

监理实施细则

工程名称：XXXX 建设工程

监理单位：XXXX 监理有限公司

编制人：_____

审核人：_____

编制日期：

目 录

一、 监理规划编制根据	2
二、 工程项目概况	2
三、 监理工作根据及工作目的	3
(一) 监理工作根据.....	3
(二) 监理工作目的.....	4
四、 监理工作范畴和监理阶段	4
1、 监理范畴.....	4
2、 监理阶段.....	4
五、 监理工作内容	4
1、 工程质量控制.....	4
2、 工程进度控制.....	6
3、 投资控制.....	6
4、 安全施工监督.....	7
4、 合同管理方面.....	8
5、 信息管理.....	8
6、 做好协调工作.....	8
六、 监理工作程序	9
七、 工程竣工验收	11
八、 监理机构和监理岗位职责	12
1、 监理组织机构.....	12
2、 岗位职责.....	13
九、 监理工作流程图	16

1、监理工作主流程.....	16
2、工程质量控制工作流程.....	17
3、施工进度控制工作流程.....	18
4、项目投资控制工作流程.....	19
十、监理工作制度	20
1、工地例会制度.....	20
2、会议制度.....	20
3、工程月报制度.....	21
4、监理日记.....	21
5、现场考勤制度.....	21
6、监理工作总结.....	22

监理实施细则

一、监理规划编制根据

1、编制阐明：

我公司受 XXXX 人民政府的委托，担任“XXXX 中心建设工程”项目的建设监理任务，为保证业主盼望目的的实现，编制了监理规划，作为指引此后监理工作的重要技术文献。

2、编制根据

- (1) 本工程建设监理合同。
- (2) 本工程施工承包合同。
- (3) 本工程的设计文献、阐明书及设计变更。
- (4) 国家和四川省有关工程建设的法律法规及施工规范、规程及验收原则。
- (5) 经审核批准的各施工组织方案。

二、工程项目概况

- 1、工程名称：XXX 建设工程
- 2、建设单位：XXXX 人民政府
- 3、勘察单位：XXX 设计院

- 4、设计单位：XXX 设计院
- 5、监理单位：XXXX 监理有限公司
- 6、施工单位：XXXX 建设工程有限公司
- 7、建设规模：XXXXm²
- 8、工程地点：XXXXX 镇
- 9、建设工期：以承包合同工期为控制工期

三、监理工作根据及工作目的

（一）监理工作根据

- 1、《建设工程委托监理合同书》；
- 2、《建设工程施工合同》及合同条款；
- 3、工程设计施工图及有关技术文献；
- 4、中华人民共和国《建筑法》；
- 5、工程建设有关法律、法规、政策规定及现行的多种规范、原则
施工质量验收规范；
- 6、各项材料、设备的技术文献；
- 7、四川省现行工程量清单定额，广元市建筑工程材料价格信息参
照、材料的市场价格及有关规定；
- 8、建设部《强制性原则条文》；
- 9、《建设工程质量管理条例》；

- 10、《建设工程安全生产管理条例》；
- 11、《建筑工程施工质量验收评估统一原则》；
- 12、《建设工程监理规范》。

（二）监理工作目的

- 1、工期目的：以承包合同工期为控制工期。
- 2、质量目的：工程质量达到合格级别原则。

四、监理工作范畴和监理阶段

1、监理范畴

根据签订的建设监理合同的商定，对本工程土建、水电、安装部份进行监理。

2、监理阶段

根据监理合同，业主委托我公司对该工程施工阶段进行监理，协助业主对工程进度、投资进行控制管理，协调各方工作间关系。

五、监理工作内容

1、工程质量控制

1)、审查施工组织设计、施工方案、质量保证措施，对不符合规范、规程及影响工程质量和安全施工的施工工艺、措施和措施，提出修改意见。

2)、审查施工单位的重点核心部分操作人员资质。

3)、检查工程所使用的重要设备和核心材料与否符合设计图纸和标书规定的厂家、规格、型号、和质量原则。严格核查重要材料、半成品、构配件、设备的出厂合格证明、材质实验报告，绝不容许不合格的材料、设备用于工程上。

4)、核查施工过程中的重要部位和工序，做好隐蔽工程的检查验收及中间工序验收工作，参与单位工程、分部工程检查验收和单位工程竣工初步验收。

5)、参与组织工程质量事故的解决，凡工程施工中浮现质量事故，施工单位必须报建设、监理单位，由有关方面组织对工程质量事故进行分析，研究解决意见，责成事故责任方及时写出事故解决报告，并会同设计、建设、监理单位对质量事故解决方案提出审查意见，由施工单位负责施工。

6)、做好现场技术签证工作，对于重大技术研究决定，除提出监理意见外，应向业主报告并获得业主批准。设计修改仍由设计单位负责并出具设计变更告知书。

7)、加强对建筑和安装工程的成品保护，对外观破损及零配件残缺部分，及时规定施工单位修补更换。

8)、行使质量监督权，下达停工指令。督促施工单位按国家法律、法规规定与工程进度同步进行整顿、收集技术资料和质保资料。

2、工程进度控制

1)、根据建筑工程施工合同，施工单位编制总进度筹划并报建设、监理单位审批后，作为施工单位安排进度筹划的根据。

2)、审核施工单位施工组织设计中，施工平面布置图，进度筹划及技术组织措施的可行性和合理性，以保证工期的实现。

3)、每月 25 日核查工程进度筹划完毕状况，并针对施工进度差别进行分析，协助施工单位调节进度筹划误差，同步审核下个月施工筹划。

4)、组织现场协调会，协调各方施工进度等问题。

3、投资控制

1)、经验收合格的工程，才干按施工合同商定的条款审核工程量和工程款项支付申请表，并由总监审查后报送业主。

2)、现场监理项目部根据合同的有关条款、工程量清单，对工程完毕状况、工程造价进行分析，并制定防备措施。控制工程投资。

3)、根据工程的造价、项目的功能、工程质量和工期等方面，审查工程变更的方案。随时与业主及承包单位协商变更价款。并经业主批准出具有关手续后，方能变更实行。

4)、监理项目部及时收集、整顿有关施工和监理资料，为解决费用索赔提出可靠根据。

5)及时与业主研究避免索赔事件的发生和措施，把好竣工结算关。

4、安全施工监督

1)、严格按照法律、法规、原则进行安全监督。

2)、审查施工组织设计中的安全技术措施和专项安全技术措施方案，督促施工单位实行将审查意见报建设单位。

3)、认真检查施工单位的现场安全责任制、安全机构设置、人员配备、制度建立、健全、安全防护设施、安全警示标志贯彻状况。

4)、审查施工单位的安全生产文明施工管理制度，督促施工单位做到安全文明施工。

5)、审查施工单位的《安全生产许可证》。

6)、检查施工机械设备的生产合格证,检测合格证和安全设施及装置，检测不合格的严禁使用。

7) 检查施工现场的施工用电（电源、线路、配电箱），达不到安全规定的，立即整治，避免漏电、触电，保证安全施工。

8)、根据季节特性，施工单位制定要做好冬、雨季施工技术措施，特别要做好防洪、排洪，防雨排水措施，以保证工程质量和施工安全。

9)、现场检查发现违规施工、违章作业必须坚决制止，安全隐患及时告知施工单位进行整治。安全状况严重的，规定施工单位停工整治并将状况报建设单位，整治达到安全规定后方能复工，以保证施工安全。

10)、项目监理部在召开的工地例会上，讲述安全施工状况及存在

的问题，提出整治意见，做到避免为主。

11)、协助政府或行政主管部门进行安全文明施工检查。

4、合同管理方面

根据工程建设合同规定，协调好施工单位之间的关系，并监督履行合同的责任及义务，总监理工程师应协助业主和承包单位就工程变更、工程质量、费用、工期等方面的争议达成一致意见，维护业主的合法权益，对解决费用、工期索赔事件，监理公司要根据国家现行的法律、法规、所在地的地措施规、施工合同、施工过程中有关签证等公正的与业主和施工单位进行协商解决，及时调解合同争议。

5、信息管理

项目监理部根据工程状况，制定完善信息管理的程序和措施，通过有效的信息管理，实现对工程投资、进度、质量的控制。项目监理部要及时收集、整顿、分析与工程有关的合同、文书、工程资料、数据，对其实行动态和时效管理。

6、做好协调工作

在工程监理过程中，我们本着为业主服务的思想，协调好建设各方的工作关系，对工程进度不利的因素进行控制，对参建各方之间的工作关系进行协调。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/135000313232011220>