

汇报材料的写作

沐川县政府办副主任 袁贵昌

2013年5月



一、汇报材料的定义

汇报材料是下级向上级领导进行工作汇报时的文稿。在公文种类中属于事务性文书。一般分为综合性汇报、专题性汇报。

	汇报材料	报告
行文目的	上、下	上
行文内容	与请示结合	不能夹带请示事项
文种类型	事务文书	公务文书

汇报得好不好，一是表达着汇报人的素质，二是关系到能否真实地反映汇报主体的实际工作水平，三是有时关系到能否赢得上级领导的支持，四是关系到汇报人的形象和声誉。

二、汇报材料的特点

1、汇报基调是“下对上”

准确把握这一角度和表述基调非常重要，因为，这不仅是个尊重上级的姿态问题，更重要的是一种工作态度。领导及上级机关听取汇报的目的，是为了准确掌握下情，指导工作，增强决策的科学性。作为下级就应该如实的、全面深刻的提供情况。不然，就可能出现为了图表扬而汇报假情况、为了应付检查汇报外表“亮点”情况的现象。

此外，把汇报材料写成单位工作总结，或者写成工作布置，还可能闹笑话。

二、汇报材料的特点

2、汇报内容力求“价值反响”

上级 —— “了解情况与决策”

下级 —— “落实并汇报反映情况”

从落实中反响出的高质量的信息，更有利于上级领导和机关修正和完善原来的决策，并不失时机地推出新的决策。上级领导和机关对下级反响信息的评价，往往不是以数量多为标准，而是选取那些具有重要价值的信息。

二、汇报材料的特点

3、表现形式重在展现“亮点”

汇报材料最关心的一个问题，就是如何使本单位的工作汇报真正得到上级领导和机关的肯定和认可。但在准备汇报材料时，切切不可做“妙笔生花”式的把戏文章。其实，一个单位的工作汇报，是其工作实际的真实反映，上级领导和机关对汇报材料的满意，从本质上说，是对单位实际工作的认可和满意。

三、汇报材料的结构

汇报材料由标题局部和正文局部组成，标题局部包括标题、署名、日期，正文局部包括引言、根本概况、工作情况、建议或请求、尾语。实际工作中可根据具体情况酌定。

汇报材料



沐川县经济工作“开门红”情况汇报

中共沐川县委 沐川县人民政府

(2013年3月22日)

根据会议安排，现将我县经济工作“开门红”情况汇报如下：

一、经济运行情况

一季度，全县预计 GDP增长13%〔市目标14%〕，规模以上工业增加值增长14%〔市目标17.5%〕，地方公共财政收入增长16%〔市目标14%〕，固定资产投资增长20%〔市目标19.5%〕，社会消费品零售总额增长13%〔市目标15.5%〕。

二、主要问题

一是持续干旱天气影响浆纸、水电等企业产能发挥。

二是煤矿、非煤矿山企业尚未全面完成复产验收。

三是企业生产和工程建设融资困难、本钱较高。

四是主导产品价格持续低迷，机制纸和浆板吨价同比分别下降470元和50元。

三、下步工作打算

(一) 强化要素保障。启动供水应急预案，在保障人畜饮水的前提下抓好企业生产用水调度，加快煤矿企业复产验收步伐。

（一）关于标题、署名和日期确实定。

汇报材料的标题应开门见山。常见的有两种形式：

一种由事由加文种组成，如《沐川县工作情况汇报》、《沐川县工业经济工作情况汇报》；

一种由发文机关、事由、文种组成，如《沐川县人民政府2013年上半年工作情况汇报》。

署名有两种：一种署单位名，由什么单位汇报就署什么单位的名称，“中共沐川县委 沐川县人民政府”；一种署单位领导名，如“沐川县人民政府副县长 XXX”。

标题、署名下还要注明日期，什么日期汇报就注明什么日期，并用括号括起来，如“（2013年3月22日）”。

(二) 关于引言局部的撰写。

1、称谓。

2、引言。简要表达两层意思：一是说明对上级工作组的态度，即对上级领导来检查指导工作表示热烈欢送，对上级领导对本地本部门工作的关心支持表示诚挚感谢。二是简要说明汇报内容。

沐川县工作情况汇报
中共沐川县委 沐川县人民政府
(2012年11月7日)

尊敬的邵市长，各位领导：

首先，我代表沐川县委、县政府对邵市长一行莅临沐川调研指导工作表示诚挚的欢送！下面，我就沐川县有关情况简要汇报

沐川县工作情况汇报
沐川县人民政府
(2012年7月18日)

尊敬的蒋主任、市人大常委会调研组各位领导：

首先，我谨代表县委、县政府对蒋主任一行莅临沐川调研指导工作表示热烈的欢送，对长期关心支持沐川经济社会开展的各位

(三) 关于根本概况局部的撰写。

上级领导第一次到本地本部门检查工作，该单位汇报材料必须写明根本概况。这是上级领导到一个新单位首先要了解的内容。如果领导在较短时间内连续几次到本单位检查，或对本单位很熟悉，这一段可省略。

本段应写明两个情况：一是县情或乡情概况。主要包括地理位置、辖区面积、人口、交通、物产、气候、荣誉等内容，视汇报主题而选，不需要面面俱到。二是跟本次调研检查相关的工作或涉及的行业开展根本概况。

例1：2012年11月7日，乐山市市委常委、常务副市长邵革军同志第一次到沐川检查指导工作时的汇报材料（之一）

一、沐川县基本情况

沐川位于四川盆地西南边缘、乌蒙山西北部，是长江中上游重要的生态屏障区和水源修养区，距乐山100公里，国道213线、省道103线纵贯县境，幅员面积1408平方公里，辖19个乡镇、195个村，总人口26万（农业人口22.4万），丘陵和山地占99%，耕地面积20.4万亩，林地面积160万亩，森林覆盖率77.34%，是中国竹子之乡、全国绿化模范县、国家级生态示范区、国家乌蒙山片区连片扶贫开发县、全国生态文明示范工程试点县、四川首个无公害农产品基地县、四川首批省级生态县、全省林业产业开展重点县。

围绕四川“建设西部经济开展高地”和乐山“打造西部经济开展高地的重要增长极”的战略目标，我们立足沐川生态资源和优势产业，进一步明确了坚持“一个战略、两大支撑、三个转变、四大建设”的开展思路和“五个翻番、两大跨越，建设全国生态文明示范县”的开展目标，即坚持以围绕“两化”互动、城乡统筹“一个总体战略”，用好国家乌蒙山区连片扶贫开发 and 全国生态文明工程示范县“两大政策支撑”，加快推进传统农业向现代特色农业、传统工业向新型生态工业、传统效劳业向以生态养生、休闲度假为代表的现代效劳业“三个转变”，加强经济、社会、文化、生态“四大建设”，到2016年，全县GDP、规模以上工业增加值、农业增加值、固定资产投资、财政一般公共预算收入要实现“五个翻番”，从而使沐川从生态资源大县向生态经济强县跨越，同时依靠仁沐高速的开通，实现从乐山一小时经济圈向迈入成都天府新区一小时经济圈跨越，把沐川建成全国生态文明示范县。2011年，全县实现地区生产总值40.42亿元，增长15%；规模以上工业增加值增长25.8%；全社会固定资产投资20.46亿元，增长30.3%；财政一般公共预算收入1.17亿元，增长22.1%；农民人均纯收入5323元，增长18.4%；城镇居民

例2：2013年3月6日，省委常委、省农工委主任李昌平到沐川检查指导林业工作时的汇报材料（1）

现就沐川县林业产业开展情况汇报如下：

一、根本情况

沐川地处四川盆地西南边缘、乌蒙山区西北部，位于大渡河、岷江、金沙江腹心地带，是长江上游重要的水源修养区和生态屏障保护区。全县幅员面积1408平方公里，辖19个乡镇195个行政村，总人口26万，其中农业人口21.8万，山地占97%，全县林地面积161万亩，森林覆盖率达77.34%，空气质量和负氧离子含量居全省前列，是国家乌蒙山片区连片扶贫开发县、全国生态文明示范工程试点县、国家级生态示范区、首批省级生态县，全省现代林业产业深化提升县、全省现代畜牧业重点县。

长期以来，县委、县政府立足良好的生态资源优势，以推进传统农业向现代特色农业转变方向，以促农增收致富和建设美丽乡村为目标，利用国家乌蒙山区连片扶贫开发、省级新农村建设示范片等政策，全力建设林竹、茶叶、猕猴桃、林下养殖、林下种植、生态水产等6大类30个现代农业示范园区，开工建设了冷链流通体系、三八商场农产品收储加工配送中心、姜黄素、魔芋精粉等工程。2012年，全面完成沐绿参天省级新农村示范片建设任务，全省重点水利枢纽工程——金王寺水库根本完成大坝主体。启动建设现代农业示范园区25个、建成10个。全县种植茶叶20.5万亩、金银花2万亩、猕猴桃4万亩、黄白姜3万亩；年出栏生猪32万头、肉兔110万只、林下养鸡120万只，为建设现代畜牧业重点县奠定了坚实基础；人工繁养殖大鲵3万尾；农民人均纯收入6039元，增长13.4%。

特别是近年来，我们依托林竹资源优势，坚持走浆纸纤维、竹木型材的现代林业产业化开展道路，成功培育了全国农业产业化重点龙头企业永丰公司，全县制浆造纸产能到达40万吨，成为西南地区以县域为单位最大的林浆纸一体化产业基地县。林业综合收入、对财政奉献和助农增收均占到三分之一以上。

（四）关于工作情况局部的撰写。

此段是汇报的重点。写工作成绩要一分为二，既要讲成绩，又要讲问题。撰写主要成绩应注意两个问题：

1、当上级未作具体要求时，应把近年来尤其是本年度贯彻上级指示精神情况和重点工作落实情况突出出来，必要时也可谈经验体会。

2、当上级有具体通知要求时，应把上级明确的工作重点逐一突出出来。

无论哪种情况，都应把工作完成情况、主要做法、主要特点、主要收获作为重点来写，其他枝节可少写或不写。

例1：2012年11月7日，乐山市市委常委、常务副市长邵革军同志第一次到沐川检查指导工作时的汇报材料（之二）

二、1—10月开展情况

今年以来，我县牢牢把握省委“稳定增势、高位求进、加快开展”工作基调和市委“‘两化’互动开展推进年”工作主题，坚持生态开展、绿色崛起总体取向，着力推进传统农业向现代特色农业、传统工业向新型生态工业、传统效劳业向以生态养生、休闲度假为代表的现代效劳业“三个转变”，全县经济保持平稳较快开展。1—10月，预计〔下同〕全县地区生产总值完成36.8亿元，增长13.1%；规模以上工业增加值增长17%；全社会固定资产投资完成22亿元，增长30.5%；县级财政一般公共预算收入完成11828万元，增长19.9%；社会消费品零售总额完成11亿元，增长13.7%；农民人均现金收入5324元，增长14.7%；城镇居民人均可支配收入11524元，增长15.6%。

〔一〕工业经济稳定增长。成功申报为全市唯一的“全国生态文明示范工程试点县”，为推进新型工业化注入新动力。主动承接成都武侯区鞋产业转移，成功签约并开工建设总投资28亿元的沐川鞋业工业园……

〔二〕农村经济态势良好。编制完成《沐川县现代农业示范园区建设规划》，启动林竹、茶叶、猕猴桃、林下种植、林下养殖、生态水产等6大类25个农业示范区建设……被评为全省唯一的全国首批林业专业合作社典型示范县。科学编制《乌蒙山片区〔沐川局部〕区域开展与扶贫攻坚实施规划》及2011—2015年实施规划……省重点水利工程金王寺水库今年完成投资9000万元……

〔三〕第三产业加快开展。启动沐川竹海景区二期工程，开工建设金龙大酒店……1—10月，全县累计接待游客62.81万人次，同比增长28.52%；实现旅游综合收入3.25亿元，同比增长35.12%。加快完善商贸流通体系，三八商场农产品收储加工配送中心进入实质性施工建设……

〔四〕招商引资全面加强。开展小分队赴省内外招商活动36次……组织沐川草龙、沐川竹编及中华竹博园等工程参加第八届文博会，1—10月共签约“沐川鞋业工业园”、“大千百汇·沐源欧城等工程22个，签约金额42.5亿元；跟踪在谈工程4个。

例1：2012年11月7日，乐山市市委常委、常务副市长邵革军同志第一次到沐川检查指导工作时的汇报材料（之三）

三、未来五年开展路径

为实现沐川后发赶超，我们将在推进“两化”互动、“三化”联动、城乡统筹上加力加劲。

一是加速推进新型工业化。以推进传统工业向新型生态工业转变为方向，加快提升改造传统浆纸工业，通过产品高端化，实现林浆纸一体化产业向新型生态工业转变。大力开展有机茶、姜黄素、磨芋精粉、竹沥水、猕猴桃酒等生态食品加工业；加快开展竹木板材、竹型材等生态资源加工业。全力抓好占地3000多亩的鞋产业园和占地1000亩的竹产业园等特色园区建设。到2015年，实现工业增加值40亿元以上。

二是加速推进新型城镇化。依照北京清华城市规划设计院制定的县城新区规划所确立的“一中心五组团”规划布局〔一个综合效劳区、一个茶览园主题公园、两个养生养老组团区、一个生态宜居组团区、一个生态产业园区〕，着力打造集行政效劳、旅游效劳、休闲度假、健康养老、特色商贸、宜居住区为一体的山水慢城。按照“引进一个产业，建设一座新城”的理念，主动承接成都、广东鞋业、玩具制造等劳动密集型产业转移，以产业集聚带动新区建设，实现“再造一座沐川”目标。同时，因地制宜建设“水乡风情新镇”、“休闲养生绿镇”、“历史文化古镇”等特色集镇，加快新型城镇化步伐。

三是加速推进农业现代化。以推进传统农业向现代特色农业转变为方向，按照“带状布局、连片推进，全域规划”的思路，加快建设林竹、茶叶、猕猴桃等6大类30个现代农业示范园区，创立为国家现代农业示范区。到2015年，实现农业增加值16亿元以上。

四是加快开展现代效劳业。围绕“两线一河”大力开展旅游效劳业，即沿国道213线，加快推进竹海、森林公园、中华竹博园和解结湖〔金王寺水库〕生态旅游地产工程；沿省道103线，加快推进五马坪综合开发利用、马边河水上特色旅游。到2015年，三产增加值到达17亿元以上。

五是提升城乡统筹水平。认真落实编制实施的《乐山市沐川县（沐川镇）新区（区域）国土村镇

例2：2013年3月6日，省委常委、省农工委主任李昌平到沐川检查指导林业工作时的汇报材料（2）

二、主要做法

〔一〕全力建好产业基地，在开展立体林业上有新突破。一是林竹结合。开展桫欏、椿树与绵竹，散生竹与丛竹混交造林5万多亩，实现树竹共生共荣，同比纯林生长量高30%。二是林经结合。利用乔木与灌木生长差异，实施银杏、桂花、泡桐与茶叶混交，水杉与金银花混交。全县树茶结合2万亩、金银花0.5万亩。三是林养结合。林业、畜牧部门配合开展林边种草养兔、林下养鸡，带来林地新的生产经营方式。全县林下养殖面积12万亩。四是林菌结合。培育以种植平菇、香菇等食用菌为主的规模种植户16户，产食用菌400吨。县经营所林下试种竹荪取得成功，为开展高产高效林下经济寻到新工程和新路径。五是林菜结合。鼓励林农采摘、加工以蕨菜、鹅脚板为主的野生森林蔬菜，发动林农在幼林地、采伐迹地种植以魔芋为主的森林食品。全县林下种植蔬菜6.65万亩，产量达8万余吨。

〔二〕倾力打造工业园区，在开展循环林业上有新突破。一是竹产业循环。形成了“原竹—竹浆—竹纤维浆—文化用纸—生活用纸—竹型材—竹家具—竹建筑模板—竹编—竹食品”产业链。目前，已建成占地1500亩的浆纸工业园区，入驻企业5户；建成全国规模最大、年产2万立方米竹基红木的金石型材公司，生产高档竹编艺术收藏品、竹包装品的篁木神品公司；建成以生产清水罐头笋、笋干为主的云雾食品公司等森林食品加工企业9户。竹加工产业年产值25亿元左右，年创税利1亿元左右。二是木产业循环。在木材加工利用上，形成了“原木—实木板—建筑模板—悬切—家具—木雕”的产业链，建成占地1000亩，以生产家具、板材为主的“林板家”工业园区，入驻国林木业、吉源木业等板材家具生产企业18户，年产值4亿元。三是再生循环。注重“竹木剩余物—生物质能发电”循环利用，投资3亿元的生物质能发电厂已开工建设；浆纸园区采用清洁生产技术，形成“污水处理—碱回收—白水回收”循环系统，用废浆、白泥等废弃物招引企业投资1.5亿元生产生物质纳米填料，变废为宝。

〔三〕坚持实施品牌战略，在开展品牌林业上有新突破。一是创县域品牌。先后被列为全国林业科技示范县、四川省深化集体林权制度改革试点县，被命名为全国首批农民林业专业合作社典型示范县，四川省首批林业产业强县。二是创企业品牌。永丰公司被命名为“全国农业产业化重点龙头企业”、“全国农业产业化优秀龙头企业”、“全国节能减排降耗示范企业”；金石型材、吉源木业被命名为首批四川省林业产业化龙头企业；沐川桃石股份林竹专业合作社被命名为省级“两带”示范社；吉源木业获自主出口创汇权。目前，全县林产工业企业中，有国家级重点龙头企业1家，省级3家，市级13家。三是创产品品牌。永丰纸业“永丰簿”获中国驰名商标；沐川猕猴桃获国家地理标志产品保护登记，沐川乌骨黑鸡获地理标志保护商标认证；国林木业“沐艺牌”获省著名商标；“旭峰牌”猕猴桃、“沐源川牌”金银花、“沐绿牌”苦笋、沐川乌骨黑鸡等产品获有机食品认证。

〔四〕不断强化科技支撑，在开展科技林业上有新突破。一是选育推广良种。通过多年的选育，“沐川慈竹1号”“沐绵1号”和“杉木种子园”获省级良种认定，我们在全县进行推广，确保了产业基地建设良种化。二是加快低产林改造。采取品改与复壮结合、设施与基地相配套的方式，改造低产低效林20多万亩，建设林区公路600多公里。三是强化技术培训。采取现场培训、以会代训、专题培训等方式，组织合作社负责人培训实用技术2次以上，着力提高造林技术、低产林改造技术、施肥方法、病虫害防治和科学管护等组织能力。四是抓好病虫害防治。与乐山师院、四川农业大学、四川林科院密切合作，联合攻关，常年对竹蠹、天牛等柱干害虫和松鼠进行防治30余万亩，使笋上林率提高40%以上，降低了松鼠对柳杉、银杏等树木的危害。

例2：2013年3月6日，省委常委、省农工委主任李昌平到沐川检查指导林业工作时的汇报材料（3）

〔五〕持续深化林业改革，在开展活力林业上有新突破。一是盘活森林资源。鼓励、支持、引导林农合理流转林权，开展抵押融资，缓解林业投入缺乏。林改以来，办理林权流转448宗，转让林地面积25.68万亩；办理林权抵押登记179宗，融资18679万元。二是开展专合组织。引导林农按统一林权、统一规划、统一建设、统一经营、统一分配的“五统一”模式，成立组织紧密型、经济实体型的股份制林业专业合作社。全县共成立林业合作社84个，其中林竹合作社56个、经济林合作社17个、林下养殖合作社11个。三是实施森林保险。抓住森林保险试点契机，开展政策性森林保险，完成投保面积146万亩。积极协助投保单位和林农做好受灾理赔工作。2012年林农获理赔资金25.38万元。

三、主要体会

〔一〕党政重视是关键。在各级党委政府的坚强领导下，我县十分重视林业开展，坚持换届换人不换思想，都把林业作为沐川经济开展的支柱产业，健全林业事业机构，不断引进人才。县财政在财力紧张的情况下，每年拿出400万元修建资源路，2012年拿出120万元建设现代林业示范园区。

〔二〕政策支撑是保障。自2010年实施省级新农村示范片建设以来，除抓好天保和退耕还林两大工程林业建设工程外，我县先后实施了新增稳固退耕还林专项建设、省级财政林业产业化国家造林补贴、森林抚育和林业科技推广等工程，按照现代林业产业基地建设要求，狠抓低产低效林改造、优良品种推广和林区根底设施建设。

〔三〕龙头企业是推手。近年来，我县林产工业开展迅猛，园区规模效应显现，林业龙头带动强劲，实现了农户、专合组织、基地、公司一体化的林产工业循环开展。永丰集团有竹基地60万余亩，吉源木业有木基地1万余亩，金石型材有竹基地1万余亩；木材加工企业2011年加工原木20万m³，销售收入4亿元，创汇0.3亿元，带动林农增收5250万元。

〔四〕林农联动是动力。发动和引导林农主动以林权入股，建立组织紧密型、经济实体型林业合作社，实现小基地变大园区，促进林地从散户经营向专业经营、传统种植向科学种植、单一开展向立体开展转变，被国家林业局确定为全国首批林业专业合作社示范县，入社林农户均增收1000元以上。

（五）关于建议〔请求〕局部的撰写。

这段也是汇报的重点，主要写需请求上级解决或协调解决的问题。撰写时要把握四点：

- 1、请求的问题必须与存在的问题相吻合，两者不能出现矛盾；
- 2、存在的问题必须是当务之急的事情，不解决或缓解决将直接影响地方经济社会的开展或工作任务的完成；
- 3、请求的问题必须是因本级经费紧缺或职权无力解决的问题；
- 4、请求事项一定要少而精。

例2：2013年3月6日，省委常委、省农工委主任李昌平到沐川检查指导林业工作时的汇报材料（4）

四、请求解决事项

〔一〕请求省上支持我县林区生产便道建设。落后的林区生产便道等根底设施已成为我县林业开展的重要瓶颈。据测算，林竹产品人工运距超过1公里，林农除去人工本钱无收益，每新建1公里林区公路将会增加竹片采伐量200吨，林农产值增加15万元，同比增长40%。《沐川县“十二五”林业开展规划》中规划新建林区公路、林区生产便道1500公里，目前已完成了600多公里的修建任务，仅靠林农自身资金筹措和有限的县级资金来解决十分困难。下一步，我们将进一步整合涉及资金，积极引导企业、专合组织、林农积极参与林区公路建设。同时，恳请省市在沐川实施乌蒙山区连片扶贫开发进程中给予政策扶持和资金扶持，每年安排500万元专项用于林区生产便道建设。

〔二〕请求省上支持我县低产低效林改造。近年来，虽然我县狠抓种苗培育工作，与科研院校合作，积极引进优良品种试验示范与推广，开展林竹良种选优工作，但与现代林业产业示范基地要求还存在一些问题，比方科技含量不高、林竹单位面积产量与产值较低。下一步，我们将进一步抓好乡土优良林木品种选育与推广工作，做好低产低效林改造，培育珍稀树木，新造木质林1.5万亩、竹林1.5万亩，力争每年改造低产低效林10万亩〔共40万亩〕。由于我县财力十分有限，恳请省上利用我县作为四川省现代林业产业深化提升县的优势，每年给予我县低产低效林改造补助资金1000万元。

〔三〕请求省上支持我县林产业深度开发。我县在林业资源保护和开发上取得一定成效，但开发的深度和广度离林业兴旺地区有一定差距。我们将进一步加大工作力度，加快林产品交易市场的建设步伐，探索竹沥水、竹纤维等竹产品的深加工，同时搞好竹博园、凉风坳森林公园、幸福水碾坝湿地公园的建设，为建设生态沐川、美丽沐川提供绿色支撑。恳请省上对我县林产业深度开发工程给予资金、技术支持。

以上汇报如有不妥，敬请各位领导批评指正。

(六) 关于尾语局部的撰写。

一般都有程式性用语，应另起段来写。如：

以上汇报如有不妥，敬请各位领导批评指正。

也有结合当前实际和会议精神来写的。如：

尊敬的邵市长、各位领导，我们将认真学习贯彻党的十八大精神，严格落实市委、市政府要求，切实抓好“稳增长、稳社会、稳队伍”，超常作为、增添举措，全力确保完成各工程标任务。

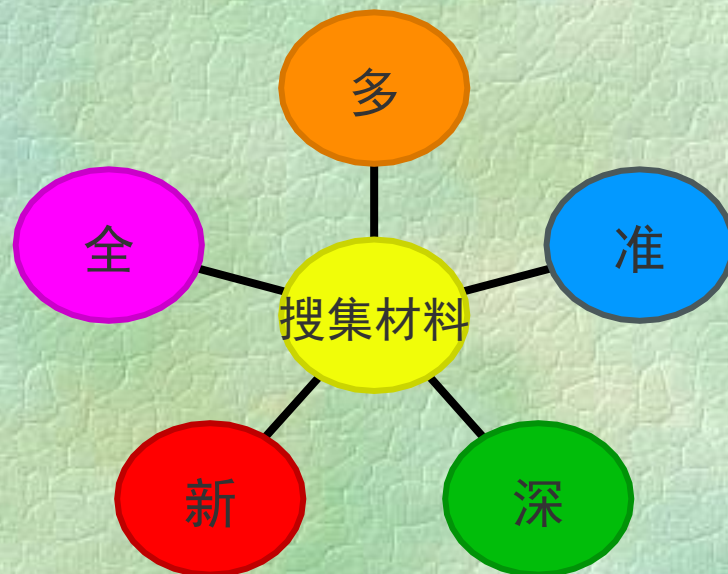
四、撰写汇报材料应把握的几个问题

〔一〕领会意图。每个工作检查组检查工作都有侧重点。能否理解上级意图，是汇报材料撰写成功与否的关键。撰写时，既要领会上级领导的意图，又要领会上级业务部门的意图，还要理解本级领导（单位领导）的意图，唯独不能掺杂个人的意愿。



四、撰写汇报材料应把握的几个问题

（二）精心准备。撰写前要领会上级指示精神，明确上级检查的指导思想、检查内容、检查方式和检查重点，进一步统一思想，提高认识；了解情况，收集素材（一是由各业务部门或股室写出的相应汇报内容，二是广开材源，储藏同类型的文本材料）；草拟提纲，谋篇布局。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/106014232150011010>