

# 项目评估报告范文

我们为您特别为您精选的“项目评估报告”一定能够带给您惊喜，希望这些案例能够激发出你的创造力。众所周知，实践是检验真理的唯一标准，在平凡的学习工作中。我们常常会用到报告这种实用文，报告要求用具体的事实和确凿的数据叙述，用语要明确，语气要得体。

为加快推进预算绩效管理，加强评价结果应用，提升财政管理科学化、精细化水平，按照原州区财政局《原州区关于全面推进预算绩效管理的实施意见》（原政办发〔20xx〕32号）文的要求，须对列入20xx年重点项目的“20xx年秋季道路水毁维修工程”项目开展绩效目标自评工作。我单位组织开展此次绩效评价工作，现将有关情况报告如下：

## 一、基本情况

### （一）项目基本情况。

本工程合同段长约100.12公里，为新建项目，全线按公路工程技术标准四级公路设计/三级/乡村二级标准维修。合同总价为898.2466万元，工程期限为20xx年8-11月。

本工程现已完工完工时间为20xx-11月。我局积极与乡村振兴局、财政、审计部门协调，计划于本年12月底之前完成交工验收和决算工作。

### （二）项目资金使用及管理情况

#### 1、资金使用情况分析

##### （1）资金到位情况分析

该工程20xx年资金规模1030万元，资金到位1030万元，资金到位率100%，其中分别从车购税和支持巩固脱贫攻坚530万元和衔接乡村振兴债券资金500万元；上年结转结余资金0万元，本年度实际支付755.2239万元。

##### （2）项目实际支出金额

截至绩效评价日，项目实际完成支出755.2239万元。

#### 2、项目资金管理情况分析

资金管理按照《财政专项资金管理办法》的规定，对项目资金进行管理和使用，专款专用。由自治区财政厅下拨资金到固原市原州区财政局，再由财政局将款项拨到固原市原州区住房和城乡建设和交通局账户。

## 二、绩效评价工作情况

根据《原州区 20xx 年统筹整合使用财政涉农资金项目（年终调整）实施方案》的通知（原乡振组发〔20xx〕5 号文件）、《原州区关于全面推进预算绩效管理的实施意见》（原政办发〔20xx〕32 号）我单位按下列步骤开展绩效评价工作：

1、前期准备。我单位抽调专人成立绩效评价工作组，明确工作职责，并到项目现场了解被评价项目的基本情况，并据此设计评价工作方案和相关表格。工作组与有关人员及项目执行单位确定联络机制。

2、实施情况。项目绩效评价实施步骤：

（1）收集核查资料。收集该项目相关政策文件、资金拨付明细、项目申报及审批等资料；核查相关制度是否完善，项目申报、评审、公示、审批、实施、验收等程序是否符合要求，资金分配、发放是否合规，拨付手续是否齐全，是否存在挤占、截留、挪用等情况。

（2）与项目管理和项目执行负责人面谈，了解项目管理与实施过程中的情况，分析项目绩效控制的关键因素，并了解实际控制状况。

（3）召开座谈会。组织项目单位、扶贫、财政等相关部门及受益农户代表等召开座谈会，听取该项目情况介绍。

（4）现场查看。深入每个项目点调查走访，发放问卷调查。

（5）得出评价结论，形成绩效评价报告。

### 三、综合评价结论

通过原州区住房和城乡建设和交通局“20xx 秋季道路水毁维修工程”项目的绩效目标评价，项目申报、审批严谨健全，建立了项目管理的一系列制度并得到执行，项目完成符合基本要求；项目实施对改善农村公路通行状况，保障了农村经济及生活便利，完善了农村公共基础设施环境，减轻了当地农民的负担。根据从项目投入、产出和绩效三类方面的绩效目标评价指标体系和绩效检查情况，该项目整体绩效分值 100 分，实得 96.08 分。

### 四、项目绩效指标完成情况分析

#### （一）投入指标完成情况分析

预算执行率：按年初预算数/年度预算执行数计算，完成目标值达到 73.32%。

#### （二）产出指标完成情况分析

##### 1. 数量指标（完成工程量）：

项目路线分布于原州区境内，涉及 14 条公路，路线全长 100.12 公里，分别为 C481 范马沟-梁家庄、C396G309-海坪、C233 海坪-上坪、C220 高红-程儿山、

Y231 石庄-冯洼、C445 杨南路、Y218 杨蒋路、Y307 河程路、C364 骆驼河-槐海湾、C211 庙高路、C245 撒姚路、C448 下青石-潘家堡、零星工程、桥梁部分。

## 2.质量指标:

20xx 年秋季道路水毁维修工程,均严格按照《原州区 20xx 年统筹整合使用财政涉农资金项目年终调整方案》的相关技术标准要求进行设计,规范组织扶贫道路建设项目的实施。区交通局负责对项目的质量采取不定期对扶贫道路建设项目开展督促指导和技术服务工作,项目质量均符合相应的技术标准和规范要求。

## 3.时效指标:

在施工过程中涉及征地方面的问题,需要反复沟通;同时,因村民、施工难度、乡村振兴相关工作影响了工期验收。这反映出项目管理工作做的还不够精细,与项目相关部门的沟通还需要改善和加强。

### (三) 效益指标完成情况分析

#### 1.项目实施的社会效益分析

本项目的建设是保障沿线群众和车辆出行安全,实现固原市“精准扶贫”、于 20xx 年同全国同步脱贫、全面建设小康社会的需要;本项目的建设是实现固原市交通运输“十三五”规划、增大农村公路通达深度的需求;本项目的建设是认真落实自治区党委政府关于“抓住机遇、趁势而上。实践精准扶贫、集中扶贫、让原州区贫困地区完成脱贫摘帽,全面建成小康社会”的具体体现;本项目的建设是推动民族团结进步新进展。

#### 2.项目实施的可持续影响分析

扶贫道路的建设,将进一步推动农村经济结构的调整和高效生态农业的发展,促进农产品的快速流通和乡村旅游业发展,助推了农业增效和农民增收;便利的农村交通条件促进了农村与城市的信息交流,扩大了农村对外沟通交往程度,随着农村生产生活条件的改善以及城乡差别缩小,农民生活方式将会发生根本转变,城乡生活也将实现和谐交融。

#### 3.满意度指标完成情况分析

我们对秋季道路水毁维修工程建设项目进行了实地走访调查,大家普遍认为:项目工作组在项目改造期间建设施工单位均与项目所在村组相处关系很好;虽然施工期间发生过一些冲突,但冲突处理结果能接受;施工期间虽有给所在村组带来不便,但困难不大;该项目对出行的便利性和舒适性有非常明显的改善;对项目本身的总体态度非常满意。

## 五、绩效自评工作的建议

1、做好前期调研及环境考察工作,尽快做出施工方案,对可能出现的问题前期要做好预防措施有效应对。

2、健全组织管理机构，明确管理职责。对于秋季道路水毁维修建设实现目标考核制度，严格兑现目标管理责任书的要求，对优秀的建设管理团队和个人进行物质奖励；扩大路政管理部门的工作范围，对超重超载车辆依法打击；由于村组道路路线较长且比较分散，仅靠专职的路政管理人员很难管理，因此可以聘用乡村路政协管员分片管理。

3、区交通局负责对项目的质量采取不定期对扶贫道路建设项目开展督促指导和技术服务工作，规范组织扶贫道路建设项目的实施。

根据民生工程绩效自评工作安排，现将我单位牵头实施的农村危房改造民生工程绩效自评报告如下：

### 一、项目基本情况

为贯彻落实省委、省政府关于巩固拓展脱贫攻坚成果，持续推进乡村全面振兴，根据省市文件精神，舒城县住建局联合县财政局、县民政局、县乡村振兴局制定下发关于印发《舒城县农村低收入群体等重点对象住房安全保障工作实施方案》的通知（舒建秘〔20xx〕68号）文件，严格按照政策要求，有序开展农村危房改造工作。年初，省住建厅下达我县160户危改目标，我县实际完成179户，完成率112%。拨付危房改造补助资金363.6万元。其中县财政追加补助投工投料能力极弱的五种特困家庭14户17.4万元，20xx年县政府对179户提高补助标准132.4万元。

### 二、项目投入情况

#### 1、项目立项

(1)项目立项规范性方面。危房改造项目运行规范，我县179户农村危房改造需由农户本人自愿申请、村评议、乡镇审核、县审批，且申报条件及材料真实性可靠，按照省市要求，所有危改对象在镇村两级比对“三证一手册”（五保证、低保证、残疾证、扶贫手册）基础上，再经县扶贫局、民政局、残联比对盖章确认，方可最终确认，符合项目规范性要求。农村危房改造资金补助坚持“以农户自筹为主，政府积极支持帮扶，实行多渠道筹措”的原则，具有可行性。

(2)绩效目标合理性方面。农村危房改造项目制定完备的实施方案，项目符合住房城乡建设部、国家发展委、财政部等三部委有关农村危房改造政策精神及《安徽省农村危房改造实施导则》文件要求。项目绩效符合中长期规划的要求，且绩效考核已纳入县政府目标任务考核内容。

(3)绩效指标明确性方面。农村危房改造项目有清晰的改造计划和改造步骤，建设内容与资金进行量化匹配，有明确的时度时间节点和完成时限，科学合理确定重建户和修缮加固户数量（其中重建类77户，修缮加固类102户）。

#### 2、资金落实

(1)资金到位率方面。农村危房改造项目补助资金 363.6 万元，截止绩效评价日，已到位资金 363.6 万元（其中县级专项资金 17.4 万元）。资金到位率=（实际到位资金/应到位专项资金）×100%=363.6/363.6\*100%=100% 。

(2)资金到位及时性方面。对于纳入农村危房改造的农户，在房屋改造竣工、质量验收合格、基本信息录入上网的前提下，各乡镇向县住建局出具资金申请报告，由舒城县财政局直接将补助资金直接打入农户的“一卡通”存折内，资金到位及时率为 100% 。

### 三、项目过程情况

#### 1、项目管理

(1)管理制度健全性方面。调整充实了由分管副县长任组长、县直相关部门负责同志为成员的县农村危房改造工作领导小组，在住建局设立了办公室，抽调专人进行办公。制定下发了《舒城县农村低收入群体等重点对象住房安全保障工作实施方案》（舒建秘〔20xx〕68 号），明确了危改对象、范围、程序及要求等工作内容。

(2)制度执行有效性方面。各乡镇（开发区）相继成立工作组织，召开专题会议，有序推动工作开展。通过“农户自愿申请、村委会评议、乡镇审核、县危房改造领导小组审批”的程序来确定危改对象，通过乡村振兴、民政、残联等单位查验来精准认定对象，通过网站和镇村公示来公开补助对象，确保了政策公开、对象公开、补助标准公开和民主评议到位，全方位接受社会监督，无虚报假报现象。

(3)项目建设规范性方面。各乡镇（开发区）对申请需要改造的农村危房采取逐一入户核查的方式，对照住房和城乡建设部《农村危险房屋鉴定技术导则（试行）》予以鉴定 C、D 等级，填写入户核查表。农村危房改造规划选址安全可靠，并根据当地抗震设防烈度采取抗震措施。为此县住建局组织专家对乡镇农村危房改造施工工匠进行农村建筑工匠抗震技能业务培训。同时危房改因地制宜，满足农村风貌综合管理。

(4)项目质量可控性方面。规范计划指标和对象调整变更手续，严格做到调整变更有文件、有批准。同时，加强对农村危房改造的质量管理力度，要求各乡镇（开发区）安排专业人员及时到现场对危改建筑进行技术指导和检查，发现不符合质量安全要求的当即告知建房户，并提出处理建议和做好现场记录，督促整改到位。危房改造工程竣工后，县脱贫攻坚危房改造指挥部办公室，抽调精干力量，采取“质量优先、政策透明、竣工一户、验收一户”的工作模式，由指挥部办公室人员常年累月逐户上门验收。对于达不到入住条件、修缮不到位、新建房屋选址不安全、原危房未拆除、装修豪华住宅等违反危房改造政策的，一律不予通过县级验收。截止绩效评价日危房改造项目 179 户均已通过验收，并拨付危房改造补助资金。

(5)资料报送情况方面。各乡镇（开发区）农村危房改造“一户一档”档案资料报送齐全、真实且准确。

#### 2、财务管理

(1)会计核算规范性方面。农村危房改造补助资金严格执行国库集中支付制度，设立了财政专户管理，专账核算，专款专用，资金支付的审批程序和手续规范。

(2)资金使用合规性方面。严格执行《中央财政农村危房改造补助资金管理办法》和《舒城县农村危房改造资金管理办法》有关规定，实行县财政专户管理、封闭运行、专款专用，在年度农户危房改造任务完成后，经县危房改造领导小组组织力量验收合格后，补助资金直接打入“一卡通”，确保危房改造完成一户，资金兑现一户，杜绝了冒领、克扣、拖欠补助资金和向享受补助农户索要“回扣”、“手续费”等现象的发生。

(3)财务监控有效性方面。县住建局会同财政局联合制定下发了《舒城县农村危房改造资金管理办法》（财建〔20xx〕87号）文件，采取有效措施保障资金安全及规范资金管理。

#### 四、项目产出情况

1、目标任务完成率方面。截至绩效评价日，179户危房改造任务全部完成。目标任务完成率=（实际完成改造数/计划完成改造数）×100%=179/160\*100%=112%

2、投资完成率方面。投资完成率=（项目实际投资/项目计划投资）×100%=363.6/363.6\*100%=100%

3、完成时效性方面。完成时限符合率=（符合申报时限要求的完成任务/申报任务数）×100%=160/160\*100%=100%

4、档案信息管理规范性方面。各乡镇（开发区）加强项目实施过程管理，建立健全了农村危房户的档案管理和信息管理制度，资料根据类型进行分类，然后编制档案目录，最后装订成册。项目实施资料清晰、完整，便于查阅。对于危改对象的档案，实行“一户一档”制，并按乡镇进行整理，统一送交县城建档案馆归档保存。及时在危改信息系统中录入数据及改造前、中、后照片，严格执行农村危房改造信息的月报送制度。

5、质量达标情况方面。各乡镇（开发区）严格按照住建部《农村危房改造最低建设要求》（建村〔20xx〕104号）相关标准规范建设，房屋的地基承载、结构部件、室内净高等方面符合基本建设要求，基本居住功能齐全，满足人畜分离等基本卫生条件，给水、供电及通风设施符合要求。

#### 五、项目效果情况

1、政策宣传方面。及时印发危房改造宣传海报，张贴在镇、村醒目位置。积极参加县民生办组织的“民生工程集中宣传活动”，印制发放“20xx年度危房改造政策明白卡”1000余份，让民众熟悉并知晓农村危房改造政策。同时健全信息反馈制度，对群众的投诉和举报及时调查处理。

2、可持续影响方面。改造后的农房质量符合安全入住标准，农户均已入住，不存在低效运转或闲置浪费的情况。对于存在安全隐患的老旧房屋一律拆除。对于已实

施危房改造，后因自然灾害等影响导致房屋出现零星隐患的，由乡镇安排施工队为其消除隐患，相关费用由乡镇支付。

3、社会效益方面。通过危房改造工作，切实解决了居住在危房中的农村易返贫致贫户、低保户、农村分散供养特困人员、因病因灾因意外事故等刚性支出较大或收入大幅度缩减导致基本生活出现严重困难家庭、农村低保边缘家庭、其他脱贫户这“六类”农村低收入群体的居住安全问题，改善了他们的居住条件，保障了其生命安全，极大地增强了他们和全县人民共同奔小康的信心与决心，进一步完善了社会帮扶救助制度，取得了明显的社会效益。

4、经济效益方面。有效的降低了受益对象的建房支出成本，缓解了困难群众的经济负担，加快了他们脱贫致富的进程。同时，带动了当地钢材、水泥等建筑材料的销售，促进了金融、运输、装修、家电等行业的发展，对于促进地方经济发展，拉动社会资金投入起到了极大的作用。

5、生态效益方面。危房改造项目注重体现地域特点，突出乡村特色，保护生态环境，传承建筑风貌，加强传统村落和传统民居保护，实施农房风貌管理，生态效益显著。

6、社会公从或服务对象满意度方面。受益 179 户危房改造对象户满意度达 100%。

## 六、综合自评情况

危房改造项目依照安徽省住房和城乡建设厅的要求实施，依据充分、目标明确、程序合理；中央资金、省级、县级配套资金及时足额到位，项目的组织管理有效；项目的产出基本达到目标，项目效果良好，项目的绩效基本能实现。

综上所述，项目总体自评分为“100分”，自评级别为优。

### 一、项目情况

#### （一）项目概况

吴江区桃源镇费家浜美丽乡村文化服务提升项目位于苏州市吴江区桃源镇前窑村，桃乌路东侧、苏震桃公路西侧、江南运河北侧。项目总用地面积 23713 平方米，总建筑面积 65236.9 平方米，其中新建文化服务中心建筑面积 4,236.90 平方米，改造建筑面积 61000 平方米，包含停车场、农村道路及桥梁、强弱电、田园乡村、绿化等配套工程。

#### （二）绩效目标

项目总体目标：以率先基本实现现代化为目标，以转型发展为路径，挖掘桃源文化和生态特色，加快旅游业发展，提高服务业发展水平，优化人居环境，全面建设“服务经济强、人民生活富、生态环境美、社会文明程度高”的新桃源。

项目阶段性目标：

- 1.完成开工前各项工作。
- 2.有序推进文化服务中心主体工程。
- 3.完成部分道路工程。
- 4.完成部分桥梁工程。

## 二、评价情况

### （一）项目特点分析

桃源镇位于苏州市最南端，与浙江省乌镇、南浔等古镇相连，又称水乡森林小镇，拥有4.5万亩森林形成的“天然氧吧”，11.5公里的京杭大运河及其支流纵横交错形成的水网湿地景观，是国家级生态乡镇、全国环境优美镇、国家卫生镇、中国出口服装制造名镇、江苏省历史文化名镇。桃源镇充分利用当地的自然生态资源，结合当地的农业农事、民风民俗及特色田园文化，深入推进文化惠民，提供更好的农村公共文化产品和服务，大力发展农业文化休闲旅游，打造农文旅融合发展新动能新业态。同时为改善周边居民环境，推动农村基础设施提档升级。

目前项目进展顺利，各类审批及招标工作已完成，文化服务中心主体工程有序推进中，道路已完成总工程量的40%，二座桥梁已完成桥墩建造。

项目尚未有经济效益产出，故绩效评价主要集中为过程指标和产出指标，质量指标、时效指标以评价项目资金管理、项目建设进度等相关情况。

### （二）评价思路方法

项目资金管理评价主要依据遵循财政部关于印发《地方政府专项债券项目资金绩效管理办法》的通知（财预〔20xx〕61号）等文件精神，等对专项债券资金的使用管理要求设置细化指标、进行管理、考核。

项目建设进度、安全生产等主要依据苏州市吴江区桃源镇人民政府对本项目下达的年度指标进行分解细化，设置细化指标进行管理、考核。

### （三）评价工作情况

对照设置的考核指标和评分依据逐项进行跟踪评价，评判各项指标实际完成情况。

### （四）评价结论

对照评价标准，逐项对各项指标进行评价。吴江区桃源镇费家浜美丽乡村文化服务提升项目资金管理规范，项目施工前准备工作顺利完成，综合评分等级为“优”。

## 三、项目绩效

资金规范管理、严格专款专用



严格按照《地方政府专项债券项目资金绩效管理办法》、关于下发《桃源镇行政事业单位财务管理办法》的通知(桃政发〔20xx〕44号)和《必须招标的工程项目规定》等对专项债资金进行管理使用。开立专项债资金管理专户，资金专户管理、专款专用于吴江区桃源镇费家浜美丽乡村文化服务提升项目建设。按照时间节点要求，及时完成债券发行费及利息支付，按月报送资金使用进度和项目投资情况。

#### 四、存在问题

无

#### 五、有关建议

无

##### 一、全面实施预算评审和事前评估的必要性和总体思路

我市自推行部门预算、零基预算以来，预算管理水平和不断提高，但仍存在预算申报不实、标准化程度较低、资金使用效益不高等问题。全面实施预算评审和事前评估，是进一步加强和改进预算管理、应对财政紧平衡态势，强化重大事项财力保障、提高财政资金使用效益的重要手段。

当前和今后一个时期，建立完善预算评审和事前评估机制的总体思路：一是全面推行预算评审和事前评估，将预算评审和事前评估实质性嵌入部门预算编制流程，使其成为预算编制的必要环节，提高预算编制的真实性、合理性和准确性。二是对接全过程预算绩效管理，预算评审结果直接服务于预算绩效管理，同时绩效目标编制、绩效运行监控和绩效评价结果应用又指导预算评审，共同为提高财政资金使用效益服务。三是逐步建立项目支出标准体系和预算绩效管理指标体系，以预算评审和事前评估为切入点，根据支出政策、项目要素及成本、财力水平等，逐步构建不同行业、分类分档的预算项目支出标准体系和预算绩效管理指标体系。通过上述工作的开展，促进形成预算编制、执行、监管、绩效评价相互衔接相互制约的工作机制。

##### 二、建立预算评审和事前评估机制

###### (一) 理顺预算评审和事前评估职责

市财政局负责预算评审和事前评估组织管理工作，制定预算评审和事前评估管理制度，提出加强预算评审和事前评估工作的政策措施，组织实施重点项目评审评估，并根据重点项目评审评估结果安排预算。各部门负责制定本部门项目支出预算评审和事前评估管理制度，组织实施本部门项目支出预算自评和事前评估，配合市财政局做好重点项目评审评估，对项目基础信息、相关资料和评审评估结果的真实性、完整性、合理性、准确性负责。

###### (二) 明确预算评审和事前评估范围

预算评审和事前评估的范围为预算管理一体化系统中拟纳入年度预算安排的项目，包括部门预算和转移支付预算。其中，按照《天津市市级财政支出事前绩效评估管

）19号）有关规定需开展事前绩效评估的项目，出具部门事前绩效评估报告（以下简称评估报告），无需另行开展预算评审。已有明确定额标准、已签订合同明确付款金额（包括债券付息）项目不纳入评审范围。对于市级政府投资项目、市级政务信息化项目，要以相关审批部门的批复文件为基础材料，编制自评报告。对于500万元以上项目，以及500万元以下具有可比性、代表性的项目，市财政局将结合实际情况选择部分项目进行重点评审和财政事前绩效评估。

### （三）规范预算评审和事前评估流程

各部门拟纳入下一年度预算安排的项目，除有明确定额标准、已签订合同明确付款金额（包括债券付息）项目外，均需于10月中旬前出具预算评审自评报告或事前评估报告，无报告的一律不纳入预算。市财政局业务处负责部门预算评审自评报告和事前评估报告的审核，且部门在预算管理一体化系统中将审核后的报告留档。预算评审和事前评估形式包括部门内部集体评议、专家论证评议、聘请第三方评议，或者部门间交叉评议。对市财政局重点评审评估项目，由市财政局业务处提出重点评审评估建议，预算处、预算绩效处审核汇总后统一委托财政投资业务中心进行重点评审评估。财政投资业务中心提出具体评审评估意见，作为审核安排预算的重要依据。

### （四）统一预算评审和事前评估内容

预算评审报告包括项目实施必要性、项目方案可行性、项目筹资合规性和资金规模合理性四部分（见附件1）。其中，项目实施必要性至少包括项目概述、项目立项依据、项目绩效目标和项目绩效指标等；项目方案可行性至少包括项目实施具体计划、项目执行必备条件评估和执行风险评估等；项目筹资合规性至少包括是否新增隐性债务、是否以政府购买服务名义违规融资、专项债券资金平衡方案、是否存在其他违规融资问题等；资金规模合理性要按照“现金流”管理理念，依据项目进度科学预测分年度、分月支出计划，将资金规模拆分为实物工作量和单价，并与市场价格进行比对。其中，科研项目经费无需拆分，只需预测分年度、分月支出计划即可。

### （五）实施项目位次排序

部门要按照以下原则对所有拟纳入预算项目进行统一排序（见附件5），并报送市财政局对口业务处：一是保障其他运转类项目，主要是大型公用设施、大型专用设备、专业信息系统等运行维护支出。二是保障基本民生项目，严格对照《关于印发20xx年县级基本财力保障测算范围和标准的通知》（财预便〔20xx〕98号）或以后年度出台的基本民生目录进行保障。三是保障政府债券还息项目。四是重点保障特定目标类项目中已由党中央、国务院以及市委、市政府明确议定的项目。五是对其他特定目标类项目，按照轻重缓急原则排序，两个不同项目不得处于同一排位。同时，要标明项目是否开展预算评审或事前评估，确保实现应评尽评。

### （六）强化预算评审和事前评估结果应用

申报预算额度原则上不能高于评审建议数。开展事前评估的项目，评估结论为“建议予以安排”的，可以申报项目支出预算，申报预算额度原则上不能高于评估建议数。对前期资料严重不足，不具备评审评估条件的项目，原则上不得通过预算评审和事前评估，不得安排预算。建立基于预算评审和事前评估的约束机制，对申报不实、重点评审评估核减率较高的部门，按一定比例扣减该部门公用经费预算。

根据建设部《关于开展建筑施工安全质量标准化的指导意见》文件精神，为了规范我单位承建的南昌联泰香域中央项目的现场安全、文明施工管理，全面提高项目的安全生产、文明施工管理水平，杜绝伤亡事故，保障生命财产安全，实现建筑施工安全的标准化、规范化，促使企业建立运转有效自我约束、自我保障、持续改进的安全长效机制，结合项目建设工程安全生产的实际情况，对项目建筑施工现场安全质量标准化工作进行实施，大力推进建筑施工安全法规标准的贯彻实施，规范企业安全生产行为，落实企业安全生产主体责任，采取加强组织领导、统筹规划、分步实施、树立典型、以点带面的方法，实现企业级施工工地的安全生产工作的标准化。

## 一、工程概况

本工程是联泰香域中央 A 区工程；工程建设地点南昌市红谷滩卫东大道；属于框架结构；3 栋 18 层及一栋 30 层，分别是 21#、24#、25#、26#；建筑面积（含地下室）：62952.61m<sup>2</sup>；总工期 630 天。

## 二、安全管理目标

本工程是我公司经营的重点项目，开工前公司决策层为本项目定下管理目标，规定必须严格按高标准要求进行管理，由此，项目部制定了以下安全管理目标：

- （1）杜绝重伤、死亡事故，一般事故负伤率控制在 1.5% 以下；
- （2）杜绝火灾、设备、管线、食物中毒等事故；
- （3）没有业主、社会相关方和员工的重大投诉，一般投诉处理率为 100%。

文明施工目标：确保南昌市级和江西省级“安全生产文明工地”，争创“省、市级安全文明施工样板工地”。

公司要求项目班子执行领导带班制度，现场设置了带班公示牌，并要求带班人员做好巡视、交接记录，并定期考核。

## 三、文明施工管理情况

本项目在安全管理方面最高目标为省级文明工地，项目部在施工初期制定了安全文明施工专项方案，随着工程的进展，项目部又进一步将方案进行细化。在施工过程中做到了严把安全关，杜绝了伤亡事故，确保了施工安全。

本工程在安全文明施工管理方面主要做了以下事项：

介，管理方针以及企业精神展现给社会，树立双堰公司的两哈品牌形象，该标志定为项目工地大门标志标准，设有规范的冲洗车辆平台。

2、工程开工初期项目部组织安全管理人员根据项目的实际情况编制了临时施工用电、脚手架、模板、塔吊、土方开挖、大货梯、卸料平台、文明施工等各项安全专项施工方案已经应急救援预案。在施工过程中严格按照施工方案组织施工，控制了伤亡事故的发生。

#### 四、消防管理

为了确保在火灾发生初期能将火灾迅速扑灭，项目部编制了消防安全专项方案，并成立了义务消防队组织培训学习，邀请了当地消防部门共同进行了活在消防应急预案演练，制定了施工现场防火管理制度，施工现场设置了消防泵房消防水池，场地四周均安装了消防水管及消防栓。另在主要施工通道、配电房、材料堆放处架子、电箱等增设了灭火器。

#### 五、危险性较大分项工程安全控制情况

所有分项工程施工前均编制了专项施工方案，按规定进行了审核。施工过程中加强平等检查、技术复核、分项验收、施工监测，保证现场严格按照施工方案进行施工，涉及到安全功能转换的主要材料，如钢管、扣件、安全帽、安全网、漏电保护器等材料进场均组织了安全验收。

本工程外架采用落地脚手架+悬挑脚手架，外脚手架施工过程中，严格按照方案的要求进行。搭设完后，及时组织对架体进行验收。现场对立杆间距、剪刀撑、连墙体、悬挑锚固、钢丝绳拉结、防护重点控制和检查，分段验收挂牌，确保架体安全稳固。对脚手架的日常维护工作坚持“谁使用，谁破坏，谁维护”的原则。

#### 六、安全防护

临边、洞口安全防护是本工程安全管理重中之重，项目针对临边洞口编制了专项防护方案，对每层的所有大小洞口进行了分类编号、积极推行工具式、标准化防护。

本项目工程能坚持到如今的成绩，离不开省、市、区安全监督站各级领导的关怀帮助与支持。每次上级领导过来检查，都会对项目的安全生产工作提出宝贵的建议和观点，并且为我们项目的安全生产文明施工方面增设很多亮点，所以本项目被评为市文明样板工地。

按照《甘孜州财政局关于做好 20xx 年预算绩效管理工作的通知》（甘财绩【20xx】9 号要求），现将甘孜职业学院 20xx 年整体支出绩效工作开展情况做以下具体汇报。

#### 一、部门（单位）概况

##### （一）机构组成。

个,其职能职责在甘孜职业学院主要职责范围内自行明确。工会、团委等群团组织按有关章程和规定设置。

### 1、党政管理机构

党政办公室(产教融合办公室)、纪检监察室(审计室)、组织部(人事部)、宣传部(统战部)、教务处(招生就业处、研训处)、学生处(保卫处)、计划财务处(后勤基建处)。

### 2、教学机构

旅游系、农牧系、医学系、文化艺术系、经济管理系、教育体育系。

### 3、教辅机构

图书信息中心(大数据中心)。

#### (二) 机构职能。

甘孜职业学院贯彻落实党的教育方针和省州委的决策部署,在履行职责过程中坚持党对教育工作的集中统一领导。主要职责是:

- 1、负责拟订学院发展规划,制定学科建设、学院招生和教学科研计划等规章制度并组织实施。
- 2、负责专科层次为主的职业教育。
- 3、负责本院促进高等教育事业高质量发展的对外合作与交流。
- 4、完成州委州政府交办的其他工作任务。

#### (三) 人员概况。

核定甘孜职业学院校级领导职数 5 名。其中党委书记 1 名,党委副书记、院长 1 名,党委副书记、纪委书记 1 名,副院长 2 名。目前在册在编人员共计 54 人。

## 二、部门财政资金收支情况

#### (一) 部门财政资金收入情况。

我院 20xx 年财政资金收入合计 4048.94 万元,其中:一般公共预算财政拨款收入 4048.94 万元,占总收入的 100%。

#### (二) 部门财政资金支出情况。

我院 20xx 年财政资金支出合计 3423.08 万元,其中:项目支出 3423.08 万元,占总支出的 100%。项目支出结转和结余 625.86 万元。

## 三、部门整体预算绩效管理情况

#### (一) 部门预算管理。

院于 20xx 年 8 月完成学院第一批高职学生的招生工作，并于 9 月顺利开展教学教育工作。我院结合工作职能职责和实际，对 20xx 年预算制定进行了认真研究，目标任务制定符合国家政策法规、单位职责和中长期实施规划；目标任务明确、符合客观实际，全面反映了部门目标任务完成和预期效益情况，合理可行。

2、预算编制情况。根据州财政局《关于编制 20xx 年度州级部门预算的通知》要求和部门预算编制口径汇总编报了本部门预算。基本支出与项目支出边界清晰明确，确保了重点项目优先保障。一是严格执行收入预算编制口径，做到了应编尽编，保证了收入预算编制的真实、完整。二是严格执行支出预算“人员经费按标准、日常公用按定额、专项经费按项目”的编制口径，保证了支出预算编制准确性和规范性。

3、目标管理情况。20xx 年，我院按要求及时编制并报送部门绩效，在规定时间内公开部门绩效，做到了绩效目标科学合理、细化量化，达到了预期要实现的效果。

4、执行管理情况。一是学院运行保障情况。我院严格执行中央八项规定和省、州十项规定，厉行节约规范使用预算资金。收入上，严格执行“收支两条线”管理制度，按规定使用非税票据并直接缴入国库，无隐瞒收入和其他违反国家收费管理规定的行为。在支出管理中，认真执行国库集中支付、政府采购和大额支付上会集体决策等相关财务管理制度。认真做好每月与银行、财政国库科的对账工作，加强动态监控，保障机关各项工作顺利开展。二是“三公”经费预算执行情况。我院严格按照中央省州的相关文件要求，严控“三公经费”支出，20xx 年我院由于是新成立单位，无年初预算数，学院公务用车运行维护费实际支出 5.69 万元，公务接待费实际支出 1.97 万元。

5、资产管理情况。我院于 20xx 年 8 月完成基本建设一期工程，但由于二期未开工，未最终完成竣工验收，所有基础建设项目资产未确权，加之国有资产管理制度及人员配备不完善及资产账户的未开立，所有购进的通用设备及专业设备于 20xx 年系统的进行清查补登。

6、内控制度管理情况。我院进一步加强制度建设，完善相关财务制度，严格按《甘孜藏族自治州州直机关差旅费管理办法》和省厅相关文件精神执行。加强部门预决算管理，严格“三公”经费管理，加大会议费、培训费、办公设备购置等支出控制力度，严格执行相关财务制度和规定，会计核算和资金管理等工作得到了进一步加强和规范。

## （二）结果应用情况。

1、严格执行财务管理制度。严格执行中央和上级有关部门出台的财经纪律相关规定，严控“三公经费”、会议费、培训费、差旅费等支出。严格报账程序，严把票据审核关，减少现金支付。认真做好会计核算，做到账账相符、账实相符。强化内控建设，防范防控岗位风险，确保各项工作有序运转。

## 四、评价结论及建议

根据上述情况，按照整体预算绩效评价体系计算得出的分数为 80.25 分。

## （二）存在问题。

一是由于学院 20xx 年新建的原因，存在部门预算执行进度不均衡，支出进度较为缓慢；二是受评价指标所限，部分项目效果无法量化，评价结果参差不齐。

## （三）改进建议。

1、完善预算绩效评价结果应用机制。通过建立健全预算绩效评价机制，可以对学院预算执行情况进行较为科学的评价，进而推动学院预算管理工作的健康良性发展。但预算绩效评价工作只能是一种管理形式，关键是对评价结果的落实，这也是全面完成预算绩效评价工作的出发点和落脚点。

2、通过抓预算绩效管理促进工作开展，保障财政资金的合理、高效使用。将继续抓好预算绩效管理工作，确保各项工作有序开展。

3、我院在今后的工作中进一步重视预算编制工作，提高预算编制的精准度，尽量减少结转结余资金，在财务工作中加强财务管理，定期对财务人员进行业务及政策的培训。

## 1、概述

介绍项目基本情况，主要包括以下内容：

## 2、项目编制、申报过程评价

2.1 阐述对立项申请进行技术性和经济性审核的责任部门及审核情况。

2.2 阐述可研报告的编制情况及可研目标。可研报告审核的主要责任部门。

2.3 阐述项目立项时，是否明确项目发起人及项目负责人。

2.4 阐述向陕西公司申报技改计划前办公会决议情况。

## 3、招标管理评价

3.1 阐述招投标管理的主要责任部门，阐述招标过程是否符合《中华人民共和国招标投标法》、《中国华电集团公司技改、大修项目招标管理若干规定》及《陕西公司招标管理办法》。

3.2 阐述招标结果批复有关情况，中标金额是否控制在批复预算内。

## 4、合同管理评价

4.1 阐述合同管理的主要责任部门。合同和协议是否按招标结果签订，阐述合同执行情况，分析合同执行中出现的问题。对设计、施工和设备质量等内容与合同存在差异的进行说明，并对差异原因和处理措施进行分析。

4.2 阐述项目调整（含项目取消、新增、跨年延期、资金跨年结转）的内容和审批情况。项目调整的主要原因及项目调整的主要责任部门。

4.3 阐述项目变更情况。主要阐述项目变更内容是否合理，变更是否经过审批，变更的主要原因及项目变更主要责任部门。

## 5、工期与进度管理评价

### 5.1 开工申请及批复情况

5.2 阐述工期管理的具体责任部门。计划工期与实际工期是否有偏差及原因分析，工期计划调整时是否上报陕西公司批准。对整体进度控制做出客观评价。

5.3 阐述项目验收的主要责任部门。竣工验收及项目性能试验情况。技改项目是否有质量。性能验收试验是否委托具有试验资质单位完成。环保技改项目是否在试运生产期间，向相应环境保护部门申报办理项目环保验收手续并取得环保竣工验收文件。

## 6、预算及投资执行情况评价

6.1 预算批复情况。预算调整审批手续及预算调整的原因分析。

6.2 环保补助资金取得情况。阐述环保补助资金争取的主要责任部门。应争取的金额及已争取到的金额。

6.3 项目竣工结算情况，阐述竣工结算竣工结算完成时间及负责部门及结算金额。

### 6.4 项目竣工决算及审计情况

阐述竣工决算完成时间及具体负责部门。主要包括：工程竣工决算与批复预算的比较；工程投资节余或超支的原因分析；主要控制措施及效果；评价在项目建设过程中投资控制、资金管理的经验、教训，并提出改进建议。

6.5 退役的设备、设施或工器具等报废手续情况。

## 7、项目效果评价

7.1 阐述技改项目安全责任部门。技改单位是否在工程质保期内安全、稳定运行情况。

7.2 阐述技改项目性能试验前后指标与可研对比情况及未达到预期目标的原因分析。预算目标完成情况主要责任部门。



7.3 评价技改项目技改前后实际指标与区域先进指标对比情况及未达到区域先进指标的原因分析。

## 一、工程概况

### 1、本工程建设地点：

该工程位于 xxxx 县 xx 镇，地基采用钢筋砼为基础，设计使用年限 0 年，抗震设防烈度 7 度，建筑工程等级 2 级，耐火等级 2 级，建筑面积：2262，为钢结构工程，建筑层数：单层（生产车间），二层（生产办公室），建筑高度：9（生产车间），10（生产办公室）。

### 2、本工程参建单位

建设单位：xx 机械制造有限公司；

设计单位：xx 建筑设计有限公司；

勘察单位：

施工单位：xx 省第三建筑公司第四分公司

xx 高丰钢结构有限公司；

监理单位：xxxx 项目管理有限公司第六分公司

## 二、工程质量评估依据

- 1、施工图、标准图集及有关的设计；
- 2、《建筑地基处理技术规范》（g-94）；
- 3、《混凝土结构施工质量验收规范》（gb0204-20xx）；
- 4、《建筑钢结构焊接规程》（g81-20xx）；
- 5、《钢结构工程施工质量验收规范》（gb020-20xx）；
- 6、《钢结构高强螺栓连接的设计、施工及验收规程》（g82-91）；
- 7、《门式刚架轻型房屋钢结构技术规程》（es102-98）；
- 8、《建筑工程施工质量验收统一标准》（gb000-20xx）；

## 三、工程监理概况

依据《委托监理合同》及工程需要，项目监理进入施工现场开展工作，依据图纸设计、施工标准规范和工程的强制以及有关法律法规，有序的开展监理工作，力争三控两管一协调，能够做到准确、及时、到位。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/126243003043010044>