

2024 年咨询工程师之工程项目组织与管理提升训练 试卷 A 卷附答案

单选题（共 45 题）

1、在消除人们对工作不满意状态的过程中，发挥着重要作用的因素是（ ）。

- A. 需要因素
- B. 激励因素
- C. 保健因素
- D. 公平因素

【答案】 C

2、根据世界银行咨询服务合同标准文本，复杂的咨询服务采购一般采用()

- A. 总价计价
- B. 基于时间计价
- C. 单价计价
- D. 成本加酬金计价

【答案】 B

3、某工程网络计划中，M 工作的最早开始时间和最迟开始时间分别为第 12 天和第 15 天，其持续时间为 6 天，M 工作有 3 项紧后工作，它们的最早开始时间分别是第 21 天、第 24 天、第 28 天，则 M 工作的自由时差是（ ）。

- A. 1 天
- B. 3 天
- C. 4 天
- D. 8 天

【答案】 B

4、扩展完善后的马斯洛需要层次理论将人的需要划分为（ ）个层次。

A. 五

B. 七

C. 九

D. 十

【答案】 B

5、工程项目是为形成特定的生产能力或使用效能而进行投资建设的项目，这种投资必定形成（ ）。

A. 无形资产

B. 固定资产

C. 其他资产

D. 流动资产

【答案】 B

6、职工一方当事人人数为 10 人以上，有共同争议理由的劳动争议称为（ ）。

A. 个别争议

B. 集体争议

C. 团体争议

D. 权利争议

【答案】 B

7、在双因素理论中，工作条件、工资属于（ ）因素。

- A. 激励
- B. 保健
- C. 安全
- D. 保障

【答案】 B

8、工程总承包企业承担工程项目的设计、采购、施工、试运行服务等工作，并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责的模式是指()。

- A. EPC/T(设计-采购-施工 / 交钥匙)模式
- B. DBO(设计-施工-运营)模式
- C. DB(设计-建造)模式
- D. DBB(设计-招标-建造)模式

【答案】 A

9、在项目实施阶段，组织开展施工组织设计审查工作的主体是（ ）。

- A. 承包商
- B. 项目业主
- C. 设计单位
- D. 工程质量监督部门

【答案】 B

10、建筑安装工程费中的企业管理费不包括（ ）。

- A. 环境保护费

- B. 差旅交通费
- C. 劳动保险费
- D. 财产保险费

【答案】 A

11、下列不属于设计概算内容的是（ ）。

- A. 单位工程概算
- B. 单项工程综合概算
- C. 工程项目总概算
- D. 分部分项工程概算

【答案】 D

12、企业在解决人力资源短缺的问题时，最为有效的方法不包括（ ）。

- A. 改进生产加工工艺设计
- B. 合并和关闭臃肿机构
- C. 提高员工生产业务技能
- D. 制定科学的员工激励机制

【答案】 B

13、工程项目目标系统的建立过程中，提出项目目标后应进行的工作是（ ）。

- A. 识别需求
- B. 项目构思
- C. 建立目标系统
- D. 执行项目目标

【答案】 C

14、下列属于咨询单位在实施阶段，对质量管理的工作是（ ）。

- A. 组织编制施工企业的质量管理体系文件
- B. 审查施工组织设计
- C. 邀请专家对咨询成果质量进行评审
- D. 编制试运行报告

【答案】 B

15、2017 版红皮书强调，将履约担保与变更进行了关联。当变更导致合同价格累计增加或减少超过中标合同金额的（ ）时，如业主要求，需要对履约担保额度进行相应调整。

- A. 10%
- B. 20%
- C. 30%
- D. 40%

【答案】 B

16、在工程质量验收过程中，要求主要使用功能的抽查结果应符合相关专业验收规范的验收层次是（ ）。

- A. 单位工程
- B. 分部工程
- C. 分项工程
- D. 检验批

【答案】 A

17、与工业产品相比，工程项目质量管理具有更多特点，下列说法错误的是（ ）。

- A. 工程项目形体庞大
- B. 工程项目的质量特性较多
- C. 质量影响因素多
- D. 工程项目质量具有透明性

【答案】 D

18、根据《建设工程质量管理条例》，建设工程的保修期自工程（ ）之日起计算。

- A. 竣工预验收合格
- B. 竣工验收报告提交
- C. 竣工验收合格
- D. 竣工备案

【答案】 C

19、建设单位自开工报告批准之日起（ ）日内，将保证安全施工措施报送给建设主管部门。

- A. 10
- B. 15
- C. 20
- D. 30

【答案】 B

20、关于工程量清单中项目编码的编制，下列表述错误的是（ ）。

- A. 补充项目应从×B001起顺序编制
- B. 分部分项工程量清单项目编码分五级设置
- C. 编制措施项目清单时应列出项目编码、项目名称、项目特征、计量单位
- D. 工程量清单中需附有补充项目的名称、项目特征、计量单位、工程量计算规则、工作内容

【答案】 C

21、根据《标准施工招标文件》，下列关于工程开工的表述，错误的是（ ）。

- A. 工期自监理人签发开工通知之日开始计算
- B. 开工前，发包人应按照法律规定获得工程施工许可
- C. 承包人应向监理人提交工程开工报审表，经监理人报发包人批准后执行
- D. 因发包人原因造成开工通知未按合同约定日期发出的，发包人应承担相应责任

【答案】 A

22、人力资源预测的主要内容包括（ ）。

- A. 企业流失人员总量预测
- B. 企业人力资源结构预测
- C. 企业特种人力资源预测
- D. 企业人力资源需求与供给预测
- E. 企业人力资源增量与存量预测

【答案】 B

23、根据《标准施工招标文件》，合同价格的准确数据只有在（ ）后才能确定。

- A. 后续工程不再发生工程变更
- B. 承包人完成缺陷责任期工作
- C. 工程审计全部完成
- D. 竣工结算价款已支付完成

【答案】 B

24、下列不属于工程项目质量管理特点的是（ ）。

- A. 工程项目质量特性单一
- B. 工程项目质量具有隐蔽性
- C. 工程项目质量管理难度大
- D. 影响工程项目质量的因素多

【答案】 A

25、单位工程质量验收合格的标准不包括（ ）。

- A. 所含分部工程的质量均验收合格
- B. 质量管理资料应完整
- C. 所含分部工程所有使用功能的检验资料应完整
- D. 观感质量应符合要求

【答案】 C

26、用以保证团队成员对团队规则、默契、团队精神、文化等的认同和支持，指的是团队规则中的（ ）。

- A. 支持规则

- B. 沟通规则
- C. 团队领导规则
- D. 团队导向规则

【答案】 D

27、投资少、收益高、时间短、质量合格，这是（ ）对工程项目的要求和期望。

- A. 项目业主
- B. 咨询机构
- C. 金融机构
- D. 政府部门

【答案】 A

28、工程项目试运行总结报告由（ ）负责编制。

- A. 建设单位
- B. 设计单位
- C. 施工单位
- D. 监理单位

【答案】 C

29、下列投标文件中，由评标委员会初审后予以否决处理的是（ ）。

- A. 逾期送达的投标文件
- B. 未按要求密封的投标文件
- C. 综合评分最低的投标文件

D. 没有对招标文件的实质性要求和条件作出响应

【答案】 D

30、关于评标说法，正确的是（ ）。

- A. 评标委员会认为所有投标都不符合招标文件要求的，可以否决所有投标
- B. 招标项目设有标底的，可以以投标报价是否接近标底作为中标条件
- C. 评标委员会成员拒绝在评标报告上签字的，视为不同意评标结果
- D. 投标文件中有含有不明确的内容的，评标委员会可以口头要求投标人作出必要澄清、说明

【答案】 A

31、设计变更是指设计单位依据（ ）要求对原设计内容进行的修改、完善和优化。

- A. 监理单位
- B. 施工单位
- C. 建设单位
- D. 咨询单位

【答案】 C

32、对工程项目建成后生产人员的培训一般是在（ ）阶段进行。

- A. 策划与决策
- B. 项目准备
- C. 项目实施
- D. 竣工验收和总结

【答案】 C

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/12803512010006053>