

液氨制冷企业整改方案和改造协议 篇一:涉氨制冷企业专项治理实施方案

黄岛区铁山街道办事处 涉氨制冷企业专项治理实施方案 为切实做好我处涉氨制冷企业液氨使用专项治理工作,根据《国务院安委会关于深入开展涉氨制冷企业液氨使用专项治理的通知》和《xx 市人民政府关于加强涉氨制冷企业安全管理的通告》精神,依据《xx 市黄岛区涉氨制冷企业液氨使用专项治理方案》的要求,结合我处实际制定如下方案:

一、目标任务 1、专家评估企业、提升达标一批。对目前三证(消防、质检、工商)、安评、环评手续齐全、规模较大、相对比较规范的企业,聘请有资质的安全中介机构液氨制冷方面专家进行安全评估,提出整改意见,严格按照有关规范要求验收合格的企业,采取逐步更新改造的办法,争取利用 3-5 年的时间完成涉氨制冷企业转型升级,尽快退出液氨制冷领域。

2、制定政策、逐步退出一批。对现有证件不齐全的涉氨制冷企业,通过两条途径进行改造提升,一是原则上由企业自行关停,二是鼓励采用安全性较强的制冷介质更新改造设备,尽快退出液氨制冷领域。对在规定期限内完成整治改造并通过安监、质检、环保、消防、城建、国土部门及液氨制冷专家组联合验收且出具验收意见的企业,对企业改造提升所发生的费用,按照比例予以奖补,同时设立进度奖,对在规定期限内或提前完成改造提升的企业予以按奖励方案给予奖励,逾期不予奖励。

3、加强执法、整治关停一批。对既达不到相关法律法规规范要求,又不按政府引导主动退出的涉氨制冷企业,按照有关规定和程序依法坚决予以关停。

二、奖补方案 奖励:涉氨企业按进度进行改造,按要求拆除液氨设施(液氨储罐、液氨机房、库房所有旧管道),经验收合格,依据氨罐设计储存量给予企业一次性奖励。

在 11 月 30 日前完成,按液氨储量每吨一次性奖励 4 万元。

在 12 月 30 日前完成,按液氨储量每吨一次性奖励 3 万元. 若在 9 月 30 日前完成, 按液氨储量另行给予每吨 3 万元的进度奖励。

全处共有涉氨制冷企业四家, 合计液氨储量为 20.1 吨, 2 经核算按期整改后, 大约财政补贴资金为 143 万。

四家企业最高奖励分别约为:胶南市祠堂冷藏厂 21 万;青岛九龙食品有限公司 70 万元;青岛朝日食品有限公司 27 万;青岛佳业食品冷藏厂 25 万。

经验收, 新改造制冷设施符合安全生产要求, 合格达标 (提供设备及辅助设备出厂合格证、鉴定合格证、库房安装蒸发器提供材料合格证、有资质资质证书、施工合同文本) 并通过安全生产“三同时”验收, 财政予以补贴。

三、工作要求 (一) 统一思想, 加强组织领导。为加强对整治工作的组织领导, 办事处成立铁山街道办事处涉氨制冷企业专项整治工作领导小组, 由办事处主任任组长、分管领导任副组长, 安监、财政、食安等站所主要负责人任组员。领导小组下设办公室, 办公室设在安监办, 具体负责专项整治工作的推进实施。

(二) 落实企业主体责任, 保障生产安全。安全生产工作的责任主体是企业, 各涉氨制冷企业要充分认识安全生产工作的重要性、紧迫性, 切实增强忧患意识, 解放思想、抓住机遇, 通过关停改造逐步退出涉氨领域, 并按照《通告》要求, 建立健全安全生产各项措施, 保障安全生产。

(三) 明确部门监管职责, 形成齐抓共管监管合力。安监办、派出所、工商所、镇村建设服务中心、国土所等站所要 3 依据职责分工, 扎实开展各项工作, 依法对涉氨制冷企业等违法行为进行查处。

(四) 加强宣传, 营造社会氛围。通过大力宣传液氨制冷企业安全管理知识和相关法规、规范, 加大举报涉氨等有关安全生产非法违法行为和安全隐患, 进一步提高从业人员安全意识和操作技能, 形成强大的涉氨制冷企业安全整治社会声势。

2014 年 7 月 16 日

篇二:涉氨制冷企业安全隐患整治指南

涉氨制冷企业安全隐患整治指南第一类 凡存在以下一般隐患的涉氨制冷企业，可直接整改，限期完成。

(一)氨制冷机房贮氨器上方应设置水喷淋系统。

整改依据：

(1)《国务院安委会关于深入开展涉氨制冷企业液氨使用专项治理的通知》(安委[2013]6号)(2)《冷库设计规范》(6850072-2010)第8.3.4条等。

技术要求：

(1)涉氨制冷企业的氨压缩机房贮氨器上方应设置水喷淋系统，并选用开式喷头，开式喷头保护面积按贮氨器占地面积确定。开花水枪及开式喷头的水源可由库区消防给水系统供给。操作均可手动。(2)贮氨器设置水喷淋系统是按防液氨泄漏设计。在氨压缩机房贮氨器上方设置水喷淋系统，并选用开式喷头，是为了当贮氨器发生泄漏时，同时打开喷头，稀释事故漏氨，保护操作人员及时抢修并逃离现场。设置位置按贮氨器占地面积确定，即喷淋水能覆盖整个贮氨器区域。开式喷头为通水后即喷水，所有布置的喷头同时喷水。

(3)开式喷头的水源可由库区消防给水系统供给，水量与库区消防给水系统分别计算，喷水时间按0.5h计，操作均可手动，控制阀门可设置在贮氨器附近并靠近氨压缩机房出入口处。

(4)开式头设置高度高于贮氨器2米为宜。可采用单管式，水压与库区消防给水系统一致可由库区消防给水系统供给。

(5)贮氨器水喷淋系统应设有相应的排水措施，在贮氨器处设置地漏排水，地面标高坡向地漏处。喷淋系统排水可与紧急泄氨器排水一同排至室外事故水池。事故水池容积按布置喷头个数总出水量与紧急泄氨器氨液混合水量相加，使用时间按0.5h计。整改措施：

涉氨制冷企业的氨压缩机房贮氨器上方未设置水喷淋系统的应按技术要求加设喷淋系统，并加设相应的事故水池。

(二)在厂区内显著位置应设风向标。

整改依据：

5 《冷库设计规范》(GB50072-2010)第 4.1.2 条等。

技术要求:

根据厂区情况、人员分布、附近居民分布等,将风向标设置于各类人员便于看到的位置,确保人员相对集中的区域能够在室外观察到风向标、确定风向。

整改措施:

未设置风向标或风向标位置设置不合理的,应按照技术要求整改。

(三)压力容器、非专业操作人员免进区域、关键操作部位等应设置安全标识。

整改依据:

(1)《使用有毒物质作业场所劳动保护条例》第十二条 (2)《冷库安全规程》(GB28009-2011)第 7.7、12.2、12.3 条等。

技术要求:

(1)涉氨设备设施应当设置黄色区域警示线、警示标识和中文警示说明。警示说明应当载明产生职业中毒危害的种类、后果、预防以及应急救治措施等内容。

(2)压力容器、非专业操作人员免进区域应设置非专业操作人员免进标识。免进区域指:氨制冷机房、冷库、冻结间、冷却间、制冰间、暂存间等具有危险气体的房间,如制冷系统 操作人员进入的冷库分调节站间及其他部位的调节站间 6 等。

(3)关键操作部位应设置指导操作用安全标识。关键操作部位指:系统加氨站、

集油器放油口、调节站操作阀组、紧急泄氨器、贮氨器等部位。

(4)设于室外的贮氨器、冷凝器、油分离器等制冷设备,应有防止非操作人员 进入的围栏并设危险作业场所等安全标识。

整改措施:

安装有氨直接蒸发制冷方式的快速冻结装置的食品加工间应当设置黄色区域警示线、警示标识和中文警示说明。警示说明应当载明产生职业中毒危害的种类、后果、预防以及应急救治措施等内容。构成重大危险源的涉氨制冷企业应在使用区域明显位置悬挂“重大危险源安全警示牌”。其他部位和场所应按照技术要求整改。

(四)作业现场应配置空气呼吸器、橡胶手套等防护用具和急救药品。

整改依据:

《冷库安全规程》(GB28009-2011)第 6.5 条 《危险化学品重大危险源监督管理暂行规定》(国家安全生产监督管理总局令 40 号)技术要求:

(1)氨制冷机房内应配置防护用具和抢救药品,并放置于易获取的位置。

7 (2)涉氨设备设施构成重大危险源的单位应为员工配备过滤式防毒面具、正压式空气呼吸器、隔离式防护服、橡胶手套、胶靴和化学安全防护眼镜,其中正压式空气呼吸器至少配备 2 套,其他防护器具应满足岗位人员一人一具。非重大危险源单位应根据实际需要至少配备 1 套隔离式防护服、过滤式防毒面具及岗位人员一人一具橡胶手套、胶靴和化学安全防护眼镜。

(3)应配备有效的合格期内酸性饮料(柠檬酸、硼酸和酸性浓缩柠檬汁、酸梅汁)、食用醋等。

(4)作业现场应配备洗眼器和淋浴喷淋装备。

整改措施:

涉氨制冷企业应配备正压式空气呼吸器 2 套、隔离式防护服 2 套,过滤式防毒面具、橡胶手套、胶靴和化学安全防护眼镜等防护用品一人一套。其他按照技术要求整改。

(五)企业应建立健全并落实液氨使用的有关安全管理制度和安全操作规程。

整改依据:

(1)《中华人民共和国安全生产法》 (2)《中华人民共和国消防法》 (3)《特种设备安全监察条例》等。

技术要求:

(1)企业应建立健全安全生产责任制、安全生产规章制度和相关操作规程，并严格落实。

(2) 安全生产规章制度至少应包括以下内容:安全生产责任制、安全培训教育制度、安全生产检查制度、设备设施安全管理制度、个体防护装备管理制度、消防安全管理制度、应急管理制度等。

(3) 安全操作规程应根据氨制冷系统配置情况,制定制冷压缩机操作规程、压力容器操作规程、压力管道操作规程、制冷系统充氨操作规程、制冷系统除霜操作规程、制冷系统加/放油操作规程、速冻装置操作规程(如系统中设置)、电气安全操作规程、救护设施操作规程和交接班制度、设备维护保养制度等。

(4) 对各项制度和操作规程应进行传达、学习和培训,并做相关记录。

整改措施:

按照技术要求对照整改。

(六) 涉及液氨制冷的特种作业人员,应取得相关特种作业操作证,持证上岗。整改依据:

(1) 《特种设备安全监察条例》 (2) 《特种作业人员安全技术培训考核管理规定》(国家安全生产监督管理总局第 30 号令) (3) 国家质量监督检验检疫总局关于修改《特种设备作业人员监督管理办法》的决定等。技术要求:

9 特种作业人员应持有特种作业操作证(制冷与空调设备运行操作)、特种设备作业人员证(压力容器、压力管道)。

整改措施:

按照技术要求对照整改。

(七) 企业的从业人员应经过液氨使用管理及应急处置等有关安全知识的培训。

整改依据:

《中华人民共和国安全生产法》等。

技术要求:

(1)生产经营单位应当对从业人员进行安全生产教育和培训，保证从业人员具备必要的安全生产知识，熟悉有关的安全生产规章制度和安全操作规程，掌握本岗位的安全操作技能。未经安全生产教育和培训合格的从业人员，不得上岗作业。

(2)从业人员安全生产教育培训档案应包括安全教育试卷、岗位安全操作规程、三级安全教育卡等。

整改措施：

按照技术要求对照整改。

(A)企业应建立健全液氨泄漏等事故应急救援预案，并定期组织演练。

整改依据：

(1)《生产安全事故应急预案管理办法》(国家安全生产监督管理总局令第17号)10 (2)《生产经营单位生产安全事故应急预案编制导则》(68/丁29639-2013)等。

技术要求：

(1)针对情况的不同，分别制定综合应急预案、专项应急预案和现场处置方案。

(2)风险种类多、可能发生多种事故的，应编制综合应急预案。包括应急组织机构及其职责、预案体系及响应程序、事故预防及应急保障、应急培训及预案演练等主要内容。

(3)某一种类的风险，应根据存在的重大危险源和可能发生的事故类型，制定相应的专项应急预案。包括危险性分析、可能发生的事故特征、应急组织机构与职责、预防措施、应急处置程序和应急保障等内容。

(4)对于危险性较大的重点岗位，应制定重点工作岗位的现场处置方案。包括危险性分析、可能发生的事故特征、应急处置程序、应急处置要点和注意事项等内容。

(5)组织开展应急预案培训，了解应急预案内容，熟悉应急职责、应急程序和岗位应急处置方案。

(6)制定液氨泄漏、火灾爆炸等事故应急预案演练计划，每年至少组织一次综合应急预案演练或者专项应急预案演练，每半年至少组织一次现场处置方案演练。

整改措施：

按照技术要求对照整改。涉氨制冷企业应根据各自企业的 11 特点，根据氨泄漏、火灾、系统压力超高爆炸(爆裂)及上述综合安全隐患，有针对性地制定相应的综合应急预案、专项应急预案及危险性分析、可能发生的事故特征、应急组织机构与职责、预防措施、应急处置程序和应急保障等内容，并定期演练。

(九)企业应建立设备管理档案，并妥善保存。

《中华人民共和国安全生产法》 《特种设备安全监察条例》等。

技术要求：

应建立包括特种设备等在用设备、设计资料(含设计变更)、竣工验收资料、采购合同、系统运行等管理档案，并妥善保存。(1)特种设备的设计文件、制造单位、产品质量合格证明、使用维护说明等文件以及安装技术文件和资料；(2)特种设备的定期检验和定期自行检查的记录；(3)特种设备的日常使用状况记录；(4)特种设备及其安全附件、安全保护装置、测量调控装置及有关附属仪器仪表的日常维护保养记录；(5)特种设备、系统运行及故障和事故记录。

整改措施：

按照技术要求对照整改。在用氨制冷设备、系统仪表、配件，建造及改造工程资料和需定期检验设备、仪表的检验报 12 告等档案应终身保存；系统运行及值班记录等应至少保存 5 年；库房温度记录应不少于 2 年。

(十)静电接地 整改依据：

(1)《冷库设计规范》(GB50072-2010) (2)《冷库安全规程》
(GB28009-2011) (3)《低压配电设计规范》(GB50054-2011) 技术要求：

《冷库设计规范》和《冷库安全规程》均没有对制冷系统的设备和管道提出防静电接地的要求，制冷系统的设备和管道不必强制做防静电接地。

整改措施:应按《低压配电设计规范》的有关要求，对氨制冷机房内的制冷管道、水管等 各种金属干管做等电位联结。并建议对氨制冷机组及贮氨器、低压循环桶、中间冷却器、卧式蒸发器和氨液分离器等制冷辅助设备做等电位联结。

(十一)防爆设备 整改依据：

(1) 《冷库设计规范》(6850072-2010)第 7.2.11 条 (2) 《冷库安全规程》(GB28009-2011)第 7.3 条 技术要求:

(1)氨制冷机房照明宜按正常环境设计。

13 (2)氨制冷机房应设置应急照明, 应急照明应为防爆照明系统。

(3)氨制冷机房的用电设备, 除事故排风机和应急照明采用防爆电器外, 其它设备如:氨制冷压缩机、氨泵和各种电磁阀等电气设备和元件均未要求采用防爆电器。

整改措施:

(1)氨制冷机房应设有应急照明(含备用照明和疏散照明)系统。其灯具、开关和配电线路均应按防爆施工。

(2)氨制冷机房的用电设备中, 事故排风机和应急照明应采用防爆电器。

(3)建议:为进一步提高氨制冷机房的运行安全, 一般情况下氨制冷机组启动控制柜、冷凝器控制柜、机房排风机控制柜等集中布置在氨制冷机房控制室内为宜。

整改依据:

《建筑设计防火规范》4850016-2014)第 4.2.5、4.2.6 条 《冷库设计规范》GB50072-2010 第 8.3.4 条 技术要求:

(1)乙类储罐组应设防火堤; 当采取了防止液体流散的设施时, 可以不设防火堤。

(2)贮氨器水喷淋系统应设有相应的排水措施, 贮氨器处设置地漏排水, 在贮氨器周边设置挡水槛墙, 高度为 250mm, 地面标高坡向地漏处。喷淋系统排水可与紧急泄氨 14 器排水一同排至室外事故水池。事故水池容积按布置喷头个数总出水量与紧急泄氨器氨液混合水量相加, 使用时间按 0.5h 计 c 整改措施:

按照技术要求对照整改。鉴于液氨在大气中挥发性, 且喷淋用水为紧急事故用水, 故设有足够排水系统的贮氨器周围可不设置围堰。对于无液体流散设施的贮氨器周围应增设排放系统至室外事故水池; 对于无液体流散设施及室外事故水池的, 贮氨器周围按要求设置围堰。(十三)压力容器液位计 整改依据:

(1) 《制冷用金属与玻璃烧结液位计和视镜》(JB/T6918-2004) (2) 《固定式压力容器安全技术监察规程》(TSGR0004-2012) 技术要求:

(1)对于使用温度-40?180?设计压力不高于 3. 0MPa 的制冷机及其他压力容器用液位计的型式与基本参数、技术要求、试验方法、检验规则及标志等依据上述标准执行。

(2)压力容器用液位计应当符合以下要求:A. 根据压力容器的介质、最大允许工作压力和温度选用; B. 在安装使用前, 设计压力小于 10MPa 压力容器用液位计进行 1. 5 倍液 15 位计公称压力的液压试验;设计压力大于或者等于 10MPa 压力容器的液位计进行 1. 25 倍液位计公称压力的液压试验;C. 储存 0?以下介质的压力容器, 选用防霜液位计;D. 寒冷地区室外使用的液位计, 选用夹套型或者保温型结构的液位计;E. 用于易爆、毒性程度为极度、高度危害介质的液化气体压力容器上, 有防止泄漏的保护装置;F. 要求液面指示平稳的, 不允许采用浮子(标)式液位计。

(3)液位计应当安装在便于观察的位置, 否则应当增加其他辅助设施。大型压力容器还应当有集中控制的设施和警报装置。液位计上最高和最低安全液位, 应当有明显的标志。整改措施:

不符合《制冷用金属与玻璃烧结液位计和视镜》要求的液位计应限期整改, 更换合格产品。液位计安装和使用不符合《固定式压力容器安全技术监察规程》要求的, 应限期整改, 以满足规范要求。

(十四)泄压管 整改依据:

《冷库设计规范》(GB50072-2010)第 6. 4. 8 条 技术要求:

安全阀应设泄压管。氨制冷系统的安全总泄压管出口应高于周围 50m 内最高建筑物(冷库除外)的屋脊 5m, 并应采取防止雷击、防止雨水、杂物落入泄压管内的措施。整 16 改措施:

按照技术要求对照整改, 防止对周边人员及环境造成危害。

(十五)充氨口 整改依据:

篇三:深化涉氨企业改造行动方案高村镇关于深化涉氨制冷企业液氨使用

专项治理工作的行动方案 为深化涉氨制冷企业液氨使用专项治理,全面整改和消除事故隐患,加快提升企业本质安全水平,依据《威海市人民政府安全生产委员会办公室关于深化涉氨制冷企业液氨使用专项治理工作的意见》(威安办发〔2015〕13号)的文件要求,我镇特制定方案如下:

一、总体要求和目标 总的要求是:严格落实国家《涉氨制冷企业液氨使用专项治理技术指导书(试行)》、省《关于进一步加强涉氨制冷企业液氨使用安全管理工作的指导意见》,一把尺子量到底、一个标准抓整改,力争年内消除存量重点隐患,推动涉氨制冷行业走上安全、规范的轨道。

二、组织领导和基本情况 (一)组织领导 17 为确保该项工作取得实效,镇政府成立以镇长姜**为组长,纪委书记王**为副组长,各单位负责人为成员的专项治理领导小组,办公室设在镇安监办,协调指导全镇专项整治行动。

(二)涉氨企业的改造情况 我镇涉氨制冷企业共 7 家,分别为文登海府水产有限公司、威海双良饲料有限公司、文登高美包装有限公司、礼格庄冷臧厂、南藤圈德洋水产有限公司、沙柳润林水产有限公司、汤西冷藏厂。其中汤西冷藏厂已完成氟利昂制冷剂的改造工作。河西红塔冶金有限公司(已完成消防改造)属无证经营企业,前期安监局、工商部门已开展联合执法,目前正等待上级进一步政策。消防改造方面:以上 6 家企业(排除汤西冷藏厂)已完成机房改造任务,并已填报验收表,目前正等待消防验收。其中文登海府水产有限公司分厂一高村冷藏厂目前还未开展机房改造,镇领导计划约谈负责人,督促企业抓紧时间整改。

特种设备方面:以上 6 家企业压力管道均未检测,镇政府经多次督促整改无效后,已将企业的违法行为上报文登质量技术监督局,质监局已正式立案处理。

安全标准化建设方面:目前仅南藤圈德洋水产有限公司未开展安全生产标准化建设,其他 5 家企业均已开展咨询整改工作,其中双良饲料已通过验收。

18 三、下一步着力解决存量重点隐患 针对高村冷藏厂及南藤圈德洋水产有限公司的隐患,督促企业限期整改,对规定时限内没有实质性整改动作的企业,以及逾期未改的企业,要落实《安全生产法》相关规定,报县级以上政府依法采取强制措施;配合质监局对辖区内企业特种设备违法行-2-

为进一步督促，动员企业早日改造压力管道，消除特种设备隐患；积极服从上级主管部门的政策安排，协助开展对河西红塔冶金的下一步整改行动，确保在规定时间内消除涉氨企业各类存量重点安全隐患，推动涉氨制冷行业走上安全、规范的轨道。

-3-高村镇人民政府 2015 年 5 月 11 日 19

企业整改方案_3（共 1 篇） 企业整改方案_3 第 1 篇

方案 企业整改方案篇 1 为了进一步加强安全生产工作，全面整治中、小企业安全生产隐患，促进全街道安全生产形势的稳定好转，根据玉政办发〔20xx〕13 号《关于做好 20xx 年全县重大安全隐患整改工作的通知》文件精神，结合街道实际，决定对被列为县级重大安全隐患单位的玉环县坎门机械厂开展专项整治行动，并制定以下实施方案。

一、指导思想 以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，全面贯彻落实以人为本的科学发展观，根据“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以“安全生产年”活动为载体，以开展隐患排查、整治为抓手，消除企业的各类安全隐患，有效防范和遏制安全生产事故的发生，全力推进“平安坎门”、“和谐坎门”建设。

二、工作目标 重大安全隐患整改工作要根据玉政办发《关于做好 20xx 年全县重大安全隐患整改工作的通知》的文件有关规定，对企业进行新一轮的排查梳理和动态分析，严格按标准开展整治，推动本质安全型企业建设，进一步消除各类事故隐患。通过整改活动，使县级重大安全隐患企业整改率达到 100%。同时，对企业实行公开挂牌整治，确保工作目标的实现。

三、实施步骤和工作措施 本次企业重大安全隐患整改工作从今年 4 月开始至 6 月底结束，具体分为四个阶段进行：

（一）动员部署阶段（4月3日-4月30日）。根据玉政办发《关于做好20xx年全县重大安全隐患整改工作的通知》的文件有关规定，办事处制订重大安全隐患单位整改实施方案，成立专门工作领导小组，组长由办事处副主任陈**担任，成员有：瞿仁良（宣传办）、刘**（工贸办）、梁**（安监中队）、洪**（安监中队）、张**（安监中队）、林**（消防中队）、苏**（坎门工商所）、薛良平（坎门供电所）、蔡**（玉环县坎门机械厂）。另外，还深入发动企业和职工，通过多种渠道加强本次专项整改工作的宣传，层层动员，形成企业广大职工共同参与的良好局面。

（一）全面整改阶段（5月1日-5月30日）。本次重大安全隐患整改工作，要突出整改重点，强化整改措施，落实整改责任。一是要在原先排查出来的安全隐患的基础上，全面排查企业安全生产状况，建立企业隐患档案。二是要限期整改。对企业存在的安全生产隐患要列出整改项目，r发整改通知书，督促企业限期整改。重大安全隐患企业要按照有关要求，深刻吸取本企业和其他同类企业以往发生的事故教训，结合实际制订具体整改方案，全面治理事故隐患，能立即整改的就立即整改，一时难以整改的要列出计划，落实资金和责任，限期整改，并制订应急预案加强监控。三是挂牌整治。将按照县政府要求，对重大安全隐患单位实行挂牌整治。对实行挂牌整治后到期仍达不到要求的生产经营单位，要坚决依法予以处理，该处罚的坚决予以处罚，该停产整顿的坚决予以停产整顿，该取缔关闭的坚决予以取缔关闭。

（三）督促检查阶段（6月1日-6月10日）。街道安委会组织有关部门组成联合督查组，对隐患整治工作情况进行专项督查，督查内容包括：企业开展隐患整改工作的部署和贯彻落实情况，企业重大隐患排查治理情况，安全生产长效管理机制建立及落实情况，安全生产企业主体责任落实情况，企业安全生产投入和隐患治理资金落实情况。

（四）迎接县督查验收组验收阶段（6月11日-6月底）。办事处在督促检查企业的基础上，将情况书面上报县政府和县安委会办公室，迎接上级验收。

四、工作要求（一）加强领导，落实责任。本次企业重大安全隐患整改工作由办事处统一领导，各有关部门和企业要密切配合。要以对人民生命财产安全高度负责的态度，深刻认识开展企业隐患整改工作的重要性和紧迫性，认真落实

企业法定代表人负责制，切实加强领导，企业要成立专门的安全隐患整改领导小组，落实专人，明确工作分工，狠抓工作落实。

（二）突出重点，强化措施。隐患排查治理要在原先安全隐患排查的基础上，突出企业的重点场所和重点设施，采取有力措施，开展有效整治。要认真贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，督促企业加大安全投入，加快安全技术改造，提高安全生产管理水平，增强事故防范能力。

企业整改方案篇 2 为认真贯彻落实运管所有关文件精神，进一步加强安全生产工作，遏制重特大事故的发生。公司安全领导小组研究次定，立即在全公司范围内开展一次地毯式的安全隐患排查整改行动，针对我公司实际情况，制定安全隐患整改方案，方案主要分四个部分：

（一）广泛宣传和动员。

（二）组织各部门自查和检查，找到安全隐患。

（三）健全组织、制度、明确落实责任。

（四）组织安全督察，随时发现问题，并对行之有效的经验和措施加以总结推广。具体方案如下：

（一）广泛宣传和动员 在 20xx 年 2 月 27 号接到县运管所检查之后，我公司立即组织各部门经理、各部门分管安全负责人和具体从事安全工作的同事，进行宣传动员，针对本公司实际情况布置，要求大家绷紧安全生产这根弦，决不放过任何安全隐患，从小从细抓起，层层落实安全生产责任制，每个环节、每个岗位、每个区域都有责任，完善制度，在工作的动态中找隐患，在组织制度上保证安全生产，在经费投入上保证落实，使安全工作牢牢扎根在每个员工的思想深处，人人讲安全、人人注意安全、人人保证安全。

（二）组织自查和组织检查

2月28日为各部门自查阶段。自查工作由各经理组织，各部门安全责任人具体落实，对自己部门的每个辖区的厂容厂貌、库存量、安全用电、消防器材，设备的机械防护，值班情况，消防水源，特别对一些人不到到的死角等重点环节和部位进行拉网式检查，对存在的隐患逐项登记，落实整改责任人，根据隐患的部位和情况确定隐患整改措施，并在规定时间内完成整改，整改结束后由安全主任验收，合格后报安全管理室存档。2月29日，防火安全办公室组织专项检查，检查组由电气、设备、消防等各方面技术人员组成，对所属区域逐区逐点逐位清查，对部门自查的问题复查，保证不留死角，对容易整改的隐患，现场下达隐患整改通知书，并落实责任人，要求在规定时间内整改结束，对现场不能解决的问题，由各部门落实整改方案，并在整改结束后书面报安全主任，对存在的重大隐患，由安全主任负责制定整改方案并组织整改，整改结束后，书面报告公司常务副总。同时防火安全办公室派督察小组不定期对各部门、生活区各宿舍进行安全督察，遇到问题随时解决，不留后遗症，对工作中不负责任、玩忽职守者或者在生活区违反安全生活者进行严肃处理，发现一例处理一例，起到警示作用。

（三）健全组织、制度、明确责任 各部门都要成立安全生产领导小组，并且组织正常的活动，每月召开例会一次，各岗位各工种都制定工作制度，并把责任落实到人、到生产经营的各个环节，在组织制度上起到充分保障作用，其次在经费投入上必须保证落实，强调安全才是最大的节约，各个部门每月对本部门所属的辖区安全隐患两次报安全主任，没有隐患的实行零报告制，必须及时上报，对大的隐患由安全管理室挂牌督办，保证安全。

（四）加强督察，及时总结 安全工作是长期而又艰巨的工作，一定要树立长期观念，整改结束后的日常工作中，安全管理室将组成督察组不定期地对生产部门进行督察，以加强员工的安全观念，检查制度的落实，查找隐患，消除隐患，同时及时总结本部门好的做法和方法，在公司内推广，大家互相学习，互相监督，确保安全。

企业整改方案篇 31、指导思想：

经公司总经理开会决定，本着负责、协作、学习、创新的精神，以最短时间、最佳成本、最好服务、最优质量的服务承诺，对仓库进行整改。

2、存在问题:

a: 货物储存仓库 一、仓库使用面积利用率不高二、仓库货物库存准确率不能确定三、货物没有库位、标识,找货难四、仓库没有收发货以及盘点流程五、库容库貌不整洁美观六、硬件设施不齐全 b: 中转库 一、没有划分功能区域二、货物堆放混乱,找货难三、货物的安全没有保障 3、整改目标: 仓库使用面积率大于 80% 仓库库存准确率大于 99% 仓库货损货差率小于 0.2% 仓库收发货准确率大于 99% 仓库尽可能达到 5 距要求 4、整改措施:

a: 货物储存仓库 一、建议使用立体货架增加仓库使用面积，提高利用率。

预计立体货架高度为三层，具体使用库房为 71 号库，公司现在仓库面积为 2400 多平方米（不包括两个小库），使用三层立体货架后，可供使用托盘位为 520 个以上，可节省仓库面积约为 600 平方米，可节约成本约为每年 600 平方米*30 天*12 月*0.6 元/平方米、天二 129600 元，建立立体货架成本约为 70000 元，托盘约为 600 块*30 元/块=18000 元，其它如货卡、货卡袋钩、进出货专用单据以及移库单据等成本约为 3000 元，合计约为 90000 元 使用立体货架可使仓库使用面积率约为 88% 二、建立帐、帐、卡、物制度，实施定期循环盘点、年终大盘点方式，确保仓库库存准确率 统一对仓库所有货物进行全部盘点，在盘点同时建立货卡标识、确立库位、包装堆垛整齐美观、盘点实物时确定实物数量、品名、库位、盘点人员姓名、盘点日期等，并将实物存放在指定的库存位上，将所有盘点数据准确无误的输入至电脑系统内。

盘点工作完成后，进行收发货物时，首先从电脑账务系统中查找相对应的货物品名、库位和库存，而后去对应的仓库，找到相对应实物的库位，按照标识找到相对的货物核对品名后，先销卡并结存剩余库存后签字确认，按照相关单据进行收发货，收发货出库完毕后，将相关单据复印三份，一份交于电脑账务作账，一份交于客服作账，一份留底备查，电脑账务员当天必须完成相关单据的电脑进出库操作，确保账、卡、物一致。

建立循环盘点流程，确保每天对收发货频或大以及贵重物品的实时盘点，核对系统帐务、货卡、实物的一致性。每个月或者每个季度对仓库所有货物进行一次实物盘点，确保库存的准确性。每年年终或者年初对仓库所有货物进行一次大盘点，并将实物盘点数据与货卡、系统账、以及客户的账进行核对调整，并出具年终盘点报表和盘盈盘亏情况分析，确保账、账、卡、物的一致。

建立此项制度可以明确责任，便于仓库管理员查找库存不准确的原因，并第一时间对其进行预防改进措施，及时与客户进行沟通，使仓库的库存准确率和收发货准确大于 99%，货损货差小于 0.2%。

三、使用预设库存库位标识（如：71-a1-0C01）. 区域标识、货卡标识、实物品名标识，每次接到收发货指令和单据时从电脑账务系统中查找相对应的货物品名、库位和库存，再去库位上进行收发货的操作，可以改变找货难、找不到货的问题，也可以节省收发货的时间和准确度。

四、建立和完善收发货流程，以及循环盘点流程. 此项工作于安装完货架和盘点工作完成后实施，具体完成人由李进行。**

五、定期对库存进行整理，每天仓库管理员在完成收发货工作后，利用工作空闲时间及时对仓库的卫生和货物的堆放进行及时的整理, 过道和消防通道严禁堆放货物，最终要达到托盘堆垛横平竖直、每个单品货物货卡品名数量责任人标识清晰明了、包装规范、货物无积灰、区域划分清楚，通过以上整理和控制达到仓库库容库貌的整洁美观。

六、应增加和采购相关的硬件设施。例如：高位叉车（1台）、托盘（600个）、货卡（pcs）、货卡袋钩（200pcs）、液压车（每个仓库至少一个）、手推车（可选）、电子称（可选）、仓库专用收发货及移库单据（若干）、相关标识牌线（若干），以满足仓库的E常业务操作。

b: 中转库 中转库应设专人管理，并对仓库进行功能区域划分，例如：可划分为市内配送区域（可细分到每辆线路车）、委外四省货物区域（可细分到山东/安徽/浙江/江苏）、暂存区域、客户自提货物区域、亿都川的沃卡货物存放区域等，中转库的两名交接人员对相应货物进行清点验收保管管理, 并对进入中转库的货物进行记录, 货物堆放整齐美观，包装完好无损，交接要准确及时，并有相关记录，准确及时的将相关信息传递至相关调度及其它人员处，每天晚班下班时将仓库外的货物全部存放至中转库中。划分了区域，货物标识和运单明确清晰，这样可以大大避免了货物堆放混乱、找货难的问题，设置了专人管理，可以责任明确到人，使货物的安全得到有效保障。

5、整改时间：

仓库上货架以及盘点工作预计从公司领导审核、修改、同意方案后起两个月内完成，仓库收发货流程，以及循环盘点流程和其它相关制度，在完成上述工作后一周内完成。中转库的整改在下周内实施，预计完成时间为2月底

以上是本人在进入高澜后根据以往工作经验对仓库的建议，由于时间短暂有很多业务不是很熟悉，提出的建议可能会与实际操作不相符合，请公司管理决策层予以指正。

企业整改方案篇 4 为认真贯彻落实运管所有关文件精神，进一步加强安全生产工作，遏制重特大事故的发生。公司安全领导小组研究决定，立即在全公司范围内开展一次地毯式的安全隐患排查整改行动，针对我公司实际情况，制定安全隐患整改方案，方案主要分四个部分：

（一）广泛宣传和动员 在 20xx 年 2 月 27 号接到县运管所检查之后，我公司立即组织各部门经理、各部门分管安全负责人和具体从事安全工作的同事，进行宣传动员，针对本公司实际情况布置，要求大家绷紧安全生产这根弦，决不放弃任何安全隐患，从小从细抓起，层层落实安全生产责任制，每个环节、每个岗位、每个区域都有责任，完善制度，在工作的动态中找隐患，在组织制度上保证安全生产，在经费投入上保证落实，使安全工作牢牢扎根在每个员工的思想深处，人人讲安全、人人注意安全、人人保证安全。

（二）组织自查和组织检查 2 月 28 日为各部门自查阶段。自查工作由各经理组织，各部门安全责任人具体落实，对自己部门的每个辖区的厂容厂貌、库存量、安全用电、消防器材，设备的机械防护，值班情况，消防水源，特别对一些人不到到的死角等重点环节和部位进行拉网式检查，对存在的隐患逐项登记，落实整改责任人，根据隐患的部位和情况确定隐患整改措施，并在规定时间内完成整改，整改结束后由安全主任验收，合格后报安全管理室存档。2 月 29 日，防火安全办公室组织专项检查，检查组由电气、设备、消防等各方面技术人员组成，对所属区域逐区逐点逐位清查，对部门自查的问题复查，保证不留死角，对容易整改的隐患，现场下达隐患整改通知书，并落实责任人，要求在规定时间内整改结束，对现场不能解决的问题，由各部门落实整改方案，并在整改结束后书面报安全主任，对存在的重大隐患，由安全主任负责制定整改方案并组织整改，整改结束后，书面报告公司常务副总。同时防火安全办公室派督察小组不定期对各部门、生活区各宿舍进行安全督察，遇到问题随时解决，不留后遗症，对工作中不負責任、玩忽职守者或者在生活区违反安全生活者进行严肃处理，发现一例处理一例，起到警示作用。

（三）健全组织、制度、明确责任

各部门都要成立安全生产领导小组，并且组织正常的活动，每月召开例会一次，各岗位各工种都制定工作制度，并把责任落实到人、到生产经营的各个环节，在组织制度上起到充分保障作用，其次在经费投入上必须保证落实，强调安全才是最大的节约，各个部门每月对本部门所属的辖区安全隐患两次报安全主任，没有隐患的实行零报告制，必须及时上报，对大的隐患由安全管理室挂牌督办，保证安全。

（四）加强督察，及时总结 安全工作是长期而又艰巨的工作，一定要树立长期观念，整改结束后的日常工作中，安全管理室将组成督察组不定期地对生产部门进行督察，以加强员工的安全观念，检查制度的落实，查找隐患，消除隐患，同时及时总结本部门好的做法和方法，在公司内推广，大家互相学习，互相监督，确保安全。

企业整改方案篇 5 为了完善公司各部门工作制度的管理，根据各部门的工

作性质和目前的工作状况，现拟出初步整改方案如下，有待领导补充参考。

一、销售：

1、销售人员主要做好个人的业务工作，当有新的订单意向时，在销售人员技术知识欠缺的情况下，专业的技术人员要及时给予参考和建议，并尽早做出设计方案。

2、对于客户所反馈的产品信息或补充条件时，销售人员应及时做好相关记录，以便技术人员进行分析并尽快做出有效的解决措施。

3、成品待发的设备，负责该设备的销售人员应做好该设备所有相关资料的备份，并进行编号、存档。

4、销售人员应对自己当日出厂的设备进行物流跟踪，直至确定客户单位已签收为止。

5、公司样本和选型样本应规范化管理：分类、定置存放。

6、应安排销售人员或指定某一个人做好每月销售额的统计工作并上报财务部门。

二、财务及采购：

1、财务部每月应提前备好设备生产前期所需投资的一定量的周转资金，并及时记录货款的进、出流水账，为采购工作提供有力的基础条件。

2、当销售部签订新的销售合同时，在技术人员确定选型并已接到采购通知的情况下，根据公司的相关规定，采购人员应及时做好各种产品的采购订单和跟单工作，确保生产进度不受其影响。

3、若所需产品暂无固定供应商时，采购人员应负责询价、比价、筛选、议价等事宜，尽量降低公司的成本投入。

4、采购及财务应做好每天的工作记录，以便追溯。

三、车间及仓库：

(1)、车间：

1、车间负责人。

车间负责人应根据实际生产情况，对当天的生产任务进行分配、实施。

2、车间操作人员应进行分组。

3、设备生产过程中的各个环节应进行归类、分组式操作。

由于工作出差而导致的某个生产小组的人员减少，在生产环节需要的情况下，车间负责人可自行临时性调动各小组人员，相互配合，以便完成当日生产任务。

4、生产过程中存在的技术或产品质量问题，应及时向公司技术人员反馈，以确保设备生产周期在计划周期内完成。

5、每套设备在出厂前，应由技术人员和车间相关人员进行调试、试机，做好数据统计，并拍照存档。

(2)、仓库：

- 1、常用的各类液压元件应保持一定量的售货。
- 2、货物进、出仓库应有记录，以便盘点数量，及时备货。
- 3、货物进入仓库，应及时分类，定置存放。
- 4、应定人负责各类液压元件的签收与发放。

四、人事及行政：（以公司实际情况统称“后勤部”）1、公司在职人员的个人档案资料应进行核对、编号、存档。

- 2、公司员工的转岗、晋级、离职等应有相关手续的办理。
- 3、公司各部门员工每日的考勤及出差情况，应有记录。
- 4、应完善公司员工的基本福利待遇。
- 5、公司应有相应的管理文件及设备操作文件。

企业整改方案篇6为认真贯彻落实沙河市安全生产紧急会议和沙河市四大班子联席会议暨安委会全体会议精神，按照上级文件要求，汲取上西铁矿“1.4”透水事故和宁晋县明达线缆公司高空坠落事故教训，结合我市冶金、建材企业煤气、天然气输送管线安全专项排查整治工作和继续深入开展安全生产大检查活动，公司决定自20xx年1月中旬至3月底，集中开展隐患排查整治活动，堵塞安全漏洞，确保春节、两会期间安全生产形势的持续平稳发展，特制定如下方案：

一、总体要求 深入贯彻落实科学发展观，牢固树立“安全发展、科学发展”的理念，按照上级文件要求和党中央、国务院领导同志关于加强安全生产工作的重要指示精神，结合公司实际，突出重点区域、重点环节，扎实开展隐患排查整治工作，依法依规、依据政策，全公司深入开展大排查、大整治活动，及时发现和整改安全隐患，构建安全生产长效机制，有效防范和坚决遏制安全生产事故的发生。

二、工作机构 安全生产集中整治督查小组 组长：

副组长：

成员：

三、排查整治重点内容及落实 公司隐患排查整治主要锁定在企业安全生产主体责任落实情况、安全管理机构设置和管理人员配备、安全投入、职工安全培训、现场管理等方面。

（一）安排部署 1、公司主要负责人及安全管理人员资格证及红头任命文件。办公室负责审核落实。

2、公司进行全员培训及三级教育落实情况，特种作业人员是否持证上岗及档案建立情况。安全部负责全员培训、厂级安全教育、厂级安全教育档案和特种作业人员取证、审证工作；各车间负责本单位教育、档案和特种作业人员持证情况的审查上报。

3、20xx 年度培训计划制定情况。安全部负责制定公司年度培训计划、车间负责本单位的年度培训计划。

4、三项制度汇编文本制定及更新情况。安全部负责公司安全管理制度的评审、修订工作。车间根据本单位实际情况，做好岗位责任制、安全操作规程和规章制度的修订与更新工作。

5、工伤保险和职工体检档案建立情况；工伤保险缴纳和建档由人事部负责，体检档案由安全部负责。

6、防雷防静电检测检验报告及特种设备检测检验报告是否在有效期。车间负责检查、上报，设备归口部门负责；各车间对本单位所属特种设备建立台账，标明有效期限；安全部负责监督检查。

7、隐患排查治理制度、台账建立和车间自查自纠台帐、分析表、小结、分析报告上报情况。安全部负责隐患排查治理制度制定和完善，并建立厂级隐患排查治理台帐。各车间负责车间级自查自纠台帐的建立，并定期对本车间的隐患进行分析、总结。总结以文字形式报安全部汇总。

8、应急救援制度的建立健全情况和应急救援预案的备案及应急救援合同、演练等资料。安全部负责

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/128043042105006114>