

库存管理简答答案

第一章

1:库存的作用有哪些?

A.库存使企业能够实现规模经济

B.库存能够平衡供给与需求

C.库存能够预防不确定的,随机的需求变动以及订货周期的不确定性

D.库存在供应链中起缓冲器的作用

E.库存能够消除供需双方在地理位置上的差异

2:过多的库存会产生哪些弊端?

A.占用大量的资金

B.发生库存成本

C.带来其他一些管理上的问题

3:库存管理与控制问题是如何分类的?

A.单周期库存和多周期库存

B.独立需求库存和相关需求库存

C.确定型库存和随机型库存

4:列出四种不同的库存类型?

原材料库存,在制品库存,维修库存,产成品库存

5:按照库存的作用分类,库存可分为哪几种类型?

周转库存.安全库存.调节库存.在途库存

6:库存控制系统要素有哪些?

仓库所在的地理位置,订货批次和订货数量.运输.管理.信息

7:库存控制决策的目标是什么?

防止超储和缺货,在企业现有资源约束下,以最合理的成本为用户提供所期望的水平的服务

8:什么是购入成本?

购入成本是购买某种物品所需要的货款,某种物品的购入成本有两种含义:当物品从外部购买时,购入成本指单位购入价格与购入数量的乘

积.当物品由企业内部制造成时,指单位生产成本与生产数量的乘积

9:库存控制的基本决策包括哪些?

A.确定相邻两次订货的间隔时间

B.确定每次订货的订货数量

C.确定每次订货的提前期

D.确定库存满足需求的服务率(如满足用户需求的服务水平)

10:库存成本由哪几部分构成?

购入成本,订购成本.保管成本.缺货成本.

论述题

2:影响库存控制决策的因素有哪些?

1:需求特性因素 2:服务水平 3:订货提前期

3:举例说明库存的作用的目的.

第二章

简答题:

1:预测是一种技能还是一种科学,为什么?

预测是科学也是技能.预测就是要从变化的事物中找出事物发生变化的规律,去揭示事物未来的面貌要从复杂的瞬息万变的世界中找出不变的固有规律.去提示事物未来的面貌,必须以辩证的认识论为指导,以各个领域内的经典理论和最新理论为基础,以当代的最新科技成果,数学,计算机为工具,与其它学科的具体实践相结合,去研究适用于稳中有降个领域内预测的理论和方法.由此可见,预测是一门应用科学.但是,如何运用这些科学的理论.方法.工具,去掌握事物发展变化的原因.态势.因果关系,找出事物演变的逻辑,做出比较符合事物未来真实面貌的预测,这就是艺术了.这要靠担负预测工作人员的知识.经验,洞察力和远见卓识.

2:说明判断在预测中的作用.

A.判断在选择预测方法中的作用.面对一个预测问题,首先要确定采用什么样的方法?要回答这些问

题,必须仔细分析预测的目的,预测环境等各方面的情况,然后再做出判断,先出合适的预测方法.

B.判断在辨别信息中的作用.哪些信息是有价值的,所选定的信息

是否同等地影响着需求?应如何

确定各因素的重要程度,这些问题也只能通过判断来解决.

C.判断在取舍预测结果时的作用.对于各种不同的预测结论如何取舍,同样需要判断

3:预测可分为哪些类型?

1:按预测主观因素所起的作用分类:预测可分为:定性预测和定量预测

2:按预测时间长短分类,可分长期预测,中期预测和短期预测

4:简述时行预测的步骤?

A.确定预测的目的和用途

B.选择预测对象,分析决定,影响需求的因素及其重要性

C.决定预测时间跨度---短期,中期不是长期

D.选择预测模型

E.收集预测所需的数据

F.考虑和设定无法预测的内外因素

G.验证预测模型

H.判断并做出结论,然后求需求预测

I.将预测结果时行实际应用

J.根据实际发生的需求对预测进行监控

5:什么是时间序列预测方法?

时间序列是按一定的时间间隔和事件发生的先后顺序排列起来的数据构成的序列.以时间序列数据来做预测.意味着预测的未来值仅依赖于历史值,而其他变量不管多有价值,一律被忽略分析时间序列就是将过去的的数据分成几部分然后用于外推.时间序列分析法预测中常的方法,它基于这样的观点:与过去需求相关的历史数据可用于预测未来的需求,历史数据可能包括如趋势,季节,周期等因素.

6:什么是定性预测方法?何时适用?

定性预测法也称主观预测方法,它简单明了,不需要数学公式.它的依据是来源不同的各种主观预测方法,它简单明了,不需要数学公式.它的依据是来源不同的各种主观意见.定性预测方法包括德尔菲法,一般预测,市

场调研,小组共识,历史类比等.定性方法运用的是主观因素,不易量化,经常使用软性信息,如人的因素和观点

7:移动平均预测方法有哪些弊端?

简单移动均法是在简单模型里,用最新观测值代替最老观测值.这种方法在手工操作的库存系统中经常采用.但是,简单移动平法也存在缺点,即在计算中没有考虑趋势,因此,预测需求并不适合趋势模式.

8:跟踪信号有何用途?

正的跟踪信号说明实际需求大于预测值,负的则表明实际需求小于预测值.一旦跟踪信号算出来后,将之与预定的控制界限比较.若超过上下限,说明预测方法存在问题,需要管理人员重新评估所先用的预测方法.

跟踪信号是表示预测值与实际需求的变化方向是否一致的一种测量手段.实际应用中,它等于预测值超出或低于实际值的平均绝对误差的数量.第当实际需求发生时,就应该计算 TS,如果预测模型仍然有效,TS 应该比较接近于零.反过来,只有当 TS 在可接受的范围内时,才认为预测模型可以继续使用.否则,就应该重新选择预测模型

论述题

1:有哪些定性预测方法和定量预测方法?说明他人各自的特点和适用范围

定性预测法:德尔菲法,一般预测,市场调查,小组共识,历史类比.

定量预测法:时间序列分析法:简单平均,加权平均,简单移动平均,加权移动平均,指数平滑法线性回归分析法:回归分析法,经济计量模型法,投入产出法.

模拟法:以计算机为基础的动态模拟

2:什么是 MAD,为什么它在选择及使用某种预测模型中至关重要?

N 个预测值的误差绝对值的平均值称为平均绝对误差,记为 MAD

由于平均误差的每个误差值有正有负,求代数和有时会相互抵消,所以平均误差无法精确地显示误差,MAD 从一定程度上反映了预测误差的大小并克服了平均误差的缺陷

3:时间序列分析预测法一般用于哪些方面?它有哪些明业的优缺点?

第三章

1 简答题:

1:常见的库存控制系统是什么?

常见的库存控制系统有:固定订货量系统,固定间隔期系统,随机型库存控制系统和一次性订货量系统.

2:固定订货量系统的优点是什么?

特点:

A.每次订货批量通常是固定的,批量大小选择时主要考虑总库存成本最低的原则

B.每相邻两次订货的时间间隔通常是变化的其大小上主要以决于需求量的变化情况,需求量大则时间间隔短,需求量小则时间间隔长.

C.订货提前期不变,订货提前期是由供应商的生产与运输能力等外界因素决定的,与物资的需求情况

没有直接的联系,在通常认真对待是一个常数

D.连续检查控制方式的库存控制要点是订货批量的确定与订货警戒线的设立,前者影响整个库存平均水平,后者影响服务水平.

3:同固定订货量系统相比较,固定间隔期系统有哪些主要的优点?

A.一次办理多种物品的订货,订货费用低.

B.一次订货的金额大,易于获得供应商按一次订货总金额提供的价格折扣.

C.订化量大,使运输工具得到有效,经济的运用,运输成本低

4:因定订货量系统和固定间隔期系统都适用于哪些类型的物品

固定订货量系统:A.所储物资具备进行连续检查的条件

B.价值虽低但需求量大的物资以及价格昂贵物资

C.易于采购的物资

固定间隔期系统的应用范围:

A.需要定期盘点的物资

B.具有相同供应来源的物资

C.供货渠道较少或供货来自物流企业的物资

5:固定订货系统运行机制是怎样的?

固定订货量系统是应用较为广泛的一类库存控制系统,其运行机制可叙述如下:每当库余额降至订货点时,就发出固定批量的订货.固定订货量系统又称为连续系统,因为在这种系统中,要随时将库存余额与订货点做比较,决定是否发出订货

6:一个企业采用连续检查控制方式后,其库存控制存在怎么样的特点,由以上特点我们可以得出控制要点是什么?

A 每次订货批量通常是固定的,批量大小选择时主要考虑总库存成本最低的原则

B 每相邻两次订货的时间间隔通常是变化的其大上主要以决于需求量的变化情况,需求量大则时间间隔短,需求量小则时间间隔长.

C 订货提前期不变,订货提前期是由供应商的生产与运输能力等外界因素决定的,与物资的需求情况没有直接的联系,在通常认真对待是一个常数

尽管每次发出订货指令时库存储备基本相等,从订货到一直到交货的时间间隔也相,但由需求可能时时发生变化,造成库存储备的实际最大或最小值时高时低,并不稳定.基于上述特点,连续检查控制方的库存控制要点是订货批量的确定与订货警戒线的设立,前者影响整个库存平均水平,后者影响服务水平.

7:最大最小系统的运行机制是怎么样的?

最大最小系统仍然是一种固定间隔期系统,只不过它需要确定个订货点.最大最小系统的运行过程可叙述如下:每隔固定的时间就检查库存并确定库存余额,当库存余额小于等于订货点时就发出订货,订货量等于最大库存量和库存余额的差.该系统由检查期,最大库存量和订货点三个变量确定

3:同连续库存控制系统相比较,双堆库存控制系统有哪些主要的优点.

A.简单,易操作..

B.交库存物品分为双堆,很容易提醒库存管理人员哪些库存物品应该进行补充订货了.

C.减少了库存管理人员的日常工作量.

二.论述题

1:对各种库存控制系统的适用范围进行分析.

固定订货量系统:A.所储物资具备进行连续检查的条件

B.价值虽低但需求量大的物资以及价格昂贵物资

C.易于采购的物资

固定间隔期系统的应用范围:

A.需要定期盘点的物资

B.具有相同供应来源的物资

C.供货渠道较少或供货来自物流企业的物资

随机控制系统:用于需求率和订货提前期中有一个为随机变量的库存控制问题.

随机型库存控制系统的适用场合

A.需求率和率货提前期为已知分布的随机变量,且在没的补充周期,这种分布不变

B.补充订货在同一时间交付.

C.允许晚交货,即供应过程中允许缺货,但一旦到货,所缺货的部分必须补上.

D.已知年平均需求量,一次订货费,单位维持库存费和单位缺货损失费.

E.无价格折扣.

一次性订货量系统:A.一类是偶尔发生需求的某种物品,别一类是经常发生不定量需求的某种市场寿命非常短促的物品.

2:请比较一个固定订货量系统模型和固定间隔期系统的异同?

A.定期订货模型平均库存较大,以防在盘点期发生缺货情况;定量订货模型没有盘点期.

B.因为定量订货模型的平均库存量较低,所以该模型适合用于贵重物资的库存控制

C.对于重要的物资如关键维修零件,定量订货模型将更适用,因为该模型对库存的监控更加密切,这

样可以对潜在的缺货更快地做出反应.

D.由于定量订货方式下每一次补充库存或货物出库都要进行记录,因而用它进行库存控制时需要花费的时间更长

3:叙述一次性订货系统的适用范围?

一次性订货系统适用于下列两类物品的库存控制:一类是偶尔发生需求的某种物品;另一类是经常不定量需求的某种市场寿命非常短促的物品.对于第一类物品,典型的有零售商店订购的试销和时尚商品,或用于设备维修的备件某些高度易腐的物品和易过时的物品则属于第二类物品.

由于在一定时期内能进行重复订货,如果订货量大于需求量,积压部分就要在引起某种损失的情况进行处理;如果订货量小于需求量,就会造成销售利润的损失.所谓卖报人问题是一个典型的一次性订货量的问题.一般来说,如果订货量大于需求量,当天的报纸卖不完,积压部分就要降价或作报废处理;而当订货量小于需求量时,报纸供就应求,就导致利润的损失

4:为什么普通的中存控制系统不适于对一次性订购物品的库存进行控制.

A.一次性订购物品的需求量不连续.

B.不同时期一次性订购物品的需求量可能有很大的变化.

C.由于易过时和易腐使一次订购物品的市场寿命非常短促.

第四章

简答题

1:什么类型的库存物品可按一次性订货处理?

对于需求不确定且训存产品的可销售时间是有限的情况,通常所遇到的问题是,一方面为了避免因库存缺货而持有较高的库存量,另一方面由于持有的存量大于需求使得销售期间部分产品未能及时售出而造成损失和浪费.诸如报纸,新鲜食品.圣诞节礼品和季节性时装等销售时间性非常强的商品者属于此类,此类库存物品可按一次性订货处理.

2:提前期对一次性订货问题有何影响?

A.提前期指的是订货提前期或称为前置时间,我们知道当需求量已知时,一次性订货量就等于需求量.

B.在一次性订货系统中,提前期决定订货的进间.1:假如不允许缺货,订单应在可能最长的前置时间

之前发出.2:当已知前置时间的概率分布时,也可以规定订货先于需求发生日期到达的概率,从而决定订单发出日期.

3:经济订货量的假设条件有哪些?

A.需求稳定,单位时间内的系统需求恒定

B.订货提前期不变.

C.每次订货批量一定

D.每批订货一次入库,入库过程在极短的时间内完成

E.订货成本,单件存储成本和单价固定不变

F.不允许出现缺货现象.

4:叙述服务水平的概念?

服务水平表示用存货满足用户需求的能力.如果用户总是在需要的时候就得到他们所需要的物品.则服务水平为 100%,否则服务水平就低于 100%,服务水平与缺货水平之和为 100%.衡量服务水平有多种方式,如按满足需求的单位数.金额和订货次数来衡量.不存在一种服务水平的衡量方式适合于所有的库存物品.因而要具体情况具体分析,确定合适的衡量方式.四种常用的服务水平如下.A.按订购周期计算的服务水平.B.按年计算的服务水平.C.需求量服务水平系数.D.作业日服务水平系数.

论述题

1:试论述 ABC 分类法的原理与分类的具体方法,为什么该法可用于库存的重点控制工作.

ABC 分类法的基本原理是:按照所控制对象价值的不同或重要程度的不同将期分类,通常根据年耗用金额将物品分为三类.A 类存货的品种种类占总品种种数的 10%左右,但价值占存货总价值 70%左右;B 类存货的品种种类占总品种种数的 20%左右,但价值占存货总价值 20%左右;C 类存货的品种种类占总品种种数的 70%左右,但价值占存货总价值 10%

左右;

2:安全库存对库存成本会产生什么影响?为什么?

安全库存的增加使前置时间内缺货的概率减少,从而降低缺货费用,但会引起储存费用的上升,在某一安全库存水平下,缺货费用与储存费用之各达到最小值,这个水平便是最优水平.高于或低于这个水平,都会使安全库存费用升高

3:订货批量与库存总成本有何关系?为什么?

A.在不考虑价格折扣进,当订货批量小于经济订货批量时,随着订货批量的增加总库存成本是减少的,

当订货批量大于经济订货批量时,随着订货批量的增加总库存成本是增加的.

B.在不考虑价格折扣时,增大每次的订货批量有利于减少订货次数,降低订货成本,但订货手批量的

增加通常会导致平均库存量的增加,引起存储成本的上升,此时的总库存成本与订货量的变化关系如图.

4:将服务水平由 50%提高到 85%和由 90%提高到 95%,哪种情况下需要的投资大?为什么?

5:对于某项物 AB 两公司按订购周期计算的服务水平系数分别为 98%和 95%,哪个公司对用户服务更好?为什么?

A.服务水平表示用存货满足用户需求的能力.

B.如果用户总是在需要的时候就得到他们所需要的物品,则服务水平为 100%,否则服务水平就低于 100%

C.对于某项物品 A 和 B.两公司按订购周期计算的服务水平系数分别为 98%和 95%.则 A 公司对用户服务更好,因为 A 公司的服务水平比 B 公司的服务水平高.

第五章

简答题

1:如何确定循环盘点频率?

1:库存需要订货时 2:当接收新存货时 3:当库存记录变成零或负值时 4:当发生一定次数的交易时. 2:逆向物流的意义及处理过程是什么?

利用库存物品的可追踪性可以处理和计算退货.这就是逆向物流.

逆向物流的处理有两方面含义.一是将期中有再利用价值的部分加以分拣,加工分解,使其成为有用和物资,重新进入生产和消费领域.二是对已丧失再利用价值的废弃物,从环境保护的目的出发将其焚烧,或送到指定地点堆放掩埋,对含有放射性的物质或有毒物质的工业废弃物,还要采取特殊的方法处理.

3:简述新设备备件库存的特点?

新设备采购并使用,其部件和整件的损耗是未知的,在确定使用新设备之前,必须确定能维持其维护和修理的初始供应量.新设备的初始供应量的确定一般是根据制造商的建议来确定的,制造商给出试验和模拟测试该新设备的结果报告,它指明了该新设备中部件的使用以及整件替换的期限.如果有类似设备在使用,可以参考这些设备的部件和整件的使用数据.

4:如何降低库存?

A.降低周转库存.由于平均周转库存等于 $Q/2$,所以降低周转库存的基本策略很简单,即减少批量 Q

B.减少安全库存,降低这种库存所必须采取的行动是订货时间尽量接近需求时间,订货量尽量接近需

求量但是,与此同时,由于意外情况发生而导致供应中断,生产中断的危险也随之加大,从而影响到为顾客服务.

C.降低调节库存.尽量使生产速度与需求变化吻合.

D.减少在途库存.降低在途库存的基本策略是缩短生产到配送周期

从上面可以看出,这 4 种库存的不同降低策略实际上相互关联,相互作用的,因此在实际的库存管理中需要统筹,综合考虑.

5:说明循环检查的步骤?

A.准备,列出待检查产品清单,找出存入位置

B.检查选定的产品,记录每个位置的总数.

C.整理各处数量,如为便于仓库作业,一些快速移动的产品可能放在几个位置.

D.如果有较大出入(与记录相比),应重新检查.

论述题

1:举例说明如何识别库存中的多余物品?

多余物品包括废料,富余物料和陈旧物料.

企业应及时查出并处理多余物料.一般可用自下的某些原则确定物料是否多余,例如将一年内不常用的物料划为多余物料,对于多余物料,当物品在当年内期望收入大于储存支出时保留在加,反之则应进行处理,以后需用进再购买

第六章

1:为什么一般制造企业的大多数物料(零部件)应当用 MRP 系统来控制?

对于加工装配式生产来说,如果确定了产品出产数量和出产时间,就可按产品的结构确定构成产品所有零件和部件的数量,并可按各种零件和部件的生产周期,反推出它们出产时间和投入时间.

由于现代工业产品的结构极其复杂,一个产品常常有成千上万种零件或部件构成,用手工方法不能在短期内确定出如此众多的零部件及相应的制造资源的需要数量和需要时间,手工方式是无法及时对计划做出修改和调整的,计划的应变性很差,因此,一般制造企业的大多数物料应当用 MRP 系统,由 MRP 系统来计算生产过程中需要的各种物料,提高了物料计划的准确性和可靠性.

2:MRP 系统的三项主要输入是什么?

A.主生产计划,是一个综合性计划,是 MRP 的主要输入,相当于产品出产出产进度计划,是 MRP 进行的驱动力量.

B.产品结构文件:产品结构文件也称物料清单,是生产某最终产品所需的零部件,辅助材料或材料的目录.

C.库存状态文件.产品结构文件是相对稳定的,库存状态文件却处于不断变化之中.

3:何谓低层次规则?

当某种零件出现在一个以上的层次中时,应把它们归入它所出现的最低层次.这样,每一零件就有一个唯一的低层次码与之对应.为了便于计

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/068046075062006050>