

目 录

第一章、施工布署及平面布置

第二章、施工措施及重要技术措施

第三章、工程质量保证措施

第四章、安全生产的技术组织措施

第五章、文明施工的技术组织措施

第六章、施工进度计划及保证措施

第七章、工程投入的重要物资和施工机械设备状况

第八章、劳动力安排计划

第九章、防尘扬尘治理措施

第十章、冬雨季施工、已经有设施、管线的加固、保护等特殊状况下的施工措施

第一章、施工布署及平面布置

一、工程概况

工程名称：、

建设单位：河北奎山集团奎山房地产开发有限企业。

质量原则：合格。

二、施工验收节点及施工原则

一、施工节点

1、路缘石铺设

场地平整（素土扎实 $\geq 94\%$ ）——C20混凝土垫层——

30厚1:3干硬性水泥砂浆结合层、路缘石

场地平整——30厚1:3干硬性水泥砂浆结合层、路缘石

2、花岗岩铺装

场地平整（素土扎实 $\geq 94\%$ ）——C20混凝土垫层——

30厚1:3干硬性水泥砂浆结合层、花岗岩

二、施工原则

1、垫层：混凝土标号应符合设计规定，几何尺寸、标高满足图纸规定。收面平整。

2、花岗岩：石材铺贴应符合下列规定：

（1）、天然石材铺贴前应进行对色、拼花并试拼、编号

(2)、铺贴前应根据设计规定确定结合层砂浆厚度，拉十字线控制其厚度和石材表面平整度。

(3)、结合层砂浆宜采用体积比为1：3的干硬性水泥砂浆，厚度宜高出实铺厚度2-3mm。铺贴前应在水泥砂浆上刷一道水灰比1：2的素水泥浆或干铺水泥1-2mm后洒水。

(4)、石材铺贴时应保持水平就位，用橡皮锤轻击使其与砂浆粘结紧密，同步调整其表面平整度及缝宽。灰浆面积 $\geq 95\%$

3、路缘石：必须稳固，并应线直、弯顺、无折角，顶面应平整无错牙，路缘石背后回填土必须密实

三、施工布署

(一) 任务划分：施工时根据本工程状况专业划分任务，土建、草坪、铺装等工程均由企业所属各专业队伍承担，在企业、项目部的统一管理下，各专业之间做到互相协调、亲密配合。

(二) 技术准备：

1、熟悉和审核施工图纸

(1) 认真仔细检查施工图纸与否完整和齐全，施工图纸设计内容与否符合工程施工规范。

(2) 各技术人员抓紧熟悉图纸，检查施工图纸及各构成部分间有无矛盾和错误。

(3) 通过图纸自审、互审和会审形成图纸会审纪要，掌握拟建工程的特性及应重点注意的问题，给工程的全面施工发明条件。

2、各项资料的调查分析：动工前，派有关管理人员对该地区周围的技术经济条件等进行调查分析，如三大材的价格、材料进场来源、交通资源、施工能力等。

3、预算员作好施工预算及分部工程工料分析。重要构配件平均供应及加工计划，提出加工定货数量、规格及需用日期。

4.按施工现场实际状况和以往施工经验及协议同意的施工组织设计，制定各部门的工程技术措施、技术方案，组织技术交底工作。

(三) 施工现场及生产准备：

在工程正式动工前，完毕施工现场的全场性前期准备工作，施工现场准备工作包括如下某些内容：

- 1.施工道路，树木移植及保护，围挡的施工。
- 2.临时用水用电管网的布置和敷设。
- 3.复核及保护好建设方提供的永久性坐标和高程，按照既定的永久性坐标定好施工现场的测量控制网。

4.有计划组织机构及材料、机械设备的进场，布置或堆放于指定地点。

（四）总平面管理

为了减少多种材料的运距,防止无效劳动,有效地组织现场的平面及立体交叉作业,最大程度运用空间,保证做到文明施工,施工平面管理工作设有专人负责,划片包干管理,未经工地负责人同意,任何人不得任意变化。

1.设置现场领导小组。现场领导小组是现场施工生产的指挥中心,办公室内挂有工程进度控制网络图,设备、劳动力调配图,气象登记表及质量控制图等。做到现场施工有条不紊,高质量、高速度、高效率地运转。

2.现场施工道路均要硬地化,基坑坡顶排水沟必须做好。施工时要加强对排水沟的管理,保持水沟的畅通。不得任意挖沟阻塞交通和排水通道。确实需要调整这些设施时,要征得现场领导同意,然后集中组织力量,突击施工,并迅速采取措施恢复使用功能,管理人员要常常检查督促,及时处理问题。

3.施工现场的水准点和轴线控制桩应有明显的标志,并加以妥善保护,任何人不得损坏。

4.砂石、石材及其他材料,应根据施工进度计划安排,分批分期进场,场地要统一规划,严格控制堆放,切实贯彻贯彻科学管理,严禁随心所欲,导致挥霍、或堵塞交通运送等事故发生。

5.在现场设置搅拌机必须做好防尘、防烟、防泥浆、防噪声等环境保护工作,布置必要的污水处理设施。

6.所有临时设施必须按照施工平面图规划规定布置,按质量原则搭设,不可以马虎凑合,减少原则,一定要保证运送道路畅通无阻。

7.对整个现场的布置和保持,管理人员要常常督促检查并落到实处。

第二章、施工措施及重要技术措施

一、施工准备

(一)、施工图纸会审

由项目总工程师牵头,组织项目各专业工长、质检员、技术员、班组等认真学习图纸,吃透图纸。在图纸学习期间,尤其应注意各专业图纸之间的标高与否一致,尺寸位置等与否一致。

(二)、编制实行性施工组织设计与施工方案

由项目总工负责组织编制实行性施工组织设计,在对的贯彻国家各项技术规范,政策和法令中,积极推广应用新技术、新工艺,依托企业雄厚的科技实力增进科技进步,科学地组织施工,实行性

施工组织设计经企业同意后报监理和业主审定执行。

根据本工程的特点，结合此前我企业曾经施工过的工程经验，组织编制切实可行的各单项施工工艺措施，施工方案和作业指导书，重点论述重要分部分项工程的施工措施、施工工艺，工程进度安排，劳动力组织，质量及安全保证措施，以有效地指导现场的施工。

根据工程施工总进度计划，每项工作展开前进行有关的技术准备，如编制专题施工方案，关键项目施工过程的作业指导书，这些文献要有针对性和可操作性。

二、工程测量控制及定位

（一）、建立施工控制网

1、据设计的施工平面图上拟建的建筑物和植物的坐标位置、基线、基点的有关数据，都市水准点或设计图纸上指定的相对标高参照点，用经纬仪、水准仪及钢尺进行网点的测量、标识。

2、制定施工控制网的测放方案，测量遵照先整体后局部的工作程序进行。

3、施工控制网点的布设和布设间距满足建筑物和植物施工定位放线和技术监督的规定。并与总平面图相配合，以便在施工过程中，保持有足够数量的控制网点，为施工提供定位测设及技术复核标志。

4、根据施工控制网进行定位测设建筑物和植物的施工定位及施工控制网点。

（二）、标高控制

1、用水准仪根据总平面图上所示的水准点（或勘测设计图纸上指定的水准点相对标高参照点）精确地把测量基准点引测到施工场地附近的固定建筑物或牢固的物体上，便于监控对应位置上。

2、标高的引测进行来回一种测回，其闭合误差值在容许范围内，可按水平距离比例对应修正。

三、土方开挖

根据现场的实际状况和业主的规定及图纸设计规定，结合现场基坑周围环境实际状况，从可行性的角度出发，拟采用如下土方开挖方案。

（一）、土方开挖技术规定

1、动工前，必须详细查阅工程地质勘察汇报，理解施工范围内土层状况，土壤渗透系数以及场地周围水源、建(构)筑物状况，地下管网和排水渠道等状况，做好各级技术准备和技术交底工作（标高的控制、开挖方案确实定）。

2、采用人工开挖与机械开挖相配合的施工措施，分二层开挖，第一层开挖至为基础底板表面上口20cm，采用机械开挖；

第二层开挖至垫层下口,在进行第二层土方开挖时,在至设计标高20cm处,应采用人工开挖,以防机械开挖对底层土产生干扰。

3、由项目部指派专职测量人员做好标高、轴线及坡度的控制工作,严禁超深超宽挖掘。

4、由于机械与人员同步交叉作业,工作面相对较窄,各类机械、各工种要严格遵守安全操作规程,保持互相间的安全距离。机械挖土与人工清槽要采用轮换工作面作业的措施。

四、铺装施工方案

重要包括基层和铺装两大部分,铺装工程的好坏直接关系到整个工程的效果。为此,我们要加强施工力量、加强施工质量监督,严格按照施工规范实行,具体如下:

铺装工程

本工程铺装的面层重要有路缘石、花岗岩等。垫层做法有30厚1:3干硬性水泥砂浆结合层、C20混凝土垫层。我们要加强施工力量、加强施工质量监督,严格按照施工规范实行。在整个铺装工程中,重点设置垫层的密实度和面层的标高二个质量控制点。

1、施工准备

(1) 技术交底

进行施工图交底，认真阅读施工图，对照施工技术规范及质验原则，制定对应技术措施，检查贯彻班组的施工准备状况，做到施工质量、进度的事前控制。然后将施工技术方案报请监理工程师审批方可施工。

（2）材料准备

铺地工程中，由于工程量大，形状变化多，需事先对铺装的实际尺寸进行放样，确定边角的方案及交接处的过渡方案，然后再确定多种花岗石的数量。在进料时要把好材料的规格尺寸，机械强度和色泽一致的质量关。由于在实际施工中，往往会碰到上列问题。

（3）场地放样、定标高

按照设计图所绘的施工坐标方格网，将所有坐标点测设到场地上并打桩定点。然后以坐标桩点为准，根据广场设计图，在场地地面上放出场地的边线，重要地面设施的范围线和挖方区、填方区之间的零点线。然后定出坐标桩点标高，注意尽量采用共同基准点。

（4）地形复核

对照广场竖向设计图，复核场地地形。各坐标点、控制点的自然地坪标高数据，有缺漏的要在现场测量补上。

2、地面施工

(1) 挖方与填方施工

根据设计的标高进行挖填土方。填方时应当先深后浅、先分层填实深处，按施工规范每填一层就扎实一层。挖方时挖出的合适栽植的肥沃土壤，要临时堆放在广场边，告知监理业主处理。

(2) 场地平整与找坡

挖填方工程基本完毕后，对挖填出的新地面进行整顿。要铲平地面，使地面平整度限制在0.05米内。根据各坐标桩标明的该点填挖高度和设计的坡度数据，对场地进行找坡，保证场地内各处地面都基本到达设计的坡度。

根据场地旁存在建筑、管线等原因，确定边缘地带的竖向连接方式，调整连接点的地面标高。还要确认地面排水口的位置，调整排水沟管底部标高，使地面与周围地平的连接更自然，排水、通道等方

面的矛盾降到最低。

(3) 素土扎实

素土扎实是重要的质量控制工作，首先应清除腐植土，清除后来地面下陷隐患。

1、基础开挖时，机械开挖应预留10—20cm的余土使用人工挖掘。

2、当挖掘过深时，不能用土或细石等回填。

3、扎实

当挖土到达设计标高后，可用打夯机进行素土扎实，到达设计规定土扎实的密实度。当扎实过程中假如打夯机的夯头印迹基本看不出时，可用环刀法进行密实度测试。假如密实度尚未到达设计规定，应不停扎实，直抵到达设计规定为止。

(4) 垫层

1、首先要控制碎石的质量。根据肉眼观测，严禁风化碎石进场，防止树枝等有机质混入，并按设计规定控制石子颗粒大小。

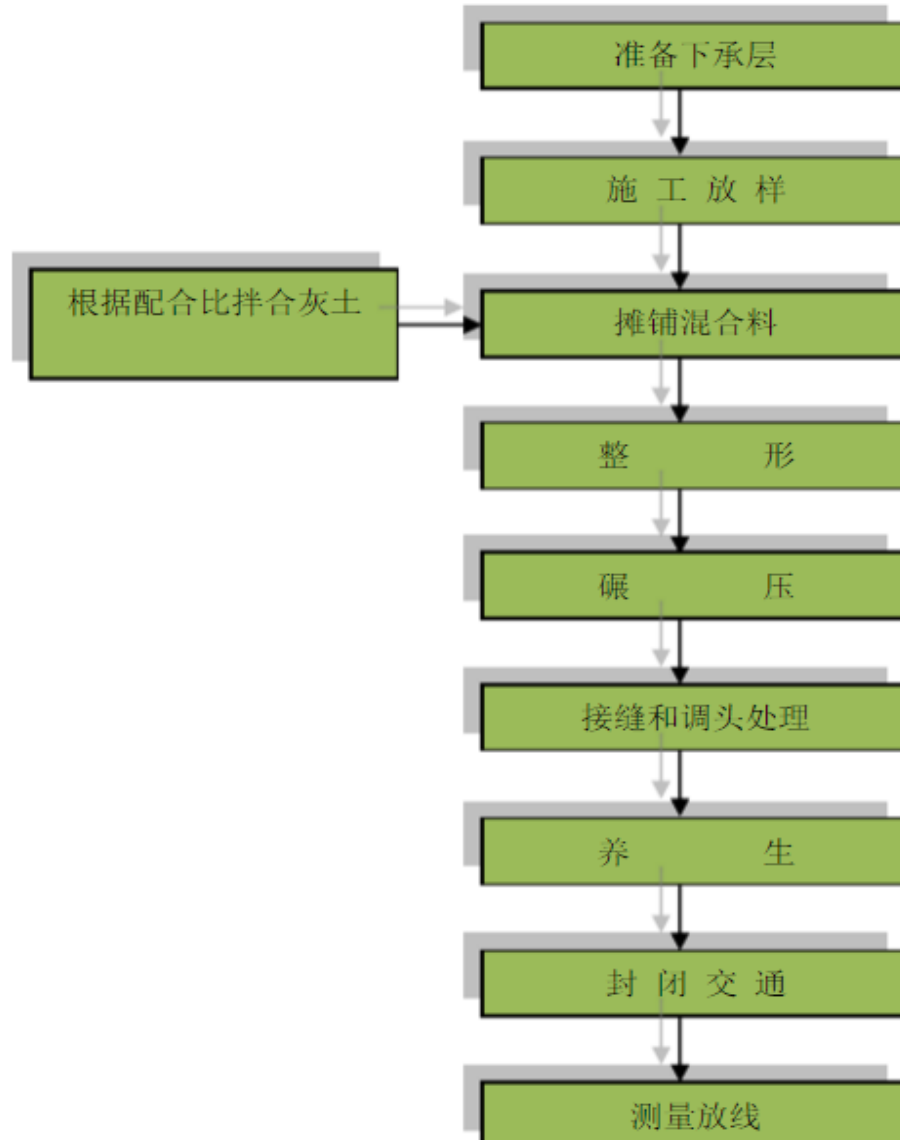
2、标高的控制。为保证路面标高合理，控制造价，保证施工质量，控制好垫层的厚度很重要。在回填时先在场内设置好标高控制点，并注意对控制点的保护。回填时其虚铺厚度应有所控制，以便在扎实后能到达规定。

3、C20混凝土垫层。由于考虑到本工程路面荷载，一般采用打夯机扎实，扎实前应铺摊5CM厚的碎石，详细扎实措施同素土扎实。

(5) C20混凝土垫层浇筑

1) C20混凝土垫层施工工艺流程

C20混凝土垫层施工工艺流程



2) 施工准备

在已整修成型路拱上用全站仪精确放出中线及边线，撒出灰线布设长度4m-

6m左右方格网，并在分隔带两侧边缘及人行道边缘实行人工培土挡，以满足填料按设计位置摊料及保证宽度规定。并进行前期材料试验和原则击实试验及机械进场、劳动力组织工作，为正式施工发明条件。

3) 拌合

场拌的设备及布置应在拌合此前提交监理工程师并获得同意，当进行拌合操作时，原料应充足拌合均匀，拌合设备应为抽取试样提供以便。拌合时应根据原材料和混合料的含水量，及时调整加水量，拌合后的合料要尽快摊铺。

4) 运送

C20混凝土垫层采用自卸汽车运送，车辆应装载均匀，在已完毕的铺筑层整个表面上通过时，速度宜缓，以减少不均匀碾压或车辙。

5) 摊铺及碾压

检查验收下承层的压料度、平整度、高程、厚度、横坡度、平面尺寸、无侧限压强并进行工序交接。施工前做好清理工作。

摊铺采用推土机粗平，摊铺厚度严格根据试验段获得数据进行

碾压采用凸块振动压路机碾压密实。碾压速度头2遍采用1.5-1.7km/h，后几遍采用2.0-2.6km/h，并保证路面全宽范围内均匀碾压至合格，其中路面边缘和接缝处填料要多压1-2遍。碾压完毕后，及时用环刀法测压实度，当到达规定后进行下道工序。

整型采用平地机刮平，光轮压路机封面，整型前要保证高程、平整度及横坡满足规范规定，本着“宁刮勿补”的原则进行。整型完毕后再检测平面几何指标，必要时采用平地机再精平一遍后复压，以获得理想的平整度及外观质量。

6) 接缝处理

在碾压段末端压成斜坡，接缝时将此工作缝切成垂直于路面及路中心线的横向断面，再进行下一施工段的摊铺及碾压。

7) 养生

(1) 采用洒水养生。在碾压完毕后，必须保湿养生，养生期不应少于7d，每天洒水次数视气温而定，以保证灰土表面一直处在潮湿或湿润状态，但也不应过度潮湿。

(6) 花岗岩面层的铺装

面层铺装是铺装的又一种重要的质量控制点，必须控制好标高，

结合层的密实度及铺装后的养护。在完毕的稳定层上放样，根据设计标高和位置打好横向桩和纵向桩，纵向线每隔板块宽度1

条，横向线按施工进展向下移，移动距离为板块的长度。在稳定层上扫净后，洒上一层水，略干后先将1：3的干硬性水泥砂浆在稳定层上平铺上一层，厚度为3cm厚作结合层用，铺好后抹平。然后按设计的图案铺好，注意留缝间隙按设计规定保持一致，面层每拼好一块，就用平直的木板垫在顶面，以橡皮锤在多处振击（或垫上木板，锤击打在木板上）使所有的石板的顶面均保持在一种平面上，这样可使铺装十分平整。路面铺好后，再用干燥的水泥粉撒在路面上并扫入砌块缝隙中，使缝隙填满，最终将多出的灰砂打扫洁净。石板下面的水泥砂浆慢慢硬化，使板与下面稳定层紧密结合在一起。施工后，应多次浇水进行养护。

B、花岗岩铺装

花岗岩拼路面施工工艺流程：素土扎实 → 级配砂石
→混凝土垫层→清理地面
→弹中心线→试拼、铺贴→养护、嵌缝→清洗。详细操作如下：

①将地面浮渣、杂物清理洁净，进行场地平整，有坡度规定的要找出排水坡度。

②找出施工面四面的中心，弹出中心线，由原则标高线挂出地面标高线。

③

花岗岩冰裂纹碎拼路面碎拼石材施工前，应进行试拼，先拼图案，后拼其他部位。接缝应调协，不得有通缝，缝宽为5~20mm；

④铺好的地面在2~3天内严禁上人，素水泥或勾缝剂嵌缝。表面应擦拭洁净。

⑤待结合层及勾缝的砂浆到达强度后在用水清洗洁净，光面和镜面的饰面板经清洗晾干后方可打蜡擦亮。

1.2铺贴工程质量保证措施

①组织材料采购人员进行市场调研，做到“货比三家”。严把材料采购关，做到价廉物美。

②基层规定按施工面做到平整，铺贴时按面积提成若干块，先铺贴角点及中心点位置，用水平仪操平定位后拉“米”字线铺贴，保证表面平整。

③嵌缝时按缝宽做一压缝工具，保证嵌缝密实、平滑。

④检查拼装图案、颜色，确认无误后进行养护。

⑤石板块与基层空鼓：重要由于基层清理不洁净；没有足够水分湿润；结合层砂浆过薄(砂浆虚铺一般不适宜少于25~30mm，块料座实后不适宜少于20mm厚)；结合层砂浆不饱满以及水灰比过大等。

⑥相邻两板高下不平(剪口大)：由于板块自身不平；铺贴时操作不妥；铺贴后过早上人将板块踩踏等(有时还出现板块松动现象)，

一般铺贴后两天内严禁上人踩踏。

2、施工技术及质量保证措施：

2.1 的施工技术

园路工程施工程序：测量定位放样→素土扎实→碎石垫层→混凝土垫层→花岗岩等铺装→成品养护。

①定位放线：

A

进场后首先对甲方提供施工定位图进行图上复核，以保证设计图纸的对的。另一方面，与甲方一道对现场的座标点和水准点进行交接验收，发现误差过大时应与甲方或设计院共同商议处理措施，经确认后正式定位。

B

现场建立控制座标网和水准点。现场平面控制网的测设措施见后。水准点由永久水准点引入，水准点应采用保护措施，保证水准点不被破坏。

C工程定位后要经建设单位和规划部门验收合格后方可开始施工。

②建立平面控制网及高程控制网

建筑方格网应在场区平整完毕后在总平面图上进行设计，其设计原则如下：

A方格网的主轴线应尽量选择在场区的中心线上。其纵横轴线的端点应尽量延伸至场地边缘，既便于方格网的扩展又能保证精度均匀。

B方格网的顶点应布置在通视良好又能长期保留的地点。

C方格网的边长不适宜太长，一般不不小于100 m，为便于计算和记忆，宜取10 m的倍数。

D 轴线控制桩应尽量投测在方格网边上。

E

方格网所有施测完毕后，采用将所有建筑物一次性定位的措施来检查其精确性，对于未进行平差的方格网是一种很好的检查措施。建筑方格网的测设措施是先测设主轴线，后加密方格网，并按导线测量进行平差。

2.2质量保证措施

A根据测设的方格网角点高程及设计标高，用色笔在施工图纸上标示处控方区和填方区及平衡区，严格控制开挖深度防止超挖。

B挖土必须及时排水，防止基土浸泡影响承载力。

C有构筑物区域的土方回填应选用很好的土质分层碾压，分层回填，保证上部构造的承载力。

6、施工完后，应多次浇水进行养护。

五、绿化种植养护工程

草皮种植施工方案

1、整地

(1)、土壤准备：种植草坪的土壤，厚度以不不小于40厘米为宜，对土壤中石砾、瓦块等影响草坪生长的杂物所有予以清除，使得土质符合草坪种植规定。

(2)、施底肥：为提高土壤的肥力，在种植前应施某些优质有机肥做基肥，施肥后进行一次耕翻。

(3)、防虫：为防止地下虫害，保护草根，可于施肥的同步，施以适量的农药，但必须注意撒施均匀，防止药料结成块状，影响草坪植物成活。

(4)、整平：完毕以上工作后来，按设计标高将地面整平，并保持一定排水坡度（一般采用0.3-0.5%）。场地当中，千万不可出现坑洼之处，以免积水。最终用碾子轻轻碾一遍。

2、种植

铺草块：此法因系带原土块移植，因此成型很快。除冻土期间一年四季均可施工。尤以春秋两季为好。缺陷是成本高，轻易衰老。

。

铺草块前，应检查场地与否平整等准备工作状况，必须将一切现场准备工作做完后方可施工。

铺草块时，必须掌握好地面标高，最佳采用钉桩拉线的措施，作为掌握标高的根据。可每隔10米钉一木桩，用仪器测好标高，做好标识，并在木桩上拉好细线绳。铺草时，草块的土面应与线平齐，草块薄时应垫土找平；土块厚时则应削薄某些。

铺草块应和砌墙同样，使缝隙错落互相联结。草块的边缘要修整洁，互相挤严，外不露缝；草块间填满细土，随时用木拍拍实。

草块铺设完毕后，用500公斤碾子碾压，并及时喷水养护。

养护管理综合方案及计划

苗木栽植后其存活、生长均需要适合植物生长的环境条件。重要包括土壤温度、土壤湿度、土壤肥力、土壤通透性、光照条件及多种病虫害危害程度。为保证植物正常生长，根据特级养护原则。根据本工程实际状况，制定养护技术措施如下：

第三章、工程质量保证措施

我企业成立以来，建立了完善的质量管理制度，并在近几年的工程实践中深入完善和加大。职工队伍的相对稳定是工程服务持续性的保证，施工工序的规范性是工程质量的保证。

一、我们的优势：信誉！技术！经验！

信誉优势

我企业自成立以来，一直坚持“以质量求生存，经信誉求发展”的理念，全心全意为业主服务，真正做到“建一种工程，树一种样板”，让业主放心，让业主满意。

技术优势

我企业既有职工200多人，其中本科、大专以上学历143人，具有中高级技术职称的管理人员86人，有专业技术职称的工人112人，拥有一支知识面广、层次高、业务精、责任心强、勇于开拓进取的专业技术队伍。在几年的工程实践中，不停强化队伍的培养的再学习，锻炼出一支相对稳定、经验丰富、各类工种齐备、多专业的工程队伍，具有较强人才优势。

经验优势

自企业成立以来，我们就不停努力、不停创新、不停学习、不停总结，造就了一批工程上讲质量、施工上讲完全、工作上讲效率、生产上讲效益、在综合管理上有成效的专家，获得建设单位的承认。

针对本工程特点，我们委派的项目经理，具有数年的市政施工、管理经验。我们将数年来的探索和成熟的经验有效地运用到本工程上，使本工程多了一重有效的保障。

二、工程质量目的

质量目的合格，质量是“产品、过程或服务、满足规定或潜在规定（或需要）的特性的总和”，而工程质量对施工方、建设单位方、设计方监理方而言，产品就是通过几方合作完毕的建筑物；过程就是从无到有的施工建造；服务就是为建设单位着想多快好省地完毕施工任务使建设单位满意；规定指对工程质量满足国家所制定的验收规范及原则；而潜在规定只是指在施工中尽量按建设单位的或设计的规定对工程修改、措施等进行操作，使工程到达建设单位最满意的程度。

虽然工程质量到达合格的质量原则不是质量内涵的所有体现，不过作为工程施工过程中的定性的质量目的，是我们的质量管理工作的努力方向，因此在本工程的施工质量上，企业的质量目的是：优质工程、创立企业良好形象。

三、质量保证措施

（一）、施工质量管理组织

施工质量的管理组织是保证工程质量的保证，其设置的合理、完善与否将直接关系到整个质量保证体系能否顺利地运转及操作，在本工程中，企业将以如下的组织机构来全面地进行质量的管理及控制。

（二）、编制工程项目质量大纲

项目部成立时，成立以项目经理为首的质量保证体系。在其领导下，由技术负责人、质量员实行对本工程的质量监控和管理，使工程质量等级纳入投标质量等级的控制目的。企业配合现场质保体系进行预控、监督和检测。从技术、工序控制、材料、质量检测、配合、产品保护等方面贯彻措施。

1、施工质量管理是施工组织设计重要的一环。工程建设要上一种新台阶，必须大力加强质量意识的建设。质量不停改善和提高，是我企业经营管理工作中一种永恒的主题，也是工程项目建设永远不老的课题。当今的时代是决策者重视质量的时代，“质量是打开世界市场的金钥匙”（美桑德霍姆）。“产品质量是个极其重要的问题，我们必须把产品质量提高到突出的位置来抓，一种国家产品质量的好坏，从一种侧面反应了民族的素质”。质量同样也是我企业的生命，质量出信誉，靠信誉闯市场，靠市场增效益。搞好质量管理是我企业立足市场的基石，是我企业参与市场竞争举足轻重的筹码。

2、根据本工程的实际状况，根据《质量手册》，我们编写了工程施工质量大纲。工程项目的质量大纲是实行质量管理和质量保证的大纲性和行动准则，合用于工程设计、施工、安装、调试交付使用、维修保养全过程的质量管理和质量控制。

（三）、质量管理职责

施工质量管理组织体系中最重要的是质量管理职责，职责明确，可使责任到位，便于管理。

1、项目经理的质量职责：

项目经理作为项目的最高领导者，应对整个工程的质量全面负责，并在保证质量的前提下，平衡进度计划，经济效益等各项指标的完毕，并督促项目所有管理人员树立质量第一的观念，保证《质量保证计划》的实行与贯彻。

2、项目总工程师（质量经理）的质量职责：

项目总工程师作为项目的质量控制及管理的执行者，应对整个工程的质量工作全面管理，从质保计划的编制到质保体系的设置、运转等，均由项目总工程师负责。同步，作为主任工程师应组织编写多种方案，作业指导书，施工组织设计，审核分包商所提供的施工方案等，主持质量分析会，监督各施工管理人员质量职责的贯彻。项目总工程师亦是项目的质保经理。

3、项目副经理的质量职责

项目副经理作为负责生产的项目主管领导，应把抓工程质量作为首要任务，在布置施工任务时，充分考虑施工难度对施工质量带来的影响，在检查正常生产工作时，严格按方案、作业指导书等进行操作检查，按规范、原则组织自检、互检、交接检等的内部验收。

4、质检人员的质量职责

质检人员作为项目对工程质量进行全面检查的重要人员应有相称的施工经验和吃苦耐劳的精神，并对发现的质量问题有独立的处理能力，在质量检查过程中有相称的预见性，提供精确而齐备的检查数据，对出现的质量隐患及时发出整改告知单，并监督整改以到达对应的质量规定。

5、施工工长的质量职责

施工工长作为施工现场的直接指挥者，首先其自身应树立质量第一的观念，并在施工过程中随时对作业班组进行质量检查随时指出作业班组的不规范操作，质量达不到规定的施工内容，并督促整改。施工工长亦是各分项施工方案，作业指导书的重要编制者，并应做好技术交底工作。

（四）、施工质量控制体系

质量保证体系是运用科学的管理模式，以质量为中心所制定的保证质量到达规定的循环系统，质量保证体系的设置可使施工过程中有据可依，但关键是在于运转正常，只有正常运转的质保体系，才能真正到达控制质量的目的。而质量保证体系的正常运作必须以质量控制体系来予以实现。

1、施工质量控制体系的设置

施工质量控制体系是按科学的程序运转，其运转的基本方式是PDCA的循环管理活动，它是通过计划、执行、检查、总结四个阶段把经营和生产过程的质量有机地联络起来，而形成一种高效的体系来保证施工质量到达工程质量的保证。

首先，以我们提出的质量目的为根据，编制对应的分项工程质量目的计划，这个分目的计划应使项目参与管理的全体人员均熟悉理解，做到心中有数。

另一方面，在目的计划制定后，各施工现场管理人员应编制对应的工作原则并对施工班组交底实行，在实行过程中进行方式、措施的调整，以使工作原则完善。

再次，在实行过程中，无论是施工工长还是质检人员均要加强检查，在检查中发现问题并及时处理，以使所有质量问题处理于施

工之中，并同步对这些问题进行汇总，形成书面材料，以保证在此
后或下次施工时不出现类似问题。

最终，在实行完毕后，对成型的建筑产品或分部工程分次成型产品进行全面检查，以发现问题、追查原因，对不一样产生原因进行不一样的处理方式，从人、物、措施、工艺、工序等方面进行讨论，并形成改善意见，再根据这些改善意见而使施工工序进入下次循环。

在本工程的施工过程中，我单位将开展全面质量管理小组活动（既TQM活动），对工程质量进行全面管理，并对重点和难点部位进行重点攻关，保证本工程质量到达原则。

2、施工质量控制体系运转的保证

项目领导班子组员应充足重视施工质量控制体系的运转的正常，支持有关人员开展的围绕质保体系的各项活动。配置强有力的质量检查管理人员，作为质保体系中的中坚力量。提供必要的资金，添置必要的的设备，以保证体系运转的物质基础。制定强有力的措施、制度，以保证质保体系的运转。

每周召开一次质量分析会，以使在质保体系运转过程中发现的问题进行处理和处理。开展全面质量管理活动，使本工程的施工质量到达一种新的高度。

3、施工质量控制体系的贯彻

施工质量控制体系重要是围绕“人、机、物、环、法”

五大要素进行的，任何一种环节出了差错，则势必使施工的质量达不到对应的规定，故在质量保证计划中，对这施工过程中的五大要素的质量保证措施必须予以明确地贯彻。

（六）、施工质量控制程序

1、施工质量控制的基本措施

以工序质量为目的，动态地控制工序的原因，按质量责任制办事，各施其职，各负其责。以防止为主开展半月一次合格工程活动，加强工序“三检制”（即自检、互检、专职检查）。抓点连线带片，对关键工序设置质量管理点，实行重点控制，如：施工开始建立样板工程，后来施工按样板施工。严守工程质量第一的原则，提高质量意识，在保证质量的前提下优化工期。

2、施工质量要点控制

在工程施工过程中项目部坚持全面质量管理方针，做到质量管理深入到全过程，全员参与质量管理工作。在施工过程中加强质量监控，由质检员和主管工程师负责质量检查，克服质量通病，我们的详细做法是：

抓两个重点

抓材料质量，规定其规格、质量和景观效果符合设计规定；抓施工质量，保证种施工符合规范和设计规定。

抓三个阶段

即抓施工准备阶段：组织编制施工组织计划、施工预算、编制施工进度计划、施工图设计和会签、施工现场的勘察、人力配置、设备材料、工具准备进入现场前的技术交底、施工人员的安全生产培训等；抓施工阶段：对进场的原材料、半成品和成品进行检查、检查安装施工质量是否符合规范规定；抓成品验收阶段：通过检测和审评竣工和系统工程是不是到达规范和协议规定。

使用四个手段 即：检查、测量、试验、指令性文献。

3、施工准备阶段质量控制的程序

自审设计图纸、设计图纸多方面会审，现场复核，编制作业指导书，编制施工手册。

4、施工阶段质量控制的程序

严格贯彻执行工程质量计划和施工组织设计，贯彻“三按”

施工（即按设计纲要、按施工组织设计、按原则）。严格工序管理，使工序质量处在受控状态，保证分项工程质量一次合格，以责任制为中心，抓好现场管理。控制施工进度，组织均衡施工，加强信息反馈，强化施工指挥和决策汇集工程资料。进行质量职能活动，明确各类人员的质量责任制，组织质量培训，建立工序质量控制点，建立质量信息网络，贯彻质量记录和质量评估，健全质量例会制度，贯彻工艺纪律。

5、竣工验收阶段的质量控制

工程竣工后，必须进行最终检查和试验。项目技术负责人按编制竣工资料的规定搜集、整顿质量记录；项目技术负责人组织有关专业人员按最终检查和试验规定，根据协议规定进行全面验证；对查出的施工质量缺陷，按不合格控制程序进行处理；项目经理部组织有关专业技术人员按协议规定编制工程竣工文献，并做好工程移交准备；在最终检查合格和试验合格后，对工程成品采用防护措施；工程交工后，项目经理部编制符合文明施工和环境保护规定的撤场计划。

6、文献资料质量的控制

保证质量体系文献和资料处在受控状态，及时获取并使用所有文献的有效版本，防止文献机密泄露、丢失、误传，保证质量体系

正常，有效运行。文献资料如：施工组织设计、施工方案、季节性施工方案、施工技术措施、工程项目质量计划、施工技术交底、工程洽商记录等质量保证施工资料及竣工资料的搜集、整顿、归档保留。借阅时做好登记手续。

保证质量体系文献的符合性、有效性，以满足质量保证规定。

更改文献和资料时，要在文献的更改处加盖“更改章”

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/067020044134006130>