的季节，辞旧迎新的日子里我也盘点一下过去一年的收成，在公司领导和同仁的帮助下，兢兢业业，克尽职守，圆满地完成了领导布置的各项任务。现将自己的工作总结汇报如下，敬请领导及同事提供宝贵意见：

一、一年来的工作表现

(一)强化形象，提高自身素质。为做好本职工作，我坚持严格要求，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。班长的工作大多是协调小事搞好保障，因此，我正确认识自身的工作和

在这繁忙的工作中不知不觉又迎来了新的一年，20__年是意义、有价值、有收获的一年。在这不平凡的一年中，我们电气犹如一颗冉冉升起的明珠，在不断创新、极力改革产业效益再创新高。在这令人欣慰的季节，辞旧迎新的日子里我也盘点一下过去一年的收成，在公司领导和同仁的帮助下，兢兢业业，克尽职守，圆满地完成了领导布置的各项任务。现将自己的工作总结汇报如下，敬请领导及同事提供宝贵意见：

一、一年来的工作表现

(一)强化形象，提高自身素质。为做好本职工作，我坚持严格要求，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。班长的工作大多是协调小事搞好保障，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，二是锤炼自身努力提高本职业业务水平。经过半年的学习和锻炼，我在工作上取得一定的进步，利用积极工作汲取经验的同时，细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向领导、同事请教，在不断学习和探索中使自身在班组长管理水平上有所提高。

(二)严于律己，不断加强作风。一年来我对自身严格要求，始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守公司各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作方法。

(三)强化职能，做好服务工作。工作中，我注重把握根本，努力提高服务水平。组里人员多，工作量大，这就需要我们团结协作。在这一年里，不管遇到上的困难，我都积极配合做好工作，同事们的心都能往一处想，劲都往一处使，不计得失，只希望把工作圆满完成。

二、工作中的不足

(一)情感观念过重。在工作过程中，有好多操作没有严格按照操作规程操作，但是当时并未造成直接经济损失也没有发生安全事故，以至碍于情面大多只是口头批评，而没有采取严肃认真的态度。现在想来，安全隐患和违规操作是重中之重；如前段时间发生的人员受伤、机台故障、模具受损皆是因违章操作引起。因此在今后的工作中，凡是出现的任何违章操作的，定要严肃处理。

(二)立足现有条件创新观念有待提高。以往工作中一旦遇到困难总是先想着要上级帮助解决，未能意识到去体谅公司和领导的难处。现如今工作的环境和条件已相当优越，公司也是在逐步的成长壮大完善过程中，今后定要立足现有优势，发挥集体智慧力量，协助做好工作。

(三)传达和落实公司精神任务，态度不够坚决。总是考虑到个人利益和自己的小算盘，对公司和上级赋予的任务未能贯彻到底。在以后的工作中坚决提高执行力，提升思想观念认识水平。

三、今后的努力方向

(一)深入精细化。从小事着手，引导班组人员严格执行、坚决落实，以点带面带动班组全面工作；当好车间主任助手，配合搞好生产一部工作。

(二)以 5S 标准为建设基矗车间主任曾多次在会议中提倡并强调的 5S 标准，是一项长期而艰巨的任务，也是公司建立健全的基础文化，我们将力争以此导向狠抓落实，逐条实施，循序完善。

(三)以人为本理性管理。班组成员多，年龄距离大，性格差异尤为明显；以后定要结合班前、后会议，引导班组成员思维认识，提高思想觉悟；以端正的工作态度为中心线，以多元化性格特点为创新思路，达到共同努力、共同提高，携手建立美好的家园。

(四)以六西格玛量化工具为参照。将现行工作法案，参照量化工具拟定出可行性管理制度和方案，形成强有力、标准化的章程；做到软性管理有据可查、有条可依。

(五)以节流为导向。作为__人，有必要竭力为公司的成长发展做出贡献，树立以公司为家的思想观念，竭尽所能为大家庭节约成本，协助领导努力提高产能效益。

在以后的工作中我还需再接再厉发扬了诺尽职守，不怕苦累，不计得失，紧密配合，积极进取，为我们一部的建设贡献自己微薄的力量。

一年的工作到现在告一段落了，我希望能够在这个过程中努力做好本职，在工厂这里我努力了，我用心了，车间的工作不是那么简单，但是这对我来讲意义非凡，我希望能够把这些细节上面的事情不断的完善好，作为一名车间班长我工作踏实努力，一年来我认真的做好车间的每一件工作，我希望能够在未来发挥更多的能力，虽然一年已经过去了，但是我的工作热情一点都不曾减少，我希望自己能够有一个稳定踏实的工作方向，虽然在工作当中我时刻都在关注这些，但是很多时候我愿意去花时间去琢磨这些，今年顺利的完成了工作指标，我真心感激车间的每一位同事，大家都是对我帮助很大的，这一点是毋庸置疑的，我也归纳总结一番20__年的工作。

一年以来我听到最多的还是产量这两个字，在这会过程当中我愿意把这些细节性的东西完善好，当然不管是做什么事情一直都在用心的完善好，作为一名班长我的责任很大，上级给我交待的产量我从来不敢忘记，不敢耽误，我也希望自己能够慢慢的去做好，当然我的压力也是很大的，下面有普通员工，上面也有车间领导，在这个中间很多事情其实很难做，这一年来我也是用心咋为车间付出，跟同事们和睦相处在这和过程当中我愿意花时间，日常的工作是非常辛苦的，但是现在想想也是非常的值得了，一年的付出没有白费，在工作当中我希望能够把这些细微的东西做好，车间工作虽然是枯燥，但是每一个人只要用心去感受，只要把这些都努力做好了，在今后的学习当中才能成长的更加快，当然我也是抱着非常的端正的

心态，现在我也非常坚定这一点，过去很长一段时间，我都在督促着自己，我一直都希望能够把这些好的东西一步步的发扬下去。

一年来我遵守车间的各项制度，作为班长我是要带头的，很多事情都需要以身作则，不好的东西都应该抛弃掉，我时刻的清楚自己的本职所在，做好表率，我希望能够在同事们面前有一个好的映象，现在我在一步步的发挥自己，虽然说在工作上面这些都是细节的东西，但是我一点都不后悔，在今后的车间工作当中，我会承担起更多，全面落实车间 5s 制度，带头做好，未来是全新的一年，我一定纠正自己不足的地方，努力踏实的做好本职工作。

灌装车间班长个人年终总结 篇 14

20__年，我作为银挤压车间的班长，在过去的一年里，认真履责，积极工作；带领班组全体成员保质保量地完成了车间下达的各项目标任务：

1、按生产计画和工艺技术档，科学、合理地组织生产，及时解决生产中突出问题。

2、配合职能部门开展好过程式控制制和其他有关品质活动。

3、加强班组管理，以班组标准化建设内容为重点，建立、健全班组各项管理制度，不断提高班组管理水准。

4、组织员工按照车间的统一部署积极开展各种节能降耗，人人做品管的品质观念。

5、搞好安全教育，精心维护保养设备，认真招待劳动保护法规和操作规程，坚持做到安全文明生产。

6、做好思想政治工作，教育职工坚持四项基本原则，遵守社会公德和职业道德等。

20__年是银奕达公司成立的第一年，我们挤压努力适应环境和参与车间的规划，以“力制精品铝型材，打造百年银奕达”为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，在全班员工紧密团结和奋斗下，以“发展依靠大家，发展为了大家，发展的成果与大家共用”为追求目标。

以人本管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了厂、车间下达的各项生产任务；并能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来主要工作述职：

有许许多多需要我们思考的问题，如何有效规范生产中各种细小环节是我们当前的基本任务，需要我们首先将所预料的各种环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数；使员工们的危机感进一步增强，进一步提高各方面知识已成为车间员工的当务之急。我班在当前的形式和任务面前，必须选择一套较为符合新线的运行模式，来适应我班的经营活动，以便提高班组的各项工作。我们几个班长经过几个月的不断探索和实践，总结出一套较为适合我班的运行模式。

首先要让员工有一个“省”的观念。建议推行八大浪费：

- 1、不良、修理的浪。
- 2、加工的浪费。
- 3、动作的浪费。
- 4、搬运的浪费。
- 5、库存的浪费。
- 6、制造过多。过早的浪费。
- 7、等待的浪费。
- 8、管理的浪费。

其次“产品品质的体现在现场”，我们车间一向注重车间形象，现在我们车间设备在明年又有增加，搞好现场管理和设备保养是新线管理工作的重要组成部分，也是产品品质得以保证的前提和基础。所以如何搞好设备维修和保养是新的一年工作的重点。班组根据实际情况制定了一套维护现场管理和设备保养的规章制度来规范现场管理，设备的保养细化到个人。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/036230030154011005>