

# 绿化绿道总承包 EPC 工程组织结构形式和进场计划安排

---

## 一、监理工作程序

本工程监理工作基本性程序用框图直观、简要表述如下。

### 1、工程开工（复工）监理程序

施工单位

施工单位

申报

申报

开工（复工）申请、开工（复工）报告、施工组织设计（方案）等送交与业主及各方面协调总监

开工（复工）申请、开工（复工）报告、施工组织设计（方案）等送交

与业主及各方面协调

总监

提出初审意见批复

提出初审意见

批复

总监理工程师

总监理工程师

转发

转发

现场监理工程师

现场监理工程师

2、工程进度监理程序

发出中标通知书之后

发出中标通知书之后

监理工程师下达开工令承建单位提交进度计划

监理工程师下达开工令

承建单位提交进度计划

否监理工程师审批工程开工是

否

监理工程师审批

工程开工

是

监理工程师审批延期

监理工程师

审批延期

监督计划实施否

监督计划实施

否

计划是否拖延每月进行监督直至工程完工是

计划是否拖延

每月进行监督直至工程完工

是

是否

是

否

是否承建单位原因是否关键线路

是否承建单位原因

是否关键线路

承建单位调整月计划是否

承建单位调整月计划

是

否

监理工程师意见②

监理工程师意见

②

①

①

调整进度计划

调整进度计划

签发移交证书

签发移交证书

监督维修计划

监督维修计划

颁布缺陷责任证书 3、工程质量监理程序

颁布缺陷责任证书

(1)、质量监理基本程序

单位工程开工报告

单位工程开工报告

承包人

承包人

审核开工报告

审核开工报告

监理工程师

监理工程师

监理试验室检验员审核结果

监理试验室检验员

审核

结果

开工

不同意

同意,签字盖章

施工全过程检查

现场监理工程师

存在

问题

填报检验批、分项工程质量验收签证

承包人

现场检查

合格

专业监理工程师现场监理工程师

专业监理工程师

现场监理工程师

检验结果报监理工程师

检验结果报

监理工程师

审批结果

审批结果

不合格返工

不合格

返工

合格, 签字

合格, 签字

(接上页图)

填报中间交工评定签证承包人

填报中间交工评定签证

承包人

现场检查或抽样检查

监理工程师

检查

结果

不合格

返工

移交建设单位使用

合格, 签字

合格, 签字

填报单位工程竣工证明书

承包人

现场竣工验收

监理工程师

监理工程师

验收结果果

整改

合格, 签字盖章

竣工

不合格

(2)、隐蔽工程质量监理程序

(不能进行下一道工序施工) (可以进行下一道工序施工)

承包商

隐检、分部、分项验收签认完成

分部、分项工程质量评定完成。自评合格

承包商填“工程报验申请表”报监理单位

监理工程师

检查隐蔽工程、分部、分项工程是否完成

检查分部、分项工程质量是否合格

合格，隐蔽工程检查记录不合格。签认“不合格

合格，隐蔽工程检查记录

不合格。签认“不合格”工程通知

### (3)、工程质量事故处理程序

质量事故源

质量事故源

提出

提出

事故报告：事故详情分析及事故原因分析初步处理意见承包商调查，  
摸底分析填写事故报告单

事故报告：事故详情分析及事故原因分析初步处理意见

承包商调查，摸底分析填写事故报告单

监理工程师现场调查签发工程部分暂停指令

监理工程师现场调查签发工程部分暂停指令

必要时监督站参加业主、设计、监理听取承包商汇报

必要时监督站参加



业主、设计、监理听取承包商汇报

征求业主意见施工单位及设计提出处理方案

征求业主意见

施工单位及设计提出处理方案

监理督促实施承包商实施方案

监理督促实施

承包商实施方案

监理、设计、核查处理结果

监理、设计、核查处理结果

承包商复工指令

承包商复工指令

监理核发复工指令

监理核发复工指令

进行下道工序施工

进行下道工序施工

#### 4、工程造价监理程序

##### (1)、工程款支付程序

监理工程师对分项、分部工程已签认

监理工程师对分项、分部工程已签认

承包单位填写《（）月工程进度款报审表》

工程变更费用、索赔费用等

工程变更费用、索赔费用等

监理工程师审核月工程量和月工程进度款并签认

监理工程师审核月工程量和月工程进度款并签认

承包单位汇总已审核款项填写《工程款支付申请表》

承包单位汇总已审核款项填写《工程款支付申请表》

监理工程师审核三方协商

监理工程师审核三方协商

总监理工程师签发《工程款支付证书》

总监理工程师签发《工程款支付证书》

建设单位负责人审批

建设单位向承包单位支付

## （2）、工程款竣工结算程序

工程经各方竣工验收

工程经各方竣工验收

监理工程师审核三方协商

监理工程师审核三方协商

《工程款支付证书》

建设单位审核、批准

建设单位向承包单位支付

(3)、工程费用(工期)索赔处理程序

施工单位提出索赔报告

监理单位提出索赔报告

专业监理工程师配合总监主持

专业监理工程师配合

总监主持

否

否

(有理) 索赔的理由成立?

(有理)

索赔的理由成立?

否+

否

+

(有据) 索赔的依据有效、完整?

索赔的依据有效、完整？

否

否

(有度) 索赔的计算正确？

(有度)

索赔的计算正确？

+

+

业主接受索赔的报告并与对方谈判

业主

接受索赔的报告并与对方谈判

否 诉讼

否

诉讼

仲裁意见一致？

仲裁

意见一致？

+

业主起草索赔意见与批复仲

业主

起草索赔意见与批复

裁

庭

双方达成一致后签署或

双方达成一致后签署

法

索赔生效院

索赔生效

5、工程变更监理程序

各相关单位书面提出设计变更申请

各相关单位书面提出设计变更申请

总监接办

总监接办

四方确认

建设单位发变更设计委托函

接图后监理监督实施

投资控制

现场监理工程师

施工单位

同意

监督

设计单位提出设计图纸交建设单位

我公司若中标后，将根据监理合同要求和工程施工进度实际需要及时安排相关专业监理人员进场，具体安排如下：

## 二、监理人员作业安排

若我公司有幸中标，本工程派出监理人员组成本工程监理部具体执行层。总监监理工程师主持日常监理工作。专业齐全、年富力强，在类似项目的监理方面经验丰富，能充分满足业主要求，使工程质量、进度、投资都能达到业主要求的目标。

## 三、本工程监理管理模式

我公司作为本项目的监理机构，主要接受委托，代表建德市城兴城防工程建设有限公司对本项目全过程实施监督管理。根据某江综合保护工程（钱塘江生态经济带建德段）设计采购施工总承包（EPC）监理1标段实际情况，我公司经过综合评审，决定以现场项目监理部为立足点，公司整体技术实力作为必要保证，公司技术专家组给予项目部技术支持，以满足某

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/098106007001006036>