

确保外墙干挂石材幕墙施工质量

中天建设集团有限公司伟达·雷迪森广场(酒店)工程QC小组

1、工程概况：

金华伟达·雷迪森酒店工程位于金华市婺城区宾虹西路与华龙路交叉口，东邻婺城区政府绿化带，南邻宾虹西路。本工程将是婺城新区的标志性建筑之一。由中天建设集团有限公司总承包，地下2层，地上25层，为五星级大酒店，总建筑面积62753m²，其中地下室面积7113

m²，建筑高度99.90m。质量目标为确保双龙杯、争创钱江杯，安全文明目标为确保省标化工地，举办了2011年金华市建筑业安全标准化现场会，高起点、高要求。

外墙装饰主要采用石材干挂幕墙和玻璃幕墙，其中干挂石材幕墙面积大，造型美观大方。

二、QC小组概况：

QC小组名称	伟达·雷迪森广场(酒店)工程QC小组			小组类型	攻关型	
小组成立时间	2014年3月	小组注册号	中天建设TQC-01-2015-04			
课题注册时间	2014年5月	小组人数	8人			
活动时间	2014年5月----- 2015年2月					
小组培训情况	小组成员接受QC教育均在48小时以上					
	姓名	性别	学历	职务	技术职称	TQC教育时间
1	胡国荣	男	大专	项目经理	高级工程师	累计48小时
2	张勤灏	男	大专	技术负责	工程师	累计48小时
3	金召云	男	高中	总施工	工程师	累计48小时
4	陆旭峰	男	本科	施工员	助工	累计48小时
5	许茂盛	男	高中	施工员	助工	累计48小时

6	王逸显	男	大专	质检员	助工	累计48小时
7	许梅	女	中专	资料员	工程师	累计48小时
8	胡超杰	男	大专	质量员	助工	累计48小时

3、选题理由：

理由一：

业主要求：创市优质工程，外墙石材幕墙质量的好坏将直接影响工程创优目标的实现。

理由二：

公司要求：确保双龙杯，争创钱江杯！

理由三：

质量要求：该工程石材幕墙高度高，面积大，质量标准要求高，具有挑战性。

理由四：

树立企业形象开拓市场积累施工经验。

四、PDCA循环：

第一轮 PDCA 循环

(一)、计划阶段

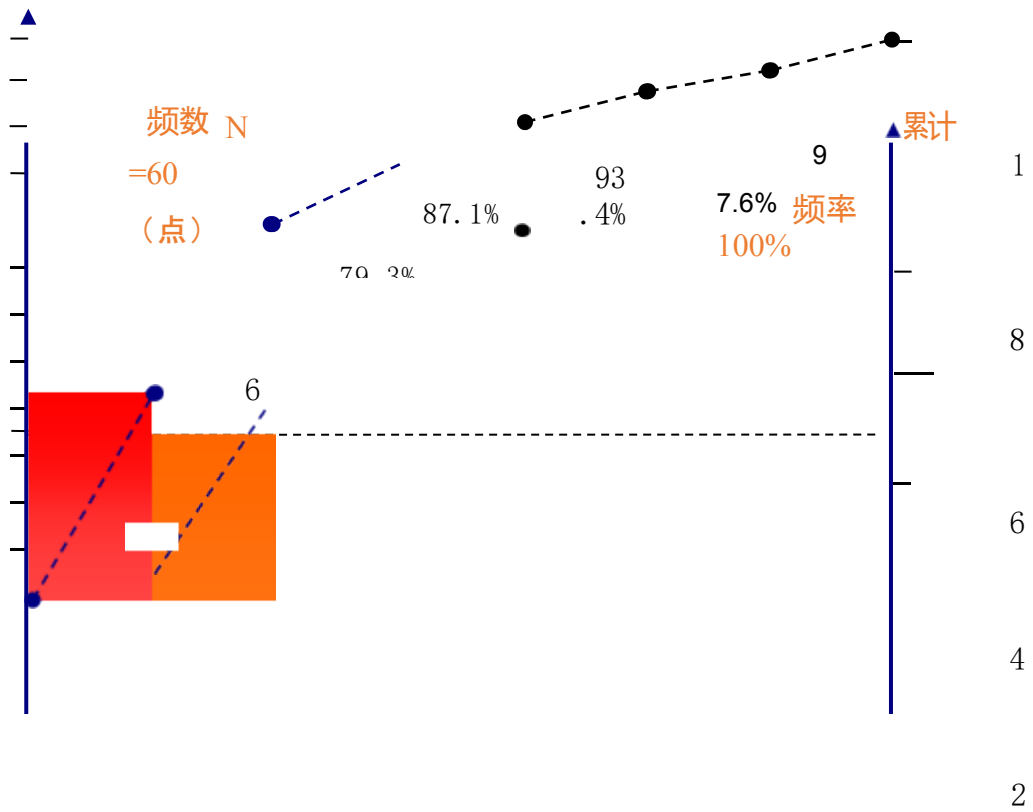
1、现状调查

为了确保本工程干挂花岗岩幕墙质量，小组成员针对本工程干挂花岗岩面积大、高度高、质量要求高等特点，对影响高层建筑外墙干挂花岗岩幕墙施工质量的原因进行了调查和统计分析：

影响花岗岩幕墙施工质量的原因统计表

序号	检查项目	频数	频率%	累计频率%
1	与主体结构连接的预埋件偏移	21	35.9	35.9
2	挂件端距、间距随意性大	16	29	65.6
3	挂件螺栓不紧	8	12.1	79.3
4	横梁偏差导致挂钩没插入石材	5	8.3	87.1
5	石材开槽宽度超标	4	6.7	93.4
6	挂件数量不够	1	3.3	97.6
7	骨架焊缝质量	2	3.3	96.7
合计		57	100	100

根据调查表，绘制出影响花岗岩幕墙施工质量的因素排列图



与主体结构	挂件	挂件	横梁	石材	挂件	骨架
端距、间距	螺栓不紧	偏差致挂钩没	开槽宽度	数量不够	焊缝质量	

由排列图可以看出，影响建筑外墙干挂花岗岩幕墙施工质量的主要因素有以下

两点：

(1)预埋件位置偏移;(如图)



(2) 挂件端距、间距随意性大。(如图)



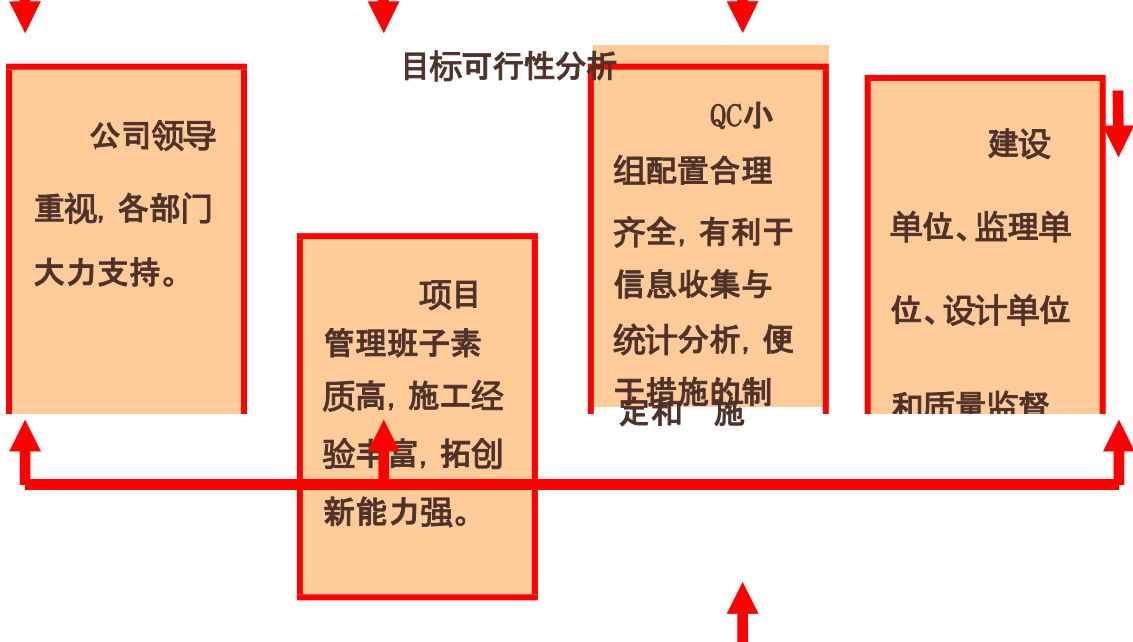
2、确定课题目标:

目标 1:严格过程控制,确保外墙干挂花岗岩幕墙质量,为工程创优打好基础。

目标

2:解决影响外墙干挂花岗岩幕墙质量通病,为以后类似工程积累施工经理。

3、目标可行性分析

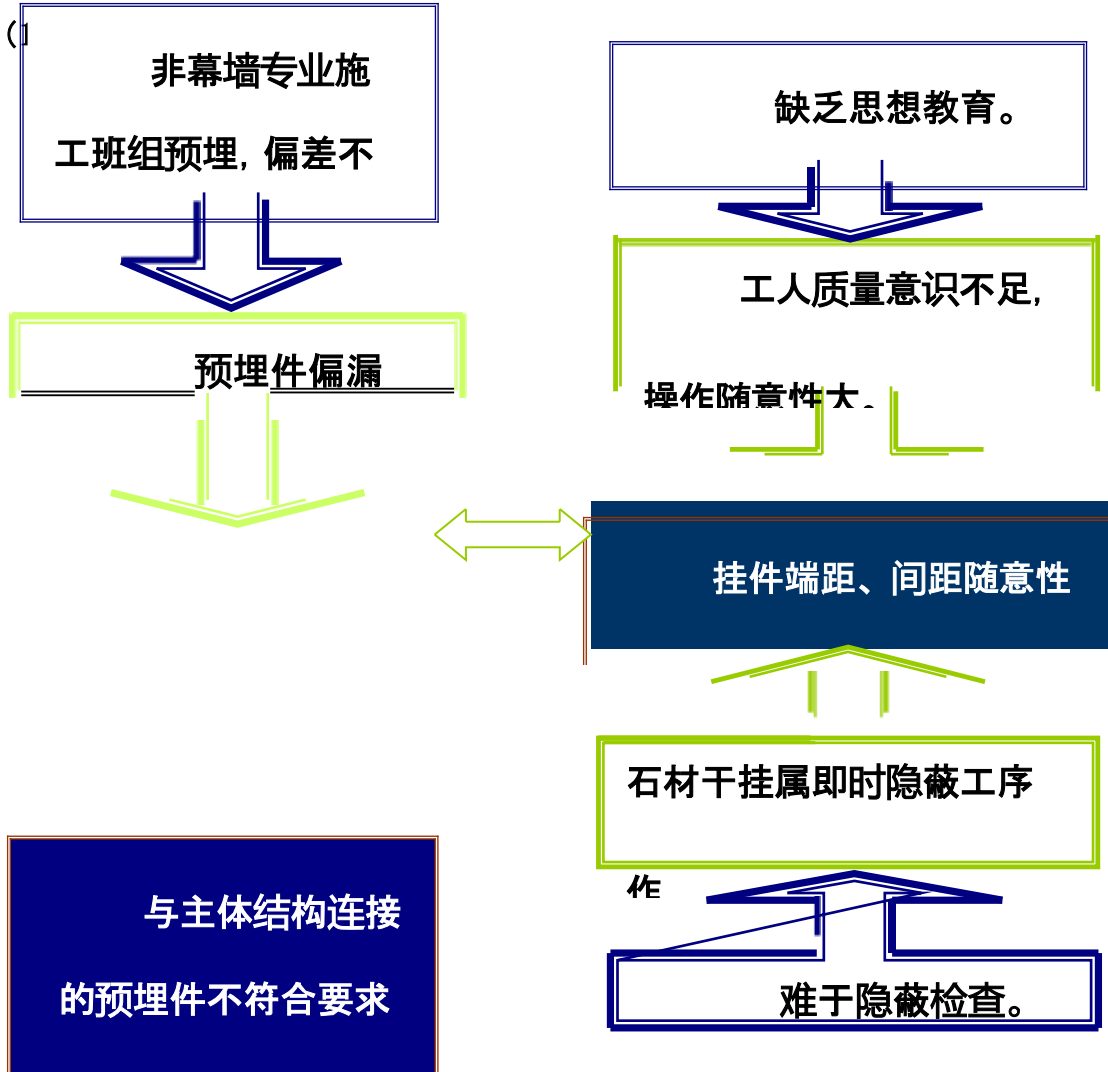




论证结果

该目标完全可以实现

4、原因分析



(2)原因分析关联图

根据关联图, 我们找出造成预埋件不符合要求和挂件端距、间距随意性大的3条

末端因素:

A、预埋件由非幕墙专业的施工班组预埋, 偏差较大。

B、操作人员缺乏思想教育。

C、难于隐蔽检查。

6、要因确认

要因确认表

序号	末端因素	确认方法	要因确认	确认结果
1	预埋件由非幕墙专业主体施工班组预埋, 偏差不可避免。	现场调查	非专业人员施工, 质量难以保证。	是要因
2	操作人员缺乏思想教育	现场调查	工人质量意识及责任心不强。	是要因
3	难于隐蔽检查	现场调查	因工人的一时疏忽, 可能埋下质量隐患。	是要因

7、制定对策

针对三条主要因素, 召开小组会议, 制定如下对策:

对策表

序号	要因	措施	目标	责任人	实施时间
1	预埋件由非幕墙专业施工班组预埋, 偏差不可避免	采用STAN高强度不锈钢后切式锚栓	矫偏补强后达到设计要求	陆旭峰	施工全过程
2	缺乏思想教育	进行质量安全意识教育, 专人负责思想工作	增强工作责任心、提高职业道德	金召云	施工全过程
3	难于隐蔽检查	全过程控制, 加大检查力度	杜绝挂件端距、间距随意性	胡超杰	施工全过程

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/057063143110010011>