

交叉作业施工组织设计

交叉作业施工方案

编制单位：XXX

日期：2018-04-01

目录

一、

二、

三、

四、

五、

六、

七、

一、工程概况：

工程称号：

结构形式：

建设单位：

监理单位：

施工单位：

XXXX 装修工程总面积 XXXX 平方米，本工程包含室内及公区装饰装修。

为完成精装工程而进行的零星砌筑、找平、找方、剔凿、基层处理等工程内容；室内布管穿线、水电改造、防水施工、墙地面找平及非吊顶顶面粉刷石膏找平、腻子涂料、吊顶施工、石材采购安装（含门槛石、飘窗、卫生间台盆大理石）、灯具及开关插座采购安装等；甲供材安装及成品保护（包含瓷砖、洁具及五金、水槽及龙头、暖风机、涂料等）；甲指材料的采购安装及成品保护（包含灯具、开关、插座、腻子、PVC管等）；甲分包单位的配合及管理（包含空调、地暖、太阳能热水器、新风、木地板、厨房电器、橱柜、木制品（木门及踢脚）、浴室柜、成品镜箱、燃气锅炉、淋浴房、集成吊顶、净水器等。同时在满足规范及工艺标准的前提下进行充分的图纸深化，充分考虑与总承包、消防、智能化、地暖、新风、空调等专业配合施工，满足各项验收要求。

二、施工管理与项目协调

施工项目在运行中会涉及到多方面的关系，为了处理好这些方面的关系，就需要协调。协调是施工管理的重要部分。

1、项目的协调内容

在施工工程运行的不同阶段，和谐的内容、侧重点各有不同，归纳起来，应有以下五种主要干系须和谐处理。

其一，人际关系的协调:包括项目组织内部的人际关系，项目组织与关联单位的人际关系，主要解决好人员之间在工作中的联系和矛盾；

其二，组织关系的协调:主要解决组织内部的分工与配合问题；

其三，供求关系的协调:包括施工项目实施中所需的人力、资金、设备、材料、技术乃至信息的供应，主要通过协调解决供求平衡的问题；

其四，共同干系的和谐:包括求得本公司、建设单位、总包单位、设计单位、分包单位、供给单位、监理单位，在共同干系上的和谐和在共同步调上的一致，以到达同心协力的目的；

其五，约束关系的协调:主要是了解和遵守国家和所在地方的政策、法规、制度，在遵章守纪的前提下，求得执法部门的理解和支持。

2、施工工程干系的和谐

2.1施工项目内部关系协调

1)施工工程内部人际干系的和谐

工程组内部人际干系是指工程经理与下属的干系，职能人员之间的干系，职能人员与作业人员之间的干系，作业人员之

间的干系等。和谐好这些干系主要靠执行制度，保持民主集中制，做好头脑政治工作，充分调动个人工作积极性。

2) 施工项目内部组织关系的协调

施工工程中的组织形成了系统，系统内部各组织部分构成肯定的合作协作和信息沟通干系，通过干系和谐，可以使组织正常运转，充分发挥组织的作用。具体

可以通过划分职能、明确职责、制度约束、信息沟通、及时解决矛盾等等方式进行。

3) 施工项目内部供求关系的协调

首先应抓紧计划环节，计划编制时力求生产需求与供应之间平衡；其次抓住施工中的重点环节，克服瓶颈制约；第三加强高度工作，排除生产障碍。2.2 施工项目与近外层之间的关系协调

近外层干系包括与业主的干系，与设计单位的干系，与供给单位的干系，与公用单位的干系等。这些干系都是合同干系或买卖干系，应在同等的基础上进行和谐。

1) 施工项目与业主的关系协调

从招标开始，经过施工准备，施工中的检查验收、进度款项支付、工程变更、进度协调、交工验收等。处理好这种关系主要是洽谈、签定和履行合同，即使产生纠纷，也以合同为依

据解决。如业主委托了监理单位进行施工监理，则施工单位应接受监理，按监理制度协调关系。

2) 施工项目与设计单位的关系协调

同为承包单位，但两者之间没有任何合同，仅是在设计交底、图纸会审、设计变更与修改、工程验收等环节中发生的图纸供给干系、设计与施工技术干系，应通过密切接触，和谐好两者干系。

3) 施工工程与供给单位的干系和谐

施工项目组织者应对物资供应方的质量体系进行调查，与已经取得认证资格的厂家或商家签定供货合同。在严格履行合同的前提下，处理各种与物资供应方的关系。

4) 施工工程与公用部门之间的干系和谐

包括道路、市政建设、自来水、煤气、热力、供电、电信等部门的干系。主要应利用这些单位与业主方的密切干系，加强计划和谐、质量保证、施工协作、进度衔接等方面的和谐。

5) 施工项目组织与分包单位的关系协调

选择具有相应营业等级和施工能力的分包单位；落实好分包责任；处理好

分包利益；解决好分包纠纷；一切按分包合同办事。

2.3 施工工程与远外层之间的干系和谐

远外层关系包括与政府部门、金融部门、现场环境单位的关系。这些关系的处理没有定式，处理更加困难，应按有关法规、公共关系准则、经济联系规口处理。

3、与总包单位的和谐共同

1)及时了解总包方关于工程上的最新设想，对图纸与现场不符或其他缘故原由未来可能影响使用功用的部分，都给予明确说明，并将修改设想提供给总包方、设计单位参考。

2)工地现场由一名工程经理专职与总包方联系，密切共同并及时反馈总包方及工程部意见。

3)对于总包方提出有关工程施工的各项要求，都以积极态度接受执行，并虚心听取总包方有关意见，让总包方切实满意。

4)有关设计变更、洽谈等具体问题，严格按标准执行，积极共同总包方工作。

5)遵照总包方的各项要求和工地的统统规章制度，进出施工现场出示证件，礼貌待人，文明施工，服从总包方统一办理，有问题以书面呈文递交，书面解答，后果大问题会同总包方协商。

4、与专业系统和谐共同

根据本工程的具体情况，在施工过程在中将涉及到与以下专业系统的施工配合：

4.1 与建筑系统的协调配合施工

修建施工单位根据修建设计功用要求，确定室内修建空间的大小，空间序列以及人流交通组织等。室内装饰施工就是在这些不同的空间内进行室内装饰，但

也会按照设计布局在大空间内设置小空间，再在这些小空间内进行装饰。这就会涉及空间的形体修正与完善；涉及到空间气氛与意境的发明；涉及到修建艺术风格的总体和谐；涉及到地面、墙面、天花尺寸和比例的设定等。上述一切涉及到的方面都要与修建施工单位进行沟通，明确了解修建施工方面的具体要求，以及存在的与设计有出入问题进行修正，商量出一个可行的施工方案。

4.2 与结构系统的和谐共同施工

室内装饰工程就要从墙面及天棚中外露结构部件的利用与搭接方面做文章；注意吊顶标高与结构标高(设备层净高)的收口关系，掌握室内悬挂物与结构构件固定的方式；了解墙面开洞处承重结构要求；接受执行结构系统规范化施工标准；对结构部分不合理的地方提出修订意见。绝对不允许将发现存在的结构缺陷以装饰面进行掩盖。

4.3 与空调系统的协调配合施工

空调系统属设备安装，多由一家专业施工单位完成。室内装饰工程须在空调系统完成这后再进行施工。但有几点要与空调施工单位配合。

室内天棚设计与空调管道布置在造型上的关系；

室内天棚设计与空调送风口位置的布置；

室内天棚(或置面)设计与空调器风口位置的布置；

室内陈设与各类独立设置的空调设备的关系；

出入口装修设计与冷风幕装备布置的干系。

4.4 与消防系统的协调配合施工

消防系统有其规范的施工要求，喷淋头、水幕、烟感的布置要符合消防规定的高度和间距。室内装饰工程要配合这些要求完成装饰施工，同时消防系统也要根据室内装饰的要求将喷淋头的高度按天棚完成饰面高度确定好准确的尺寸，这方面的互相沟通和配合施工是在保证消防要求的同时，又不能影响饰面收口的外观效果。除此以外，消防栓的位置也要考虑到了，装修施工时绝对不能因为消防栓妨碍饰面效果面随意挪位或掩饰，非要移位时，应会同消防系统施工单位，由他们根据要求和规范来进行。

4.5 综合布线安装的组织协调配合

1)事前作好施工总进度计划，并按照总进度计划编制科学、合理的施工进度计划，尽可能的避免相互之间所造成的施工影响；

2)首先要明确施工分界线，通过甲方落实界限与责任。弱电系统所有终端设备位置与安装都应有明确的交底图。

3)交叉施工时，本着“方便留给别人、困难留给自己”的思想积极配合；

4)在施工后期阶段要落实对对方的成品保护工作。

5)智能弱电工程由指定分包单位施工，预埋件(包括砖墙暗管)由总承包商施工。本承包人须共同门禁系统厂家安装系统。

6)在施工中要注意综合布线专业各信息点、插头以及布线的位置，注意这方面对装饰的要求，并作好积极的配合工作；

7)在配合后期，要作好对该专业的成品保护问题；

4.6 与电梯安装专业的和谐共同施工

电梯安装关键是门框位置、按钮位置。显示屏位置的确认和安装程序，先给安装位置图，参照电梯的设计和室内设计图制订安装图(由装饰公司绘制)，由设计公司和业主确认后执行。

4.7 与设计单位的配合及措施

一起对施工图纸进行会审；

2)现场设计师常驻工地，负责对施工图进行深化设计，弥补设计的不足；

3)由本工程技术负责人与设计单位沟通，对设计变更，以及施工图不明白的地方虚心向设计单位请教；

4)本着互相共同，互相研究，统统为了工程的头脑，每周召开一次设计和谐会，请甲方一同参加，有用地解决各类问题，做好每一项工作；

6)工和竣工后，将竣工图报送设计单位进行审核。

5)施工过程中，虚心向设计单位请教、沟通。对业主做到认真负责；4.8 与监理方的配合协调

严格按照施工图纸及相关规范施工(达到优良标准)同时尊重监理的正确管理，认真执行监理提出的标准要求，积极配合监理的日常工作，从材料样板的认定，材料进场到施工中隐蔽工程验收，施工工艺方法的确定，直至竣工验收，完全服从监理单位的监理，并与之密切配合，确保工程的顺利完工。

4.9 与政府相关部门的共同

理有关证件，依法交纳有关税金。在施工中注重对施工灰尘、噪声及垃圾的控制，减少和降低对环保的影响。

5、本公司内部专业工种的组织协调配合

5.1、建立施工协调会制度

工程施工前期，施工共同难度大、问题多，定于每周一下班前召开施工和谐会，要求由工程经理主持，各专业施工员及总施工员必须参加，要求参加会议的人员作到会前有准备，会上有抉择、会后抓落实。

5.2、落实图纸交底制度

各专业与专业之间、安装与装饰之间，都要有明确的图纸交底，明确位置(尺寸(标高(作法(施工中严格按图操作。

5.3、实行隐蔽工程验收交接制度

凡是需要隐蔽的施工工程，均要在隐蔽前作好验收记录，专业交接的工程要办理相关隐蔽工程交接手续，明确责任。

5.4、编制实施性施工进度计划

实施性施工进度计划要在各专业合理协作的基础上编制，内容包括：

1)制定施工方案，明确施工方法的确定，施工机械的选择，施工顺序的放置和流水施工的顺序。

3)编制资源供应计划，包括物料供应计划，机械设备的进场计划，劳务计划等。

4)编制图纸深化及呈审的进度计划。

5.5 执行周报制度

1)按周向公司报告工程的执行情况。

2)提交周度施工作业计划。

3)提交各种资源与进度共同调度状况。

5.6 做好协调照管工作

1)参加有关各专业工作协调会议，积极参与对总工期进度的协调。

2)及时根据甲方、监理的工作指令作出进度的调整计划。

3)在进度上有重大提前及延误应及时向甲方及监理报告。

4)对内部各专业工种在施工过程中提出的问题和建议，要及时的答复并作好相应的调整工作；

5)合理分配各专业工种的资金使用情况。

三、交叉作业安全技术措施：

、交叉作业安全防护基本要求

1) 禁止在同一垂直面的上下位置作业，否则中间应设置有用的隔离防护安全措施。

时，其下方不得有人作业，并设有专人监护安全。

3) 楼层堆物应整齐、稳固，且距离楼板外沿的距离不得小于1米。

4) 高空作业人员应带工具袋，严禁从高处向下抛掷物料。

5) 严格执行“三宝”制度，做好安全文明施工。

2、消防措施

1) 确定施工现场的重点防火部位，明确防火负责人，配备足够的消防器材和设施，确定灭火预案和重点防火部位的警示标志。

2) 施工现场的消防道路应保持畅通，配备足够的消防器材和设施，消防器材和设施周围不得堆放材料和杂物，消防器材和设施应使用公安消防部门认可的消防器材和设施，确保消防器材和设施使用质量。加强对施工人员的消防安全宣传教育工作，对处置电工、电气焊工、油漆工和处置操作、保管易燃易爆物品的人员必须在上岗前进行培训，并做到持证上岗。

3、防高空坠落措施

1) 正确使用安全帽、安全网、安全带，是预防人员高空坠落或物品打击造成伤害的“三宝”。

架搭设要符合安全规程。作业人员要系安全带，所用材料要平稳堆放，工具应放入工具袋内，禁止抛掷物件。高空作业不得穿用硬底带钉滑鞋，严禁酒后上岗，高空作业人员定期检查身体，不合格者严禁上岗。

3) 上下交叉作业层间必须加设防护层。

4、施工用电防护措施

1) 与土建施工单位交叉作业阶段的现场姑且用电，应满足施工现场双方对施工用电的要求，在确保安全距离和防范规定的前提下合理布设，姑且用电的高、高压线路都应符合线路架设规定。

2) 临时用电的机电设备，接地线深度必须不小于 1.5~2.5米，并禁止跨越接地。

3) 防雷接地装置、安全接地装置应按接地和接地装置的规定执行。安全接地装置与带电部分空间距离不应少于 5 米。

4) 停电修缮线路和电器装备时，必须做到下列几点：将高压开关拉下，并挂上“禁止送电，有人工作”的告诫牌并有专人监护；经实验确认无电后再进行接地短路；接地后再三相短路，工作终了后，先除去三相短路的导线，再除去接地线。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/047001041042006156>