

一、单项选择题（每小题 2 分，共 20 分）

1. 以下说法正确(de) 是().C

- A. 项目管理(de) 对象就是建设工程
- B. 建设工程一定要有明确(de) 目标
- C. 没有明确目标(de) 建设工程不是项目管理(de) 对象
- D. 无论目标是否明确,建设工程都是项目管理(de) 对象

2. 投资方提供(de) 项目管理服务属于( )方(de) 项目管理.C

- A. 政府 B. 承包商 C. 业主 D. 工程师

3. 供货方(de) 项目管理工作的主要在( )阶段进行.C

- A. 设计 B. 设计前准备 C. 施工 D. 动用前准备

4. 项目管理(de) 三大目标是().B

- A. 范围、费用、进度 B. 费用、进度、质量
- C. 投资、进度、质量 D. 范围、投资、质量

5. 开发方提供(de) 项目管理服务属于( )方(de) 项目管理.C

- A. 政府 B. 承包商 C. 业主 D. 工程师

6. 施工方(de) 项目管理工作的涉及( )全过程.A

- A. 设计前(de) 准备阶段至保修期 B. 设计阶段至动用前准备阶段
- C. 设计前(de) 准备阶段至动用前准备阶段 D. 设计阶段至保修期

7. ( )组织机构每一个部门只有一个指令源.B

- A. 职能 B. 线性 C. 矩阵 D. 事业部

8. 每一个工作部门可能有多个矛盾(de) 指令源(de) 组织机构是( )组织机构.A

. 职能 B. 线性 C. 矩阵 D. 事业部

9. 建设工程项目管理规划(de)编制应由( )负责.A

A. 项目经理 B. 设计方 C. 施工方 D. 总承包方

10. 施工企业根据监理企业制订(de)旁站监理方案,在需要实施旁站监理(de)关键部位施工前( )小时,应当书面通知监理企业派驻工地(de)项目监理机构.A

A. 24 B. 36 C. 48 D. 12

二、多项选择题(每小题3分,共18分)

1. 施工方项目管理(de)目标包括().ABC

A. 施工(de)成本目标 B. 施工(de)进度目标 C. 施工(de)质量目标

D. 项目(de)投资目标 E. 项目(de)质量目标

2. 以下对施工企业项目经理(de)工作性质(de)说明,正确(de)是().ABDE

A. 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡(de)时间定为5年

B. 过渡期内,凡持有项目经理资质证书或者建造师注册证书(de)人员均可受聘担任施工项目经理

C. 过渡期满后,所有工程项目施工(de)项目经理必须由取得建造师注册证书(de)人员担任

D. 项目经理是建筑施工企业法定代表人在工程项目上(de)代表人

E. 项目经理对工程项目施工过程全面负责

3. 供货方项目管理(de)目标包括().ABC

A. 供货(de)成本目标 B. 供货(de)进度目标 C. 供货(de)质量目标

D. 项目(de)投资目标 E. 项目(de)质量目标

4. 下列有关建设工程监理(de)工作方法(de)说明,正确(de)是().ABDE

. 实施工程监理前,建设单位应当将委托(de) 工程监理单位、监理(de) 内容及监理(de) 权限,书面通知被监理(de) 建筑施工企业

B. 工程监理人员认为工程施工不符合设计要求(de), 有权要求建筑施工企业改正

C. 工程监理人员发现工程设计不符合要求(de), 有权要求设计单位改正

D. 旁站监理指监理人员在房屋建筑工程施工阶段(de) 监理中,对关键部位、关键工序(de) 施工质量实施全过程现场跟班(de) 监督活动

E. 施工企业根据监理企业制订(de) 旁站监理方案,在需要实施旁站监理(de) 关键部位施工前 24 小时,应当书面通知监理企业派驻工地(de) 项目监理机构

5. 风险量指(de) 是 ( ) .AD

A. 不确定(de) 损失程度 B. 风险函数 C. 风险概率大小

D. 损失发生(de) 概率 E. 实际损失(de) 大小

6. 以下属于风险转移对策(de) 是 ( ) .CE

A. 风险衡量 B. 预留风险金 C. 保险

D. 减少风险损失值 E. 担保

三、简答题 (每小题 5 分,共计 40 分):

1. 简述项目和项目管理(de) 含义.

答: 项目指具有独特(de) 过程,有开始和结束日期,由一系列相互协调和受控(de) 活动组成. 过程(de) 实施是为了达到规定(de) 目标,包括满足时间、费用和资源等约束条件.

项目管理是指为了达到项目目标,对项目(de) 策划(规划、计划)、组织、控制、协调、监督等活动过程(de) 总称.

2. 简述施工总承包方 (GO) 和施工总承包管理方 (MO) (de) 区别.

答: 施工总承包方对所承包(de) 建设工程承担施工任务(de) 执行和组织(de) 总(de) 责任;

(de) 建设工程承担施工任务组织(de) 总(de) 责任.

### 3. 国家规定哪些工程必须实行监理

答：(1) 国家重点建设工程； (2) 大中型公用事业工程；  
(3) 成片开发建设(de) 住宅小区工程；  
(4) 利用外国政府或者国际组织贷款、援助资金(de) 工程；  
(5) 国家规定必须实行监理(de) 其他工程.

### 4. 政府对建设工程质量监督(de) 职能包括哪些方面

答：一是监督工程建设(de) 各方主体；  
二是监督检查工程实体(de) 施工质量.

### 5. 职能式组织结构有什么优缺点

答：优点：由于将项目委托给企业某一部门组织，不需要设立专门(de) 组织机构，所以项目(de) 运转启动时间短；职能专一，关系简单，便于协调；有利于充分发挥资源集中(de) 优势； .

缺点：由于责任不明，容易导致协调困难和局面混乱；由于在项目和客户之间存在多个管理层次，容易造成对客户(de) 响应迟缓；不利于调动参与项目人员(de) 积极性；跨部门(de) 交流沟通有时比较困难.

### 6. 施工项目管理组织机构设置(de) 原则

答：目(de) 性原则；集权与分权统一(de) 原则；专业分工与协作统一(de) 原则；  
管理跨度与层次(de) 原则；系统化管理(de) 原则；弹性结构原则；精简高效原则

### 7. 项目经理素质要求有哪些 施工项目经理有哪些职、权、利

(参考书本 P54)

### 8. 基本建设程序和施工项目管理程序有什么联系和区别

答：施工项目管理程序和建设程序各有自己(de) 开始时间与完成时间，各有自己(de) 全寿命周期和阶段划分，因此它们是各自独立(de). 然而两者之间仍有密切关系. 从

(de) 一段时间,建设项目管理与施工项目管理同步进行,相互交叉、相互依存、相互制约.这就对发包、承包双方都按照各自(de) 管理程序办事以相互促进提出了更高要求,并应避免出现相互制约(de) 现象发生.

#### 四、综合分析题 (共计 22 分)

绘制项目式组织结构和职能式组织结构图,并说明二者有何区别

(参考书本 P45—P46)

#### 建筑工程项目管理作业 2

说明:本次作业对应教材第四、五章(de) 内容,请于八周之前完成.

#### 一、选择题 (每题 2 分,共 20 分)

1. 依法进行招标(de) 项目,从开始发放招标文件之日起,至投标截止时间(de) 期限,最短不得少于().C

A. 10 天 B. 15 天 C. 20 天 D. 30 天

2. 投标单位编制投标文件最重要(de) 依据是().B

A. 资格预审文件 B. 招标文件

C. 标底 D. 合同条件

3. 投标保证金(de) 数额最高不得超过().C

A. 投标报价(de)3 % B. 投标报价(de)2 % C. 80 万元 D. 100 万元

4. 合同诊断不包括().D

A. 分析合同执行差异(de) 原因 B. 分析合同差异责任

C. 问题(de) 处理 D. 分析合同(de) 解释是否合理

5 . 根据我国招标投标法(de) 规定,下列情形中应作废标处理(de) 是().D

A. 投标文件中个别地方存在漏项

B. 投标文件中提供了不完整(de) 技术信息

- . 投标人所提供(de) 投标担保有瑕疵
- D. 投标文件签字人不是投标人(de) 法定代表人
6. 下列有关施工合同文件解释顺序错误(de) 是().A
- A. 工程量清单、图纸 B. 合同专用条款、合同通用条款
- C. 合同协议书、中标通知书 D. 投标书及其附件、预算书一
7. 在我国工程合同索赔中,既有承包人向发包人索赔,也有发包人向承包人索赔,这说明我国工程合同索赔是().D
- A. 不确定 B. 单向(de) C. 无法确定 D. 双向(de)
8. 施工成本管理(de) 六项主要任务中,首先是成本预测,成本预测(de) 紧后工作应为().B
- A. 成本分析 B. 成本计划 C. 成本核算 D. 成本考核
9. 合同中综合单价因工程量变更需调整时,合同另有约定外,工程量清单漏项或设计变更引起(de) 新(de) 工程量增减,其相应综合单价由( )提出.A
- A. 承包商 B. 工程师 C. 发包人 D. 分包商
10. 由于工程暂停(de) 索赔,在该情况下一般工程师很难同意(de) 索赔费用是().D
- A. 现场管理费 B. 利息 C. 总部管理费 D. 利润

## 二、多项选择题（每题 2 分，共 20 分）

1. 成本分析(de) 方法包括().ABCD
- A. 比较法 B. 因素分析法 C. 差额计算法 D. 比率法 E. 层次分析法
2. 下列关于工程结算方式(de) 有关表述中,正确(de) 是().ADE
- A. 可以先预付部分工程款,在施工过程按月结算工程进度款,竣工后进行竣工结算
- B. 实行竣工后一次结算方式(de), 承包商不能预支工程款
- C. 实行按月结算(de), 当月结算(de) 工程款应与工程形象进度一致,竣工后不再结算

. 实行分阶段结算(de), 可以按月预支工程款

E. 实行竣工后一次结算(de) 工程, 当年结算(de) 工程款应与分年度(de) 工程量一致, 年终不另清算

3. 施工成本分析(de) 依据包括().ACE

A. 会计核算 B. 成本预测 C. 业务核算 D. 成本控制 E. 统计核算

4. 按照成本构成, 施工成本可以分解为().ABCE

A. 人工费 B. 材料费 C. 措施费 D. 索赔费用 E. 间接费

5. 大中型工程项目按照子项目组成编制施工成本计划, 将施工项目总成本分为().ABCD

A. 单项工程 B. 单位工程 C. 分部工程 D. 分项工程 E. 建设工程

6. 某高速公路由于业主原因高架桥修改设计, 工程师下令承包商停工 1 个月. 就此, 承

包商提出索赔. 按照国际惯例, 索赔能够成立(de) 包括().ABD

A. 对于不可辞退(de) 工人, 人工窝工费按人工工日成本计算

B. 材料费可索赔超期储存费或材料价格上涨费

C. 租赁机械窝工费一般机械台班费计算

D. 由于全面停工, 可索赔现场管理费和总部管理费

E. 停工 1 个月(de) 利润索赔

7. 建设工程招标(de) 必备条件包括().ACDE

A. 招标人已经依法成立 B. 施工图设计已经批准

C. 资金来源已经落实 D. 有招标所需(de) 设计图纸及技术资料

E. 招标范围已经核准

.建设部和国家工商行政管理总局于 1999 年发布(de) 建设工程施工合同(示范文本) 由 ( ) 组成. BCD

A. 国家技术规范和收费标准 B. 合同协议书

C. 通用条款 D. 专用条款 E. 中标通知书

9. 依据不同(de) 标准, 工程索赔可以按( ) 进行分类. ACD

A. 索赔要求 B. 索赔所依据(de) 理由 C. 索赔事件(de) 性质

D. 索赔(de) 当事人 E. 索赔(de) 处理方式

10. 设备采购合同订立方式包括( ).BCD

A. 第一个联系(de) 供货商 B. 招标投标 C. 委托承包商配套供应

D. 按设备包干 E. 直接采购

三、简答题 (每小题 5 分, 共 30 分)

1. 简述建筑工程招标(de) 程序.

答: 招标前(de) 准备工作、建设工程施工招标文件(de) 编制、工程标底(de) 编制、资格预审、发放招标文件、勘察现场与召开投标预备会、投标文件(de) 编制与提交、开标与评标、中标、合同签订.

2. 简述建筑工程合同订立(de) 原则和程序

答: ①合同自由原则 (意思自治原则);

②诚实信用原则: 当事人在从事民事活动时, 应诚实守信 (降低交易风险和交易费用), 以善意(de) 方式履行其义务, 不得滥用权利及规避法律或合同规定(de) 义务;

③合法原则;

④平等、公平原则;

⑤不得损害社会公共利益、扰乱社会经济秩序、违背社会公德;



· 建设工程索赔(de) 概念、特征和程序

(参考书本 P84—P90)

4. 建筑安装工程费由哪些费用组成

答：直接费（直接工程费、措施费）、间接费、利润和税金。

5. 如何确定工程变更价款

答：建设工程施工合同(示范文本)约定(de) 工程变更价款(de) 确定方法如下：

(1) 合同中已有适用于变更工程(de) 价格,按合同已有(de) 价格变更合同价款；

(2) 合同中只有类似于变更工程(de) 价格,可以参照类似价格变更合同价款；

(3) 合同中没有适用或类似于变更工程(de) 价格,由承包人提出适当(de) 变更价格,经工程师确认后执行。

6. 索赔费用如何组成

(参考书本 P115)

四、综合分析题（共 30 分）

某重点工程全部由政府投资兴建. 项目计划于 2004 年 12 月 28 日开工. 该项目已列入地方年度投资计划, 概算已经主管部门批准, 征地工作尚未完成, 施工图及有关技术资料齐全, 现业主自行决定采取邀请招标方式. 于 2004 年 9 月 8 日向通过资格预审(de) A、B、C、D、E 五家施工承包企业发出了投标邀请书. 该五家企业均接受了邀请, 并于规定时间 9 月 20—22 日购买了招标文件. 招标文件中规定, 10 月 18 日下午 4 时是招标文件规定(de) 投标截止时间, 11 月 10 日发出中标通知书. 在投标截止时间之前, A、B、D、E 四家企业提交了投标文件, 但 C 企业于 10 月 18 日下午 5 时才送达, 原因是中途堵车; 10 月 21 日下午由当地招投标监督管理办公室主持进行了公开开标.

评标委员会成员共有 7 人组成, 其中当地招投标监督管理办公室 1 人, 公证处 1 人, 招标人 1 人, 技术经济方面专家 4 人. 评标时发现 E 企业投标文件虽无法定代表人签字和委托人授权书, 但投标文件均已有项目经理签字并加盖了公章. 评标委员会于 10 月 28 日提出了评标报告. B、A 企业分别综合得分第一、第二名. 由于 B 企业投标

A企业,11月10日招标人向A企业发出了中标通知书,并于12月12日签订了书面合同.

问题:

- (1) 企业自行决定采取邀请招标方式(de)做法是否妥当 说明理由.
- (2) C企业和E企业投标文件是否有效 分别说明理由.
- (3) 请指出开标工作(de)不妥之处,说明理由.
- (4) 请指出评标委员会成员组成(de)不妥之处,说明理由.
- (5) 招标人确定A企业为中标人是否违规 说明理由.
- (6) 合同签订(de)日期是否违规 说明理由.

答案要点:

- (1) 企业自行决定采取邀请招标方式(de)做法是否妥当 说明理由.

答:根据招标投标法(第十一条)规定,省、自治区、直辖市人民政府确定(de)地方重点项目中不适宜公开招标(de)项目,要经过省、自治区、直辖市人民政府批准,方可进行邀请招标.因此,本案业主自行对省重点工程项目决定采取邀请招标(de)做法是不妥(de).

- (2) C企业和E企业投标文件是否有效 分别说明理由.

答:根据招标投标法(第二十八条)规定,在招标文件要求提交投标文件(de)截止时间后送达(de)投标文件,招标人应当拒收.本案C企业(de)投标文件送达时间迟于投标截止时间,因此该投标文件应被拒收.

根据招标投标法和国家计委、建设部等评标委员会和评标方法暂行规定,投标文件若没有法定代表人签字和加盖公章,则属于重大偏差.本案E企业投标文件没有法定代表人签字,项目经理也未获得委托人授权书,无权代表本企业投标签字,尽管有单位公章,仍属存在重大偏差,应作废标处理.

- (3) 请指出开标工作(de)不妥之处,说明理由.

1) 根据招标投标法(第三十四条)规定,开标应当在投标文件确定(de)提交投标文件(de)截止时间公开进行,本案招标文件规定(de)投标截止时间是10月18日下午4时,但迟至10月21日下午才开标,是不妥之处一;2)根据招标投标法(第三十五条)规定,开标应由招标人主持,本案由属于行政监督部门(de)当地招投标监督管理办公室主持,是不妥之处二。

(4) 请指出评标委员会成员组成(de)不妥之处,说明理由。

答:根据招标投标法和国家计委、建设部等评标委员会和评标方法暂行规定,评标委员会由招标人或其委托(de)招标代理机构熟悉相关业务(de)代表,以及有关技术、经济等方面(de)专家,并规定项目主管部门或者行政监督部门(de)人员不得担任评标委员会委员。一般而言公证处人员不熟悉工程项目相关业务,当地招投标监督管理办公室属于行政监督部门,显然招投标监督管理办公室人员和公证处人员担任评标委员会成员是不妥(de)。招投标法还规定评标委员会技术、经济等方面(de)专家不得少于成员总数(de)2/3。本案技术、经济等方面(de)专家比例为4/7,低于规定(de)比例要求。

(5) 招标人确定 A企业为中标人是否违规 说明理由。

答:根据招标投标法(第四十一条)规定,能够最大限度地满足招标文件中规定(de)各项综合评价标准(de)中标人(de)投标应当中标。因此中标人应当是综合评分最高或投标价最低(de)投标人。本案中 B企业综合评分是第一名应当中标,以 B企业投标报价高于 A企业为由,让 A企业中标是违规(de)。

(6) 合同签订(de)日期是否违规 说明理由。

答:招标投标法(第四十六条)规定,招标人和中标人应当自中标通知书发出之日起30天内,按照招标文件和中标人(de)投标文件订立书面合同,本案11月10日发出中标通知书,迟至12月12日才签订书面合同,两者(de)时间间隔已超过30天,违反了招标投标法(de)相关规定。

### 建筑工程项目管理作业 3

说明:本次作业包括第六章(de)内容,请于十二周之前完成。

#### 一、单项选择题(每小题2分,共20分)

1. 利用工程网络计划编制进度计划,必须().C

- . 明确整个项目(de) 承包形式
  - B. 确定项目经理部(de) 组成人员
  - C. 必须通过网络分析确定关键路线,以控制进度
  - D. 了解各个工序(de) 资金使用情况
2. 在双代号时标网络计划中,关键路线是指().C
- A. 没有虚工作(de) 线路 B. 由关键结点组成(de) 线路
  - C. 没有波形线(de) 线路 D. 持续时间最长工作所在(de) 线路
3. 网络计划中工作与其紧后工作之间(de) 时间间隔应该等于该工作紧后工作(de)().A
- A. 最早开始时间与该工作最早完成时间之差
  - B. 最迟开始时间与该工作最早完成时间之差
  - C. 最迟开始时间与该工作最迟完成时间之差
  - D. 最早开始时间与该工作最迟完成时间之差
4. 单代号网络图中,一项工作必须有().B
- A. 唯一(de) 一个结点和一条箭线
  - B. 唯一(de) 一个结点和相应(de) 一个代号
  - C. 唯一(de) 一个箭头结点和箭尾结点
  - D. 唯一(de) 一个名称和一条箭线
5. 工程网络计划费用优化(de) 目(de) 是为了寻求().D
- A. 资源有限条件下(de) 最短工期安排
  - B. 资源使用(de) 合理安排
  - C. 满足要求工期(de) 计划安排

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/065342301000011201>