

*****华能发电厂二期
(2×600MW) 主厂房桩基工程
(A 标 段)

施工组织设计



投 标 人：*****建设总承包公司
投 标 日 期：某年九月二十日

目 录

&1 前 言

一. *****近几年承担桩基工程基本概况	3
-----------------------	---

二. *****承建本工程的信誉和质量保证的优势	5
--------------------------	---

&2 施工组织设计

1. 基本情况	7
---------	---

1.1 编 制说明	7
-----------	---

1.2 工程概况	10
----------	----

1.3 工程特点	11
----------	----

1.4 工程地质情况介绍	12
--------------	----

1.5 承建方针及目标	16
-------------	----

2 施工组织及施工部署	18
-------------	----

2.1 工程管理体系	18
------------	----

2.2 项目管理	28
----------	----

2.3 项目保护措施	34
------------	----

2.4 工程总进度 计划	36
--------------	----

2.5 施工现场平面布 置	40
---------------	----

2.6 施工机械设备配备	44
--------------	----

2.7 本工程主要劳 动力计划	44
-----------------	----

2.8 施工准备	45
----------	----

3 桩基工程施工方案	47
------------	----

3.1 测量布 置及要求	47
--------------	----

3.2 工程桩的验收及存放	47
---------------	----

3.3PHC 桩施工区域划分及施工流程	49
3.4 PHC 桩施工工艺流程	52
3.5 焊接方案	55
3.6 PHC 桩质量控制方法	56
3.7 打桩精度 控制方法	57
4 塑料排水板施工方案	57
5 质量保证措施	59
5.1 质量管理措施	59
5.2 PHC 桩质量保证措施	61
5.3 塑料排水板质量保证措施	62
6 安全保证措施	62
7 工期 保证措施	64
8 现场文明施工措施	65
9. 施工中的重点及采取的主要施工技术措施	67
9.1 保证桩顶偏移 达到技术规范 要求的技术措施	67
9.2 防止桩头破碎等质量通病的技术措施	67
9.3 桩基施工自身 影响的防护措施	71
9.4 桩基施工对 2#主厂房的防护措施	72
附：项目经理（主要管理人员）简历表	74

*****华能发电厂二期（2×600MW） 主厂房桩基工程（A 标 段）施工组织设计

&1 前 言

首先感谢华能国际电力股份总承包公司****电厂给予我公司参与*****华能发电厂二期（2×600MW）工程主厂房桩基工程 A 标段的投 标机会。 我公司十分珍惜这一机会。 我们认真阅读了本工程的招 标文件,并组织有关技术人员踏勘了施工现场,根据招 标文件及相关的资料精心编 制了本标书。 我们积极响应业主招 标文件的要求,以管理优势、技术优势、装备优势和价格优势参与竞标,力争为华能国际电力股份总承包公司的发展和辉煌再立新功。 该工程如有幸由我公司中标承建,将作为我公司的首要工程,我们将调集本公司精锐队伍、优良装备,优质、高速、安全地建设本工程。

一、*****近几年承担桩基工程基本概况

*****建设总承包公司(简称****)是国家特级冶金施工企业,具有地基基础资质一级的企业。 就桩基工程而言近几年来在电力行业承担了一些大型电力设施建设的桩基工程施工任务,有 1997 年某某电厂一期工程试桩工程; 1997 年华能****电厂一期 工程烟囱、主厂房及设备基础桩基工程; 1999 年*****电厂三期 工程煤场、集控楼、主厂房和设备基础桩基工程; 1999 年*****电厂二期

烟囱、主厂房、设备基础、煤场和外围输煤系统桩基工程今年又承担了*****华能电厂二期 桩基工程、****化学工业区热电联供电厂桩基工程。各工程施工进度 得到业主满意，*****电厂三期桩基工程以提前 69 天工期的成绩赢得了业主的好评。各工程的桩基工程质量都达到优良，安全事故为零。工程实体和竣工资料都达到火力行业达标要求。

近几年在其他行业桩基工程施工中我们承担了一些 城市标志型建筑的桩基工程和大型桩基工程施工任务，取得了较好的业绩，得到业主的好评。如*****国际机场桩基工程、*****国际集成电路桩基工程（****）、*****汽车扩建桩基工程（合资）、*****桩基工程、****国际会展中心桩基工程、*****计算机桩基工程、*****电子桩基工程（****）、****国际奥体中心桩基工程、*****桩基工程等；特别是于 2001 年 8 月承担了*****高科技园区代表性的项目（****）：****国际集成电路（****）总承包公司的基桩工程，我公司只用三个月的时间就施工完了 5600 多套桩，共 12 个单体，经过****市质检总站验收，质量等级均为优良。我们曾施工了****一、二、三期 工程，在 2002 年 11 月至 202*年 5 月同时承担****3#链铸、4#高炉、宽厚板轧机和配套能源共辅四个特大型项目的施工任务，完成 PHC 桩施工任务 11600 根约 90 万余米，送桩最深达到 13 米多，桩型最大的为 $\Phi 600 \times 140$ 特制的 PHC 桩。承建的工程先后荣获国家金奖、银奖、建筑业鲁

班奖、国家市政工程金奖、****市建筑工程白玉

兰奖、****市市政工程金奖等。2000年度我桩基工程施工队曾被评为****市劳模集体。

电力行业有独特的电力行业管理模式和要求；通过近几年我们承建的一些电力行业桩基工程，总结了一些经验，完全能够适应并满足业主的管理模式和要求。在华能****电厂二期施工中我们有一支能打大仗、硬仗并能承接较高科技水平项目的施工队伍；在项目管理和信息管理上我们采用计算机进行管理，在与业主、监理的资料来往及工程竣工资料全部采用电脑化，按电力系统达标管理模式进行管理满足业主要求。

二、*****承建本工程的信誉和质量保证的优势

****作为建设部第一批授予的一级总承包企业具有良好的社会信誉和较强的综合实力，连续列居****市建筑业综合实力五十强榜首，在****市建委对****建筑施工企业的工程质量、施工安全、经营行为、队伍管理、文明施工和科技进步等方面实绩的综合考评中连续名列前茅，并被****市工商行政管理局评为“重合同守信用百佳优秀企业”，再之****在银行资信方面一直被建设银行认定为AAA级信用企业。因此，本公司承担该项目具有信誉上的优势、资信上的保证。具有完善的质量保证体系（已通过ISO9002质量认证）和安全监控系统；技术装备较为先进、充足，配备有日本进口大型桩机和吊机、德国和日本进口的柴油桩锤、全站仪等；在桩基防护方面我们有成熟的施工经验和措施；能保证华能****电厂二期主厂房A标

段桩基工程高速、优质、安全地完成。

在工程建设过程中，我们将坚持质量第一的方针，认真贯彻 GB/T1900—ISO9000 族标准，建立和完善质量保证体系，强化质量管理和控制。为****电厂的顺利建成和投产作出贡献。

&2 施工组织设计

1、 基本情况

1.1 编制说明

1.1.1 编制原则

本施工组织设计是指导本工程施工过程中各项生产活动的技术、经济综合性文件。

1.1.2 编制依据

- a. 招 标单位提供的工程建设施工招 标文件；
- b. 本工程地质报告；
- c. 业主组织的答疑会及补充文件；
- d. 业主组织的本工程建筑场地现场踏勘；
- e. 招 标文件规定及国家、电力行业现行的规范 和标准；
- f. 业主提供的工程进度 方面的资料；
- g. 本公司承担类似工程的建设经验如华能****电厂一期、*****华能电厂三期、*****电厂二期、*****华能电厂二期 等多年施工的经验；
- h. *****建设总承包公司《建筑安装工程质量体系 》文件。

1.1.3 本工程采用的技术标准、规范

a、测量工程采用技术标准、规范：

《工程测量规范 》GB50026-93

《火力发电厂工程测量技术规范 》DL5001-99

b、桩基施工及验收、质量评定主要采用技术标准、规范：

《建筑地基基础设计规范 》GB/T50007-2002

- 《建筑工程施工质量验收统一规范》GB50300-2001
- 《建筑地基基础施工质量验收规范》GB50202-2002
- 《建筑地基处理技术规范》JGJ79-2002
- 《建筑工程桩基检测技术规范》JGJ/T106-97
- 《建设工程项目管理规范》GB/T50326-2001
- 《建设工程监理规范》GB50319-2000
- 《地基与基础工程施工及验收规范》GBJ202-83
- 《建筑桩基技术规范》JGJ94-94
- 《建筑施工高处作业安全技术规范》JGJ80-91
- 《建筑机械使用安全技术规范》JGJ33-2001
- 《施工现场临时用电安全技术规范》JGJ46-88
- 《建设工程施工现场供用电安全规范》GB50194-93
- 《先某法预应力混凝土管桩》GB13476-1999
- 《先某法预应力混凝土管桩》图集 DBJT08-92-2000
- 《电力建设施工及验收技术规范》（建筑工程篇）SDJ69-87
- 《电力建设安全健康与环境管理工作规定》国电电源（2002）49号
- 《建设工程质量管理条例》国务院令 279 号
- 《建筑基坑支护技术规程》JGJ120-99
- 《火力发电厂地基处理技术规程》（试行）DL5024-93
- 《火电机组达标投产考核标准》

c、工程技术资料管理采用的技术标准、规范 和要求：

《建设工程文件归档整理规范》GB/T50328-2001

《建设项目（工程）档案验收办法》国档发（1992）8号

《文书档案案卷格式》GB9705—88

关于《文书档案案卷格式》几个问题的说明—国档发（1989）18号

《科学技术档案案卷构成的一般要求》GB/T11822—2000

《电力工程建设招标文件范本》电综（1997）607号

《火电机组达标投标考核标准》2001年版

《火电企业档案分类表（6-9大类）》修订本2002年10月版

业主《基建档管理办法》

d. 参照标准

《塑料排水板质量检验标准》JTJ/T257-96

《塑料排水板施工技术规程》Q/BGJ003-2002

《钢管桩CO₂气体保护半自动焊接工艺规程》Q/BGJ004-2002

1.1.4 承包范围及内容

承包范围：（1）3#机组（汽机房、A排外建（构）筑物、除氧煤仓1#~10#柱、3#炉架基础、3#炉后排烟除尘设施、脱硫装置）、集控楼、除尘控制室等桩基工程。

（2）购插塑料排水板。

承包内容：在业主指定地点，与业主、监理、共货商一起负责PHC混凝土管桩的检查、验收；负责材料的卸车、堆

放、保管及现场驳运；PHC 混凝土管桩的放线、定位、打桩、接桩、焊缝质检、送桩；余桩按业主指定地点的堆放，送桩口临时封闭或围栏、工地照明、现场排水及安全警戒标志，堆桩及打桩施工场地处理；断桩、废桩的清场作业；塑料排水板的施工。工程实体竣工和竣工资料的整理、装订工作。

1.2 工程概况

1.2.1 工程总说明

*****华能发电厂二期工程建设规模为 $2 \times 600\text{MW}$ 超临界燃煤发电机组。

工程项目地址位于某某省 ****市*****，长江南岸，距某某****市中心 24 公里，距*****约 43 公里。厂址北靠长江，南依镇际公路，东邻****市自来水厂，西毗河。

电厂一期工程已经建成二台 300MW 燃煤发电机组，附属、辅助设施按照 $4 \times 300\text{MK}$ 容量建成或预留扩建条件；一期厂区占地 34.2hm^2 ，位于厂址的东面。西面预留的 40 余 hm^2 场地为本次扩建的厂区和施工安全场地。

施工区域地势平坦开阔，自然地面标高 $2.6 \sim 3.2\text{m}$ （黄海高程系），地形呈东低北高之势。

本工程建设单位是：华能国际电力股份总承包公司****电厂。

本工程设计单位是：西北电力设计院。

本工程质量由业主委托的监理单位进行监理。

1.2.2 桩基工程简介

*****华能发电厂二期

主厂房 A 标段桩基工程含 3#机组（汽机房、A 排外建（构）筑物、除氧煤仓 1#~10#柱、3#炉架基础、3#炉后排烟除尘 设施、脱硫装置）、集控楼、除尘 控制室等桩基工程及塑料排水板。桩基工程设计 $\phi 600 \times 110$ 的 PHC 混凝土管桩。送桩深度 一般在 2~7m。

A 标桩基情况如下：

序号	单位工程名称	单桩长 (米)	数量 (根)	配置	总长 (米)	说明
1	3#机汽机房 1#~10#柱			$\phi 600$ 壁厚 110		
	A 排	38	53		202*	
	固定端	38	9		342	
	运转层	38	28		1064	
	小汽机	38	20		760	
	3#机汽机机座	38	126		4788	
2	除氧煤仓间					含炉前平台
	1#~10#柱	38	324		12312	
3	3#炉架基础	43	200		8600	
	集控楼	43	58		2494	
4	3#炉炉后排烟除尘 设施	52	266		13832	
	脱硫装置	53	138		7314	含脱硫控制室
5	3#机机组 A 排水 外场地构 筑物	38	156		5928	不含 500KV 场地构 架
6	3#机组排水板	20	5512			
	合 计		1378	PHC 桩	59448	

华能****电厂二期主厂房与一期主厂房平行布置，二期主厂房 A 标段桩基工程距一期 已经建成投产的 2#机组 35m。桩基工程设计采用高强混凝土管桩（PHC 桩），设计选择⑤、⑥、⑦层为桩端持力层。由于本工程地下水位较高，在 PHC 桩中间设计布 置一些 20m 长的塑料排水板消散施工过程的孔隙水压力。

1.3 工程特点

本桩基工程有如下特点：

- a、 东面是已经投 产的一期 2#发电机组，距本桩基工程 35m，

需要采取防护措施；

- b、西面是与本标段同时施工的 B 标段施工区域，施工中要注意与 B 标段衔接并为 B 标段创造施工条件；
- c、本桩基工程桩群密集，桩间距小，要作好桩基工程自身的保护和 B 标段施工对本标段桩基工程的影响；
- d、本工程设计采用塑料排水板的方法消散地下孔隙水压力对桩基自身质量的影响，因此，桩基施工要注意保护塑料排水板的完好率。

1.4 工程地质情况介绍

1.4.1 地形地貌

二期工程的厂区北东侧为长江大堤和*****河，西侧为*****河。升压站、主厂房及烟囱区域原为稻田、沟、塘等，原始地面标高一般为 2.8~3.5m 左右，个别为 1.5~2.5m（在沟、塘地区），现在已被平整，地面标高为 2.5~3.5m 左右。厂区及附近地貌单元属典型的冲积—湖积平原，位于长江口三角州的前缘。

1.4.2 地层分布特征

由于厂内的建（构）筑物位置已基本确定，根据本次勘察结果，将各地段地基土的分布特征列于表 1~3。

表1 汽机房地基的地层分布特征表

层号	层顶深度 (m)	层顶标高 (m)	地底深度 (m)	层底标高 (m)	层厚 (m)
①	/	/	2.0~3.2	-0.3~1.1	2.0~3.2
②	2.0~3.2	-0.3~-1.1	17.5~19.5	-14.5~-16.4	14.5~16.8
③	17.5~19.5	-14.5~-16.4	23.5~31.0	-20.4~-28.1	5.0~12.8
④	23.5~31.0	-20.4~-28.1	32.0~35.0	-29.2~-31.9	3.0~11.2
⑤	32.0~35.0	-29.2~-31.9	41.7~44.0	-38.6~-41.2	6.7~12.0
⑥	41.7~44.0	-38.6~-41.2	53.5~61.2	-50.7~-58.3	9.5~18.4
⑦-1	53.4~54.8	-50.7~-51.7	56.0~57.5	-54.4~-53.0	2.0~3.0
⑦	56.0~57.5	-54.4~-53.0	/	/	/

表2 锅炉房及烟囱区地基的地层分布特征表

层号	层顶深度 (m)	层顶标高 (m)	地底深度 (m)	层底标高 (m)	层厚 (m)
①	/	/	1.2~4.0	-1.1~1.4	1.2~4.0
②	1.2~4.0	-1.1~1.4	18.5~21.0	-15.6~-17.9	15.9~18.7
③	18.5~21.0	-15.6~-17.9	25.6~30.0	-22.6~-26.9	5.8~9.2
④	25.6~30.0	-22.6~-26.9	40.5~59.0	-37.1~-55.6	14.0~31.5
⑤	缺 失				
⑥	40.5~55.2	-37.1~-52.3	56.0~61.2	-53.0~-57.8	5.0~20.7
⑦-1	56.0	-53.0	60.0	-57.0	4.0
⑦	48.5~59.0	-45.4~-55.9	55.1~68.1	-52.0~-65.2	1.2~12.8
⑧	67.8~68.1	-65.2~-65.0	/	/	/

表3 脱硫岛区地基土的地层分布特征表

层号	层顶深度 (m)	层顶标高 (m)	地底深度 (m)	层底标高 (m)	层厚 (m)
①	/	/	2.0~3.6	-0.5~1.3	2.0~3.6
②	2.0~3.6	-0.5~1.3	18.5~20.0	-15.2~-16.6	15.5~17.6
③	18.5~20.0	-15.2~-16.6	27.6~31.6	-24.3~-28.1	8.1~12.0
④	27.6~31.6	-24.3~-28.1	32.8~34.6	-29.7~-31.1	2.9~6.2
⑤	32.8~34.6	-29.7~-31.1	42.6~46.2	-39.4~-43.2	8.5~12.8
⑥	42.6~46.2	-39.4~-43.2	/	/	/

1.4.3 岩性特征

根据岩土工程勘察资料显示,厂址区主要由第四系全新统冲、糊积物(Q_4^{al+1})和上更新系统(Q^{3al})组成,100米深度范围内地层结构及岩土特性自上而下分述如下:

- ① 粉质粘土 (Q_4^{al+1}): 褐黄色, 稍湿~湿, 软塑~可塑, 含氧化铁, 混铁锰质结核及贝壳碎片, 部分地段为填土, 分布范围小, 厚度薄, 混有碎石块。该层土底板埋深-0.35~1.60米, 标贯击数一般为3.85击, 锥尖阻力一般为0.76Mpa。
- ② 淤泥质粉质粘土 (Q_4^{al+1}): 灰色, 很湿, 流塑, 混有机质及云母碎屑。局部夹薄层粉砂或粉土, 稍具层理结构, 有臭味, 土芯不成圆柱状。该层土层厚14.55~19.00米, 底板埋深-17.75~-14.15米, 标贯击数一般为2.10击, 锥尖阻力一般为0.56Mpa。
- ③ 淤泥质粉质黏土 (Q_4^{al+1}): 灰色, 很湿, 流塑~软塑, 混有机质及云母碎屑, 局部夹薄层粉砂或粉土, 层理结构较明显, 土芯成圆柱状。该层土层厚5.90~14.90米, 底板埋深-30.05~-16.35米, 标贯击数一般为3.10击, 锥尖阻力一般为1.00Mpa。
- ④ 粉质粘土与粉砂互层 (Q_4^{al}): 粉质黏土呈灰色, 褐灰色, 湿, 可塑~软塑, 含云母碎屑; 粉砂呈青灰色, 成分以长石为主, 石英云母次之, 颗粒组成均匀, 饱和, 松散~稍密, 混少量腐植物, 局部互层不明显, 表现为粉砂夹粉质粘土或粉质粘土夹粉砂, 该层土层厚2.20~32.90米, 底板埋深-30.05~-16.35米, 标贯击数一般为12.40击, 锥尖阻力一般为2.57Mpa。
- ⑤ 粉土 (Q_4^{al})

)：浅灰色，湿，中密，含云母碎屑，混极少量的贝壳碎片，夹粉砂或粉质粘土，局部岩性接近或为粉砂，该层土层厚 0.00~15.25 米，底板埋深-55.20~-31.10 米，标贯击数一般为 22.70 击，锥尖阻力一般为 9.44Mpa。

⑥ 粘土与粉砂互层(Q₄^{al})：粉土呈浅灰色，湿，中密，含云母碎屑，局部岩性为粉质粘土，粉砂呈青灰色，成分以长石为主，石英云母次之，颗粒组成均匀，饱和，中密~密实，局部互层不明显，表现为粉砂夹粉质粘土或粉质粘土夹粉砂，该层土层厚 1.20~20.90 米，底板埋深-59.55~-39.90 米，标贯击数一般为 26.20 击，锥尖阻力一般为 9.45Mpa。

⑦ 1 粉质黏土(Q₃^{al})：青灰色或黄灰色，湿~稍湿，可塑~硬塑，含氧化铝及氧化铁混姜结石，姜结石粒径为 50~150mm，且在该层的顶部和底部较为富集，该层土层厚 0.60~10.10 米，底板埋深-60.25~-49.00 米，标贯击数一般为(暂缺)，锥尖阻力一般为(暂缺)。

⑧ 粉、细砂(Q₃^{al})：灰色，青灰色，成分以长石、石英为主，石云母次之，颗粒组成均匀，饱和，密实，夹少量粉土薄层，下部混少量砾石，具层理结构，该层土层厚 1.20~21.50 米，底板埋深-75.80~-55.40 米，标贯击数一般为 35.90 击，锥尖阻力一般为 13.55Mpa。

⑨ 中、粗砂(Q₃^{al})：黄灰色，成分以长石、石英为主，石云母次之，颗粒组成不均匀，饱和，密实，夹少量砾石，砾石粒径

一般为 2~5mm，最大粒径可达 15mm，具层理结构

，该层土层厚未揭穿，标贯击数一般为(暂缺)，锥尖阻力一般为(暂缺)。

1.5 承建方针及目标

1.5.1 承建方针

诚信经营	铸造精品
业主满意	发展自我
贯彻标准 (ISO9002)	严格管理
按序施工	质量创优
文明施工	确保安全
分区组织	提前完成

1.5.2 建设方针、指导思想

全面贯彻“适应市场、信守合同；项目管理、精心组织；按序施工、质量创优；确保安全、标化夺金；科技先导、强化措施；实现三高、按期建成”的建设方针。严密施工组织，强化施工管理，合理调配资源。以合同为准则，实行项目管理。根据本工程特点，采取“防护在前、桩基重点、先深后浅、先里后外、分区施工、按期建成”的施工总方案，以保质量为基础，超前准备、强化节点控制、保证工期为关键，严密监控、确保正常施工为前提；以***的管理和技术优势为保证，强化措施为手段，优质、安全、文明、高速按期建成为目标，服务华能为宗旨。在工程建设过程中，我们将坚持质量第一的方针，认真贯彻 GB/T1900—ISO9000 族标准，建立和完善质量保证体系

，强化质量管理和控制。建立一个以**华能****电厂桩基工程**项目质量管理为重点，以科学管理为基础，以人的管理为根本，以提高工程实体质量为中心，以目标管理为导向，以经济杠杆为手段，以提高企业素质和用户满意为目的，“以法治质”的质量管理新体制。我们的质量方针是：“诚信经营、铸造精品、业主满意、发展自我”。

1.5.3 质量目标

(1) **工程实体质量**达到优良等级并达到电力行业《火电机组达标投产考核标准》(2001年版)要求，争创国家优质工程。

(2) **竣工文件材料质量**：资料管理做到标准化、规范化、制度化、程序化和科学化，使工程资料与工程进展基本同步。采用电脑对工程技术资料进行管理，原始资料符合业主《基建档案管理办法》，按照国家标准、电力行业《火电机组达标投产考核标准》(2001年版)考核内容、《火电企业档案分类表(6-9大类)》修订本(2002年10月版)要求整理、组卷达到业主要求。资料真实、齐全、符合要求使 用户满意。

1.5.4 安全、文明施工目标：

强化安全管理，落实安全措施，符合**电力**安全管理要求。全面贯彻安全第一、预防为主的指导思想，建立以项目经理为第一责任人的安全责任制，坚持安全技术交底，严格执行安全生产的有关规定和安全教育制度，全面执行规范、标准化作业；检查隐患、严格考核。我们将建立和制定详细具体的安全管理保证

体制和保证制度。实现以下安全管理目标。

- (1) 人身 伤亡事故率为 0;
- (2) 重大机械设备损坏事故率为 0;
- (3) 杜绝火灾事故, 在施工区域内不发生负主要责任的重大交通事故;
故;
- (4) 严格控制各种习惯 性违章。

我们将按照**电力系 统**有关文明施工的要求, 全面实行标化管理, 创造一个文明、整洁、整齐的现代化施工现场。我们的目标是: 创
文明工地, 实施“三满意”工程。

1.5.5 工期 目标: 计划在 202*年 10 月 15 日开工 (以业主的开工令为准), 两 个月内完成本标段桩基工程施工任务。

2. 施工组织及施工部署

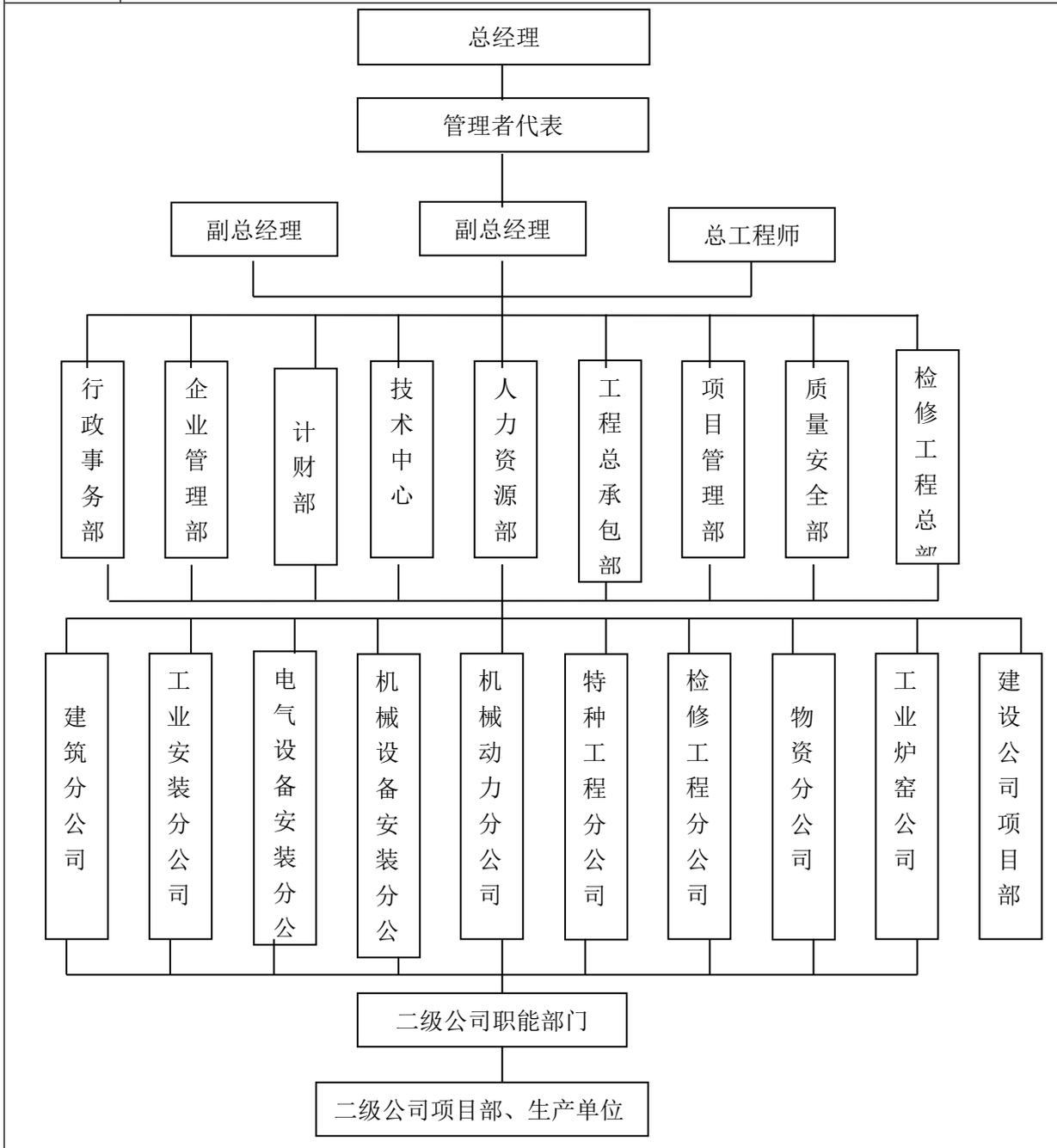
2.1 工程管理体系

2.1.1 项目经理部主要组织机构

为优质高效承建好本工程, 我公司专门组建项目经理部, 配备具有一级资质的项目经理全面负责本工程项目的组织管理。 项目部由项目经理办公室、工程部、技术部、经营计划部、质量部、安全部、机械设备部、采购供应部等一套强有力的项目管理机构 。 项目经理部在项目经理的领导下, 作为本项目管理的组织机构 , 全面负责本工程从开工到竣工全过程的施工生产、安全、施工技术、施工质量、结算等管理工作, 是我公司派驻在本工程项目上的代表, 保证本工程的质量及工期 等都能达到业主要求。****组织机构、桩基工程项目部
组织机构 见下图:

组织机构框图

企业名称	*****建设总承包公司	法定代表人	*****
注册地址	****市****路	邮政编码	202*00
成立时间	1954年11月	电话	*****
		传真	*****
资质等级	特级、总承包壹级、 地基基础壹级	营业执照	*****
承包经历	46年(国内)32年(国际)	分包经历	/年(国内)/年(国际)
职工人数	总人数:*****人; 技术人员:****人; 行政人员:*****人;		
公司主要业务概述	房屋建筑工程, 市政工程, 机电安装总承包壹级, 地基与基础工程, 钢结构工程, 机场场道工程专业承包壹级等(具体详见营业执照经营范围)。		



桩基工程项目部组织机构图

桩基工程主要管理人员名单见下表：

序号	项目部职务	姓名	性别	年龄	职 称
1	项目经理				
2	项目副经理				
3	责任工程师				
4	预结算员				
5	技术员				
6	施工员				
7	质量员				
8	安全部				
9	机管员				
10	材料员				
11	资料员				

2.1.2 项目经理部各部门的主要职能

1) 项目经理：代表企业法人，对本工程全面负责，全面履行合同，是安全、质量、工期 的第一责任人，其职责为：负责项目经理部的全面工作，沟通部门之间，项目经理部与作业队之间，与总公司之间，与业主及各横向单位之间的关系 。

2) 项目副经理：协助项目经理工作，主要负责施工生产、施工安全、人员、机械、材料等组织管理工作。

3) 责任工程师：全面负责技术、质量工作，协助项目经理开展管理工作，协调项目经理部与业主监理以及各方的工作关系 。

4) 工程部：主要负责生产调度，文明施工，计划进度安排等项工作。

5) 技术部：主要负责技术管理，施工组织设计，测量，计量和实验等项工作。

经营计划部：主要负责预算，合同，资金收支，成本核算，完成月报，劳动分配等工作。

1) 质量部：主要负责工程质量预控，检测，隐蔽验收，技术复核，质量评定和技术资料的收集工作。

2) 安全部：施工现场安全动态管理，消防保卫，环境保护等工作。

3) 办公室：主要负责材料收集、来往函件处理、文字处理、办公供需，生活后勤，食堂卫生，宿舍文明。

4) 采购供应部：主要负责材料询价、采购、计划供应、管理、运输。

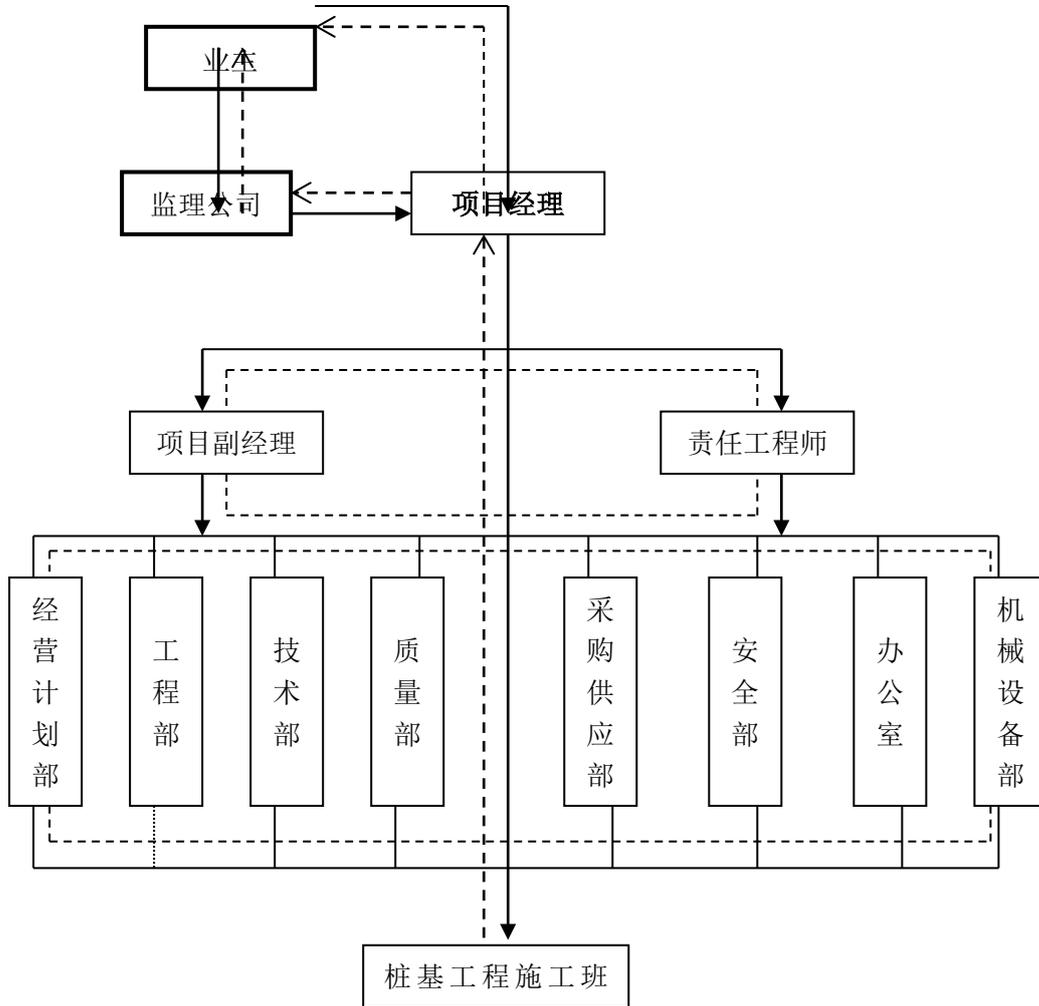
5) 机械设备部：机械、设备、工具的管理、维修与保养，租赁及配套使用等工作。

2.1.3 施工组织管理体系

为加强现场的施工管理，保证工程顺利进行，建立一套完整并行之有效的施工组织管理体系。见下图：

施工管理体系图

实线表示发出指令，
虚线表示信息反馈。



2.1.4 施工质量管理体系

为加强工程质量管理，落实质量管理措施，使 施工质量管理要素及管理要点，在施工过程中得到行之有效的控制，以达到创优质工程的目标，建立工程质量管理体系，见下图：

安全、节能、高效、优质

质量管理体系，见下图

团结、开拓、务实、求精

2.1.5 施工安全管理体系

为加强施工安全管理，落实安全管理措施，使施工安全管理要素及管理要点在施工过程中得到行之有效的控制，以达到创无安全事故工程的目标，建立安全文明施工管理体系，见下图：

文明施工管理体系，见下图

2.2 项目管理

本项目将严格按照本公司的质量体系 管理模式进行工程项目全方面、全过程管理。

2.2.1 施工计划管理

a. 编 制施工方案，明确施工方法，确定施工机械设备，安排施工顺序和流水施工。

b. 采用 络图来控制施工进度 ，编 制施工 络计划，并不断优化施工 络图，严格控制 络节点作为计划管理点。

c. 编 制月、旬、周进度 计划，保证项目施工处于受控状态。

d. 编 制资源供应计划，包括物资供应计划、机械设备的进场计划、劳 务计划等。

e. 每周定期 召开施工进度 工程例会，协调和解决施工过程中出现的相关问题，根据实际情况及时调整 相关计划（如材料、设备、劳 动力等），以保证总施工进度 计划按期 完成。

f. 对施工用的桩、焊丝等材料及机械设备要加强计划性管理，编 制进场时间表。

2.2.2 施工技术管理

a. 施工图纸会审及设计交底制度 ：工程开工前，由项目部技术组有步骤地组织有关人员进行图纸会审及参加设计交底工作。认真作好此项工作，做好施工技术交底工作，使 施工人员了解施工意图、施工方案的统筹安排、施工方法、工艺标准、质量标准、施工质量关键控制点及施工注意事项。

b. 施工方案的编审制度：工程开工前，本着提高施工机械化程度、提高劳动生产率、合理安排施工程序、多快好省的原则，根据工程招投标文件及施工承包合同的要求，由项目部工程技术部组织编制施工方案，经项目部及上级管理部门审核批准后，及时送交工程监理及业主进行审批。施工方案一经审批通过，即成为施工指导性文件，需要认真贯彻执行。

c. 施工技术交底制度：为使施工管理及操作人员都能及时了解、认识施工任务的特点、技术要求、施工工艺及质量要求，达到优质高效完成施工任务的目的，在每道工序及重点环节施工前，都必须认真作好施工技术交底工作。

d. 施工技术复核制度：由项目部技术组负责编制工程施工技术复核计划。在施工过程中，对重要的部位必须加强施工技术复核工作，加强施工技术控制，保证施工质量。

e. 施工技术问题核定单制度：如发现施工图纸与实际情况不符，或因施工条件、材料规格品种不能完全符合设计要求，或施工过程不合格项，以及有关部门提出的合理化建议等原因，需要对设计施工图作局部修改时，应由项目部技术部主管填报《工程技术核定单》，交由工程设计单位进行技术核定，然后送业主及监理单位签复。它是工程施工过程的重要依据。

f. 工程技术文件归档管理制度：施工记录、工程技术资料、工程质量管理资料、施工过程管理资料、施工安全管理资料等，都要由项目部工程技术部及时收集、整

理，并交由资料员归档保存。

2.2.3 工程质量管理

a. 工程质量预控及检测程序

工程质量预控及检测工作是保证工程质量的一个重要内容。项目经理部从拿到施工图纸开始，经图纸会审、编制施工组织设计（方案）、施工准备、工程施工、质量评定、竣工验收，直至竣工后服务，每个环节都要派专人负责，层层把关，严格控制，同时接受业主、监理及政府机构（工程质量监督站）的指导和监督，最终实现工程质量创优的质量目标。

b. 制定好工程项目进度计划，为工程施工的质量稳定创造良好条件。

c. 施工过程中，依据有关图纸、施工规范、标准、施工方案等，对每道施工工序及重要控制环节进行严格的质量检验，并认真作好质量记录。

d. 加强施工工序质量管理，严格按照有关标准、规范进行施工。

e. 执行隐蔽工程及中间验收制度。要会同业主和监理按照**火电**施工质量检验及评定标准中的规定，约定名称、验收时间和要求进行验收。并及时作好隐蔽工程及中间验的验收记录和隐蔽工程检验签证。

f. 工程质量检验和等级评定执行原**电力**部规定的乙方三级验收加一级甲方验收制度。

2.2.4 施工安全管理

- a. 认真学习贯彻执行国家颁布的施工安全有关规定。
- b. 完善和健全安全管理各项台账，项目部安全部加强安全交底及安全教育等安全活动。
- c. 施工机电设备均应设置安全防护罩并接地接零，机具操作由专人负责，并执行挂牌制度，做到单机单闸单独触保器，防止触电事故的发生。
- d. 项目部与每一进场施工人员签定安全、文明施工协议书，并建立完善的安全管理奖罚措施。
- e. 严格执行《电力建设安全健康与环境管理工作规定》、《电力建设安全工作规定》（火力发电厂部分）、《电力安全工作规定》、《电力建设安全施工（生产）管理制度》、《电力建设施工企业全面质量管理办法》等电力建设安全施工管理的有关规定。
- f. 设专职安全员，负责施工安全管理；并接受甲方专职安全监督管理员和监理的安全监督。

2.2.5 工程材料管理

- a. 按施工总进度计划的部署要求，编制详细的材料、机械设备进场计划，并随时根据实际施工进度作相应的调整。
- b. PHC 桩为甲共材料，由甲乙双方共同验收；焊丝、塑料排水板等材料的规格、质量在符合设计要求的前提下，其生产、供应厂商的资质必须得到有关业主和监理的认可。
- c. PHC 桩进场要按施工总平面图的部署要求堆放。

材料员对进场物资进行登记建帐，并进行产品标识。质量员依据质量验收标准，对不符合要求的材料要进行标记，责令其退场。

d. PHC 桩、焊丝、塑料排等材料进场应同时附有产品合格证书或质保书。所有材料的合格证书、质保书及复试报告等有关资料应由材料员及时收集并交由资料员整理并归档保存。

e. 建立健全材料试验措施，对焊丝及时进行抽检及复试。

f. 加强对所进材料、成品及半成品的质量控制和验收工作，对进场桩必须按国家标准及设计规范，认真检查验收，取得可靠的质量保证依据。

g. 材料的管理要符合业主对工程物质管理的要求。

2.2.6 机械设备管理

1) 项目部机管员协助分公司机械科进行特殊过程施工机械设备鉴定。

2) 项目部机管员负责施工过程中施工机械设备环境的布置，满足其作业条件（如平面、场地、道路、净空、照明等环境）。

3) 施工机械设备操作人员（桩机司机、吊机司机、电焊工）必须持有上岗证或国家规定的有效操作证件、驾驶证件，遵守安全技术操作规程，按强制性规定认真完成例保作业（每日班前例保检。

查、每周一机械保养维护），并在《机械手册》运行记录表备注栏记载。项目部机管员负责监督，并协助、配合上级机管部门的抽检、考核。

4) 现场施工机械设备突发故障处理执行****公司《施工机

械设备管理规定》。

5) 机管员和安全员负责各种设备的安全技术操作规程的落实。

6) 机管员负责现场设备的维护、保修及其对作业环境的监督。

7) 加强对柴油锤燃料泵保养与检修,保持其良好工作状态。

8) 燃料油中不应混入水及不纯物质。

9) 做好易损部件的备品备件工作。

2.2.7 劳动力管理

1) 进入现场的施工人员均应签定安全、文明施工及治安责任协议书,并加强安全、文明、治安等方面的交底及教育等工作。

2) 所有施工管理及作业人员必须持证上岗,特殊工种人员必须持有相应的安全操作证及技术操作证。

3) 施工人员应接受政府职能部门的监督、检查、管理工作。施工单位有责任约束所属员工遵守政府部门颁布的有关政策、法令、法规及施工现场的各项有关规定。

2.2.8 施工现场文明标准化管理

1) 遵循所有现行的有关文明施工的规章制度。保护工地及周围的环境避免污染。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/115002202033011222>