

## 项目实施方案

### 一、项目概述

本实施方案旨在为XXXXX家具采购项目提供高品质、高效能的组合家具采购、运输、安装、调试及售后服务一体化解决方案，确保项目按时、按质、按量完成，满足学生及教职工的居住需求。

### 二、项目实施计划表

序号	阶段	工作内容	时间安排	责任人/部门
1	准备阶段	中标通知书接收与确认	0-1日（自中标通知书发出之日起）	项目负责人
		合同条款确认与谈判	2-5日（自中标通知书发出之日起）	法务部、采购部、项目负责人
		合同签订	6-15日（自中标通知书发出之日起）	采购部、项目负责人
2	生产阶段	生产启动	合同签订后第1日	技术部、生产部
		生产计划制定与原材料采购	合同签订后第2-4日	生产部、采购部
			合同签订后第	

		生产过程监控与 质量控制	5-25 日	质量控制部、 生产部
3	运输 阶段	物流方案制定与 运输准备	合同签订后第 10-15 日	物流部
		货物出库与装运	合同签订后第 10-25 日	仓库、物流部
		运输途中跟踪与 到货通知	合同签订后第 10-28 日	物流部
4	安装 调试	安装团队组建与 现场准备	合同签订后第 13-28 日（与到 货同步）	安装部、项目 现场负责
		货物卸货与初步 检查	合同签订后第 13-28 日	安装部、项目 现场负责
		安装调试工作开 始至完成	合同签订后第 13-28 日	安装部
5	验收 阶段	验收标准与流程 制定	合同签订后第 28 日前	项目经理、验 收小组
		现场验收（包括资 料审查、功能测试）	合同签订后第 28-29 日	验收小组、项 目现场负责
			合同签订后第	

		问题整改与复验 (如有)	29-30日(视情 况而定)	安装部、验收 小组
6	售后 阶段	使用培训	验收合格后应 采购人要求,采 购人确定时间	客服部
		质保期服务开始 与反馈收集	验收合格后至 质保期结束	客服部

**备注:**

**时间安排:** 上述时间为大致时间框架,实际执行中可能因不可抗力、采购人配合度、天气等因素有所调整。

**责任人/部门:** 各阶段工作由指定部门或负责人牵头,涉及跨部门协作时,需及时沟通协调。

**交付地点:** 广西南宁市采购人指定地点,具体地址需在中标后由采购人提供。

**交付时间:** 确保自合同签订之日起30日内完成货物的交付、安装及调试工作,以满足项目要求。

**风险管理:** 项目执行过程中需密切关注各环节的风险点,制定应对措施,确保项目顺利推进。

### 三、项目施工保障管理组

项目施工保障管理组组长表

序号	组员姓名	联系电话	部门	具体工作职责
1			项目经理	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 全面负责项目规划、执行、监控和收尾。</li><li>2. 协调各部门工作,确保项目顺利进行。</li><li>3. 处理项目中的重大问题和决策。</li></ol>
2			采购经理	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 根据项目清单制定原材料采购计划并执行。</li><li>2.根据项目要求,选择合适的原材料供应商进行谈判与合同管理。</li><li>3. 监督原材料采购进度,确保按时到货。</li></ol>
3			质量经理	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 根据项目要求,结合国家及行业相关标准制定质量检验标准和流程。</li><li>2. 组织对已生产产品进行质量检验。</li><li>3. 处理质量问题,确保产品质量达标。</li></ol>
4				<ol style="list-style-type: none"><li>1.</li></ol>

			安全 经理	<p>制定施工现场安全管理制度和应急预案。</p> <p>2. 组织安全教育培训,提高安全意识。</p> <p>3. 定期进行安全检查,确保施工安全。</p>
5			协调 经理	<p>1. 负责与原材料供应商、采购人、监理等各方沟通协调。</p> <p>2. 传递项目信息,协调解决项目中的问题。</p> <p>3. 组织项目会议,记录会议纪要。</p>
6			后勤 经理	<p>1. 负责项目团队的后勤支持工作。</p> <p>2. 办公、住宿、餐饮等生活设施的安排与管理。</p> <p>3. 确保办公、生产、安装等设备的正常运转和维护。</p>
7			采购 专员	<p>1. 协助采购经理执行具体采购任务。</p> <p>2. 跟进订单进度,处理采购过程中的问题。</p> <p>3. 整理采购相关文件和数据。</p>
8				1.

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/135144330121011301>