

米瑞酷国际影城日坛店

楼板切割拆除

施 工 方 案

编 制 人： _____

审 批 人： _____

北京正泰通建筑科学技术发展中心

2015 年 12 月 30 日

第一章 编制根据

1.1 编制阐明

本方案为米瑞酷国际影城日坛店构造拆除的施工组织设计，为了做好投标以及进场施工前的充足准备，组织贯彻工作，以及进场后的有效管理，有环节施工，更好地保质，保量，保进度完毕该项工程，根据既有的施工图纸，图纸变更洽商，参照现行国内施工规范原则和地方规范原则，施工原则图集，结合我们数年来施工经验，针对本工程改造项目的施工重点和难点作了多次研究讨论和比较，最终提出了我们的理解和提议，本着对业主高度负责，为建设单位提供全方位、高品质的服务计划，实现公交博物馆改造工程“优质高速，安全低耗”绿色环境保护的施工目的，特编制本施工组织设计。

1.2 编制根据

施工图纸：

有关的施工图纸和文献

重要规范、规程

类别	名称	编号
行	《建筑机械使用安全技术规程》	JGJ33-2023

业		
	《建筑施工扣件式钢管脚手架安全技术规范》	JGJ130-2023
	《建筑拆除工程安全技术规范》	JGJ147 - 2023
	《建筑施工安全检查原则》	JGJ59 - 99
	《施工企业安全生产评价原则》	JGJ/T77-2023
	《施工现场临时用电安全技术规范》	JGJ46-88
	《建筑工程施工质量验收统一原则》	GB50300-2023
	《建筑工程施工供用电安全规程》	GB50194 - 93
	《市高出作业安全规程》	

重要原则：

类别	名称	编号
国 家	《建筑安装工程质量评估统一原则》	GBJ300-88
	《建筑工程质量评估原则》	GBJ301-88

重要法规：

类别	名称	编号
国 家	《中华人民共和国建筑法》	主席令第 91 号
	《中华人民共和国协议法》	主席令第 15 号
	《中华人民共和国安全生产法》	主席令第 70 号
	《中华人民共和国环境保护法》	主席令第 22 号
	《建设工程质量管理条例》	国务院令第 229 号
	《建设工程安全生产管理条例》	国务院令第 393 号

本单位以往施工的同类工程组织管理和技术管理的成功经验

第二章 工程概况

2.1 工程总体概况：

概况:本工程位于北京米瑞酷国际影城日坛店，框架构造，由于建筑需要对加层楼板及承台拆除。

2.2 工作内容

楼板切割及承台拆除。

2.3 工程目的：

计划工期： 工期 20 日历天。

2.4 质量目的：合格，到达国标，符合设计规定。

2.5 安全与文明施工目的

安全目的：死亡与重伤事故为零，防止轻伤。

文明目的：严格执行业主及总包单位制定的各项施工现场文明施工管理规定；不发生火警灾害事故，不发生偷盗等严重刑事案件；保证各项工作到达业主满意。

2.6 技术规定

静力切割拆除，保护保留构造，不得伤害到原构造。

第三章 施工要点、难点及控制措施

本工程由于是改造工程，有许多施工的要点和难点。充足理解此工程的施工要点和难点，采用必要的控制措施是做好本工程的关键。

3.1 本工程的施工要点、难点及控制措施重要有：

垃圾的运送问题：

根据现场实际状况，有计划的安排车辆的渣土运送和消纳。

拆除的安全保障问题：

①拆除部位四面进行安全网维护，保证渣土不飞溅出去。

②保证构造安全：搭设牢固可靠地脚手架支撑，保证拆除安全。

第四章 施工总体布署

4.1 项目组织机构及职责

4.1.1 项目组织机构

本工程采用目的管理法施工，将按照数年来积累的成功的项目管理经验来运作和管理该项目，形成以项目经理负责制为关键，以项目协议管理和成本控制为重要内容，以科学系统管理和先进技术为手段的项目管理机制。同步，项目经理部在企业总部领导下充足发挥企业的整体优势，按照“总部服务控制，项目授权管理，专业施工保障，社会合力合作”具有企业特色的项目管理模式，以此高效地组装和优化企业及社会生产要素。严格按照以 GB/T19001-ISO9001 模式原则建立的质量保证体系来运作，形成以全面质量管理为中心环节，以专业管理和计算机辅助管理相结合的科学化管理体制，以此杰出地实现我企业的质量方针和本工程质量目的，以及对业主的承诺。

项目经理部按照我企业颁布的《项目管理手册》、《质量管理手册》、《CT 工作手册》、《项目技术管理手册》、《项目质量管理手册》、《项目安全管理手册》、《项目成本管理手册》执行。

根据管理体系图，项目经理部建立岗位责任制，明确分工职责，贯彻施工责任，各岗位各行其责。项目管理组织机构见下图。



4.2 项目重要组员及各部门重要职责

项目经理

- ①对项目经部全面工作的领导者与组织者。
- ②参与建设单位的协议谈判，并认真履行与建设单位签订的协议。
- ③做好与建设单位、监理企业的协调工作。
- ④领导编制项目质量目的与工期计划，建立健全各项管理制度。
- ⑤指导商务经理做好协议管理工作。
- ⑥是项目安全生产的第一负责人。
- ⑦参与制导致本的编制，加强项目的成本的管理与控制。

项目技术负责人

- ①编制实行《项目质量计划》，贯彻执行国家技术政策，协助项目经理主抓经理技术、质量工作。
- ②主持编制项目施工组织设计及重要施工方案、技术措施。
- ③主持图纸内部会审施工组织设计交底及重点技术措施交底。

- ④领导项目新技术、新材料、新工艺的推广应用工作。
- ⑤组织安排技术培训工作，保证项目工程按设计规范及施工方案规定施工。
- ⑥领导和贯彻施工过程质量控制。负责施工过程之间的技术协调工作。
- ⑦保持与建设单位、设计单位及监理企业之间亲密联络与协调工作，并获得对方的承认，保证设计工作能满足持续施工的规定。
- ⑧负责项目质量保证体系的运行管理工作。

4.2.3.项目副经理

- ①协助项目经理进行工程加固分包的现场管理工作。
- ②在项目经理不在施工现场的状况下代行项目经理职责。
- ③完毕项目经理交办的各项任务。

4.2.4.协议（商务）经理：

- ①全面负责施工预算编制和审核工作，全面负责协议管理工作。
- ②负责政府有关造价文献的搜集整顿。
- ③负责多种材料与市场信息的数据库建立。
- ④负责工程量清单制作或审查，负责施工预算的编制和审查。
- ⑤参与施工方案及施工措施的编制与审查。
- ⑥负责工程变更审查并建立变更信息文档。
- ⑦负责起草阶段付款申请单。
- ⑧负责竣工结算审查并起草结算协议。
- ⑨负责协议起草、审核、费用把关等。

4.2.5.项目工长

①项目工长是施工生产的指挥者，领导项目安全生产工作，是安全的第一负责人，对各分项、分部的施工质量负领导责任。

②建立健全各项生产管理制度。

③领导编制项目总工期控制进度计划，并对执行状况进行监督与检查。

④主抓施工管理工作，做好生产要素的综合平衡工作，以保证工期准期实现。

⑤严格执行项目质量计划及质量验收程序，保证施工质量及项目质量目标的实现。

⑥组织工程各阶段的验收及竣工验收工作。

⑦参与质量事故的调查，并提出处理意见。

⑧严格执行安全文明管理措施及奖罚制度。保证安全生产及文明施工。

⑨组织做好生产系统信息反馈及各项工作记录。

⑩领导做好现场机械设备的管理工作，负责对企业内部专业企业的机械调配工作。领导组织开展 QC 小组活动，并组织编写项目工程施工总结工作。

4.2.6.安全员

①执行企业规定的有关规章制度，结合工程特点制定安全活动计划，做好安全宣传工作。

②贯彻安全生产法规原则，组织实行检查，督促专业的月、周、日安全活动，并贯彻纪录与否。

- ③参与工程施工组织设计编制会签工作。
- ④负责现场安全保护、文明施工的预控管理。
- ⑤协助综合办公室进行安全教育和特殊工种的培训，检查持证上岗，并办理入场证件。
- ⑥定期组织现场综合考核工作，填报汇集上级发放的各类表格，并负责对综合考核成果的奖罚执行。
- ⑦做好安全生产方面的内业资料及本部门的多种台帐。
- ⑧对安全隐患下达整改告知单并进行复查。
- ⑨负责现场动火证的办理工作。

4.2.7 质检员

- ①贯彻国家及地方的有关工程施工规范、工艺原则、质量原则。
- ②严格执行质量检查评估原则，行使质量否决权。保证项目总体质量目的和阶段质量目的的实现。
- ③编制项目“过程检查计划”，增长施工预控能力和过程中的检查，使质量问题消除在萌芽之中。
- ④负责分解质量目的，制定质量创优实行计划。并监督实行状况。
- ⑤监督“三检制”与“样板制”的贯彻，参与分部分项工程的质量评估和验收，同步进行标识管理。
- ⑥不合格品控制及检查状态管理。
- ⑦组织、召集各阶段的质量验收工作，并做好资料申报填写工作。
- ⑧参与质量事故的调查、分析、处理，并跟踪检查，直至到达规定。

⑨按 ISO9001 录文献的记录、搜集、整顿和管理。

4.2.8.材料员

①负责技术部提出的材料接受、传递。

②掌握工期进度和重要材料的进场时间及需用量，督促企业物资企业及时供应并提供材料合格证。

③严格材料进场验证，保证验证计量器具有效。

④材料进场按现场阶段平面布置一次到位，按规格规定堆码整洁标识。

⑤负责料具的保管、发放、耗用，核算工程竣工工作。

⑥进场钢材、原材及有特殊规定的材料复验委托。

⑦按物资企业授权负责现场急需物资采购。

4.3 总的施工布署

4.3.1 前期工作

①我企业假如中标，将及时现场进行临水、临电的搭设和布置工作，并着手进行前期工作。

②多种详细的实行计划和施工组织设计以及专题方案的制定工作。

③进行劳动力、机具、材料、辅助材料的组织到位工作，施工前期施工人员立即进场。

4.3.2.分项工程的划分

本工程由专业拆除队、专业加固队构成。

施工总体进度计划安排

.1 施工进度安排

根据所分的施工段合理安排人力、物力、财力，形成合理流水，保证该工程准时完毕。

.2 工程目的控制计划

根据所确定工程内容满足业主及总包规定工程进度。

.3 施工配套保证计划

① 方案计划

此计划规定的是确定编制的施工组织设计或施工方案的最迟提供期限。

“方案先行、样板引路”是保证工期和质量法宝，通过方案和样板制定合理的工序，有效的施工措施和质量控制原则。进场后我们将编制系列化计划，与工程施工进度计划配套。

② 设备、材料进场计划

此计划规定的是分项工程所必须使用的设备材料进场计划以及施工、机械设备的最新进出场期限。对于特殊加工制作供应的材料和设备应充分考虑其加工周期。

③ 质量检查验收计划

分部分项工程验收是保证下一步分项工程尽早插入的关键，本工程由于工期十分紧张，分部分项验收必须及时，构造验收必须分段进行。此项验收计划需总包、甲方代表、监理方、设计方和质量监督部门亲密配合。

4.4 施工进度计划保证措施

建立完善的计划保证体系

建立完善的计划体系是掌握施工管理积极权、控制施工计划构成工期计划工程进度的关键一环。本项目的计划体系将以日、周和总控计划构成工期计划为主线，并由此派生出波及进度计划、技术保障计划、商务保障计划、物资供应计划、质量检查与控制计划、安全防护计划及后勤保障一系列计划，使进度计划管理形成层次分明、深入全面、贯彻一直的特色。

人、财、物的保障

①在本工程上，我企业将严格按协议文献规定，委派具有经验和能力的项目经理和从事项目管理的各类专业人员构成项目经理部。

②我们除具有强大的总部对项目实行和管理进行技术支持、服务和控制外，还具有门类齐全、实力强大的专业化队伍所形成的施工保障能力。

③我们具有良好的资信、资金状况和履约能力，具有丰富的工程项目筹划、管理、组织、协调、实行和控制的经验和水平，在该工程上不折不扣地实行专款专用，数年来，我们所形成的项目管理和运作模式广为业主和顾客承认。

④我们自身拥有强大的施工机械设备资源，包括门类齐全、性能先进的各类施工机械设备、检查试验设备，能满足大型复杂工程的需要。

技术工艺的保障

①编制有针对性的施工组织设计、施工方案和技术交底

“方案先行，样板引路”

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/116215234132010150>