

拉斯维加斯博彩旅游业的多元化分析

Analysis of the Diversity of Las Vegas Gaming Tourism Industry

专 业：世界经济

申请人：张奕赟

导 师：袁持平副教授

论文答辩委员会

主席：

委员：



中山大学

2010年5月

论文原创性声明

本人郑重声明：所提交的学位论文，是本人在导师的指导下，独立进行研究工作所取得的成果。除文中已经注明引用的内容外，本论文不包含任何其他个人或集体已经发表或撰写过的作品成果。对本文的研究作出重要贡献的个人和集体，均已在文中以明确方式标明。本人完全意识到本声明的法律结果由本人承担。

学位论文作者签名：张奕梵

日期：2010年6月4日

学位论文使用授权声明

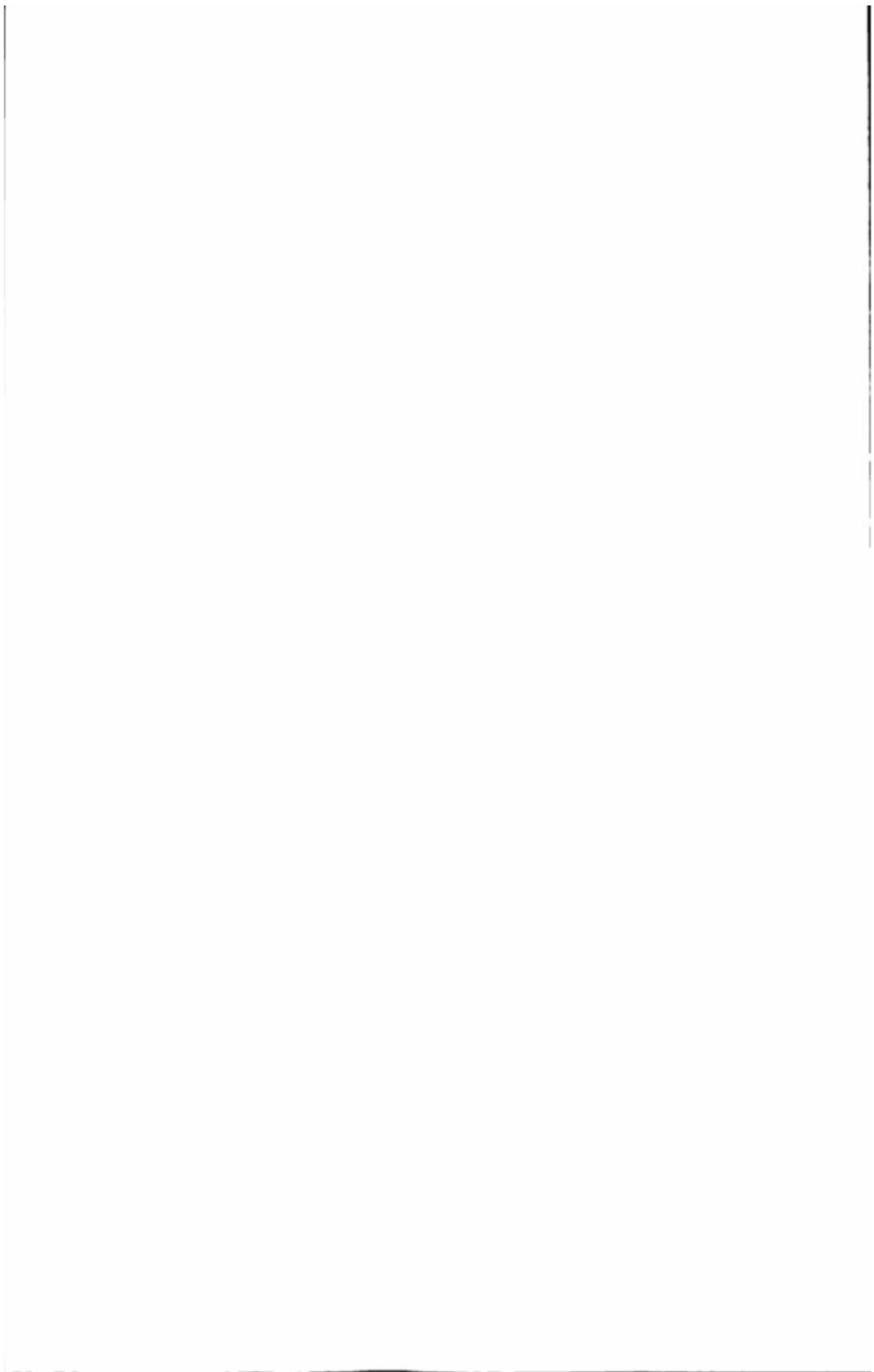
本人完全了解中山大学有关保留、使用学位论文的规定，即：学校有权保留学位论文并向国家主管部门或其指定机构送交论文的电子版和纸质版，有权将学位论文用于非赢利目的的少量复制并允许论文进入学校图书馆、院系资料室被查阅，有权将学位论文的内容编入有关数据库进行检索，可以采用复印、缩印或其他方法保存学位论文。

学位论文作者签名：张奕梵

日期：2010年6月4日

导师签名：黄哲平

日期：2010年6月4日



拉斯维加斯博彩旅游业的多元化分析

专业：世界经济

硕士生：张奕贻

指导教师：袁持平

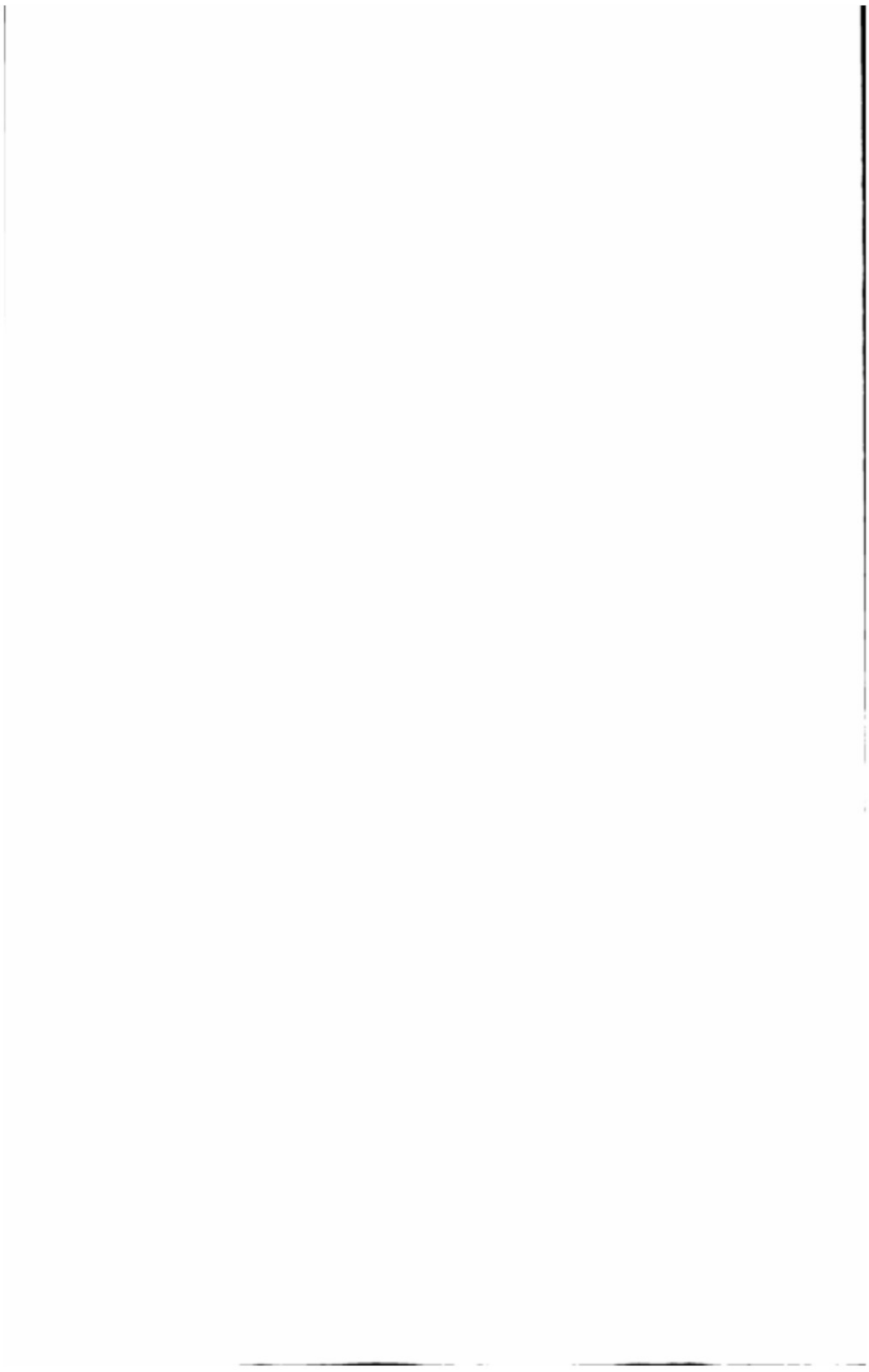
摘 要

拉斯维加斯位于美国的西南部，是一座以博彩业为基础发展起来的现代旅游业城市，从建市之初至今一百多年的发展历程中，可以看出这座昔日的小城是如何顺应市场需求逐步发展成如今这座国际化的旅游大都市。然而由于长期经营博彩业，使得一些学者对于拉斯维加斯持有偏见，关于其发展的研究相对不多，但本人认为系统的研究拉斯维加斯市博彩旅游业的发展过程，即其博彩旅游业多元化的过程具有十分重要的意义。

本文主要分三个部分，第一、二章是交代文章的研究背景和意义，阐述文章框架以及对之前学者有关研究的理论综述。第二部分三至五章是文章的主体部分，第三章站在历史的角度，对拉斯维加斯市由成立到现在的发展过程进行概括，其中涵盖了影响拉斯维加斯市发展的大事件，如“胡佛水坝”的修建、赌博合法化法案的实施等，这些事件对于拉斯维加斯市的旅游业兴起、发展都起着至关重要的作用。第四章从理论的角度来分析拉斯维加斯市博彩旅游业的多元化发展，探讨了旅游业多元化发展的特征、原因以及拉斯维加斯市博彩旅游业多元化发展的现状。第五章主要分析了拉斯维加斯市博彩旅游业多元化发展的影响，主要考察了博彩旅游业多元化发展与当地经济的关系，以及对社会福利的影响，并通过数据的计量回归，对分析结果加以证明。第六章对于整篇文章进行了小结。

通过对于拉斯维加斯博彩旅游业多元化发展的研究，本文得出结论，博彩旅游业的多元化发展是适应和符合市场需求的，多元化为拉斯维加斯市提供了旅游业发展的长期动力，其发展经验值得同样也提倡大力发展旅游业的海南、以及与拉斯维加斯同样以博彩业为支撑的澳门等地借鉴。

关键词：拉斯维加斯，博彩业，旅游业多元化



Analysis of the Diversity of Las Vegas Gaming Tourism Industry

Major:World Economics

Name;Zhang Yiyun

Supervisor:Yuan Chiping

ABSTRACT

Las Vegas is a modern tourism city based on gaming industry located in the southwestern United States. From over a hundred years of development, we can see how this old town gradually developed to this international tourist city. However, few scholars do researches about Las Vegas due to its long-term development of gaming industry. But I think it is very significant to find how Las Vegas gaming system developed the area's tourism industry, especially the process of the gaming industry diversification.

This paper is divided into three parts, six chapters. The first two chapters show the research background and the theory as well as the academic review. The second part, chapter three, four and five is the main part of the paper. Chapter three standing on historical perspective, reviews Las Vegas city's general development process since its establishment, which covers the impact of Las Vegas City Development Events, such as the construction of "Hoover Dam" and the legalization of gambling bill. All these events play important roles in development of

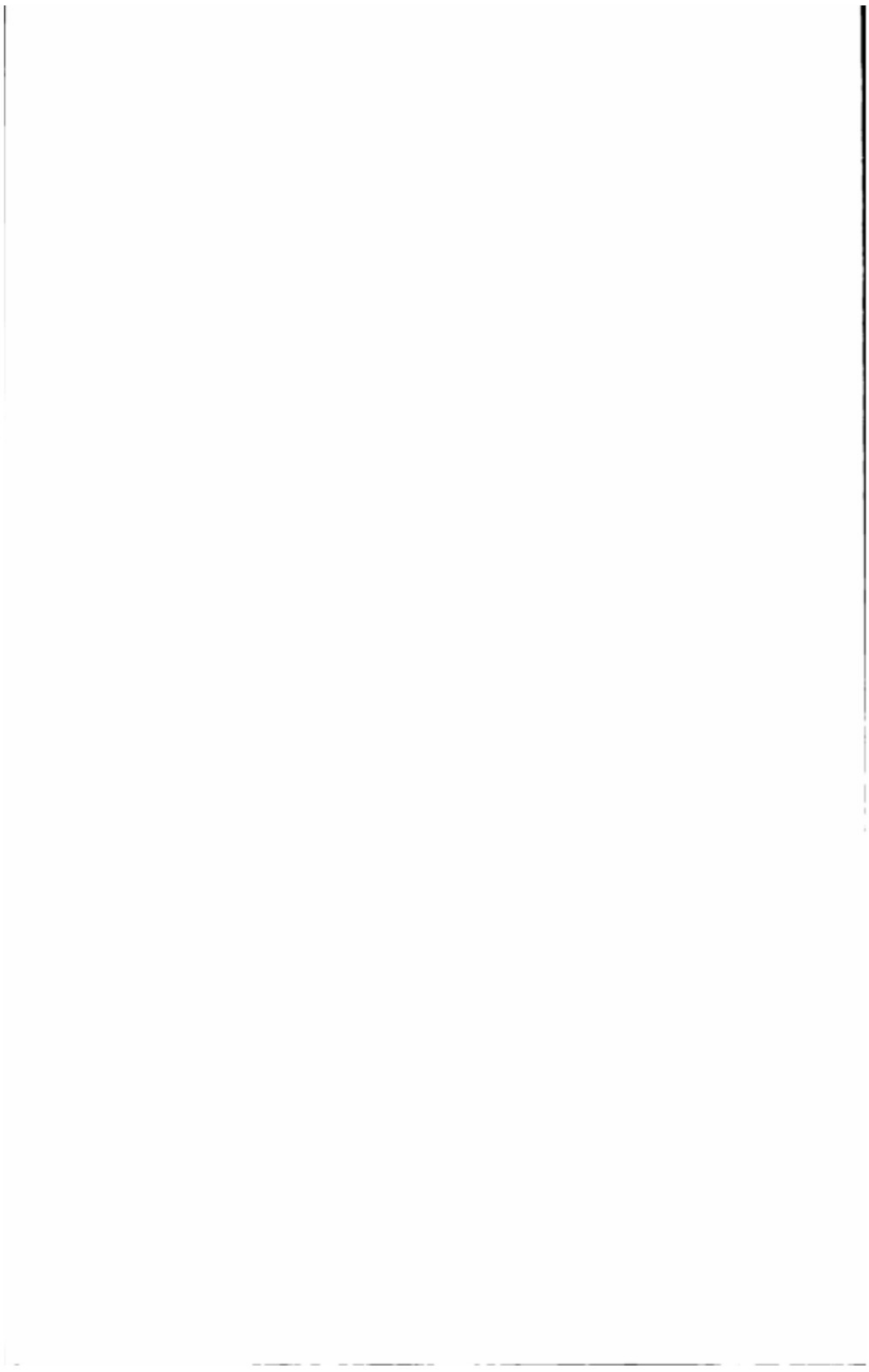
the Las Vegas tourism. From a theoretical point of view Chapter IV analyzes the diversity of Las Vegas gaming industry's development. Chapter V analyzes the effects of Las Vegas gaming tourism industry's diversification, mainly on the relationship between gaming industry and the local economy, and the impact on social welfare. Then through data measure proved the analysis results. Chapter VI is a summarize of the article.

Through the analysis of Las Vegas gaming tourism industry's diversified development, this paper concludes that the diversified development of gaming industry meets the market demand and offers Las Vegas long-term motivation. Its development experience is useful to promoted the development of tourism in Macau and Hainan.

KeyWords: Las Vegas, Gaming, Tourism diversification

目 录

摘 要	I
ABSTRACT	II
目 录	IV
第一章 引言	1
1.1 研究背景和意义	1
1.2 论文的基本结构	2
1.3 论文的不足	2
第二章 相关文献与理论研究回顾.....	3
2.1 关于拉斯维加斯博彩业发展历史的文献研究	3
2.2 博彩业的社会经济影响	4
第三章 拉斯维加斯博彩业发展的历史概述	7
3.1 拉斯维加斯小镇的转机：30、40年代	7
3.2 赌场基础上的投资热潮和博彩业的兴起：40-60年代	8
3.3 国际化旅游胜地的形成与完善：70年代至今	10
第四章 拉斯维加斯的博彩旅游业的多元化	13
4.1 旅游业多元化概念及其本质特征	13
4.2 拉斯维加斯博彩旅游业多元化的原因分析	16
4.3 拉斯维加斯博彩旅游业多元化的现状	22
第五章 拉斯维加斯的博彩旅游业多元化的影响分析	31
5.1 拉斯维加斯博彩旅游业多元化与经济发展	31
5.2 拉斯维加斯博彩旅游业多元化的社会福利损失	35
5.3 数据选取与模型构建	38
5.4 数据分析和结论	40
第六章 结 语	45
数据附表	46
参考文献	48



第一章引言

1.1 研究背景和意义

拉斯维加斯位于美国西南部的内华达州。1931年内华达州议会通过了著名的“托宾法案”，赌博合法化的开展逐渐成就起这个世界上最大的赌城。长期以来，学者们对经营赌博业的拉斯维加斯持有偏见，使得对于其城市发展的研究也相对缺乏。基于作者对相关文献的搜索，对拉斯维加斯博彩旅游业多元化的研究很少，特别是在论述多元化的原因方面则更少。本人认为，拉斯维加斯有重要的研究价值，它给我们展示出一条独特的旅游业发展道路。博彩业在拉斯维加斯地区发展过程中起到了关键作用，但是它的繁荣却要归功于多元化。博彩旅游业多元化改变了拉斯维加斯单一的经济结构，旅游相关产业的演变和扩展使当地的经济得到了极大的发展，人口也大幅度增长，市区的面积也不断扩张，包括克拉克县在内的一大片地域已经发展为美国最为发达、人均收入最高的大都市区之一。拉斯维加斯的博彩旅游业多元化本质上是以博彩业为基础的旅游业多元化，探究这种多元化的原因和其演化的特征有着重要的学术意义。

目前，国内许多地方都在发展综合旅游业，对这方面的研究也是热点。2010年海南省“国际旅游岛”建设在紧锣密鼓的实施着，国务院也于今天1月发布了《关于推进海南国际旅游岛建设发展的若干意见》，标志着海南国际旅游岛建设正式上升为国家战略，其中《意见》明确了建设国际旅游岛的六大战略定位，可见政府希望将海南建设成为一个综合性的国际旅游岛。另外，澳门特别行政区现在也面临博彩业发展的道路选择问题，如何使澳门的支柱产业保持良好的发展趋势，也是一个时下研究的热点问题。本文通过和澳门产业结构相似的拉斯维加斯的博彩业发展的研究，希望对于澳门的发展有一定的启发性作用。论文尝试运用产业集群理论来解释拉斯维加斯博彩旅游业的形成、发展以及多元化的过程。这一点算是这篇文章分析拉斯维加斯博彩旅游业的一个创新之处。在现有的研究拉斯维加斯的文献中很少有涉及多元化原因、过程的讨论的，为深入的研究做了铺垫。

1.2 论文的基本结构

本论文系统性的研究美国拉斯维加斯地区博彩旅游业的发展历程和现状，并对博彩旅游业多元化的原因和以及其影响做了较多的讨论。文章共分为三个部分，第一部分交代文章的研究背景和意义，阐述文章框架以及对之前学者有关研究的理论综述；第二部分是拉斯维加斯的发展历史以及现状，将博彩旅游业的发展划分了三个阶段，并对每个阶段的特点进行了总结。另外对拉斯维加斯博彩旅游业多元化的现状进行了描述，分门别类，中间加入了详实的数据和图表用以说明。第三部分是拉斯维加斯博彩旅游业多元化的理论分析，这部分是本文的重点。其中第四章首先讨论了旅游业多元化的概念和本质特征，可以看到，将其借用到拉斯维加斯博彩旅游上时同样适用的。接着主要是运用了旅游业三个系统的理论模型来加以分析。试图从这些方面来系统分析多元化的必然性结果。这一节算是这篇文章分析拉斯维加斯博彩旅游业的一个创新之处，在现有的研究拉斯维加斯的文献中很少有涉及多元化原因、过程的讨论的，为深入的研究做了铺垫。第五章主要注重于拉斯维加斯博彩业的经济影响，既分析了优点又讨论了博彩旅游业开展带来的问题，这些都仅立足于经济领域而不过多的牵涉社会影响。发现博彩业的经济影响既是拉斯维加斯能够繁荣的主要原因，也是博彩业在拉斯维加斯能够发展而且繁荣的因素。从这一角度来看其实也可以证明拉斯维加斯博彩旅游业多元化的必要性。

1.3 论文的不足

由于拉斯维加斯博彩业发展的时间久远，涉及的过程时间比较漫长，有关拉斯维加斯发展各阶段的数据的掌握还很不全面，博彩旅游业多元化后的其它相关产业发展的数据统计时间不一，致使仅找到2000年以后的多行业数据，计量分析受数据所限，解释的力度有局限性；由于关于拉斯维加斯博彩业研究的文献多是外文，在收集和消化理解时可能会出现一定的偏误。

第二章 相关文献与理论研究回顾

2.1 关于拉斯维加斯博彩业发展历史的文献研究

拉斯维加斯坐落于美国西南部的内华达州，正式设镇是在1905年，距今已逾百年。美国研究个案城市兴起于20世纪40、50年代，其中不乏对于西部城市的探讨。拉斯维加斯因经营赌博业带来的不良声誉，使学者们对这座城市持有偏见，以至于早期关于拉斯维加斯的著作不多，并且学术价值也不是很高。20世纪中期的作品中都是从道德方面对拉斯维加斯加以评判，有自由主义者对它的弘扬，认为拉斯维加斯有能力走出超越一般的美国发展模式，也有像吉尔曼·奥斯特兰德在他的作品《内华达：最腐败的地区》中认为拉斯维加斯是美国社会的糜烂和腐败的代表，因此对其大加斥责。

3

一批阳光带城市在20世纪70、80年代的快速崛起，带动了学者们对拉斯维加斯的进一步研究。其中较为系统的论述了拉斯维加斯及其郊区发展历史的著作《阳光带旅游城市：拉斯维加斯1930-2000》被认为是关于拉斯维加斯最可靠、最综合的历史书籍，作者尤金·莫林采取类比的形式，抓住拉斯维加斯的阳光带城市特质，与其他阳光带的同类城市发展进行对比。佩里·考夫曼在其《城市促进者，拉斯维加斯的方式》¹一文中从城市促进者的角度，研究拉斯维加斯的城市发展模式。此外还有探讨拉斯维加斯的博彩业和战后美国社会的关系的约翰·芬德利的著作《受骗者与逃避者》。

关于研究拉斯维加斯支柱产业—博彩业各类专著较为丰富。弗兰克·约翰逊在《内华达的合法赌博》²中记叙了赌博合法化自内华达1864年建州以来所经历的历史；哲罗姆·斯科尼克的《赌博合法化与赌场管理》³以及戴维·施瓦茨的《拉斯维加斯狭长地带及其之外的赌场》对赌场的管理模式和对赌场的经营运作情况做了较为详尽的考察。此外，内华达大学有一个专门研究赌博的研究中心，很多研究相关课题的教授、学者也发表了不少关于赌博研究的文章。

¹Perry Kaufman, City Boosters, Las Vegas Style. Journal of the West, 1974.

² Frank Johnson, Legalized Gambling in Nevada. Carson City, N.P., 1970.

³ Jerome Skolnick, House of Cards: Legalization and Control of Casino Gambling. Boston: Little, Brown, 1978.

不少学者的研究关注于政治腐败、城市景观与宗教文化、移民等诸多具体问题上，这些研究资料从不同角度印证了拉斯维加斯的发展历史。其中政治方面：哲洛姆·爱德华的《内华达的政治老板》和艾丽诺布什奈尔的《对内华达政治的研究》通过对那些控制市政机要的城市老板的研究，揭露了内华达州政治的腐败。文化方面有约翰·芬德利的《不可思议的土地：1940年后西部城市景观与美国文化》，书中通过介绍美国西部城市景观，从中寻求美国文化的表现形式。伊丽莎白·帕特里克的《内华达南部的黑人移民》和艾伦·巴伯尼的《黑手党的背后：美籍意大利人与拉斯维加斯的发展》，介绍了拉斯维加斯黑人移民的情况以及移民对于拉斯维加斯城市发展的作用。社会学家格特迪尼-戴维狄更斯的著作《拉斯维加斯：一个所有美国城市的社会化成果》研究了城市发展与居民生活的关系。建筑学家罗伯特·文丘里等合著的《向拉斯维加斯学习》研究了拉斯维加斯商业带建筑，表达了象征主义建筑形式的观点。

然而，近年来关于美国西部城市化的研究与日俱增，例如考察了二战对西部城市影响的杰拉尔德·纳什的《二战与西部：重塑经济》，卡尔·艾伯特在《大都市边疆—当代美国的西部城市》中从西部城市为何会兴起、兴起的不同阶段及其对美国整体经济、政治和社会的影响等方面做了研究。

对于拉斯维加斯我国学者的关注有限，有关拉斯维加斯的文章多是旅游散记，研究型文章主要有两篇，一篇是王先锋的《“飞地”型城镇研究：一个新的理论框架》，文章把拉斯维加斯作为支持作者研究城市化道路方面“飞地”理论的案例。另外一篇是丁则民的《城市促进者在拉斯维加斯发展中的作用》，从城市促进者的角度探讨拉斯维加斯旅游业的发展。

2.2 博彩业的社会经济影响

赌博合法化已成为一个众所周知的社会经济问题(Dimanche & Speyrer 1996; Rose 1998)。许多地方政府已经从经济利益的方面考虑，增加了对赌场的支持(Ham, Brown & Jang 2004)，同时也认识到，事实上将赌博当成是带来繁荣的神奇咒语，在作用上可能有些夸大(Hakim & Buck, 1987; Stokowski, 1996)。因此，支持这一商业活动仍然是有争议的(Pizam & Pokela, 1985; Stit, Nichols & Giacopassi 2005; Chhabra 2007)。反对者质疑这项活动对道德和健康的影响，因

为在赌场社区，生活质量在下降，问题和病态赌徒却越来越多。

文献中有两个假说来解释赌博的影响：经济支持论和社会混乱论。经济支持论指出，赌博刺激地方经济(Stokowski 1996)。第二种假设认为，赌博引起社会混乱(Caneday &Zeiger 1991;Tosun 2002)。其主要观点是，赌博带来了更多的犯罪、破产和社会病态，破坏了社会组织体。而东道国时常在社会交换理论框架内评估赌博旅游业对社会经济的影响(Hsu2000;Lee&Back 2006)。社会交换理论假定个人利益影响本地区的利益观念(Chhabra&Gursoy 2007)。换言之，如果居民们认为自己从旅游业中受益，那么他们会以积极的角度看待它；如果居民们认为旅游业增加了他们的消费成本，那么他们就会以消极的角度看待它。

现存文献均认同将社会交换理论作为研究居民对于赌博旅游业影响的一个适当的框架(Caneday &Zeiger 1991;Lee &Back 2006;Giacopassi &Sitt 1993;Ham et al.2004;Hsu 2000;Jurowski et al.1997;Pizam &Pokela 1985;Stit et al.2003)。Perdue et al.(1999)年指出，在就业福利和生活质量之间存在一种积极的协同关系。同样，Roehl发现了一个积极预期和就业福利之间的关系。Lce&Back(2006)通过韩国居民对于博彩业的支持和良好预期期间一种积极、重大的关联性，证实了社会交换理论的存在。从报告中可以看出，经济效益是影响居民支持水平预测最重要的因素。Caneday &Zeiger(1991)报告了在当地居民积极看待博彩业的态度和经济发展间的影响，特别是在个人利益得失和整体支持赌场的运作之间的关系。

许多文献研究关注于博彩业开展对某个产业的影响或者对于当地政府税收收入的影响。但是这些文献不同程度的受到了数据资料的限制，要么只研究某一个区域，要么只在很短的时间期限之内来分析。Anders,Sicegdl &Yacoub (1998)研究了印第安赌场对美国亚利桑那州的一个县的税收的影响，他们发现当一个地区博彩的开展会给其他行业，例如零售、餐厅、酒吧、饭店和娱乐部门带来明显的税收损失。Siegel &Anders(1999)研究引入游轮赌博对美国密苏里州的销售税收的影响。他们发现，总体税收没有太大影响，但是娱乐行业的税收受到了明显的负面影响。其他作者更关注于产业间的关系。Davis,Filer &Moak(1992)考察了决定美国一个州该不该，和应该什么时候该引入博彩的因素。他们发现一州的博彩相关产业越小，其临州博彩业的拥有量越小，这一州的博彩收入就越高。

其实博彩业与区域经济发展之间的关系，学界并没有取得一致的意见。博彩

业的经济影响比其他产业的要复杂和宽泛的多。Goodman(1994),Grinols (1995) 用一个精彩的两分法来定义这种影响。他们把博彩业的经济影响分为类似制造厂商和餐馆的作用。典型的制造厂商在当地购买产品和服务,雇佣当地的劳动力,同样它的利润分配也只惠及当地。而另一方面,典型的餐馆与制造厂商一样购买当地产品和服务,雇佣当地的劳动力,不同的是它更多的是服务于当地的顾客。这意味着新的资金可能不会流入该地区,而是从现有的消费商品和服务进行简单的再分配(替代消费)。因此,任何直接和间接由新餐馆产生的收益为该地区其他行业的损失所抵消。

综上所述,美国学者对拉斯维加斯城市发展的很多方面均有涉及,研究形式与成果均多样化,有综合性的专著,有阶段性历史,也有专题研究。近年来随着博彩业的进一步发展,越来越多的学者开始进一步研究博彩业与社会经济、社会体系的关系。相比之下,国内学术界对于拉斯维加斯的研究还比较缺乏,有待于进一步的开展。

第三章拉斯维加斯博彩旅游业发展的历史概述

坐落于内华达州东南部沙漠腹地的拉斯维加斯，是一块被荒凉的沙漠和半沙漠地带包围的山谷地区，从自然条件看，这里雨量很少，夏热冬寒且多风沙，不具备城市发展的条件，然而一个国际化的大都市却在如此恶劣的环境中诞生了。2005年，拉斯维加斯设立一百周年，据当年的人口统计，拉斯维加斯已有200万人口。如今，拉斯维加斯已经不仅仅是全美最大的赌场，同时也是一个标准的美国大都市区。这个沙漠中的小城汇集了世界上16家最豪华酒店中的15家，世界10大度假村有9家也在这里。

3.1 拉斯维加斯小镇的转机：30、40年代

19世纪中期，美国开始实施西部大开发战略，内华达州也由于采矿业的发展而崛起。随着采矿业的发展，原有的交通运输条件日趋需要改善。1862年，联邦国会通过《太平洋铁路法案》，铁路铺设积极推动了西部城市化发展的脚步。1905年1月，随着大铁路的完工，拉斯维加斯也作为一个铁路城镇而诞生。当时的小镇通过土地拍卖确定了现代拉斯维加斯城市的范围，包括斯图尔特、第五大道、美丽大道、主干道在内的地区。1909年，拉斯维加斯成为新县克拉克政府的所在地。1911-1918年间，拉斯维加斯处于瑞里特矿业区的繁荣之下，尤其是一战的爆发使得矿石的需求猛增，铁路和矿业是该时期经济的主要依赖。20世纪20年代后，在铁路控制权的转让、铁路工人大罢工以及大萧条的多重影响下，拉斯维加斯的经济严重下滑。

土地贫瘠、缺水、矿业生产和重工业很大程度上限制了拉斯维加斯的发展，不过30年代两件大事的发生极大地改变了拉斯维加斯的命运。其一就是“胡佛水坝”的修建。胡佛大坝 (Hoover Dam) 竣工后不仅缓解了拉斯维加斯的供水供电问题，还为拉斯维加斯带来了几百万的联邦资金和大量的就业机会。建筑高峰期，雇佣人数超过5000人，几乎是当时克拉克县总人口的两倍。

胡佛大坝位于拉斯维加斯以西45公里处，它的修建吸引大批工人和成千上万的游客前来参观、消费乃至定居。1931年修建之初，游客就已过万。1932年

游客已达到了10万人，整个30年代，参观水坝和拉斯维加斯的人数逐年增加。水坝还为拉斯维加斯市创造了一个新的郊区地带——博尔德市。胡佛大坝的修建为拉斯维加斯的长远发展提供了充足的水源保障，这也是后来众多佩带游泳池的酒店、地区草坪、高尔夫球场、喷泉、人工湖的能够迅速增长的重要因素。

其二是赌博合法化。20世纪30年代的经济大危机使内华达州的发展支撑采矿业受到了沉重的打击，以至于州政府财政紧张。为了寻找新的收入来源，内华达州政府决定将赌博合法化提上日程，这样即可以加强控制地下赌业，政府也可以从中获取利润。1931年3月19日，著名的“托宾法案”于内华达州议会通过了。法案规定，开设赌场的申请人必须是美国公民，需到各地警察局登记，并缴纳一定的税金：每部老虎机每月10美元，每张赌桌每月25美元；税金分成比例为：市或镇政府50%，州政府25%，县政府25%。

当时的市政府并未意识到这个法案将成就世界上最大的赌城。许多赌场旅馆在赌博合法化后修建起来，胡佛大坝为其带来的充足客源，使得它们获得了最初的发展。1932年，市区第一家豪华型旅馆——当时称的上拉斯维加斯最高建筑的三层楼的“何飞”开业。虽然这些西部风格的旅馆并不是现代意义上的酒店，但是新生的娱乐经济已经开始为拉斯维加斯的城市发展注入新的活力。

二战也是带动拉斯维加斯发展的一个重要因素，拉斯维加斯因为拥有地处沙漠的地理位置和通年适宜飞行的良好天气而成为美国发展国防工业以及军事设施的理想地区。美国政府在拉斯维加斯兴建了镁工厂、飞行基地、原子武器的试验场以及军官的训练学校。这一时期拉斯维加斯的迅速发展得益于美国联邦政府的扶持。充足的财源和急剧增长的城市人口也带来了拉斯维加斯的初步繁荣。拉斯维加斯城镇形象的成功转变，为娱乐经济的进一步发展提供了强有力的基础。

3.2 赌场基础上的投资热潮和博彩业的兴起：40-60年代

整个20世纪40年代，来自加州、得克萨斯州和其他州的一些赌业业主通过开发小镇南部的周边土地不仅将拉斯维加斯变成了一个巨大的赌场，而且在当地形成了一个狭长地带旅游胜地。

根据社会空间理论，工业生产的衰退将带来对房地产投资的高涨*。第二次世界大战期间美国政府大量投资带来的财富积聚以及战时高涨的工业生产的减慢衰退使得这一现象在拉斯维加斯表现得非常突出。40年代末至50年代，“艾尔瑞秋”、“弗拉明哥”、“最后的边疆”和“霹雳鸟”四家大赌场式旅馆在拉斯维加斯狭长地建成，形成了拉斯维加斯地区首次投资热潮。此前弗雷蒙德大街是拉斯维加斯的赌博中心，1941年加州大事托马斯·休斯在洛杉矶公路旁边投资修建了大赌场式旅馆“艾尔瑞秋”，从而改变了这种状况。处于市政府限制之外的这一狭长地带，可避免政府干预和税收。“艾尔瑞秋”鼓舞了狭长地带的发展，1955至1958年期间，更多世界级的大赌场式旅馆相继修建，拉斯维加斯的狭长地带迎来了房地产的投资热潮，“里维埃拉”、“沙丘”、“哈亚恩达”、“弗雷蒙德”、“热带雨林”等都是这一时期新建的旅馆，其中值得一提的是1958年开业的“星尘”拥有千余个房间，一举成为当时世界上最大的旅馆。

值得一提的是，“艾尔瑞秋”早期的成功的将旅游式旅馆的概念引进到拉斯维加斯，融赌场与大型旅馆为一。这一时期，市区的发展相对落后，单纯靠将更多地资金投入赌场已不再能满足顾客的娱乐需求。狭长地带的赌场却兴建了很多娱乐场所，如：游泳池、网球场、高尔夫球场等，比传统意义上的赌场增加了更加丰富的娱乐活动，这些都使狭长地带的娱乐经济远远地超越了市区。这个时期，大量的私人房地产投资集中在狭长地带，政府投资已不再是城市发展的主导力量。

旅游式赌场的兴起，极大地改变了拉斯维加斯传统赌博业的发展。赌博、旅游逐渐成为拉斯维加斯最大产业。60年代开始，旅游业和军事工业仍是拉斯维加斯繁荣的主导，许多大工程项目相继完工，新的酒店不断开业，如：“边疆”旅馆、“撒哈拉”大型会议中心、里程碑塔、“弗拉明哥”扩建工程，以及其他新的国际俱乐部和高尔夫球场等等。60年代大企业在拉斯维加斯掀起并购热潮，购买酒店及娱乐场，并纷纷兴建豪华旅馆，赌博逐渐变成了博彩，拉斯维加斯蜕变成结合博彩、娱乐、休闲度假、旅游等功能的繁华娱乐城。60年代后期，大都市区居民增长迅速，1967年7月，城市人口达到26万9千人。机场人数显示出旅游业的繁荣：1966年是230万人，而短短一年后，就上升到了270万人，

41.M.Gendiner:Clusda C.Cdlins.David R.Ditem,LasVegs Social Podsection of n All-Amsrikan Cag, Malden,Mass.Blackwell Publishers,1999,PP:20—21.

其他商业指标也都上升了，之后每年都会出现新的纪录。60年代的繁荣使得拉斯维加斯确立并巩固了其大城市的地位。美国人娱乐和享受的需求随着休闲时间的增多而不断增长，拉斯维加斯也加大对旅游业的投资，这给内华达州带来了巨大的财富。

旅游业发展的同时内华达的赌博税收收入也在逐年增长。1952年，内华达州2/3的税收收入由拉斯维加斯所在的克拉克县贡献。1957年起到60年代中期，在州法律规定赌博收入由17个县平分的情况下，贡献了87%的许可证收入雷诺市和拉斯维加斯市，只得到了2/17的收入。为了扩大税基以便解决不断恶化的财政状况，拉斯维加斯市政府一直试图兼并不在控制范围内的狭长地带，但遭到了狭长地带的强烈反抗。除了内部的财政危机，拉斯维加斯市还面临着来自联邦政府的制裁、媒体的批评等外部危机，结果是附加了10%的联邦税。此外，还有来自加州和亚利桑那州这两个临州开放赌博业的威胁。

危机催生改变，拉斯维加斯政府清楚的认识到了，单单靠博彩业无法完全支撑该市的旅游业，必须扩大旅游业的市场基础，会展业成为其目标基础之一。为了吸引更多的国家和社会团体，1959年，一个独立的大型会议中心在拉斯维加斯开业。随着航空工业的发展、新的州际公路的完工，来拉斯维加斯举办会展越来越方便，飞机、公路为大部分与会者、旅游者来拉斯维加斯的提供了便捷的途径。60年代，新的麦卡伦机场建成，几大都市区的房间数也增长了2千余间，机场的扩建与旅馆房间数的增加把拉斯维加斯推向了更大的会议市场。1975年，这里举办了393次会议，带来了9190万美元的收入，参会人员的到来增加了当地的旅馆和赌场的客源，带动了拉斯维加斯旅游业的发展。会展业的发展弥补了赌博业的不足，进一步充实了旅游业。

3.3 国际化旅游胜地的形成与完善：70年代至今

1970年以后的40年中拉斯维加斯取得了飞速的发展。大都市区的人口数量从1970年的27万3千增长到130万。拉斯维加斯成为美国90年代以来发展最快的大都市区。期间，私人投资新建了大规模的住宅区，同时基础设施也越来越完善，公共部门文化基础设施的新建形成了社会的文化中心。经济的飞速发展和社会生活的高质量化，令拉斯维加斯成为完整的大都市区。与此同时，赌博业

也扩展到郊区，博尔特高速公路变成第二个狭长地带(Boulder Strip),在此修建了一批酒店，如：“黄金海岸”(1986)，“亚利桑那的查理”(1988)，“丽豪”(1990)，“硬石”(1995)，“奥利”(1996)等。

狭长地带仍是城市发展的中心，新的赌博法律的实施也为其带来了新的发展机遇，如1969年的股份制改革。1989年起，又一个新的投资热潮在拉斯维加斯兴起，更多的超级酒店在狭长地带出现，如：“金字塔”，“金银岛”，“美高梅”，“百乐宫”，“以及“韦恩拉斯维加斯”等。这些酒店多是主题式环境，如巴黎大酒店的法国风情，金银岛的童话环境，创造出独特的气氛。丰富多彩的娱乐内容的引入使得这些超级酒店与拉斯维加斯传统的酒店区别开来。在80年代，拉斯维加斯赌场收入是酒店收入的主要来源，占总收入的六成；但自90年代起，赌场业务占总收入的比重已跌至不足五成，而一些有关享受的花费如饮食和购物等，升幅分别为三成及四成半。由此可见，赌场已不再是酒店式赌场的核心业务，而“酒店为重、赌场为次”的策略是大势所趋。史蒂夫·永利(Steven Wynn)在90年代大胆的将“享受”的理念引入酒店式赌场的经营中，颠覆了拉斯维加斯传统的“以赌场为主、以酒店为次”的商业模式，不断放大酒店的娱乐与享受功能。在他的带动下，拉斯维加斯也积极地开始了业态的转型。不断地兼并使得各个娱乐公司的规模得到了极大地提升，大企业纷纷将其股票上市，拉斯维加斯酒店和娱乐场经营、博彩产业发展日渐苗壮。狭长地带的新发展促进了拉斯维加斯的旅游产业发展进入到一个全新的时代。

然而，拉斯维加斯的改变是在国内竞争环境和国际形势改变的双重压力下完成的。70年代美国制造业开始下滑，制造业城市的衰退与赌城的繁荣形成了鲜明的对比，所以新的赌博合法化的城市诞生了一—1978年大西洋城的第一家国际酒店开始营业。随后22个州的印第安原居民区也设了赌场，这些严重影响到拉斯维加斯的客源。从发展之初，拉斯维加斯的旅游业就是以博彩业为基础的。内华达州立大学的统计数据显示，上世纪90年代初以前，拉斯维加斯大道区的博彩业收入在总收入中的占比一直维持在六成左右。而从1990年开始，拉斯维加斯狭长地带的年平均增长率由7.7%下降到了5.9%。狭长地带赌场投资的利润率也出现了下降的趋势，由1996年的16.2%下降到1997年的14.1%，与此同时，大量新开设的酒店由于争夺客源出现了价格战，导致了恶性竞争，使得那些规模小、年代较为久远的酒店成为了价格战的牺牲品。

1993年，时任拉斯维加斯旅游局总裁的曼尼·科特兹的倡导将拉斯维加斯建成一个全方位的旅游胜地，而不单单是家庭旅游胜地，他认为拉斯维加斯市的旅游业需要增加更丰富的内容，而不是将市场简单定位为赌博。

随后，拉斯维加斯的旅游业增加出了许多新的内容与形式。适合儿童游乐的场所，令家长们有更多的时间去自主娱乐。零售业也异军突起，随着不计其数的大型购物中心的成立，使得拉斯维加斯成了一个“购物天堂”。与此同时，会展业的发展也进入到一个新的阶段。主要会议中心的扩建从70年代以来一直在进行，新建的酒店内也配有完善的会议设施，来拉斯维加斯参会的人数也逐年增加，会展业成为拉斯维加斯一张靓丽的新名片。另外，还有像结婚服务业的特色行业。由于手续简便，无须等待，花费极少，每年都有大量的外地游客来拉斯维加斯登记结婚。每年超过12万个结婚证颁发，也使得拉斯维加斯拥有“世界结婚之城”的美誉。结婚服务业的发展增加了拉斯维加斯的客源，这一消费群体也受到了政府和各大赌场的重视。

旅游业为拉斯维加斯带来了繁荣和发展，更多新的内容的加入使得拉斯维加斯的旅游业向着更广泛的方向发展，多元化趋势的显现使得拉斯维加斯得以持续的发展，但是未来仍需要全方位的努力。

第四章拉斯维加斯博彩旅游业的多元化

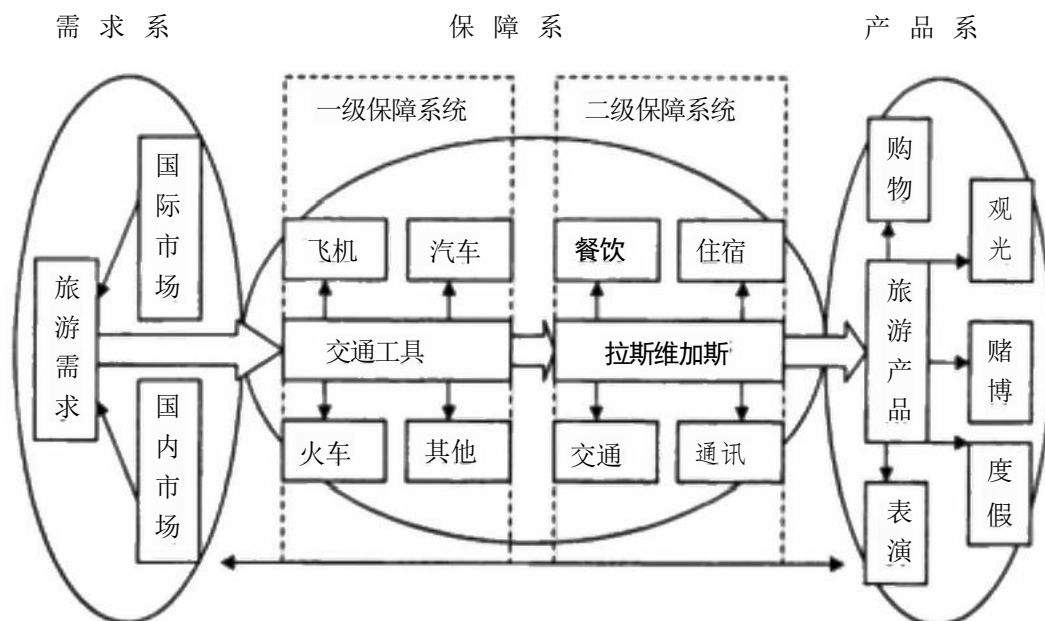
4.1 旅游业多元化概念及其本质特征

正如上文分析的，拉斯维加斯的旅游业是由在博彩的基础上发展而来。在发展的过程中也遇到了诸多问题，而最终拉斯维加斯选择了一条博彩基础上的旅游业多元化的道路。本文借助旅游业多元化的相关概念和其理论模型来进行分析，这样能够在较为合理的框架内探讨拉斯维加斯博彩旅游业多元化的必要性和它的主要特征。

4.1.1 旅游业多元化的概念

旅游业其实并不是一个我们普遍认为的简单市场，它是一个由供给、需求、支持以及保障四部分组成的完整系统。其中，供给系统由旅游活动过程中的产品和服务的供应商所构成。供给系统的核心是旅游吸引物，即对游客具有普遍基本吸引作用的自然因素、社会因素以及其它因素。围绕着旅游吸引物开发建设的旅游景区是旅游经济的核心依托。旅游业的需求系统则由各个旅游需求市场所组成。支持系统是指旅游行政管理、科研教育出版和旅游电子商务等。食、住、行、游、购、娱六大要素可作为保障体系来看待和研究。具体联系拉斯维加斯地区的博彩旅游，可以下图所示来表现三个系统之间的关系，

图41: 博彩旅游业的三大系统关系模型



本节要研究的拉斯维加斯的博彩旅游业，即博彩旅游业的供给、需求和保障系统，进一步说就是拉斯维加斯的旅游产品(拉斯维加斯的吸引物),游客(游客需求)和旅游活动方式及保障系统。

表 4 1 是 来 自LVCVA的数据，可以看到，保障系统分为两级，在一定的条件下，第二级保障系统也是旅游产品，这在拉斯维加斯表现的更为明显，属于二级保障系统的餐饮和交通部分在游客的平均消费中占据了很大一部分，而且处于增长态势。在某种意义上，它们也构成了拉斯维加斯旅游产品的一个重要部分。

表4-1: 近年拉斯维加斯旅客平均消费支出概况 单位: 美元

	2003	2004	2005	2006	2007
餐饮	208.81	238.32	248.40	260.68	254.49
当地交通	48.93	64.62	60.46	68.70	62.66
购物	97.25	124.39	136.60	140.86	114.50
表演秀	42.26	47.21	49.43	50.81	47.87
市区观光	5.05	8.01	8.21	8.49	8.31
到访旅客中从事博弈活动比例	88%	87%	86%	87%	84%
赌金预算	490.87	544.93	626.50	651.94	555.64

资料来源：LVCVA(Las Vegas Convention and Visitors Authority)。

虽然传统的吸引物(赌博)仍在旅游者需求中占据重要地位，从图4-1可知，拉斯维加斯博彩旅游业多元化后的旅游吸引物已经多样化了。多样化所带来的消费者福利的增加在上文有过具体分析，同时，也应该看到，旅游产品的多样化在扩大客源和增加旅客消费方面所起的重要作用。

旅游业多元化发展，具体表现为旅游需求、旅游产品、旅游方式和条件的多元化、多样化发展。这里的旅游业，是站在旅游目的地的角度来考察一个区域的发展，所以也可以把旅游多元化发展理解为目的地区域旅游业的多元化，这也是本文立足于拉斯维加斯地区的出发点。

在旅游业多元化发展过程中，旅游需求系统、产品系统和保障系统相互作用，形成了旅游业多元化发展的大系统。其中，关键是旅游者需求的多元化，它促进了旅游产品的多元化发展，也是旅游业多元化发展的必要条件。旅游产品的多元化决定了游客需求的满足程度，对该区域旅游业发展发挥着至关重要的作用。“旅游业经济运行中的基本矛盾是旅游供给与需求的矛盾，这一矛盾的解决推动着旅游经济的发展”。⁵

4.1.2 旅游业多元化发展的本质特征

旅游业多元化的本质特征反映了区域实施多元化的特性，主要包括以下几个方面。

1. 旅游业多元化发展的扩张性

扩张性分为两种情况，第一种情况是在行政区域不变的情况下，旅游产业规模由于旅游需求的增加、旅游产品和方式的丰富而扩大，从而促进旅游经济的增长；另一种情况是在行政区域可变的情况下，此时旅游业多元化程度往往与区域面积的扩大成正比。这一点在拉斯维加斯地区的发展历程中看的比较清晰。赌场和旅馆最先在老市区兴起，再扩展到狭长地区，再发展到了博尔德高速公路两旁。区域面积的扩大使得拉斯维加斯能够容纳更多的娱乐企业和服务人员。

2. 旅游多元化发展的继承性

所谓继承性，就是区域旅游业发展总是在特定的基础上，由点到面、由局部

3 厉新建，张辉. 旅游经济学——理论与发展[M]. 东北财经大学出版社，2002.

到整体逐步发展的过程。拉斯维加斯就是以博彩业为基础，从市中心发展到狭长地带，再逐步发展到更大的区域内的典型代表。从旅游产品的外延多元化发展来看，大部分是从观光型的旅游产品逐步发展而来。

3. 旅游业多元化发展的阶段性

所谓阶段性，是指在不同发展阶段旅游业多元化程度是不同的。旅游业发展的初级阶段，旅游的需求不足，客源数量少、范围小；同时旅游产品品种也比较单一，整个区域旅游业的发展仅靠一两个观光点作为支撑，使得多元化程度较低。拉斯维加斯早期的旅游业就是这样一个状况，有吸引力的观光点仅仅是赌场和胡佛大坝；另一方面在旅游环境和条件上，交通、通讯和住宿设施落后，满足不了游客的需求。

旅游发展的中级阶段，旅游需求增多、客源市场具有一定规模；在旅游产品种类较多，度假型、娱乐型产品占有一定比例，打破了早先单一景点的垄断格局，**区域旅游多元化发展的基本格局形成；此外旅游环境和基础设施得到改善，交通、通讯比较发达，住宿设施达到一定规模。**

旅游发展的高级阶段，旅游需求量很大，客源市场规模大，国际游客呈现一定比例；旅游产品种类丰富多样，综合度假型旅游产品占有很大比例，旅游业多元化发展程度较高；旅游环境和旅游设施相当成熟，交通便捷、通讯网络强大，针对不同类型旅游者的旅游设施完善等。

4. 旅游业多元化发展的互动性

互动性，主要是旅游需求系统与旅游产品系统之间的互动。游客对于旅游产品的需求，推动了旅游产品的多元化发展，有需求才有市场。同时，多元化旅游产品的出现，也刺激了游客的多元化旅游需求，在一定条件下，也决定着多元化旅游需求的实现。比如说新的赌博产品的开发，在消费者接受以后，也会成为受欢迎的产品。

4.2 拉斯维加斯博彩旅游业多元化的原因分析

图4-1表示了旅游业三大系统之间的关系，这个关系模型可以有效的运用到分析拉斯维加斯博彩旅游业多元化的开展上。下文重点从游客需求多元化、旅

游产品多元化、旅游保障系统的多元化三个方面对拉斯维加斯博彩旅游业多元化进行深入分析，力求找到其原因。

4.2.1 游客需求的多元化

个体游客需求的变化和群体游客需求的差异性构成了游客需求的多元化。个体游客需求的变化与收入水平有着密切的关系，以其社会经济背景差异为特征；群体游客需求的变化主要是以其文化背景差异为特征，主要是因为文化地理差异而引致的旅游需求。拉斯维加斯地区最初的旅游业可以说就是紧密围绕赌博的，并没有会展、美食、表演等项目的开展，旅客到拉斯维加斯的目的是很简单，就是参赌。在维持了30年左右的垄断地位后，美国各州、各地区的赌博合法化使得各地的赌客无需大老远的跑到内华达。垄断的打破也使旅客的要求提高了，不再仅满足于赌博，而希望能够得到更多的娱乐享受，从这一个方面来讲，拉斯维加斯博彩旅游业多元化过程中，旅游需求的变化是直接的原因之一。

作为旅游主体的游客，因为其个人兴趣、偏好、文化素养、历史背景、经济条件等方面的差异性决定了其需求的多样性。由于游客个体之间客观上存在着禀赋和行为的差异，在旅游产品和具体形式的选择过程中，都会表现出差异，而当在他人选择了同一产品时，其消费的具体方式和内容也会有所不同。具体联系到拉斯维加斯的旅游业，也可以了解到这种多样性的存在。旅游的动机一般包括：休闲放松、尝试一种新的生活方式、体味异国情调等；而旅游的目的基本上包括：赌博、观光、度假、商务、会议、康体疗养、文化体育、科技交流等等；在具体项目的选择上，有的人喜欢豪华酒店，有人喜欢沙漠观景，有人喜欢古迹博物馆，有人喜欢美食佳肴；在选择旅游的方式上，飞机的快捷、火车的安全、汽车的方便满足了不同需求游客的要求。主体的差异性为旅游需求的多元化发展提供了重要依据。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/057100056022006111>
