

医院财务管理风险浅析

汇报人：

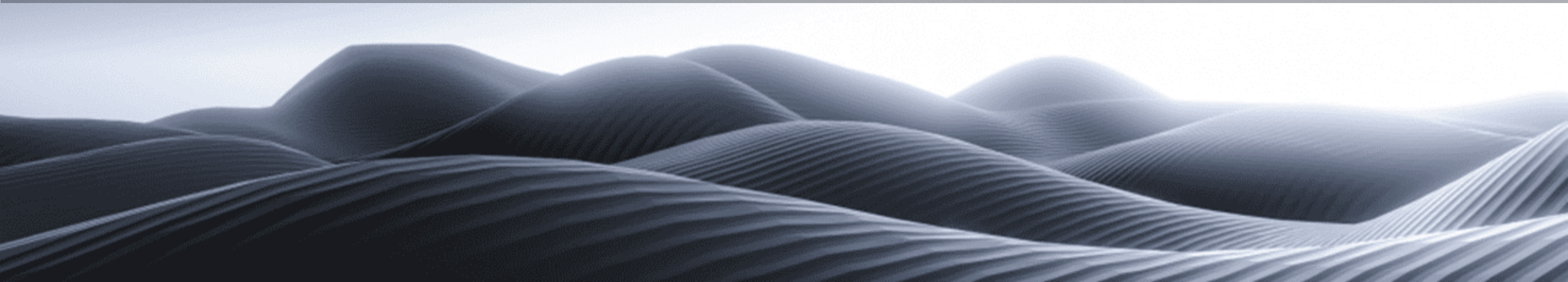
2024-02-05

目 录

- 引言
- 医院财务管理现状分析
- 医院财务管理风险识别与评估
- 医院财务管理风险防范与控制措施
- 医院财务管理风险案例分析
- 医院财务管理风险发展趋势与展望

contents

01 引言



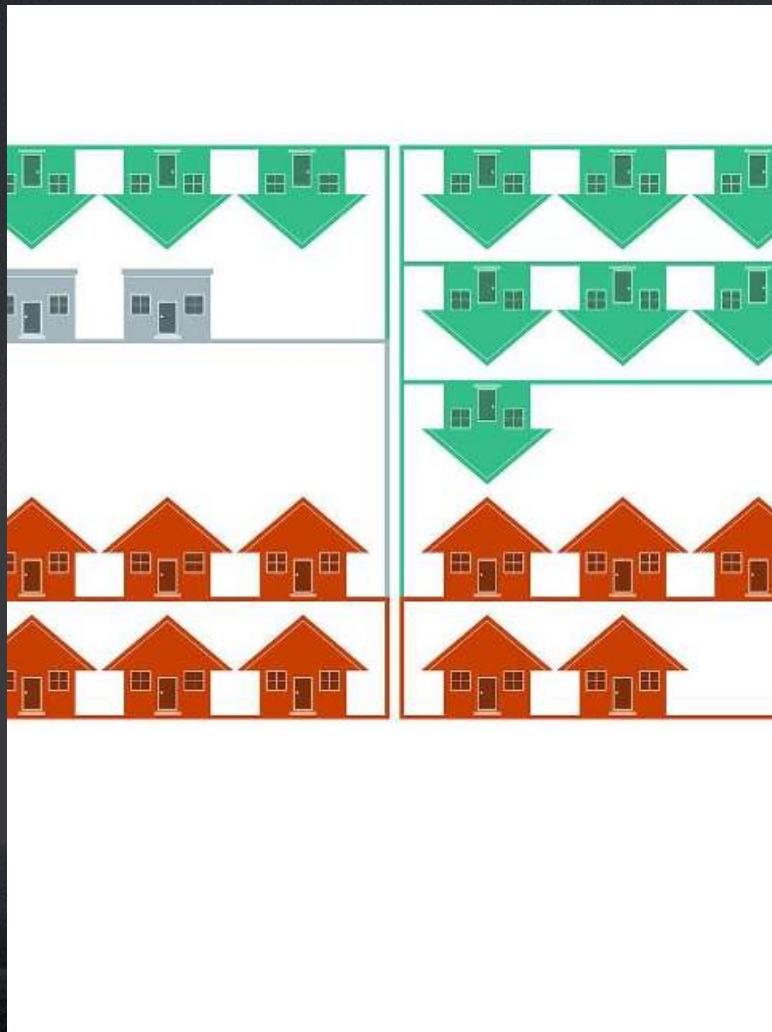
背景与目的

背景

随着医疗行业的快速发展，医院财务管理面临越来越多的挑战和风险。这些风险不仅可能影响医院的正常运营，还可能对医院的声誉和患者信任度造成负面影响。

目的

本文旨在分析医院财务管理中存在的风险，探讨其成因和影响，并提出相应的防范和应对措施，以帮助医院更好地应对财务管理风险，保障医院的稳健运营和持续发展。





财务管理风险概述

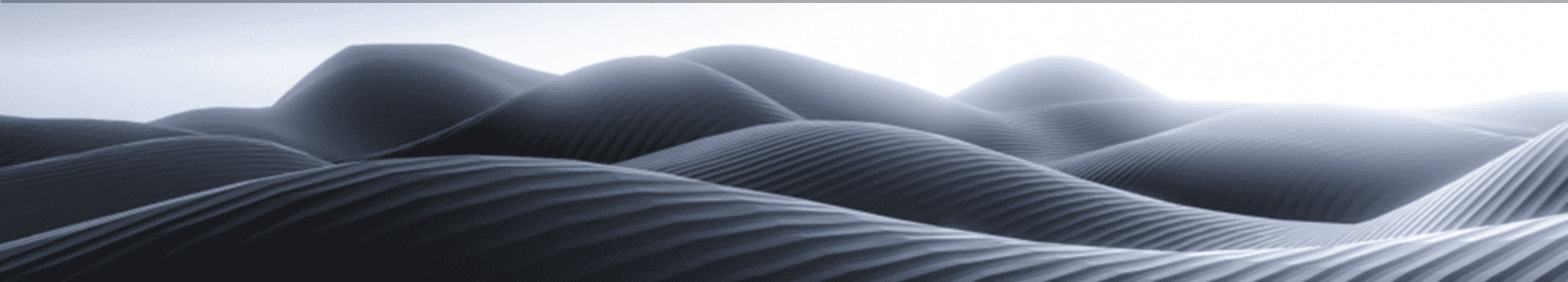
定义：财务管理风险是指在医院财务管理过程中，由于各种不确定性因素导致医院财务收益与预期收益发生偏离，从而产生损失的可能性。

分类：医院财务管理风险主要包括市场风险、信用风险、操作风险和流动性风险等。其中，市场风险是指因市场价格波动导致医院资产价值下降的风险；信用风险是指因债务人违约而导致医院无法收回债权的风险；操作风险是指因医院内部操作失误或外部事件导致损失的风险；流动性风险是指医院因资金流动性不足而无法及时偿还债务的风险。

特点：医院财务管理风险具有客观性、普遍性、复杂性和可变性等特点。客观性是指风险是客观存在的，不以人的意志为转移；普遍性是指风险普遍存在于医院财务管理的各个环节；复杂性是指风险的成因和影响具有多样性和不确定性；可变性是指风险在一定条件下可以转化或消除。

02

医院财务管理现状分析





财务管理体系与制度

财务管理体系不完善

部分医院缺乏健全的财务管理体系，导致财务管理效率低下，难以适应医疗市场的发展需求。

财务管理制度落后

一些医院的财务管理制度未能及时更新，与新的财经法规和会计制度脱节，存在一定的管理漏洞。





财务人员队伍与素质



财务人员数量不足

部分医院财务人员配备不足，难以满足日益繁重的财务管理任务，导致工作质量下降。

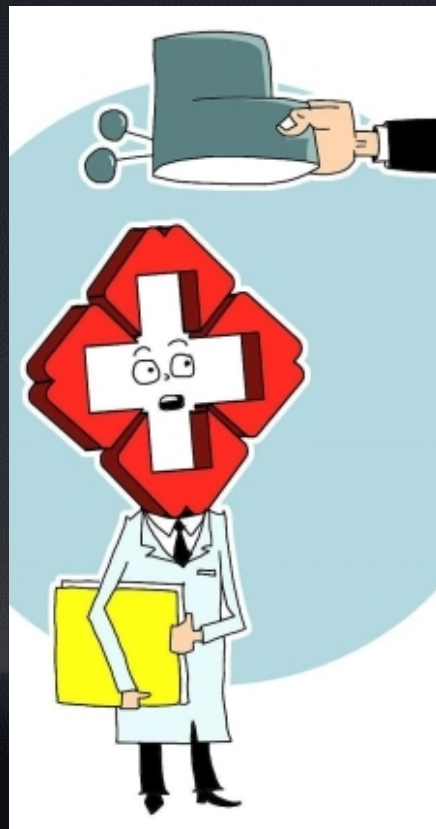
财务人员素质参差不齐

医院财务人员的专业素质、业务能力和职业道德水平存在差异，部分人员难以胜任财务管理工作。





财务管理流程与规范



财务管理流程繁琐

部分医院的财务管理流程过于繁琐，导致工作效率低下，影响医院整体运营效益。

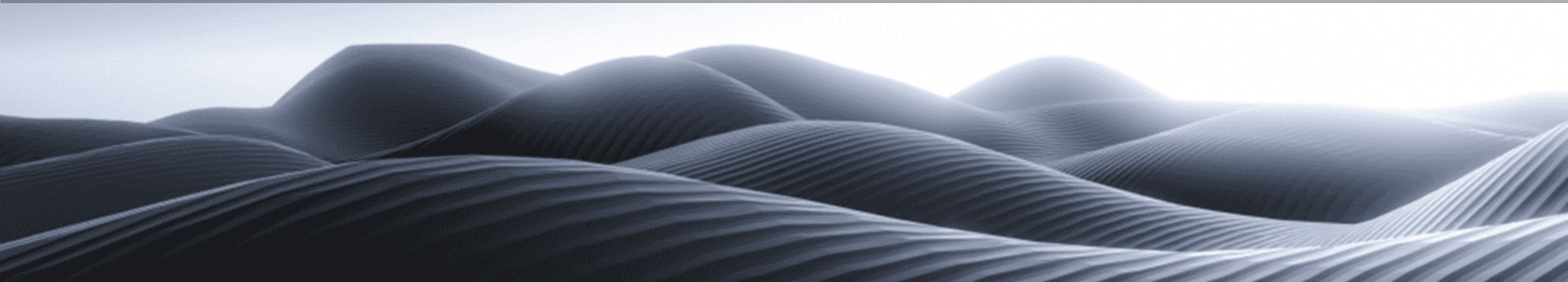


财务管理规范缺失

一些医院在财务管理过程中缺乏明确的操作规范，存在一定的随意性和主观性，不利于财务工作的规范化、标准化。

03

医院财务管理风险识别与评估





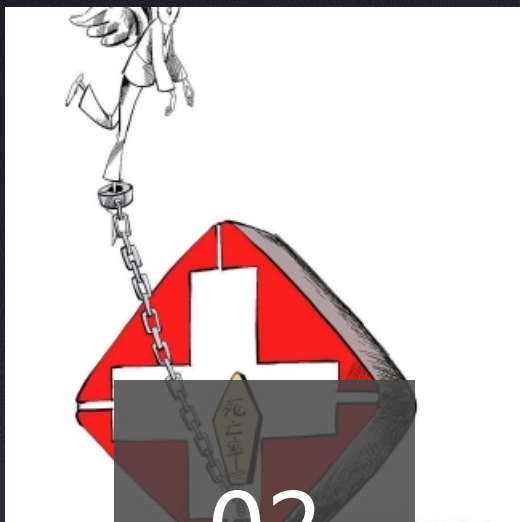
风险识别方法与途径



01

财务报表分析法

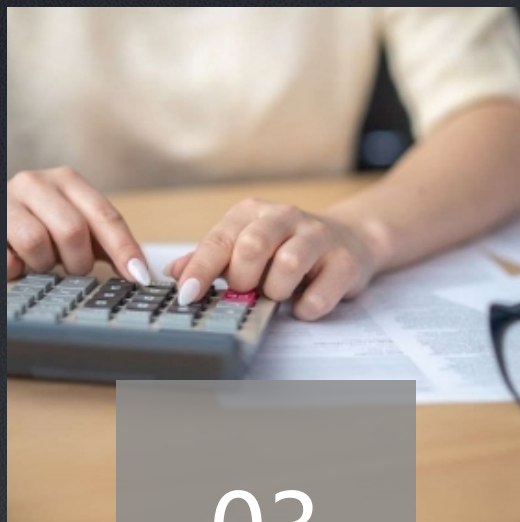
通过分析医院财务报表，发现潜在财务风险。



02

业务流程梳理法

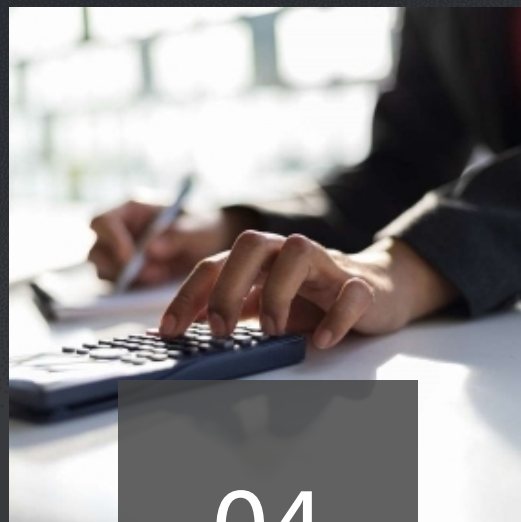
对医院业务流程进行全面梳理，识别流程中存在的风险点。



03

专家咨询法

邀请财务管理专家对医院财务状况进行评估，提出风险建议



04

信息系统监测法

利用医院信息系统对财务数据进行实时监测，及时发现异常



风险评估标准与指标



风险评估标准

包括风险发生可能性、风险影响程度、风险可控性等。

风险评估指标

包括财务指标（如资产负债率、流动比率等）、业务指标（如门诊量、住院量等）、管理指标（如人员结构、设备利用率等）。



常见风险类型及特点



资金风险

主要表现为资金短缺、
资金占用等，可能导致
医院运营困难。



预算风险

主要表现为预算编制不
科学、预算执行不力等
，可能导致医院收支失
衡。



内部控制风险

主要表现为内部控制制
度不完善、执行不到位
等，可能导致医院管理
混乱。



投资风险

主要表现为投资决策失
误、投资项目效益不佳
等，可能导致医院资产
损失。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/037121066145006121>