

# 建筑工程个人年终工作总结

## 建筑工程个人年终工作总结 1

转眼间，已经 12 月份了，从 5 月初来到项目到现在，已经近 8 个月的时间。正式入职青建总承包公司也有 5 个月了。在过去的工作、学习、生活中，不管是专业技术能力、思想的成熟、处理问题的稳重等方面都得到了大幅度的提升，现在的进步已经超出了我个人的规划。在此我向关心、帮助我的公司领导、同事表示衷心的感谢。

作为一名预算员，尤其是作为公司外埠项目的新员工，这几个月以来对公司工作环境、管理模式、规章制度进行了深刻了解和认识，使我融合进了这个大集体，为以后的工作顺利进行起到了极大的帮助。在工作中，我始终将公司利益放在第一位。在这几个月中，领导安排我做的工作主要是：

- 1、每个月项目产值的计算与记取，并编制月报；
- 2、与甲方审计和分包对接项目工程量，办理经济签证等；
- 3、整理一些图纸变更、技术会审等资料，并积极与预算对接；
- 4、现场施工要量的计算和汇总（包括回填土、二次结构、钢筋计划等）；

5、现场各模块措施费的计算和计价，并和分包、甲方审计对接（包括预应力、超高处支撑体系，密目网、安全网、竹笆、依附斜道、垂直运输、超高降效等方面的记取）；

6、参与施工图会审，并与预算对接；

7、参与成本线管理、现金流的编制。

通过几个月的工作，我认为在公司的大平台下，我取得了长足的.进步和信心的积累。首先，项目领导安排的工作都能够按时且准确的完成。在与甲方审计、监理也都建立起工作之外的友谊，且能认同和支持我的工作。这样对我工作的完成、维护公司利益创造了沟通的便捷。虽然仅仅工作了8个月，但是已经得到了项目领导的信任和认同，能放心的将工作交予我，这是我感到欣慰的。

我的工作有成绩但是也有不少不足之处。在技术方面，还需要加强对现场施工工艺、流程的了解和把控。从每个细节中联系到现实的定额消耗、结算，为更好的做好工作打基础。由于缺乏工作经验，将一些原本简单的问题复杂化，或将原本复杂的问题简单化，造成工作效率的降低，甚至达不到预期的效果。有时看问题不够透彻，容易把问题理想化，在今后的工作和学习中我会时刻注意自身的不足，努力克服不足，虚心请教，不断提高自己的工作能力，更好地完成领导安排的工作。

在即将迎来的 20\_\_ 年，我会制定严格、科学的工作、学习计划。不断地加强学习和交流，打下扎实的理论基础，响应公司的工作理念，为下一步工作提供精神和理论的后盾。建筑工程个人年终工作总结 2

在过去的一年里，我作为一名建筑工程项目经理，主要负责了公司一些重要的建筑工程项目。在工作中，以学习的态度做好每一个环节，珍惜与同事们团结协作的时光。下面做一个简要的总结：

### 一、工作上的收获

1、管理能力的提高：在项目中，我负责的主要是人员管理和进度把握，通过严格的计划和制度，我们的工作得到了有力的推动和保障。

2、技术水平的提升：在新项目中，我要对项目情况做出分析和判断，针对性的提出合理化的建议，保证项目的顺利进行，同时也为自己的`进一步提升打下了基础。

3、思维方式的扩展：在工作中，我不断地总结和思考，扩宽了自己的思维方式，不再受限于表面现象，更具有创新性与协作精神。

### 二、工作中的不足

1、专业技术知识的不足：在某些领域的知识不足，需要加强自己在这些领域的学习和调研。

2、沟通能力的提升：在工作协作中，与瑕疵出现时的应对措施需要做出进一步的改进。

### 三、今后的计划

1、学习相关知识：针对缺乏的知识和经验，要及时进行学习并加以实践。

2、强化协作和管理能力：不断学习和掌握新的知识和技能，提高自己的协作与管理能力，实现自己的职业价值。建筑工程个人年终工作总结 3

时光荏苒，岁月流转，转眼间参加工作一年了。我于20\_\_年进入\_\_城建集团\_\_项目部业已满一年了。回顾一年的工作，在工地领导及各位同志的帮助下，在思想意思、工作能力等各方面都取得了一定的进步，在这里衷心的表示感谢。为了更好的做好自己今后的工作，总结经验、吸取教训，现将过去一年的工作情况总结如下：

一、在去年我进入\_\_项目部工作，在工地一年的时间里，使我对图纸、仪器、工程质量要求、文明施工、安全管理等有了进一步认知。

1、在图纸方面使我认识到，在施工之前要仔细查看图纸，把图纸的每个细节都要了然于胸，不懂得地方要及时请教同事或领导，不能想当然施工。要做到按图施工，百分百确定以后再施工。但凡有图纸更改，以及有施工图不符的地方，必须详细记录。

2、在仪器方面让我知道，算数据时要专心，算完必须复查，以免出现错误，在使用仪器的时候要专心致志，仔细观察确认好数据后要赶紧记录，以免前后观测的数据在脑子里面混淆不清，仪器要经常效验，保证准确度。

3、在工程质量问题必须要严格要求，不能差不多就行。按照规范要求施工，严格要求自己以及施工人员，精益求精。

4、在文明施工及安全管理方面，再进入施工现场时要佩戴安全帽，注意安全。抓好施工进度、工程质量和安全措施。及时清理现场，做好施工成果的保养与维护。

二、在这一年的进展的工作中接触到了许多以前没有碰到的新鲜事物，产生了许多新的问题，并着手解决了一系列问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，在以后的工作中我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和心得，及时纠正和弥补自身的不足之处。

三、在以后的工作当中我要做到以下几点：

1、做好四勤：勤思考、勤跑腿、勤动手、勤问，对工作负责，有责任心，严格要求工程质量及安全文明施工。

2、坚持每天写施工日记，对每天的工作内容及工程进度做出总结，以便合理安排明天的工作。

3、要在工作中学习，补充课堂上没有的知识，做好总结记录。

4、在工作期间要比以往更加严格要求自己，认真学习，吸取工作经验；在工作闲暇时间多看施工规范，加强自己的专业知识。

以后工作期间不管在任何岗位，都要努力工作，与其他同事进行良好的配合，积极完成领导安排的工作任务。总之，在今后的`工作中，我将不断的总结与反省，鞭策自己充实自身，提高自身素质与技术水平，以适应时代和企业的发展，与公司同成长、共进步。

从事建筑行业多年以来，分别从业于建筑\_\_单位，对建筑行业的项目管理积累了较为丰富的经验，同时参加了系统的理论学习，目的是要为这个行业做更多更好的事情，那么，发现自己最短的那块板，寻找适合自己的突破口就成为当务之急了。泛泛的完成岗位职责规定的内容，维护一团和气的人气儿氛围，吃过往的老本，那是比较肤浅的，也是比较渺小的，无论对事还是对人，都需要认真“格物”方才奏效。

一、坚持思想政治学习让我的思想理论素养不断得到提高

通过购书、上网、外出考察等方式学习各种专业技术知识。通过不断学习和交流，使自身的思想理论素养得到了进一步的完善，牢固树立了全心全意为人民服务的人生观、价值观。“人之相敬，敬以德；人之相交，交以情；人之相处，处以心；人之相信，信以诚。”其中“敬以德”最重要，体现在形象上，体现在做人做事上，体现在争创一流业绩上。爱岗敬业，用心敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。

我在行动上自觉实践上述宗旨，用满腔热情积极、认真、细致地完成好每一项任务，严格遵守各项法律、法规以及单位的各项规章制度，坚持公平公正原则，坚持实事求是原则，坚持公开透明原则。平时生活中团结同志、作风正派、杜绝吃拿卡要等违法乱纪行为，自觉抵制各种不良风气的侵蚀，在基层赢得较好声誉，处理问题能力不断提高。

二、辛苦的工程建设实践让我的业务技能不断增长，工作能力不断加强

\_\_项目是在大楼主体竣工后的内装修施工阶段策划、设计、研发、安装的，吸收了四家科研单位设计研发，十数个单位配合。期间外出考察十几次，组织头脑风暴式专题会数次，接触了一大批该行业的领军人物，研发出了几十种专用灯具和控制产品。熬过了无数个不眠之夜，最终形成了一定的规模示范工程，经数次专家和行业单位的参观评价，工程规模和研发程度在国内处于领先水平。通

过这次实践，自己解决实际问题的能力和组织能力也得到了很好的锻炼，做事风格进一步完善，对建筑电气的理解更加透彻，思想境界进一步得到提升。



### 三、一分耕耘，一分收获，成绩是对我所有努力的肯定

通过辛勤劳动，负责强电、弱电、室外管网、小区环境、电力引入、景观照明、应急照明改造、车库照明、太阳能热水、天然气引入、蒸汽引入、室内景观水池设计施工、\_\_会馆总协调等十几个分部分项工程，创历史最高。一个人干了几个人的活，一天当做两天用，全年没有休息日，发挥了个人潜能，给中心建设带来了有形和无形的效益。

自己负责的项目在实施过程中没有发生安全和质量事故。负责安全保卫工作，亲自部署开业、启动两次大的活动的保安措施完美收官并获得好评。负责集中式太阳能热水系统的设计施工，现已投入使用。协助实施局办公楼的太阳能热水工程，顾问\_\_电力工程。

总之，短短的一年时间，是我全面施展的 20\_\_年，全面提高的 20\_\_年，全面总结的 20\_\_年，也是我对建筑事业事由喜欢到热爱热爱并愿意为之终生默默奉献的一年。建筑工程个人年终工作总结 4

20\_\_年我经历了“名信、天龙瑞景”工程的竣工资料和“新筑14#楼”质量、安全（基储主体、“标化”）等各项资料，并跟从现场技术负责人进行预算的学习。“名信、天龙瑞景”工程于\_\_年1月25日进行了竣工验收，在公司规定的时间内完成了竣工资料的编写和整理，并按要求合格的交付成都市新都区档案馆进行存档。“新筑14#楼”工程于\_\_年4月1日开工，开工前按相关规范规定的要求进行开工准备的资料编写和整理；\_\_年12月12日合格的进行了14#楼基储主体的验收，并按规范要求编写和整理了基储主体资料，通过验收。在14#楼基储主体验收时资料一次性地通过了新都区质量监督站和相关单位的验收。

#### 一、具体工作情况：

1、“名信、天龙瑞景”竣工资料的整理，在工程竣工验收后，对分包单位的资料及时地进行编写，对各种工程资料的形成、积累、组卷、归档进行整理，使施工资料达到完整性、准确性，符合有关要求。\_\_年3月“名信、天龙瑞景”竣工资料顺利通过了新都区档案馆的验收，达到合格标准。

2、①质量资料：“新筑 14#”是新建工程，均按照工程的形象进度，及时、准确的编写材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程检验批资料 and 分部分项工程资料的填写，并且及时地找现场监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分部分项、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足资料编制的要求。对每一个重点施工部位编制的有针对性的施工方案如：土方方案、地下室方案防水方案、保温方案、外架悬挑方案、标化方案、模板方案等等一系列的施工方案，及时地进行监理单位方案报审。因为工程资料是真实反映工程项目施工的结果，资料就是在工程建设过程中形成各种形式的信息记录，只有和现场施工管理人员全力配合才能完成并做好这项工作。负责施工资料的治理工作，并对施工资料进行编写、整理、归档。施工资料是工程建设过程中，施工单位进行施工的真实记录，是一项系统工程。它牵涉到监理单位、建设单位、设计单位等工程参建单位的实质性工作，使施工工作科学化、规范化的'标志。编制项目部会议记录，项目部质量、安全月报表，月报表是项目部在一个月对工程进展和施工工作的总结，也是各有关部门检查、评定项目部工作的重要依据。因此做好这项工作很重要。

②安全资料：及时地填写工程各项安全、文明施工资料，对新进场的工人及时的进行“三级安全知识教育”，并填写“三级安全教育记录卡”进行存档，每一道工序施工前对工人进行班前安全技术交底，每班上、下班都对工人进行班前班后安全教育记录，并记

录存档。每道工序施工完后及时会同各相关人员进行验收，并填写相关的安全资料，各相关检查验收人员签字盖章。按相关安全规范规定要求进行编写各种安全防护用品合格证、试验报告，并进行组卷、归档。

③“标化”资料：\_\_年12月22日新都区安监站对“新筑14#楼”工程进行了“标化”初验收，“标化”资料在新都安监站验收时得到了好评。我查阅各种规范规定并向现场施工管理前辈咨询，严格按照安全各种规范进行编写和整理的安全资料。

④预算的学习：由于自己之前没有学习过预算，再加上还有资料上的工作需要做，针对这种情况，合理安排好自己的工作，分清主次、抓住重点、兼顾其他。在新筑工地上为了充实自己，充分利用晚上的时间跟从现场技术负责人学习工程量的计算，从最初的主体楼层模板、砼、钢筋等进行学习。不懂的地方及时向现场管理人员询问，通过不懈的努力，对预算工程量已有了进一步的了解。

## 二、工作中存在的问题：

从事质量、安全资料的编写和整理这两年来，常常感受到工作的繁忙、责任的重大；大事、小事压在身上，往往重视了这头，却忽略了那头，没能全方位地进行系统地工作。没有足够地学懂各种规范，导致在进行资料的填写时出现漏洞，这样虽不能影响工程质量、安全质量的验收，但总觉得自己没有做好，希望在今后工作中自己将努力做到更好。

## 三、今后的工作打算：

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与专业知识水平，以适应时代和企

业的发展，与公司共同进步、共同成长。建筑工程个人年终工作总结 5

今年是我进入公司的第2年，两年来，在工程实践中，在许多前辈的指导和帮助下，我的专业水平和工作能力取得了很大进步。表现在以下方面：

第一，这些项目具有完整性。

如\_\_传感器工厂新建项目、\_技术中心办公楼改建项目、\_有限公司新建厂区项目、\_大型物流库等项目，我都是从方案投标或委托阶段就开始介入，经历过对方案设计的推敲比选、与业主的沟通、初步设计的审批、相关专业的协调、施工图的严谨以及施工阶段的现场配合，我对建筑设计与建造的过程有了深刻的认识。建筑设计不是纸上谈兵，而是一个连贯的，需要集体参与的生产工作，要完成一个好作品，应协调好设计与其他学科，以及经济、社会、人际等多方面因素的相互关系。因为各种外在因素的影响，建筑从方案构思到付诸实施，势必要经历一轮又一轮的'修改与完善，经历了这些相对完整的工程实践，我了解到并学习了如何在现实的框架中程度的把握住建筑的品质，这需要有专业知识的积累，又需要耐心与细致的配合，这也正是一个建筑师精力投放最集中的地方。

第二，是这些项目具有一定的复杂性。

来到\_\_院之初，我先进入了\_\_分院综合所，主要从事工业建筑的设计。工业建筑因其使用功能与性质的特殊性、专业性与严格性，而成为对设计要求很高的建筑设计类型。工业建筑设计应重点考虑几个方面内容：1. 生产工艺主要流程和基地周边的情况；2. 处理好各种流线的关系，包括人流路线、货流路线等；3. 新颖富有现代感的造型立面设计；把握空间感和人性化；4. 造价经济因素。工业建筑的工程实践对我之后从事其它类型的建筑设计有很大的帮助，让我在设计过程中养成分析与逻辑思考的习惯，让我能从建筑更本质的需求中去挖掘设计要素，更让我懂得建筑设计中应充分体现对使用人群的理解与爱护。

在业务能力方面，经过三年的实践与磨练，我已由一个初出象牙塔的青涩学子成长为一名具备专业素质的职业建筑师。建筑专业是一个龙头专业，建筑设计工作影响到各配合专业的工作，因此建筑师应具有良好的协调能力、组织能力与控制能力，同时这些能力应有深厚的专业功底作基础。

进入设计院初期，我在前辈们的带领之下参与设计了\_传感器工厂新建项目、烟台汇众新建项目、\_厂改造等项目，这些项目已先后建成并投入使用。接着在\_有限公司新建厂区项目中我担任了主要设计人，从方案阶段到目前即将完工，我一直配合主师负责协调组织工作。获得业主的认可与赞扬，是我职业生涯中又一新的高度。在20\_\_年面临任务多、建筑专业人手少的困难下，我带领我们设计小



组其他年轻同事经常加班、不畏辛苦、走在项目前面做好方案，为以后施工图阶段打好基础。

三年的实践工作，还培养了我严谨认真、吃苦耐劳、不畏艰难的职业精神与职业责任感，设计院的工作作风也培养了我良好的服务精神与团队协作精神，这些都是成为一名合格的职业建筑师所不能缺乏的品质。在理论方面，我利用业余时间阅读了一些建筑专业和其它相关专业的书籍，由此对实践工作进行指导与反思。建筑是社会生活形态的空间语言。它反映了时代的社会形态、生活方式、社会审美取向，以及世界观等信息。

而这些内容都需要有相应的专业批评，对建设水准、建筑水平、产品品质、环境效果，及职业道德的培育和社会引导等方面做出必要的评判和剖析，同时也达到建构与提升建筑理论的目的。因此，建筑理论应与建筑实践产生互动才有真正的价值。以上工作经历是我职业生涯的良好开端，今后我将更为坚定踏实的工作，努力进取。就以一句千古的唱吟作为我的结语：“路漫漫，其修远，吾将上下而求索”。

建筑工程个人年终工作总结 6

进入公司已经有将近一年的时间，在公司领导的强有力的领导以及关切支持下，个人在 20\_\_ 年度取得了不小的进步。本人在工作过程中，较好地完成了年度工作目标。现将有关 20\_\_ 年度个人工作状况作如下总结：

## 一、年度工作状况

### 1、熟识了解公司各项规章制度

我于 20\_\_年\_\_月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟识公司的企业文化。通过了解和熟识，我为能进入公司这个团队感到骄傲，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的状况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

## 2、熟识项工程的结构，现场状况

作为土建工程师，熟识和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深化现场，对现场的布置做更深层次的了解。在驾驭第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构状况进行探讨，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过探讨和分析，我对项目施工管理的实际状况做较为客观的预料，为下一步方案的编制供应了牢靠的依据。

## 3、参与工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际状况，并参考\_\_以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理供应保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

## 4、分析 20\_\_年天气状况

为了完成 20\_\_年公司的项目开发任务，并做出科学而且符合实际的 20\_\_年工程部的工作内容以及项目施工进度安排，我对 20\_\_年全年的天气状况进行分析，结合武陟县的常年的天气状况，对 20\_\_年的天气进行了预料，同时将天气状况和工程进度相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及平安保护措施。

## 二、存在的'不足以及改进措施

20\_\_年即将随风逝去，回想自己在公司将近一年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，很多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

### 1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较生疏，又碍于面子，不主动向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

### 2、缺乏安排性

在工作过程中，特殊是项目开发的施工阶段，由于缺乏安排性，工作目的不够明确，主次冲突不清，经常达到事倍功半的效果，领导不满足不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要仔

细制订工作安排，做事加强目的相识，分清主次冲突，争取能达到事半功倍的效果。

### 3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，他应当是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业相识不够，特殊是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名专多能的复合型人才。

### 三、完成 20\_\_ 年目标安排的措施以及建议

为了公司项目的顺利开展，也为了公司的可持续性发展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

#### 1、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

熟识合同。并对合同进行深化细致的探讨，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生改变并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立剧烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是同等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对接受建议可能带来的经济问题要有充分估计。

#### 2、质量限制

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行限制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量限制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和安排以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量限制。检查承包商是否依据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的选购订货、材料的进场和材料的运用进行质量限制。

监理规划和监理工作实施细则的审查。业主的意志要通过监理工程师来实现。监理工作的好坏与监理规划和监理工作实施细则的优劣有干脆关系。

常常深化工地了解状况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。特殊强调带着问题下工地进行调查探讨。

### 3、进度限制

进度限制是项目胜利与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，探讨项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

#### 4、加强全员经营意识

很多人错误认为项目开发只是工程部和销售部的事情，与自己部门关系并不是很大。其实项目开发相当困难，他综合了各个部门的才智和汗水，并不是单纯的开发和销售如此简洁。所以作为公司的员工，我们要牢牢树立全员经营的意识，以主子翁的精神投入到工作中去。

20\_\_年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不少。特殊是公司几位领导塌实的工作作风以及仔细负责的工作看法给我们员工树立了榜样。总结过去，展望未来，20\_\_年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、平安、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思索的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将仔细执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新阅历，擅长总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力气。建筑工程个人年终工作总结 7



时间过得飞速，20\_\_年在我们的劳碌中悄然而逝，在20\_\_年，我们在公司领导班子的正确领导下，公司各部门同事的大力支持和协作下，经我部与\_\_公司\_\_监理部及\_\_项目部亲密协作，较好的完成了20\_\_年的工作。在这一年中，工程部每位成员都能遵守\_\_公司的各项规章制度，严格要求自己，廉洁自律，仔细工作，同事间相互协作，理论联系实际解决施工中的各种问题。现将工程部20\_\_年工作总结如下：

## 一、20\_\_年的主要工作完成状况

### 1、工程进度完成状况

\_\_新家园工程总计十一栋楼，由于各种缘由20\_\_年开工建设五栋，至今年冬季\_\_、\_\_、\_\_、\_\_楼主体封顶，\_\_楼基础完工，\_\_、\_\_楼基础土方部格外运完成，其它各楼均未开工。

按总进度安排已开工程均没有达到要求，主要是施工队伍不稳定，资金落实不到位，有的没有签订施工合同所致。没有开工的工程主要受动迁影响。但工程部的前期打算工作已经落实，只要条件允许即刻可以开工建设。

### 2、前期手续办理状况

完成和基本完成\_\_和荣山两项工程前期工作。依据\_\_新家园工程现场实际状况，为使动迁户按时回迁，公司确定一号地块和二号地块分别办理前期的开工手续，截止20\_\_年\_\_月\_\_日前保质保量办

结二号地块手续，保证按时开工。一号地块各项申办手续已申报到市建委待批，经多次沟通基本通过，由于施工队伍现在没有落实，招投标工作仍没有进行，为不影响明年工程正常施工，工程部将加速办理开工前各种手续。

### 3、\_\_新家园附属工程完成状况

完成了 73 延长米本钢供热公司余热管改线工程，现已正常通水供暖。

对\_\_沟的改造工程，现已施工完毛石墙体 240 米（两侧总计）。完成新增设 1 号、2 号小桥工程图纸的设计。1 号小桥已施工完。

室外配套管线已完成给水、通讯管线设计，电力、供暖室外管线正在设计中，煤气、排水在联系中。

#### 4、山新家园投资完成状况

截止目前，经工程部审批进度款：\_\_、\_\_楼 50 万元，\_\_楼 30 万元，\_\_楼 30 万元，附属工程 16 万元。

#### 5、协作状况

主动协作材料部，刚好供应施工各阶段材料用量，保证施工正常进行，没有发生因材料停工现象。

## 二、\_\_新家园工程施工过程的限制管理

### 1、组织管理状况

依据\_\_新家园工程特点，工程部要求进入施工现场的施工队伍健全组织管理体系，明确管理目标，对工程质量、进度、投资在施工过程中重点进行限制。实行的方法是健全的组织管理体系上墙，随时接收各主部门的检查。

### 2、质量、进度、投资限制状况质量限制

围绕公司最初确定省样板工程的目标，工程部及监理部按专业做了责任分工，在主体施工阶段，土建工程师负责结构工程，水暖工程师负责预留位置精确程度，电气工程师负责管预埋工作。施工中严格根据规范进行检查、验收。发觉问题整改，保证了工程质量没有出现重大问题。

在施工过程中，检查各种措施的.落实状况，发觉问题刚好提出并要求整改，充分发挥监理的管理职能，根据监理合同上明确的权利与义务，监督基层监理人员是否根据监理规划要求进行质量管理。

#### 进度限制

为了整个工程按安排、有序进行，\_\_新家园工程由工程部编制了总进度安排，明确了工作内容、持续时间。实施前下发各施工单位及监理单位，并要求施工单位依据总安排要求提出相应的具体施工安排，由监理审查后并监督实施。在施工过程中，常常进行检查是否按安排实施，发觉问题刚好进行分析，实行有效措施排出，或者调整安排，保证进度安排最终实现。

#### 投资限制

工程部对投资限制的主要内容是审核施工预算量、处理现场变更和签证。在施工过程中答复施工单位提出的问题，主动协调好各方面关系，预想可能发生的问题，提出相应对策，防止不必要的签证发生。

对监理工程师审查后的变更及签证进行核实，提出看法上报有关领导审批。现场总负责人明示现场监理工程师，对施工单位提出的变更及有关经济签证，要求监理工程师在提出审查看法前必需与工程部现场有关人员沟通并取得一样看法，经总负责人同意，否则出现的一切可能结果由监理部负责。

3、平安与文明施工管理状况依据本工程平安文明管理目标，由工程部、监理、施工单位全员参加管理，在施工过程中贯彻执行平安规程、生产条例。做到不违章指挥，施工者不违章操作。监理工程师做好平安限制，保证施工中无危急、无事故、无人身伤亡及财产损失。建筑工程个人年终工作总结 8

在公司领导及同事们的关心与帮助下，我对住总的工作环境、管理模式、组织机构、规章制度有了深刻了解和认识，在思想意识、业务能力等各方面都取得了一定的进步，较好地完成了公司交给的各项工作任务。为了更好地做好自己今后的工作，总结经验、吸取教训，现将今年的工作情况总结一下：

认真学习业务技能，积极投身预算工作。具备良好的政治和业务素质是做好本职工作的前提和必要条件。作为一名预算员，在工程预算这个领域里，我是一个新人，对所从事行业的认识也比较肤浅，为了提升自身的素质，快速适应企业环境和工作岗位，我能勤学好问，积极向同事学习取经，在公司领导和同事的信任和帮助下，不断提高业务技能，尽快适应工作需要，在短时间内迅速融合进了这个大集体，为以后的工作顺利开展奠定了基础。

签合同以来，在领导及同事的支持与帮助下，在门头沟黑山 A4 地块 6 标段采空棚户改造工程的工作地点我认识了很多同事，也结交了不少伙伴，有现场不懂得可以直接去问，虚心请教他们，换来的也是真诚的回答。通过亲身参与预算工作的整个流程，我相信跟下来以后我能懂得更多，知道的更多，一点一点的看着这个工程成长，直到某一天我离开了他，这其中所触发的经验是多么好的学习内容啊，也能对预算这项工作有更深的了解。

作为一名预算员，首先要履行公司的各项规章制度，按时按质地完成领导交给的各项工作计划。

熟悉图纸及设计变更，能在图纸中找到变更部位的尺寸及材料，按照实际情况修改图纸量给予结算的收入及支出，熟悉北京市每月工程造价信息，并多渠道收集其他材料信息，掌握市场目前的设备、成品或所需材料的最接近价格数值，进行洽谈。

在实际的施工过程中，根据现场的实际情况，对定额编制的工料含量的高低水平作出适当科学合理化的调整，为公司的成本控制提供一些合理化的保证措施，避免出现价格审查通过率不高的问题。及时参加公司的各项会议，并做会议记录。根据公司的规定并结合实际情况，在工作中总是积极地配合领导的管理，参与一些投标工作及与外施队结算的工作，对合同进行深入的了解，不放过任何一点合同规定的条款。

总之，在经营方针上坚持最高的收入，最低的支出。及时、准确、实事求是、把握住定额，控制量。有时遇到一些工作困难，及时向领导联系汇报，以便寻找更好解决问题的办法，争取公司的最大利润。

新的一年将至，在这辞旧迎新之际，我向各位领导汇报自己一年来的工作，借此向各位领导致以最诚挚的新年祝福，祝大家在新的一年里身体健康，万事如意！过去的一年，感谢公司及项目部的支持，在中国人民银行重庆支行及现在的阳光 100 项目部中担任专职质检员。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。  
。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/048026013070007005>