

# 工程项目建设管理制度



# 目 录

- 引言
- 工程项目建设管理概述
- 工程项目建设管理制度的主要内容
- 工程项目建设管理制度的实施与监督
- 案例分析
- 结论与展望

contents

# 01

# 引言





# 目的和背景



工程项目建设管理制度旨在规范工程建设流程，确保工程质量和安全，提高工程建设效率。

。



随着社会经济的发展和城市化进程的加速，工程建设规模不断扩大，对工程建设管理制度的需求也日益凸显。



工程项目建设管理制度的制定和实施，有助于推动工程建设行业的健康发展，提升国家基础设施建设的水平。



# 制度的重要性

## 规范工程建设行为

工程项目建设管理制度对工程建设各方的行为进行规范，确保工程建设按照规定的要求和标准进行。

## 保障工程安全

工程项目建设管理制度注重工程建设过程中的安全控制，有效预防安全事故的发生，保障人员生命安全。

## 提高工程质量

通过实施工程项目建设管理制度，可以加强对工程建设的监督和管理，提高工程质量，减少安全隐患。

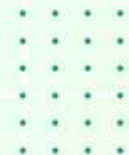
## 促进工程建设行业的发展

完善的工程项目建设管理制度有助于提高工程建设效率，降低成本，增强市场竞争力，推动整个行业的发展。



# 02

## 工程项目建设管理概述





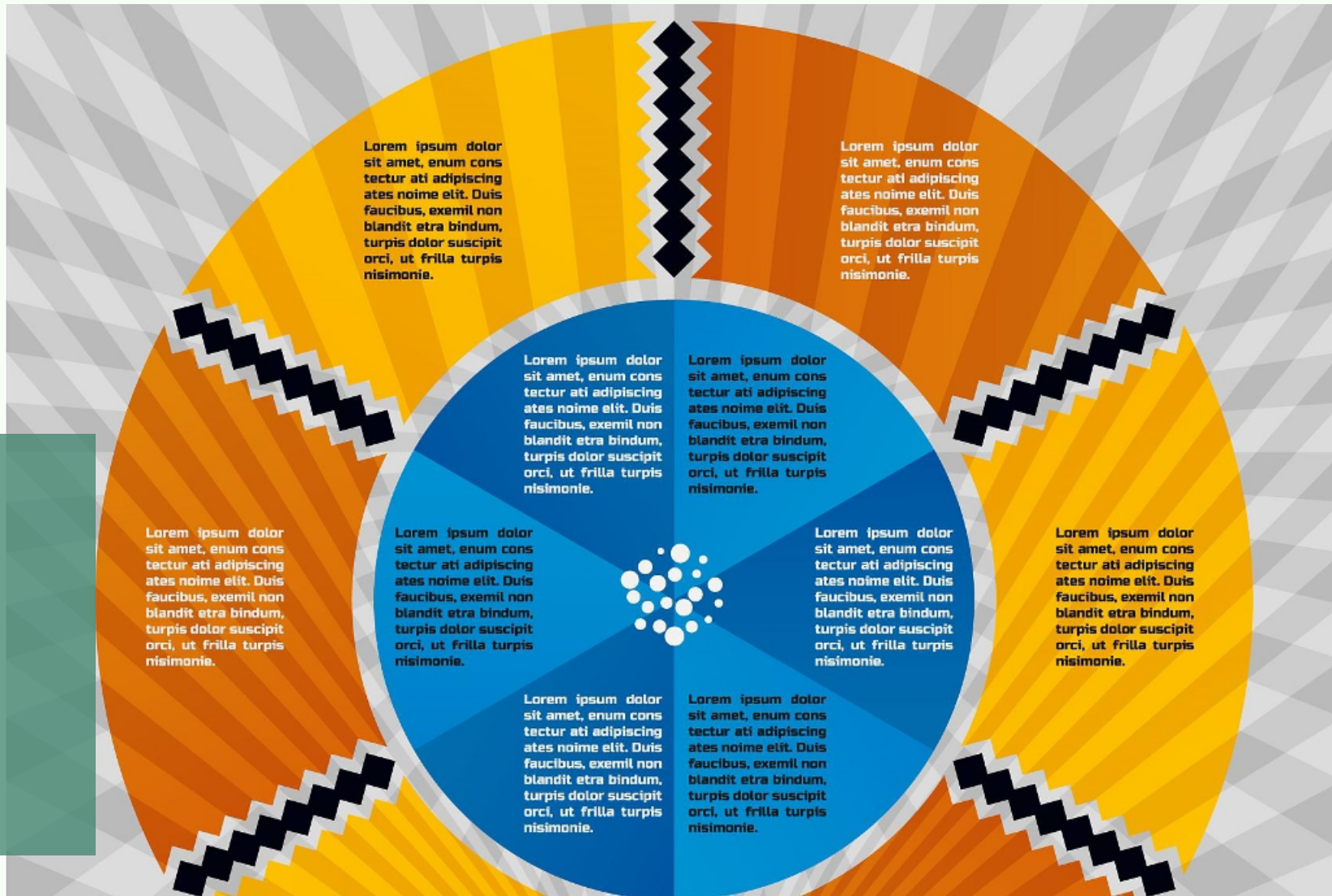
# 定义与特点

## 定义

工程项目建设管理是指在项目生命周期内，通过协调各方面资源、技术和知识，实现项目目标的过程。

## 特点

具有明确的目标导向、跨学科跨领域、强调团队协作、注重风险管理。





# 建设管理的目标与原则

## 理智追星倡议书



### 目标

确保项目按时、按质、按预算完成，实现项目预定功能，满足客户需求。

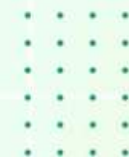
### 原则

以客户为中心、质量优先、效益与效率并重、预防为主、持续改进。



# 03

## 工程项目建设管理制度的主要内容

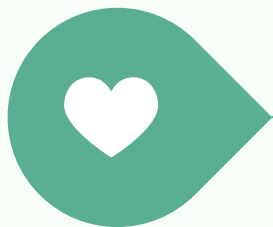




# 立项与决策

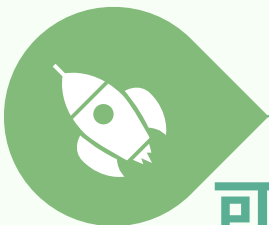
## 总结词

项目启动和目标确定



## 确定项目目标和范围

明确项目的目的、意义、需求和限制条件，为后续工作提供依据。



## 可行性研究

对项目的经济、技术、环境等方面进行全面分析和评估，确定项目的可行性。



## 立项报告

编制详细的立项报告，报请上级主管部门审批，获得项目建设的合法性。





# 设计管理



## 总结词

方案制定和优化



## 设计任务书

根据立项报告，制定详细的设计任务书，明确设计要求和参数。



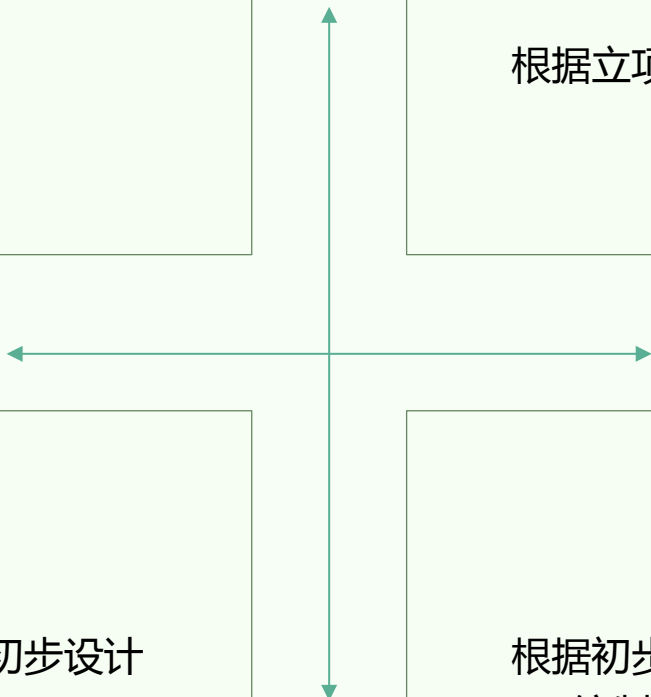
## 初步设计

按照设计任务书要求，进行项目的初步设计，提出设计方案和概算。



## 施工图设计

根据初步设计审批意见，进行施工图设计，编制详细的施工图纸和工程量清单。





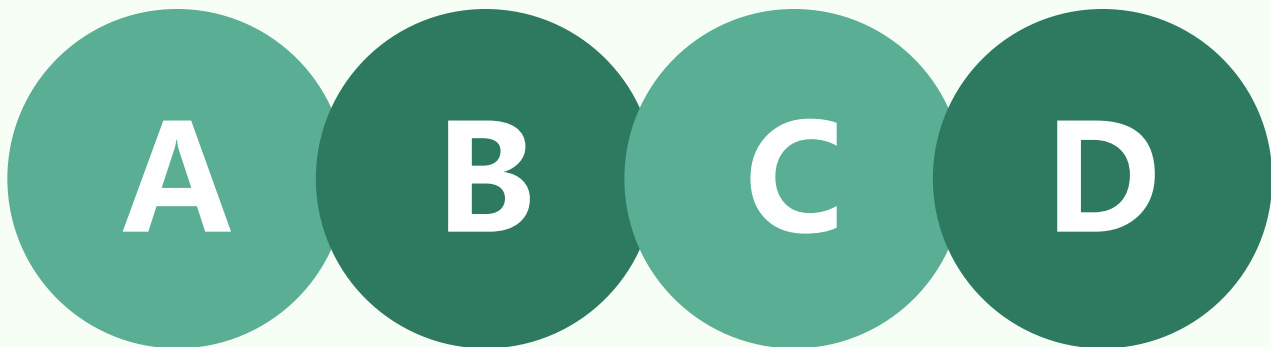
# 施工管理

## 总结词

施工过程协调和控制

## 施工现场管理

对施工现场进行全面管理，包括人员、材料、设备、安全等方面的协调和控制。



## 施工组织设计

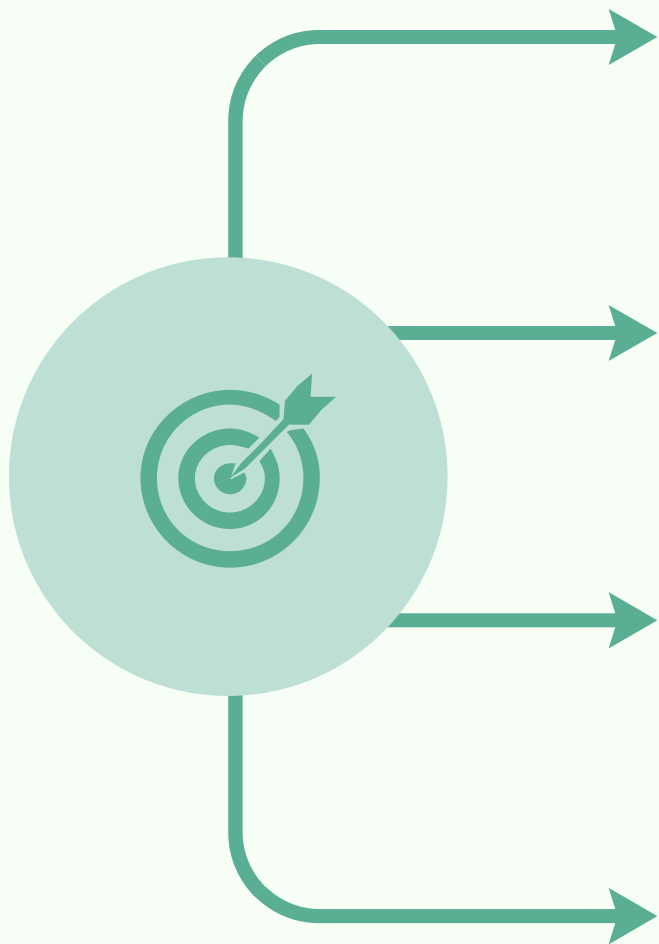
根据施工图设计和工程量清单，编制施工组织设计，明确施工方案、进度计划和资源配置。

## 工程变更管理

对施工过程中出现的工程变更进行及时处理，确保工程进度和质量不受影响。



# 质量管理



## 总结词

质量标准和要求制定及实施

## 质量计划

根据项目特点和要求，制定详细的质量计划，明确质量目标、质量标准和质量控制方法。

## 质量检查与验收

对施工过程和最终产品进行检查和验收，确保符合质量标准和要求。

## 不合格品处理

对不符合质量要求的产品进行处理和纠正，防止问题扩大和影响工程质量。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/098013026046007007>