

工程项目管理_徐州工程学院中国大学 mooc 课后章节答案期末考试题库 2023 年

1. 部门控制式是现代大型项目管理应用中最广泛的组织形式。

答案:
错误

2. 矩阵式组织中，企业的专业职能部门和临时性项目组织同时交互作用，矩阵的每个结合都受双重领导。

答案:
正确

3. 下列施工项目不属于必须招标范围的是（ ）。

答案:
D.施工主要技术采用特定专利的建设项目

4. 按照《招标投标法》及相关规定，必须进行施工招标的工程项目是（ ）

答案:
D.经济适用房工程

5. 下列使用国有资金的项目中，必须通过招标方式选择施工单位的是（ ）。

答案:
A.某水利工程，其单项施工合同估算价 600 万元人民币

6. 下列可以做投标保证金的有（ ）。

答案:

C.银行汇票_A.现金支票_E.保兑支票

7. 根据《工程建设项目施工招标投标办法》中对于联合体投标的规定，下列说法错误的有（ ）。

答案:

C.联合体投标的，联合体各方必须指定牵头人，并必须以联合体牵头人的名义提交投标保证金_B.联合体各方必须指定牵头人，并应当向招标人提交由联合体成员牵头人签署的授权书

8. 工程项目招标过程中必须编制工程标底。

答案:

错误

9. 定标是由评标委员会全体人员签字直接确定的。

答案:

错误

10. 施工企业项目经理在承担工程项目施工的管理过程中，不属于其在项目管理方面任务的是（ ）。

答案:

D. 工程投资控制

11. 单价合同()

答案:

C. 按实际完成工程量乘以每项工程单价结算

12. 所谓分包是指总承包企业将所承包的建设工程中的() 发包给其他建筑业企业完成的活动。

答案:

A. 专业工程或劳务作业

13. 按照建设工程承发包方式分类, 建设工程合同类型包括 () 。

答案:

工程项目总承包合同_勘察、设计或施工总承包合同

14. 根据《中华人民共和国合同法》, 建设监理合同属于建设工程合同 ()

答案:

错误

15. 货物采购合同管理中, 关于货物价格, 实行招标的项目按投标价格执行。

答案:

错误

16. 下述施工组织方式中, 每天资源用量最少的是() 。

答案:

A.依次施工

17. 在下列组织施工的方式中, 工期最短的是() 。

答案：
平行施工

18. 不同施工过程的专业施工队，在同一施工过程中尽可能保持连续作业，在不同施工过程中又能进行最大限度的搭接，描述的是什么方式的特点()。

答案：
B.流水施工

19. 1.流水施工是一种科学组织施工的计划方法，它的主要特点是()。

答案：
A.工作连续_B.资源消耗均衡

20. 施工段是用以表达流水施工的空间参数。为了合理地划分施工段，应遵循的原则包括()。

答案：
C. 施工段的界限应设在对建筑结构整体性影响小的部位，以保证建筑结构的整体性_B. 每个施工段内要有足够的工作面，以保证相应数量的工人、主导施工机械的生产效率、满足合理劳动组织的要求

21. 某一专业队在一个施工段上完成一个施工过程的持续时间称为流水步距。

答案：
错误

22. 等节奏流水施工亦称全等节拍或固定节拍流水施工。

答案：
正确

23. 某住宅小区共有 6 幢同类型的住宅楼基础工程施工，其基础施工划分为挖基槽、做垫层、砌筑砖基础、回填土等四个施工过程，它们的作业时间分别为： $t_1=4d$ ， $t_2=2d$ ， $t_3=4d$ ， $t_4=2d$ 。试组织这 6 幢住宅楼基础工程的流水施工。【图片】

答案:

解 (1)确定流水步距，即 最大公约数{4, 2, 4, 2}=2d (2)确定工作队数
 $b_1=4/2=2$ (3)计算总工期: T
 $1) * 2 + 0 + 0 - 0 = 22d$ (4)绘制流水施工进度图表，如图所示。

24. 1、在工程网络计划中，如果某项工作的最早开始时间和最早完成时间分别为 3 天和 8 天，则说明该工作实际上最早应从开工后()。

答案:

c.第 4 天上班时刻开始，第 8 天下班时刻完成

25. 在某工程网络计划中，工作 M 的最早开始时间和最迟开始时间分别为第 15 天和第 18 天，其持续时间为 7 天。工作 M 有 2 项紧后工作，它们的最早开始时间分别为第 24 天和第 26 天，则工作 M 的总时差和自由时差()天。

答案:

c.分别为 3 和 2

26. 工程网络计划的计算工期应等于其所有结束工作()。

答案:

B. 最早完成时间的最大值

27. 在工程双代号网络计划中，某项工作的最早完成时间是指其()。

答案:

D.完成节点的最迟时间及工作总时差之差**_B.** 开始节点的最早时间及工作持续时间之和

28. 在工程网络计划中, 关键工作是指()的工作。

答案:

C. 最早开始时间及最迟开始时间相差最小**_D.** 最早完成时间及最迟完成时间相差最小

29. 在网络计划中, 可有多条关键线路 ()。

答案:

正确

30. 双代号网络计划有节点、箭线和工作, 单代号网络计划只有节点和箭线, 无工作。()

答案:

错误

31. ()时差为零的工作肯定在关键线路上。

答案:

总时差

32. 在工程网络计划中, 工作的自由时差是指在不影响()的前提下, 该工作可以利用的机动时间。

答案:

B. 紧后工作最早开始

33. 网络计划工期优化的目的是为了缩短 。

答案:

B. 计算工期

34. 在某工程双代号网路计划中，工作 M 的最早开始时间为第 15 天，其持续时间为 7 天，该工作有两项紧后工作，它们的最早开始时间分别为第 27 天和第 30 天，最迟开始时间分别为第 28 天和第 33 天，则工作 M 的总时差和自由时差（ ）天。

答案:

C. 分别为 6 和 5

35. 室内装修工顺序采用（ ）工期较短。

答案:

A. 顶棚→墙面→地面

36. 施工成本管理措施中一般不需增加费用而且是其他措施的前提和保障的是（ ）。

答案:

D. 组织措施

37. 施工成本控制工作的一般步骤是()

答案:

B. 比较 分析 预测 纠偏 检查

38. 据《建筑工程施工质量验收统一标准》，建筑工程质量验收逐级划分为（ ）。

答案:

C. 单位工程、分部工程、分项工程和检验批

39. 某分项工程计划工程量 3000m³，计划成本 15 元/m³，实际完成工程量 2500m³，实际成本 20 元/m³，则该分项工程的施工进度偏差为()。

答案:

A. 拖后 7500 元

40. 1、确定施工顺序应遵循的基本原则有（ ）。

答案:

B. 先主体后围护_A. 先地下后地上_D. 先土建后设备

41. 2、施工现场准备工作包括（ ）。

答案:

A. 搭设临时设施_D. “七通一平”_B. 拆除障碍物_C. 建立测量控制网

42. 3、施工项目经理的职责包括（ ）。

答案:

E. 确保工程工期_C. 确保工程质量

43. 4、在国际上，业主方项目管理的方式有多种可能，在以下描述中，正确的是（ ）

答案:

B. 业主方委托项目管理咨询公司进行项目管理**A.** 业主方自行完成其项目管理任务**C.** 业主方与项目管理咨询公司共同进行项目管理任务

44. 在投标有效期内，招标人要完成（ ）等工作。

答案:

E.与中标人签订合同**D.**定标**B.**评标

45. 项目区别于其他常规“活动和任务”的基本标志是（ ）

答案:

A. 一次性

46. 工程项目管理的核心是（ ）。

答案:

目标控制

47. 在建设工程项目各参与单位中，需对项目总投资或总造价进行目标管理的单位有（ ）。

答案:

设计方_项目总承包方_业主方

48. 在建设工程项目管理中，管理目标中包含项目总投资目标的单位有（ ）。

答案:

业主委托的工程监理单位_业主委托的工程咨询单位_设计单位_建设工程项目总承包单位

49. 按项目规模分类，更新改造项目划分为大型、中型和小型三类（ ）

答案：
错误

50. 在我国，建造师是一种技术职称的名称。

答案：
错误

51. 施工质量控制的总体目标是实现工程项目预期的使用功能和质量标准，是业主方单独承担的责任。

答案：
错误

52. 在建设工程项目管理机构中，应有专门的工作部门和符合进度控制岗位资格的专人负责进度控制工作，这是进度控制中重要的（ ）。

答案：
组织措施

53. 建设工程项目质量控制系统呈多层次、多单元的结构形态。在实行“交钥匙”承包的情况下，第一层面的质量控制系统应由（ ）负责建立。

答案：
A. 工程总承包企业的项目管理机构

54. 建设工程项目总承包与施工承包的最大不同之处在于项目总承包需要负责(

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/135002213103011034>