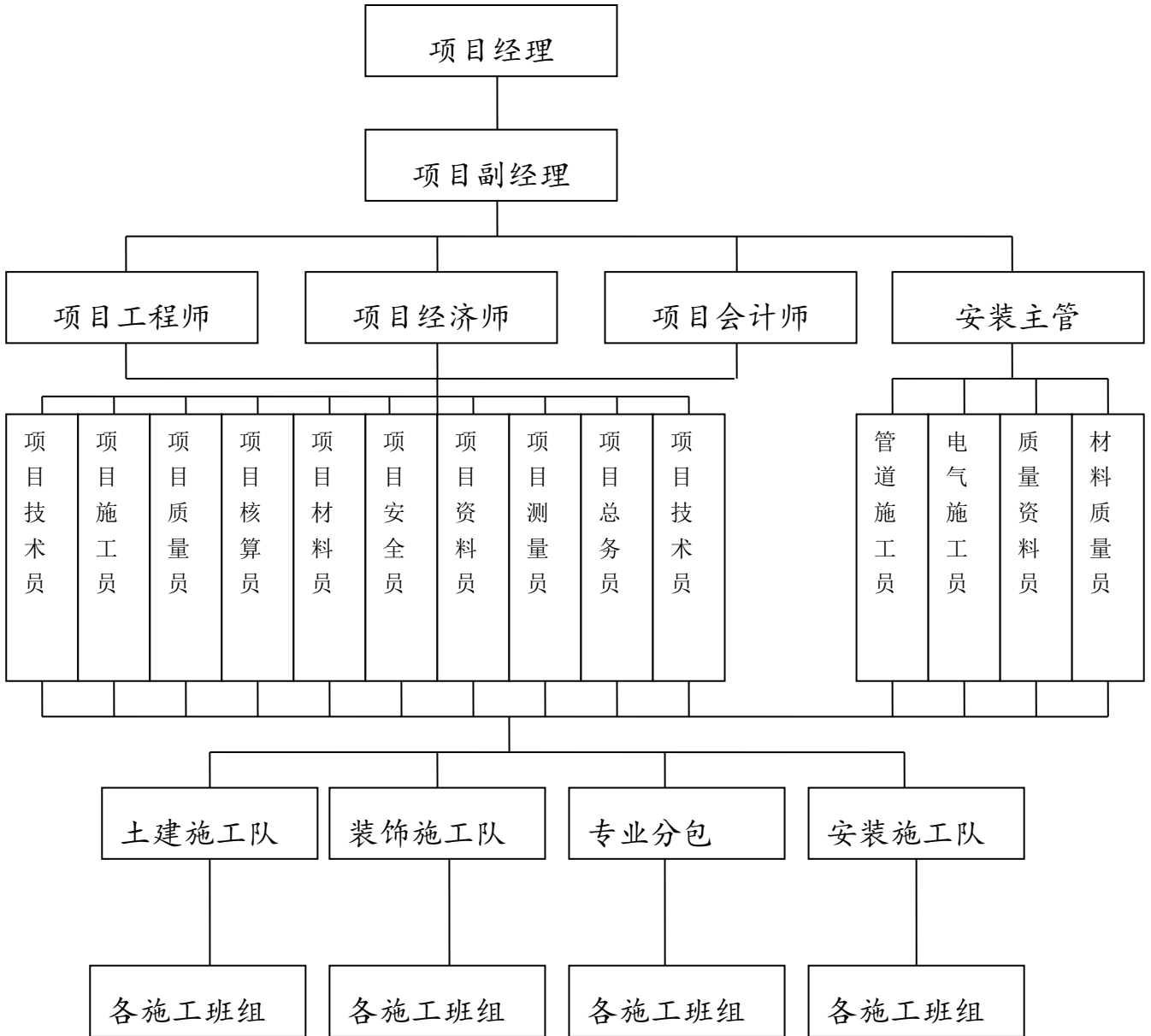


门头门牌拆除与新做的施工组织设计

第一章、项目部组成、主要技术人员、劳动力配置与保障措施

第一节 施工组织管理机构

工程项目经理部组织管理机构



针对本工程的施工特点，为确保工程质量、进度与文明施工的目标，特组建由屡次获得省市级优质工程奖的具有国家工民建项目经理资质、施工经验丰富的同志担任本工程项目经理。同时配备一名项目副经理，具备工民建项目经理资质和工程师职称且具有丰富经验、所负责工程屡次获奖的同志担任，另配备项目工程师一名，其他项目管理人员均具有优质结构工程或

省市级优质工程施工经历。下设安装、装饰二个施工队负责人。

第二节 劳动力配置与保障措施

施工劳动力计划

根据本工程的工程量与工程进度计划和要求，确保劳动力人员组成，根据工程分析，本工程劳动力组织特点是劳动力分布面广，各工种配合施工要求高，劳动力进场时间有先有后，因此，在施工过程中各施工阶段的劳动力安排应做到根本固定，相互穿插流动，达到提高工效的目的。

一、劳动力人员组成

1、项目部管理人员：含技术、质量、施工、安全文明等。

2、作业班组人员：

土建队：木工班、钢筋班、架子班、油漆班；

水电安装队：特种工、机电工、设备安装工、水电安装工。

二、劳动力配置

本单位，主要人员构成见下表

序号	工作岗位		职务	职称
1	木工	王明志	工段长	
2	木工	玉山		
3	木工	温涛		
4	木工	贾宾		
5	木工	运鹏		

6	木工	文艺		
7	木工	唐功海		
8	木工	伟		

9	木工	季春时		
10	木工	王海州		
11	木工	郝允敬		
12	木工	吕小栓		
13	瓦工	王家胜	工段长	
14	瓦工	闫飞		
15	瓦工	许来民		
16	瓦工	凤军		
17	瓦工	孔维军		
18	瓦工	亚龙		
19	瓦工	开举		
20	瓦工	训康		
21	油漆工	家国	工段长	
22	油漆工	海		
23	油漆工	守震		
24	油漆工	王岐民		
25	油漆工	长飞		
26	油漆工	磊		

序号	工作岗位		职务	职称
27	木工	王涛	副工段长	

28	木工	明山		
29	木工	阳		
30	木工	斌		
31	木工	王鹏		
32	木工	庄永		
33	木工	飞		
34	木工	君宝		
35	木工	朋		
36	木工	明伦		
37	木工	循沛		
38	木工	王敬楼		
39	瓦工	王胜利	副工段长	
40	瓦工	闫家杰		
41	瓦工	许光成		
42	瓦工	宝红		
43	瓦工	王继合		
44	瓦工	传龙		
45	瓦工	法峰		
46	瓦工	永		
47	油漆工	王淑平	副工段长	
48	油漆工	王正爽		
49	油漆工	振		

50	油漆工	涛		
51	油漆工	百顺		
52	普工		20 名	

劳动力保障措施

根据本工程生产工艺的规律性较强、工种之间的搭接比拟严密，现场施工劳动力的合理配备是保障安全生产、施工质量、工程进度的关键要素，为此特制定如下保障措施：

1、保证现场的管理班子人员充足，各在其岗，各负其责，各施其职。防止一人多职，相互推诿、扯皮现象。

2、各工种人员应做到相对稳定，无正当理由不得擅自离岗。

3、依据公司管理条例，对具体管理人员与在岗工人加强爱岗、敬业培训教育，并依据出勤工作日的多少给予工资奖惩。

4、不断提高工人的工资待遇与生活待遇，保证工人工资按月发放，给工人提供较好的生活与娱乐环境。

5、所有现场人员有事必须事先请假，班组长以上干部应向项目经理请假，操作工人请假一天以者可向各班组长请假，一天以上者需报项目部经项目经理审批后方可离岗。

6、合理安排工序与人员，保证工人有较充足的休息时间。

7、提高机械化水平，采用先进的施工工艺，减少操作工人的劳动强度。

8、农忙期间项目部应做好局部农民工的思想工作，帮助解决家庭困难。做到与早预测，提前补充，保证施工连续进展。

主要施工人员表

机 构	项目工程师	姓 名	职 务	职 称	主要资历、经验与承当过的项目
总 部	项目主管		董事长	工程师	管理经验足，施工经验丰富，承揽过数十个工程。
	技术负责人		副经理	工程师	管理经验足，施工经验丰富
现 场	项目经理		副经理	工程师	管理经验足，施工经验丰富
	施工员			助 工	施工经验足，工作年限多，责任心强
	质检员			工程师	质检经验足，工作年限多
	材料员			助 工	管理经验足，工作年限多
	安全员			助 工	安全管理经验足，工作年限多，有较强的责任心
	预算员	俞宁芳		造价员	有丰富的工作经验

第二章、施工程序与总体部署

第一节 施工项目管理目标

1、工期：210 日历天

2、质量：

符合国家验收标准。

3、安全：

杜绝重大伤亡与火灾事故，一般事故频率控制在 0.1%以

4、现场管理：

坚持“标准化”长效管理。

积极应用“四新”技术，建成“全市建筑业科技示范工程”。积极开展 QC

小组活动，实施中，上述目标假如未能实现，愿承受业主的处罚。

第二节 施工组织

1、实行项目法管理，成立二级项目经理部，由一名项目经理与两名项目副经理（土建、安装）和土建、安装专业项目工程师与有关技术管理人员组成，按照公司服务控制，项目授权管理，专业施工保障，各方通力协作的模式，卓有成效地实施质量方针与目标。

2、项目部按施工专业下设两个施工分部，即土建与安装工程分部，两个分部各由一名项目副经理分管。

3、施工人员实行专业化组织，按不同工种，不同施工部位划分作业班组，使各专业班组人员从事性质一样的工作，提高操作工人的熟练程度和劳动生产率。

4、专业班组实行物资消耗考核，定额计件工资管理，职能科室负责监视其施工方法、质量、进度、安全等，项目经理统筹安排项目的人力，物力的平衡调度。

1、装饰、安装施工：装饰人员，水电和专业安装，应加强施工工序的协调管理，相互配合，并须提前分阶段安排好主体结构验收，为装饰施工提供时间。

2、零星工程：此阶段建筑物工程量根本完毕，派人负责成品的保护，同时现场留足够的人力、物力进展善后工作，工程技术资料亦应着手整理装订、送审。

7、扫尾竣工：由项目部经理牵头组织，进展自查自纠，然后会同有关方面进展预检，整改施工中存在的不足，零星工程继续进展了手，施工机械、机具与临设拆离现场，最后配合业主、设计等单位进展全面验收，报质监站核定质量等级。

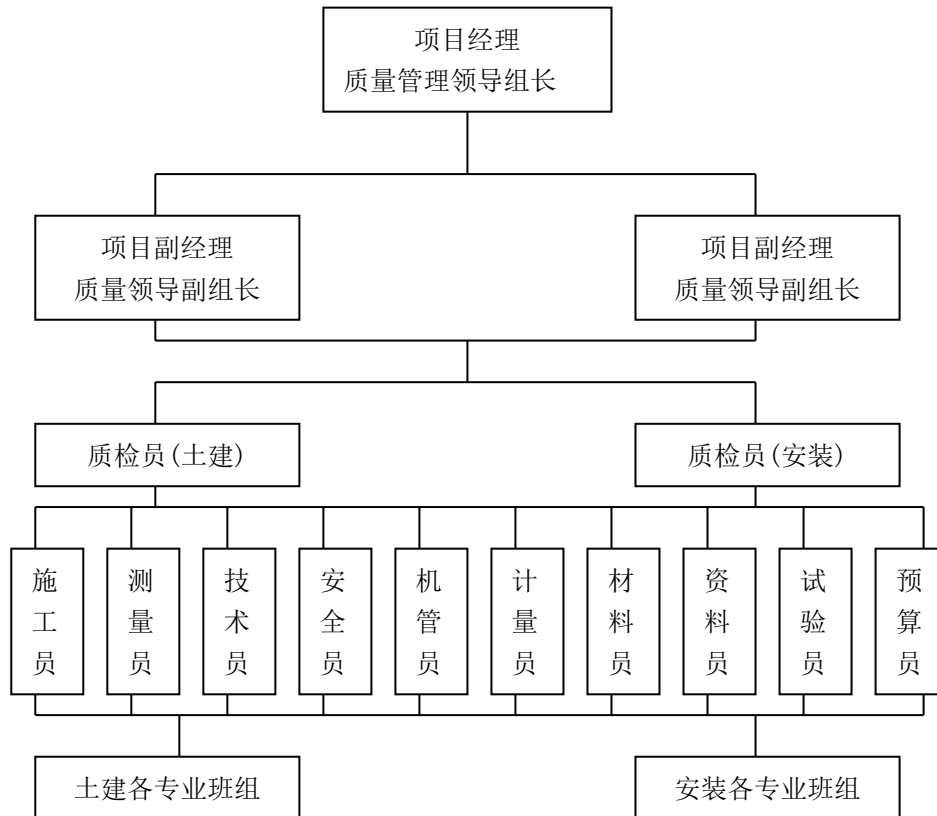
第三节 项目部管理组织机构为直线管理制

项目部管理组织机构为直线管理制，根据这种管理的要求，在项目经理的选用与管理人员的配备上必须严格要求，见下表：

word

第四节现场质量管理组织机构

现场质量管理组织机构，见如下图：



第五节项目部的组成与要求

1、本公司早已实行项目法施工，实行公司领导下的项目经理负责制，直接面对项目进展综合协调、管理。鉴于该工程的重要性，本公司有幸承建，将该工程列为本公司重点项目，由公司直接组建重点工程项目部。

- 2、先派具有丰富施工管理经验和综合协调能力的国家二级资质的项目经理，担任该工程项目经理、项目副经理，本工程将选派业主考察确认，均荣获市级优秀项目经理称号的项目经理、副经理担任本工程的管理工作。
- 3、挑选思想、技术业务过硬的，并参加过大型项目与类似工程施工、经验丰富的技术骨干组建项目部，扎扎实实、兢兢业业、认真负责、出色完成该工程施工任务。
- 4、项目部建立高效合理的管理部门，科室齐全，按岗设人，严格岗位责任，各司其职，各负其责，项目部将每天召开工程碰头会以加强部各方面管理，主动配合和协助业主做好各专业分包队伍的管理工作，保证工程顺利进展。

第六节项目经理常驻现场的保证措施

- 1、委派热爱本职工作，有极强工作责任心且具有丰富施工经验的建设部核准的二级资质，并经业主考察确认的项目经理担任该工程的项目经理，并承诺常驻现场。
- 2、项目经理代表企业法人在工程质量、工期、安全等方面向业主全面负责，并确保工程总目标的实现。
- 3、本工程施工期间，项目经理不再参加其它任何中小型项目的投标工作与不再兼任任何中小项目的项目管理工作，以确保全身心地投入本项目的建设。
- 4、项目经理驻现场，因事外出必须向业主、监理例行请假制度，并安排好现场各项工作，一般情况下不得离开工地，且离开工地必须明确

行踪，保持通讯联络，擅离工地，或不履行请假制度等愿承受业主的经济处罚。

5、在工作中，项目经理必须严厉自律，同时应加强对项目部施工技术人员的管理与技术学习培训，努力提高项目部的整体素质与管理力度，主动与业主、监理积极配合，确保工程施工的正常运行。

6、本公司将上述容作为本公司向业主的承诺，与作为项目经理的工作纪律，常驻现场的保证，兢兢业业，扎扎实实，认真负责完本钱工程建设。

第三章、工程施工方案与工艺方法

本工程拆除采用人工与汽车吊相配合的拆除方式，安装工程严格执行国家施工规，具体方案与措施如下：

一、轻钢与木龙骨结构现场拆除作业：

氧气、乙炔气与切割设备存放地点必须枯燥，通风良好，室不得有明火。现场放置防止碰撞和剧烈震动并防止瓶体暴晒。

切割现场 10 米围不准堆放氧气瓶、乙炔瓶。氧气瓶与乙炔瓶的间距不得小于 5 米。

高处切割时应有可靠的作业平台，否如此必须挂好安全带。切割场所周围和下方应采取必要的防火措施并有专人监管。

不得手持连接胶管的割枪爬梯登高

作业完毕，应将氧气瓶和乙炔瓶的气阀关好，并拧上安全罩，确认无引起火灾危险，方准离开。

现场切割部件吊装作业：

吊装操作人员在作业前必须对工作现场环境、行驶道路、架空电线、建筑物以与构件重量和分布情况进展全面了解。

现场施工负责人应为起重机作业提供足够的工作场地，去除或避开起重臂起落与回转半径的障碍物。

起重吊装的指挥人员必须持证上岗，作业时应与操作人员密切配合，执行规定的指挥信号。操作人员应按照指挥人员的信号进展作业。

在露天有六级与以上大风或大雨、大雾等恶劣天气时，应停止起重吊装作业。

操作人员进展起重回转、变幅、行走和吊钩升降等动作前，应发出音响信号示意。

起重作业时，起重臂和重物下方严禁有人停留、工作或通过。重物吊运时严禁从人上方通过。严禁用起重机遇运人员。

操作人员应按规定的起重性能作业，不得超载。

严禁使用起重机进展斜拉、斜吊和起吊地下埋设或凝固在地面上的重物。

起吊重物应绑扎平稳、结实，不得在重物上再堆放或悬挂零星物件。易散落物件应使用吊龙栅栏固定后方可起吊。吊索与物件的夹角宜采用 45 度-60 度，且不得小于 30 度。

起吊载荷达到起重机额定起重量的 90%与以上时，应先将重物吊离地面 200-500mm 后，检查起重机的稳定性，制动器的可靠性，重物的平稳性，绑扎的结实性，确认无误后方可继续起吊，对易晃动的重物应栓拉绳。

重物起升和下降速度应平稳、均匀，不得突然制动。左右回转应平稳，当回转未停稳前不得作反向动作。

严禁起吊重物长时间悬挂在空中，作业中遇突发故障，应采取措施将重物降落到安全地方，并关闭发动机或切断电源后进展检修。

每班作业前，应检查钢丝绳与钢丝绳的连接部位。

起重机行驶和工作的场地应保持平坦坚实，作业前，应全部伸出支腿，并在撑脚板小垫方木，调整机体使回转支承面的倾斜度在无载荷时不大于 1/1000.

应根据所吊重物的重量和提升高度，调整起重臂长度和仰角，并应估计吊索和重物本身的高度，留出适当空间。

汽车式起重机起吊作业时，汽车驾驶室不得有人，重物不得超越驾驶室上方，且不得在车的前方起吊。

4.03 现场高空作业：

高空作业前，必须对有关防护设施与个人安全防护用品检修检查，不得在存在安全隐患的情况下强令或强行冒险作业。

作业时衣着要灵便，禁止穿硬底和带钉易滑的鞋，在没有防护设施的高空作业，必须按规定使用安全带，安全带必须高挂低用，挂设点必须安全、可靠。

高空作业时，须制定防止坠落的措施；使用工具应有防止工具脱手坠落伤人的措施；工具用完应随手放入工具袋。上下传递物件禁止抛掷。

二、 铝塑板安装施工方案

详细核查施工图纸和现场实测尺寸，以确保设计加工的完善，同时认真与结构图纸与其它专业图纸进展核对，以及时发现其不相符部位，尽早采取有效措施修正。

安装施工前要搭设脚手架

将所有埋件打出位置，并复测其位置尺寸。

钢框的加工

- ①、检查所有加工的物件，并将检查合格后的保护好。
- ②、根据施工图按加工程序加工，加工后须除去尖角和毛刺。
- ③、按施工图要求，将所需配件安装于铝合金或钢框上。
- ④、检查加工符合图纸要求后，将铝合金或钢框编号分类包装放置。

安装与其技术要求

- ①、按设计图加工，外表处理按国家标准的有关规定进展
- ②、根据图纸检查并调整所放的线。
- ③、焊接固定于埋件上。
- ④、校准之后，将组件用螺栓固定。

⑤、焊接时，应采用对称焊，以控制因焊接产生的变形。

⑥、焊缝不得有夹渣和气孔。

⑦、敲掉焊渣后，对焊接涂防锈漆防锈漆进展防锈处理
防锈处理技术要求

①、不能于潮湿、多雾与直接暴晒之下涂漆，外表尚未完全枯燥或蒙尘外表不能涂漆。

②、涂第二层漆或以后的涂漆时应确定较早前的涂层已经固化，其外表经砂纸打磨光滑。

③、涂漆应外表均匀，但勿于角部与接口处涂漆过量。

④、在涂漆未完全干时，不应在涂漆处进展其它施工。

二、铝塑板安装

将分放好的铝塑板分送至适当位置。

检查铝框对角线与平整度。

用清洁剂将铝塑板靠一侧与铝合金框外表清洁干净。

按施工图将铝塑板放置在铝合金框架上。

按施工图将铝塑板用螺栓与铝合金骨架固定。

铝塑板与铝塑板之间的间隙一般为 15mm ，用弹性材料封堵。

在接缝放置衬垫棒。

注胶时需将该部位基材外表用清洁剂清洗干净后，再注入密封胶。

铝塑板安装技术要求

铝塑板须放置与枯燥通风处，并防止与电火花、油污等腐蚀物质接触，以防板外表受损。

铝塑板搬运时应有保护措施，以免损坏铝板。

注胶前，一定要用清洁剂将铝塑板与钢框外表清洁干净，清洁后的材料须在一小时密封，否如此重新清洗。

密封胶须注满，不能有空隙或气泡。

应遵守标签上的说明使用溶剂，且在使用溶剂场所严禁烟火。

注胶之前，应将密封条或防风雨胶条安放于铝板与铝合金型材之间。

根据密封胶的使用说明，注胶宽度与注胶深度之最适宜尺寸比率为 2（宽度）：1（深度）。

注密封胶时，应用胶纸保护胶缝两侧的材料，使之不受污染。

铝板安装完毕，在易受污染部位用胶纸贴盖或用塑料薄膜覆盖保护，易被划碰的部位，应设安装护栏保护。

清洁中使用的清洁剂应对铝板、胶与铝合金型材等材料无任何腐蚀作用。

三、龙骨的施工工艺

施工工艺流程

弹线→安装主龙骨吊杆→安装主龙骨→安装次龙骨→安装铝塑板→涂
料→饰面清理→分项验收。

主要施工技术措施

(1)弹线

根据门头标高水平线、设计标高，沿门头四周弹标高水平线，划好龙骨分档位置线。

(2)安装主龙骨吊杆

在弹好标高水平线与龙骨位置线后，确定吊杆下端头的标高。间距宜为900~1200mm，吊点分布要均匀。

(3)安装主龙骨

主龙骨用与之配套的龙骨吊件。

(4)安装边龙骨

边龙骨安装时用水泥钉固定，固定间距在300 mm左右。

(5)安装次龙骨

间距为400mm，次龙骨间距600 mm。

质量要求

1、所有连接件、吊挂件要固定结实，龙骨不能松动，既要有上劲，也要有下劲，上下都不能有松动。

2、控制平整度：应从标高线水平度、吊点分布与固定、龙骨的刚度等几方面来考虑。标高线水平度准确要求标高基准点和尺寸要求准确，

四、电器安装照明系统施工

主要施工机具和人员配备：

a、主要施工机具：

压力表 16kg	6	氧气乙炔表	2
电动试压泵	5	接地电阻测试仪	2
数字式万用表	5	1000V 绝缘电阻摇表	2
300A 钳型电流表	4	手动电动开槽锯	4
手电钻	10	交流电焊机	3
角面磨管机	10	砂轮切割机	4
冲击电锤	4	水准仪	2
台钳	3	分表箱	2
放线配电盘	2	3-6 套丝机	2
1T 倒链	2		

劳动力需要计划表

工种	时间	
	低峰	顶峰
电工	8	10
电气工	2	5
焊工	5	6

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/057030134030006061>