

浅析风险管理在公立医院内 控管理中的运用

汇报人：

2024-01-08

contents

目录

- 引言
- 风险管理概述
- 公立医院内控管理现状与挑战
- 风险管理在公立医院内控中运用策略

目录

- 实践案例分析：某公立医院风险管理应用实例
- 挑战与对策：提高风险管理在公立医院内控中应用水平
- 结论与展望

01

引言



背景与意义



公立医院内控管理现状

近年来，随着医疗改革的深入推进，公立医院内控管理逐渐成为行业关注的焦点。然而，在实际操作中，公立医院内控管理存在诸多问题，如制度不完善、执行不力等，亟待改进。

风险管理在公立医院内控管理中的重要性

风险管理作为一种系统性的管理方法，可以帮助公立医院识别、评估和控制潜在风险，提高医院运营效率和抗风险能力，对保障医院可持续发展具有重要意义。





目的和任务



研究目的：本报告旨在分析风险管理在公立医院内控管理中的运用，探讨如何构建有效的风险管理体系，提高医院内控管理水平。



研究任务



梳理公立医院内控管理现状及存在的问题；



分析风险管理在公立医院内控管理中的运用及作用；



提出构建有效风险管理体系的建议和措施。

报告范围

本报告将围绕公立医院内控管理中风险管理的运用展开讨论，涉及医院内部环境、风险评估、控制活动、信息与沟通、内部监督等方面。

报告将结合相关理论和实践案例进行分析，以期为公立医院内控管理提供有益参考。



02

风险管理概述

风险定义及分类



风险定义

风险是指未来事件的不确定性，可能对公立医院的运营、财务和声誉等方面产生负面影响。



风险分类

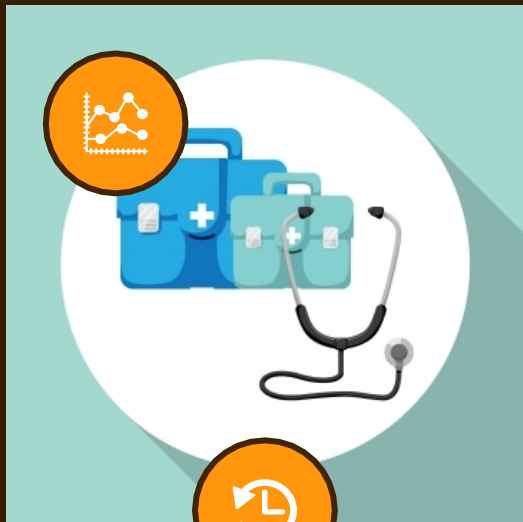
根据来源和影响范围，风险可分为战略风险、运营风险、财务风险和合规风险等。



风险管理流程

风险识别

通过全面梳理公立医院的业务流程，识别潜在的风险点。



风险评估

对识别出的风险进行量化和定性评估，确定风险等级。



风险应对

针对不同等级的风险，制定相应的应对措施，如风险规避、风险降低、风险分担和风险承受等。

风险监控

定期对风险管理效果进行评估，及时调整风险管理策略。



风险管理在公立医院内控中重要性



保障医院安全运营

通过风险管理，可以及时发现并应对潜在的威胁，确保医院在安全的环境下开展业务。

提高医院管理效率

风险管理有助于优化医院管理流程，提高管理效率，降低运营成本。

提升医院声誉

有效的风险管理能够减少医疗事故和纠纷的发生，提升医院的公信力和社会形象。

促进医院可持续发展

风险管理有助于医院在复杂多变的市场环境中保持竞争优势，实现可持续发展。

03

公立医院内控管理现状与
挑战



内控管理现状及问题

01



内控制度不完善



部分公立医院内控制度建设滞后，缺乏全面性和系统性，导致管理漏洞较多。

02



执行力不足



虽然有些医院建立了内控制度，但在实际执行过程中存在敷衍了事、执行不力等问题。

03



缺乏有效监督



内控管理的监督机制不健全，导致违规行为难以及时发现和纠正。



面临的挑战与困境



医疗行业变革

随着医疗改革的深入推进，公立医院面临的市场竞争日益激烈，经营压力加大。



法规政策调整

政策法规的不断调整和完善对医院内控管理提出了更高的要求。



信息化发展

医院信息化建设的加速发展，使得传统内控手段难以适应新的管理需求。



内控管理与风险管理关系

目标一致性

内控管理和风险管理的目标都是保障医院资产安全、提高运营效率、防范潜在风险。



相互依存性

健全的内控体系是风险管理的基础，而风险管理则是内控管理的延伸和拓展。



协同作用

内控管理与风险管理在医院运营过程中相互补充、相互促进，共同构建医院稳健发展的保障体系。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/067045062125006132>