

# 生产流程改善与优化课 件



# 目录

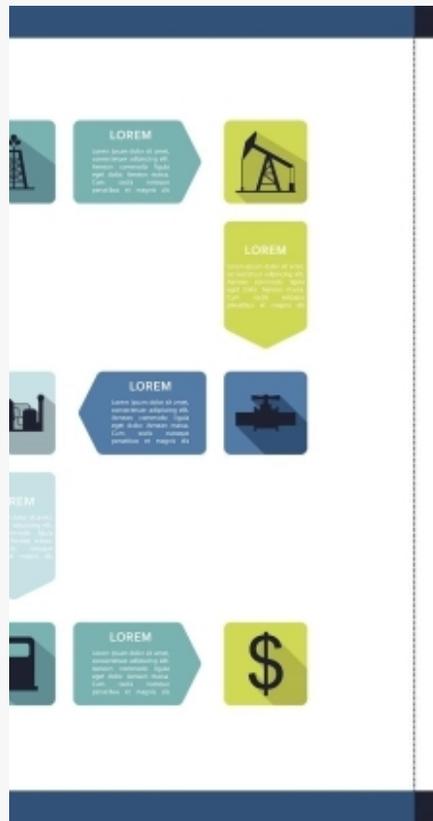
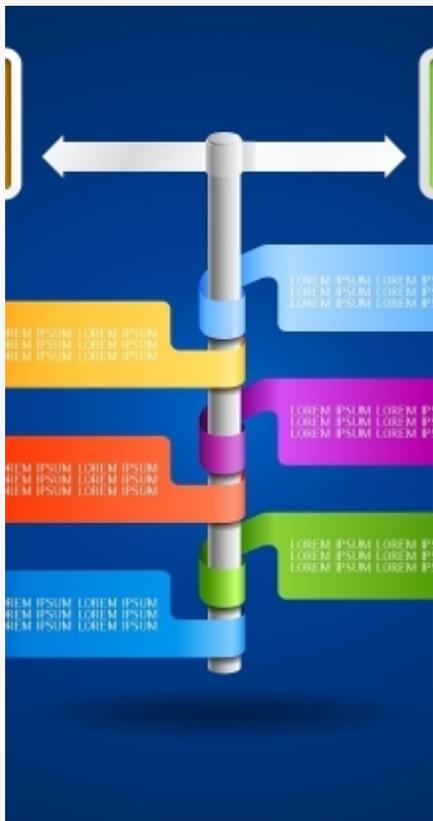
- **生产流程概述**
- **生产流程改善的方法与工具**
- **生产流程优化的策略与技巧**
- **生产流程改善的案例分析**
- **生产流程改善的未来趋势与展望**

01

# 生产流程概述



# 生产流程的定义与重要性



## 定义

生产流程是指企业从原材料采购到最终产品制造和交付的整个过程，包括原材料的运输、加工、检测、包装等环节。

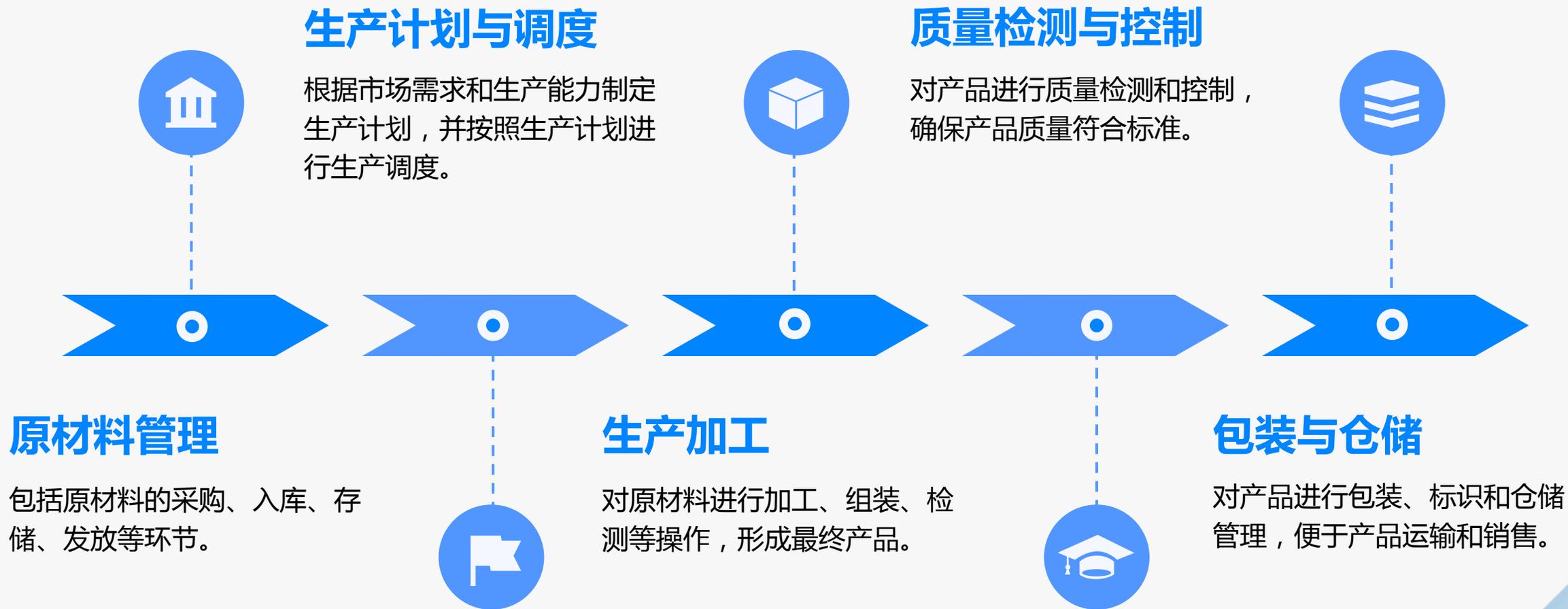


## 重要性

生产流程是企业实现价值创造的关键环节，其效率和质量直接影响到企业的竞争力和盈利能力。



# 生产流程的基本组成

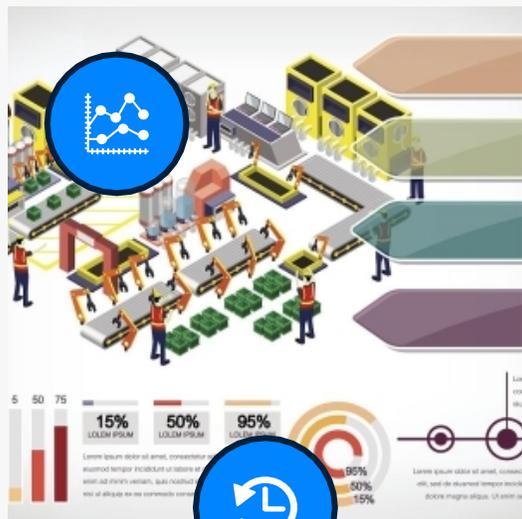




# 生产流程的类型与特点

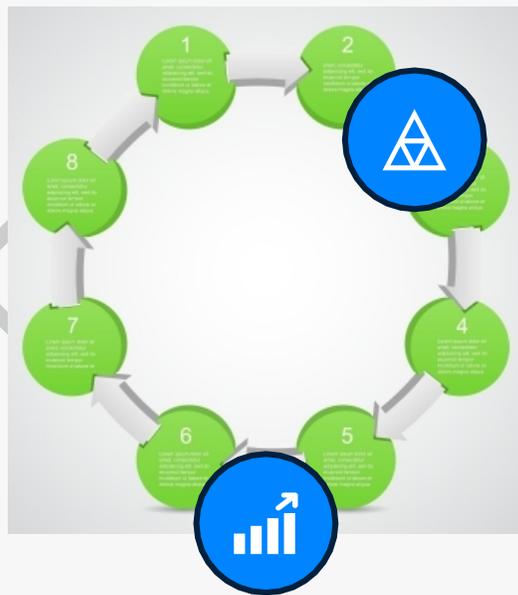
## 流水线式生产流程

适用于大批量、标准化、单一品种的生产模式，具有高效率、低成本的特点。



## 定制化生产流程

适用于多品种、小批量、定制化的生产模式，具有灵活性和个性化的特点。



## 分布式生产流程

将生产过程分散在不同的地理位置或企业中，具有协同性、灵活性和资源优化配置的特点。

## 智能化生产流程

通过引入人工智能、大数据等技术实现自动化、智能化生产，具有高效性、精确性和可持续性的特点。

02

# 生产流程改善的方法与工具

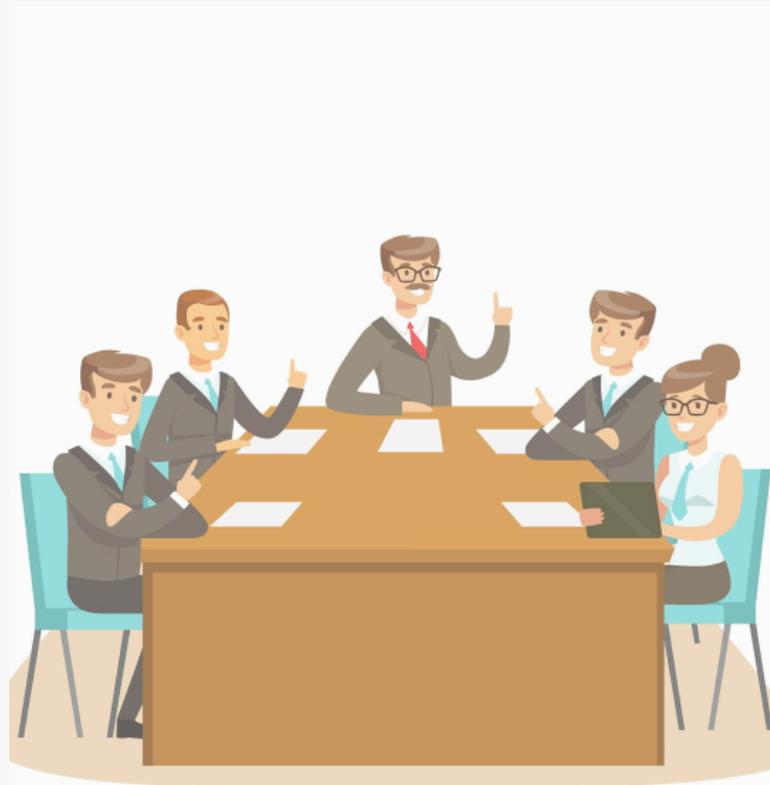
# 5S管理法

## 5S管理法定义

这是一种起源于日本的管理方法，包括整理（Sort）、整顿（Straighten）、清扫（Sweep）、清洁（Sanitize）和素养（Sustain）五个方面。

## 5S管理法的目的

通过规范现场、现物，营造一目了然的作业环境，培养员工良好的工作习惯，提高工作效率，保障产品品质，并确保安全生产。



## 精益生产定义

精益生产是一种以最大限度地减少企业生产所占用的资源和降低企业管理运营成本为主要目标的生产方式。

## 精益生产的核心思想

追求零库存、高柔性、杜绝浪费、持续改善。

slogan here

News

Just in

Buy



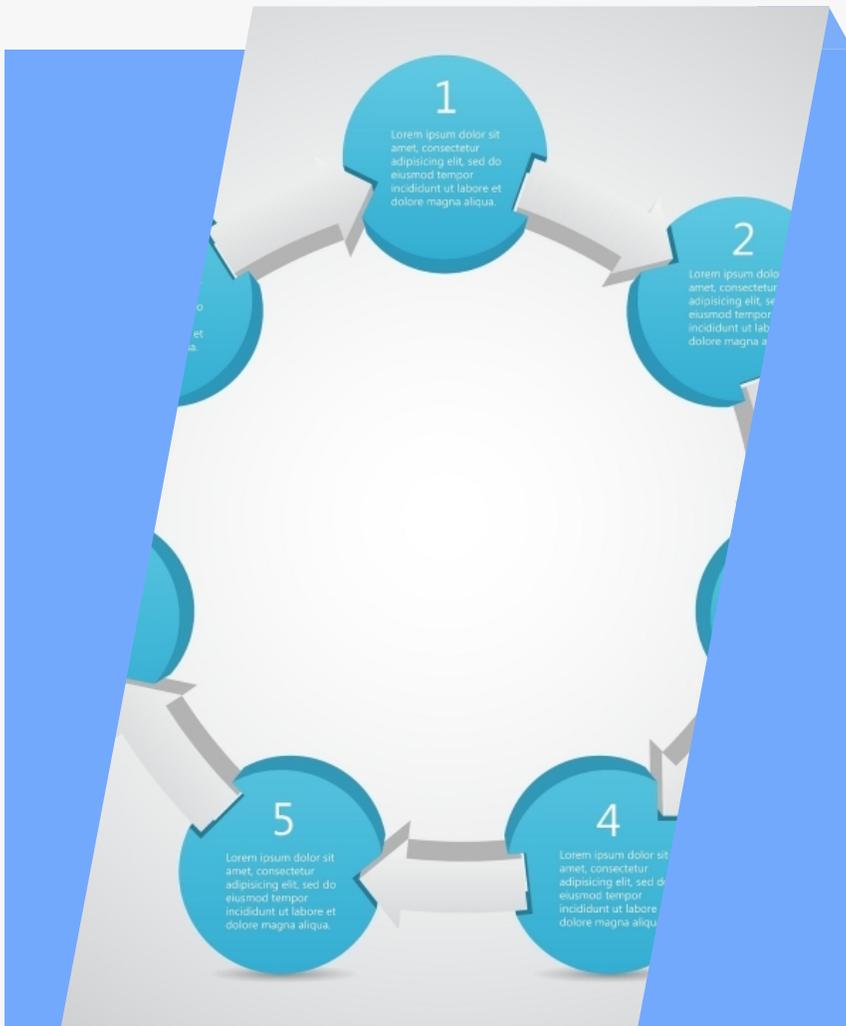
# 六西格玛管理

## 六西格玛管理定义

六西格玛是一种以提高顾客满意度和降低企业运营成本为主要目标的管理方法。

## 六西格玛管理的核心理念

通过减少变异和缺陷来提高产品质量和顾客满意度。





# 敏捷制造

## 敏捷制造定义

---

敏捷制造是一种能够快速响应市场需求变化的生产方式。

## 敏捷制造的核心能力

---

灵活性、快速响应、创新和协作。

03

# 生产流程优化的策略与技巧

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/127201132154006104>