



XX集团十三五信 息化规划报告

2015-9

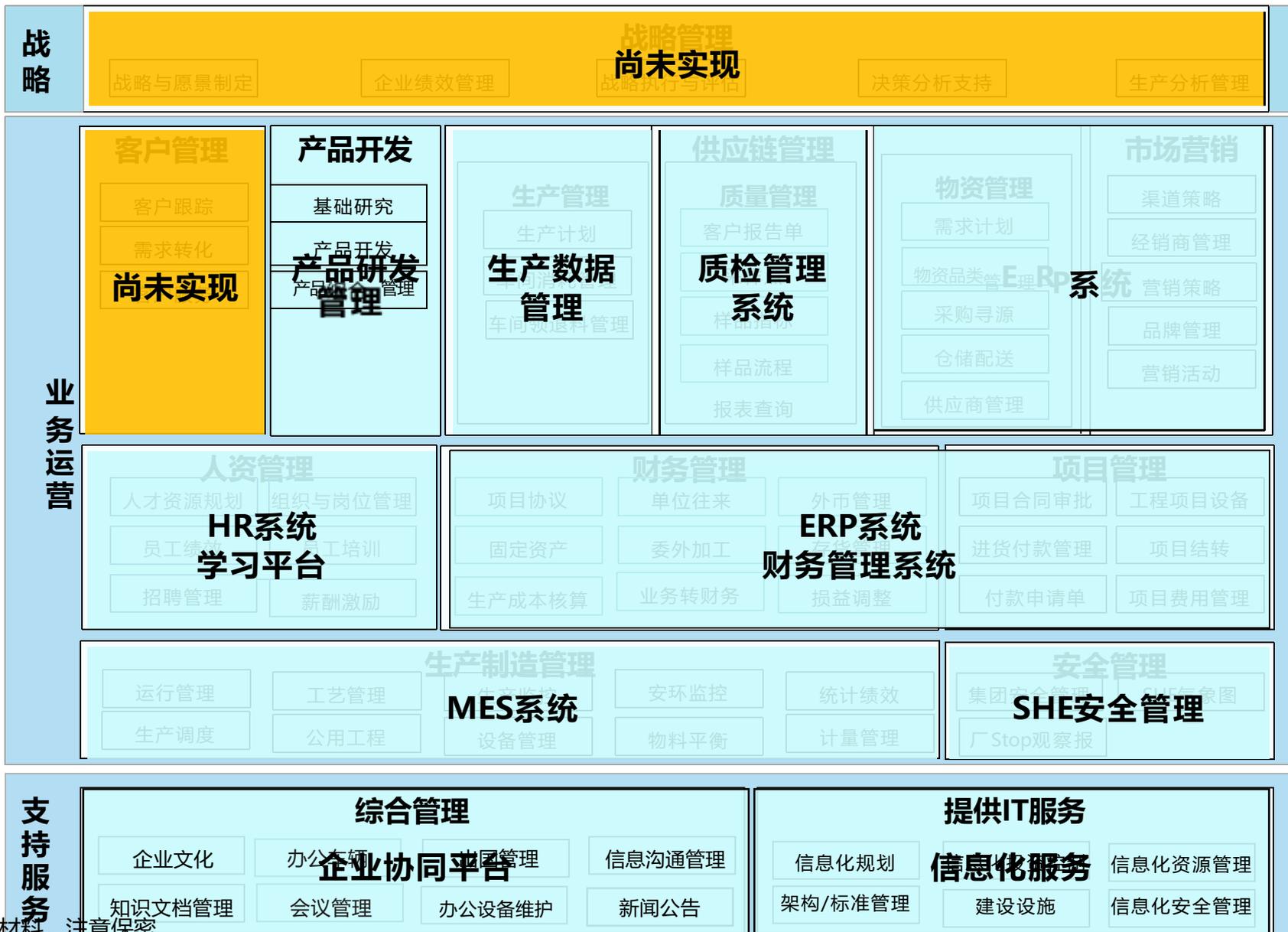


s t r a t e g y

目录

- 信息化现状分析
 - 信息化建设回顾
 - 信息技术发展趋势及启示
 - 业务战略信息化需求
- 信息化蓝图规划
- 信息化路线规划

XX集团IT应用对核心业务能力已基本实现全覆盖，但在但在客户管理、战略管理方面未实现支撑



已建

尚未实现

已建设应用系统对业务需求支撑不完善

应用建设以各业务部门需求为主导，缺少全局规划，应用功能不完善、应用功能分散，生产应用组织覆盖度低

现状1：应用功能不完善

典型应用功能缺失：

- 财务管理：缺少预算管理、考核管理、合并报表、资金管理等功能；
- 生产管理：缺少生产主计划管理等功能、
- 采购管理：缺少供应商评估等功能；
- 销售管理：缺少客户关系管理、订单管理等功能
- 缺少历史数据导出功能，只能导出最新数据
- 缺少绩效管理等功能

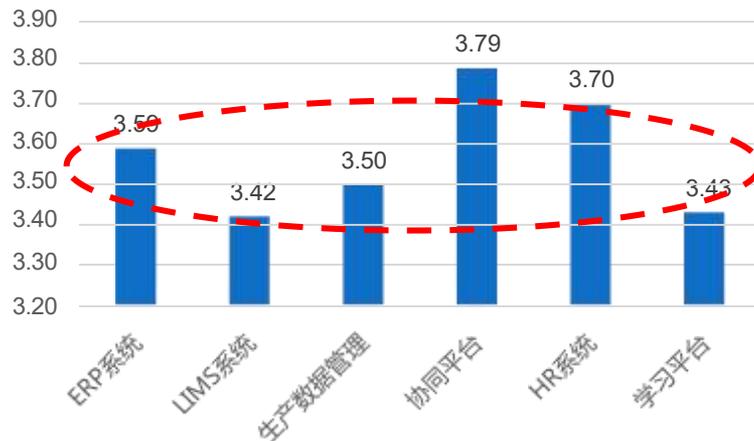
现状2：应用缺少统一规划，部分应用边界不清晰、功能组合不合理

协同平台系统架构复杂，包含了OA、门户、数据中心、数据报表展现、SHE安全管理、法务合同管理等功能，后续难于满足业务需求变化、功能扩展需求

现状3：制造系统组织覆盖度低

SHE安全观察、MES、质检管理应用只在少数下属公司、工厂推广

系统功能业务满足程度 - 调研（满分：5分）



应用系统组织覆盖情况

系统	农化					有机硅					无机硅		其它板块						
	二厂	农药	镇江	泰兴	宁夏	硅厂	硅酮	江南	合成	天玉	迈图	元通	冶炼	包装	物流	进出口	鑫丰	其它	
管理	协同平台	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★
	财务	★	★	★	☆	★	★	★	★	★	★	★	☆	★	★	★	★	★	☆
	人力资源	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	☆	★	★	★	★	★	☆
	ERP	★	★	★	☆	★	★	★	★	★	★	★	—	☆	☆	★	★	—	—
制造	SHE安全观察	★	★	★	—	—	★	★	—	—	—	—	☆	—	—	—	—	—	—
	生产数据	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	—	—	—	—	—	—
	MES	—	—	—	—	—	★	—	—	—	—	★	—	—	—	—	—	—	—
质检管理	★	★	☆	—	—	★	★	—	☆	—	—	—	—	—	—	—	—	—	

应用系统之间集成度较低，信息孤岛现象普遍，系统间相互割裂，难于支撑端到端业务流程开展

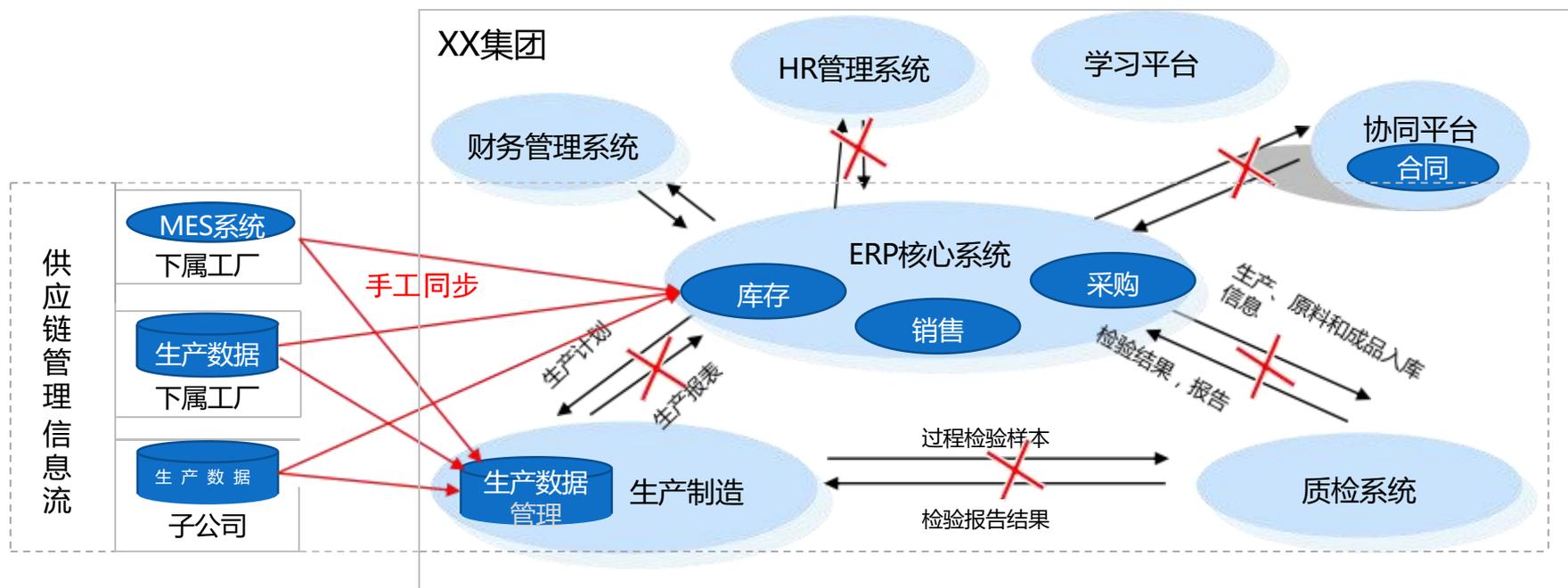
部门级应用缺少统一规划，大部分应用系统之间没有实现互联，部门间信息交换以手工交换为主，自动化程度较低

现状 1：信息孤岛存在于各部门应用

- ERP系统与质检管理系统、生产数据管理系统相互之间没有集成，供应链信息流不畅通，自动化程度低，联动性弱
- ERP与协同平台、财务、人事管理系统之间没有实现集成，部门之间协同效率低

现状 2：应用集成缺少统一标准、平台

- 缺少企业级的应用集成标准、规范
- 缺少统一集成平台，按需快速满足应用间集成需求



数据存在不准确、不一致、不及时问题，影响业务运营管理、管理决策工作开展

由于系统信息手工录入，数据标准不统一，业务数据录入不及时等原因，导致系统数据存在准确性、一致性、及时性问题

现状1. 数据准确性、一致性问题

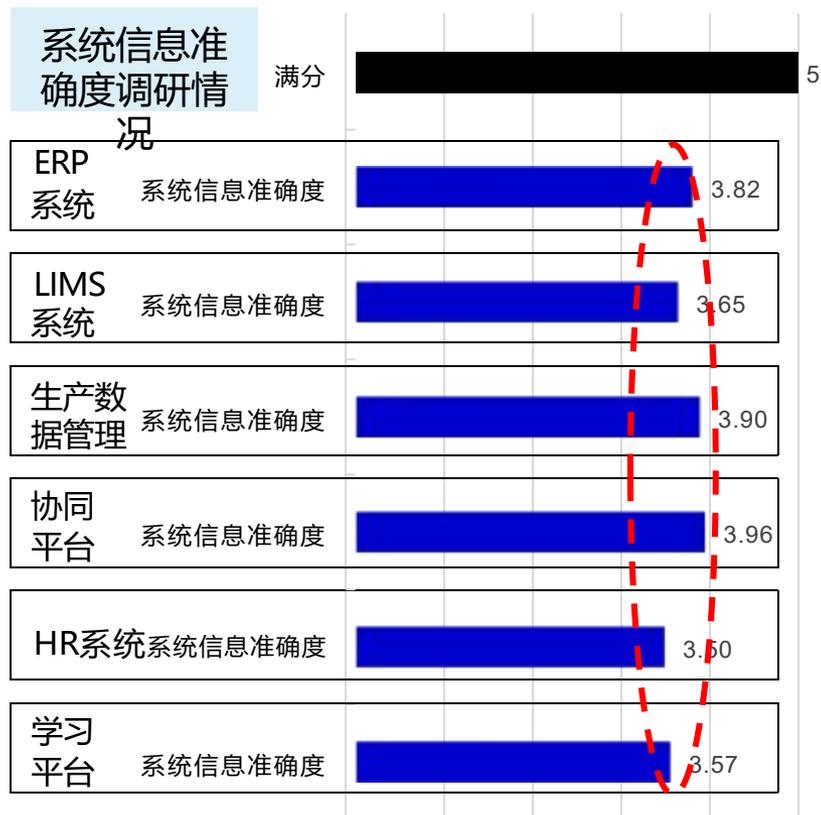
 **数据定义不规范、不合理**，如生产暂存区数据、原材料采购在途数据定义不规范，物料虚拟入库字段定义不合理，导致数据录入口径不统一，统计结合不准确

 **数据编码不一致**，如部分子公司与集团物资编码、客户编码不一致

现状2. 数据及时性、重复录入问题

 **业务执行未按要求时间录入数据**，导致系统内信息未及时更新，如物流仓储过程中数据，有些人员未按当天数据当天录入发求录入数据，存在非当天录入情况，

 **存在数据重复录入，数据多源情况**，如库存数据，分别录入ERP、生产数据管理系统中，Excel表中



基础设施可用性、容量存在潜在风险，影响应用系统性能及稳定性

机房设施良好，现有基础设施容量能够满足业务需求，但可靠性、扩展性、应对灾难风险能力能力较弱

现状1.系统平台普遍存在不可用风险

☞ ERP、人力资源、财务系统、协同办公、LIMS等系统均单节点运行，存在单点故障风险，影响应用可用性

☞ 缺少异地灾备、灾难恢复能力

现状2：服务器、存储资源共享程度较低

☞ ERP、OA、协同办公、LIMS等系统均为独占式资源使用方式，硬件资源不共享

☞ 硬件资源利用率较低，灵活性低

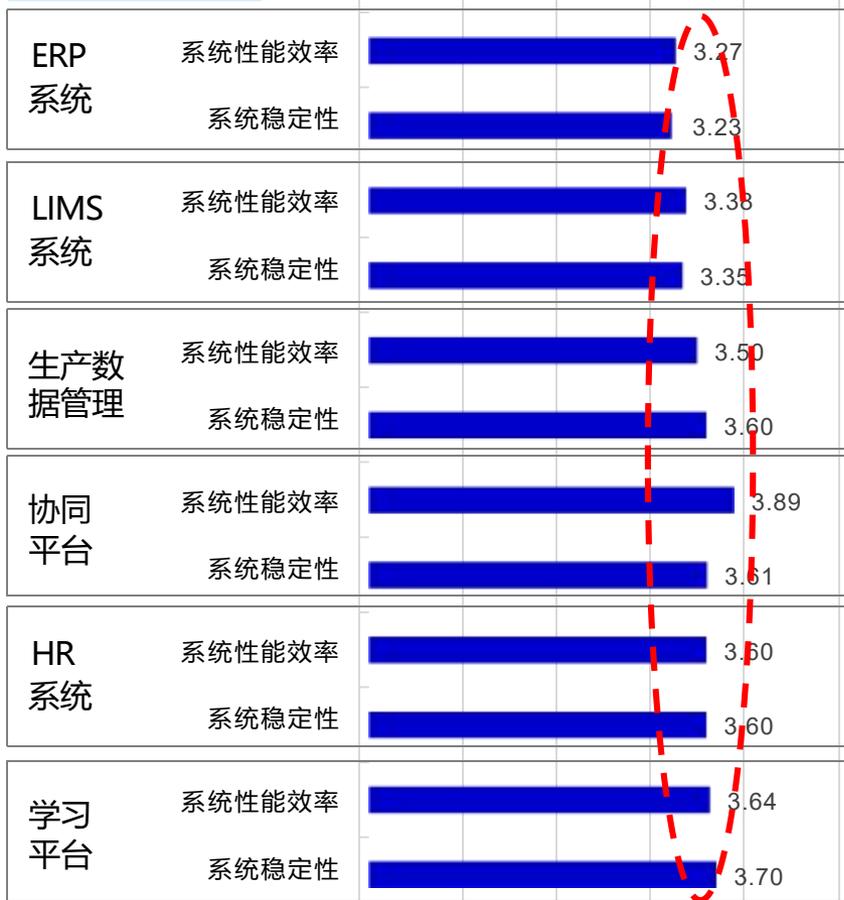
现状3：工厂访问集团应用网络存在瓶颈

☞ 下属工厂互联网出口与业务系统访问采用同一网络链路，影响系统访问速度

系统性能及稳定性调研情况

满分

5

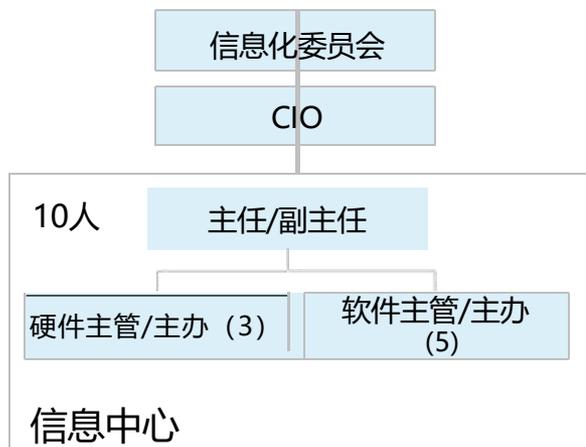


6 信息化管控体系不完善，信息化价值在业务部门中的认同程度不高

集团对下属工厂、子公司信息化管控较弱，且缺少考核机制；信息化建设、运维、管理流程、制度及支撑工具不完善，信息化管控能力较弱

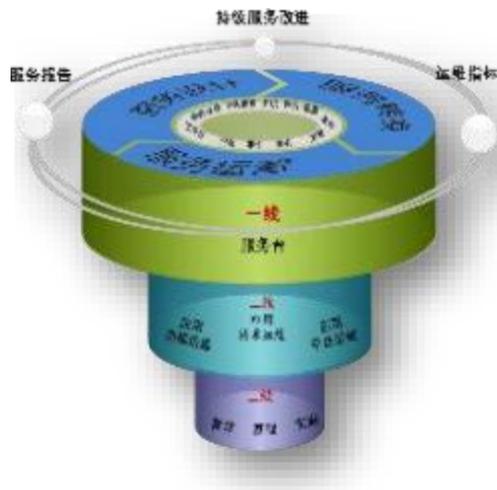
团队建设

- 对事业部、工厂、子公司无专职IT人员，集团对下属公司IT人员无考核、管理权限，不利于保障建设、服务工作开展
- 当前集团信息化团队基本满足现有系统日常运维支持，难于支撑后续信息化建设要求



制度标准

- 缺少信息系统设计、建设、运维相关流程，标准及支撑工具
- 信息安全管理相关流程、制度不完善



信息化宣传

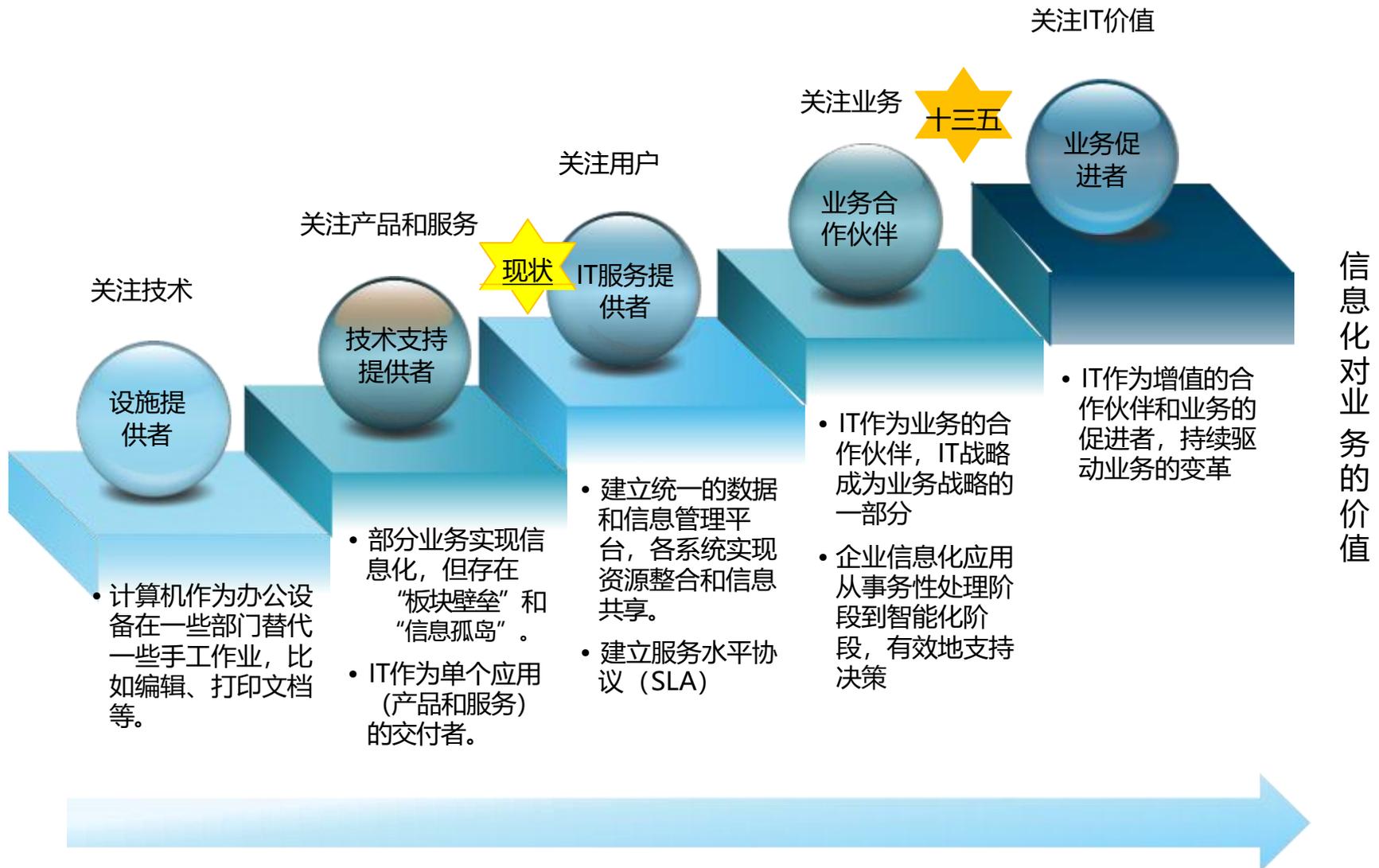
- 信息成效宣传、信息化基础技术培训效果不明显
- 企业对信息化建设带给企业的发展作用有一定的认识，但业务部门认为信息化部门只是提供服务的部门，不是创造价值的部门

系统功能文档完备度 - 调研情况



XX集团信息化现状定位分析

基于现状调研分析，XX集团信息化当前处于IT服务提供者阶段



针对信息系统调研、访谈中发现的问题，提出信息化提升改进建议

应用建设

1. 开展ERP系统、HR系统、财务系统、协同平台优化建设，增强核心系统功能、提升系统易用性
2. 推广建设MES系统、提升工厂生产智能化水平
3. 构建客户管理系统、数据分析平台

数据管理

1. 开展数据标准化工作，促进系统集成工作

技术支撑

1. 采用SOA架构，构建企业级系统集成平台，有序推进应用系统集成工作，促进业务流程端到端执行
2. 技术架构单点故障改造，网络链路优化，系统安全等保护

信息化管控

1. 构建信息管控体系，增强信息化建设管控能力、运维服务能力
2. 增强企业内、外信息化宣传

目录

- 信息化现状分析
 - 信息化建设回顾
 - 信息技术发展趋势及启示
 - 业务战略信息化需求
- 信息化蓝图规划
- 信息化路线规划

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/067103013163010006>