

三、工期保证措施

1、施工组织措施

施工进度计划是保证工期和指导各工种施工的重要依据。在工程施工前，编制总的施工进度计划，根据总施工进度计划再编制基础阶段、主体施工阶段及装修阶段的分部工程施工进度计划。每月和每周分别编制月进度计划和周进度计划。各施工队依据施工进度计划组织、指导进行施工。对未能完毕施工进度计划的项目，要及时进行调整，以保证总工期准时实现。

2、劳动力计划保证措施

根据施工进度，排出科学合理的网络计划图，并根据工程量的大小配足劳动力，同时动态的调整网络计划中脱离实际的部分，使计划能真正的起到指导督促工作的作用。

3、材料机具保证措施

一方面加大机械化施工限度，为各工种配备相应的大型和中、小型施工机械。施工机械均应依据施工进度计划，提前计划，适时进场。对大型施工机械进场前应做好基础及预埋件等准备工作。另一方面制订机械、机具使用、维护、维修和保养制度，并设专人负责。具体为机具在使用前对使用人员进行使用方法的培训或技术交底。对机械设备定期进行保养，出现故障及时修理。对大型机械设备要勤检修、勤维护，避免或减少故障的发生而影响施工。

4、施工质量方面保证措施

重要分部工程施工前均编制相应的施工方案，并报公司审批后再进行施工。每一分项工程施工前均编制具体、具体的技术交底。避免因施工方法不合理而影响施工。

5、施工管理保证措施

在施工质量方面保证：每道工序在施工前均制作样板，以达成修正施工方法。

明确施工质量标准的目的，同时减少或杜绝返工，提高一次成活率，而保证施工进度。

6、施工组织结构保证措施

项目经理部内部，明确各管理成员职责。分项分段责任到人，领导跟班作业。实行管理班子个人收入与工期挂钩，使组织上、责任制上得以贯彻。及时发现组织中存在的问题，及时调整施工所需的劳动力。

7、其它保证措施

7.1 强化管理，推行项目法施工，实行项目经理负责制，项目经理对施工全过程负责，统一组织，保证工期。

7.2 与建设单位、设计、土建密切配合，及时协调，各方面都要顺从总进度计划，每月有指令性施工进度安排，每周开好生产协调会和技术协调会，及时解决施工中的难题，保证施工计划的实行。

7.3 抓好施工机具的进场。

7.4 严格按设计、标准、规范、工艺施工做到分部分项一次达成质量目的，杜绝返工，用高质量保证施工进度。

7.5 及时解决施工中的技术问题，工程技术人员应具体向班组技术交底，吃透技术文献，提高工作效率。

7.6 坚持科学技术是第一生产力，积极推广新材料、新工艺、新技术，采用先进实用的施工方案，运用一切条件，缩短工期。

7.7 优化生产要素配置，组织专业化队伍，充足发挥职工积极性，提高劳动生产率。

7.8 合理安排雨季施工，加强预见性，提前作好准备工作，保证总进度计划的实现。

7.9 施工组织完善，内容分工明确，责任贯彻到人。

7.10 施工准备充足、人员、设备保持良好的工作状态。

7.11 劳动力安装科学合理，施工作业交叉进行，施工组织紧张有序。

7.12 机械设备先进，数量配备合理。

7.13 技术措施实用、科学，技术问题解决快捷、准确，可操作性强。技术人员常驻现场，可随时提供专业技术服务。

7.14 加强“三检”制度的贯彻实行，保证工程一次交验合格。

7.15 防止措施得当，避免不必要的时间浪费。

重要管理人员及劳动力安排计划

一、项目组织机构建立计划

本工程采用“项目法”组织施工，实行项目经理负责制。项目经理及项目部重要成员采用参与过类似工程施工，且施工经验丰富，工作勤奋、务实，技术和组织管理能力强，具有开拓创新精神的优秀管理人员，施工生产的组织指挥和管理工作由项目部全权负责，公司总部仅在本工程施工进度、质量、安全、文明施工协议履约等方面进行宏观控制，其它方面由项目经理全权负责。

我单位郑重承诺：该工程若我公司中标，招标文献上拟定的施工项目经理及管理人员即为将来施工现场的实际操作者，且常驻现场，负责工程整个过程的组织和管理工作，并在工程开工前五天内所有进驻现场，施工过程中我们不进行任何分部、分项工程分包施工。

供应商所报项目技术人员情况表

2023年2月4日

序号	姓名	年龄	学历	资质证书	技术职称	业绩情况
1	刘其江	51	高中	项目经理	工程师	
2	蒋继光	35	大专	技术负责人	工程师	
3	李永刚	32	大专	施工负责人	助理工程师	
4	张纯起	30	中专	质量负责人	工程师	
5	刘其华	42	中专	安全负责人	工程师	
6	邱金娥	32	高中	质检员	助理工程师	
7	徐万智	30	高中	预算员	工程师	
8	梁喆	35	大专	资料员	助理工程师	
9	吕红新	36	高中	材料员	助理工程师	
10	崔长义	42	大专	计量员	工程技术人员	

供应商名称（盖章）：山东双胜建设工程有限公司

二、劳动力组织计划

劳务工作队是工程施工的直接操作者，是实现工程施工质量、进度、安全、文明、环保等目的的最直接保证者。本工程施工时，我公司将使用一批具有良好的质量、安全意识、操作技能较强，且具有类似工程施工经验的作业队伍。工程开工前，项目部根据各阶段进度计划，编制劳动力进场计划，劳务输出单位根据需求计划，提前进行组织调配，保证劳动力按计划进场。

三、重要机具安排计划

组织领导、技术管理保证措施

一、重要方法及目的

1、思想意识

加强思想意识，使全体施工人员树立“百年大计、质量第一”的思想意识，把创优管理工作受为全体施工人员的自觉行动，要严格执行国家标准，争创一流工程。

现场质量管理体系：建立强有力的质量管理网络，配备专业检查人员做到领导有布置，操作前有交代，操作中有检查，每道工序有自检、互化验收评估，形成齐抓共管，严格把关。

1.1 根据该工程的特点，公司决定选择质量意识强，工作认真负责，具有丰富工作经验，具有高度集体荣誉感的项目经理担任此重任。

1.2 建立由公司经理领导、项目经理中间控制，质检员基层检查三级管理系统。形成一个横向从种植各分项目，纵向从经理到生产班组的质量管理网络。

1.2.1

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/066220050224010143>