

采购风险管理与应急 预案

汇报人：XX

2024-01-06

| CATALOGUE |

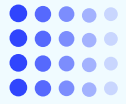
目录

- 采购风险管理概述
- 采购风险识别与评估
- 供应商选择与合同管理
- 采购过程监控与预警机制建立
- 应急预案制定与实施
- 采购风险管理案例分析



01

采购风险管理概述



采购风险定义与分类

采购风险定义

采购风险是指在采购过程中，由于各种不确定因素导致采购方可能遭受的损失。这些不确定因素可能来自供应商、市场、物流、质量等方面。

采购风险分类

根据风险来源和性质，采购风险可分为供应风险、市场风险、物流风险、质量风险等。其中，供应风险涉及供应商的稳定性和可靠性；市场风险与市场价格波动和竞争态势有关；物流风险涉及货物运输和交付的不确定性；质量风险则与产品质量不达标或不符合要求相关。



采购风险管理重要性

01



保障采购安全



通过识别和管理采购风险，可以降低意外事件发生的概率，确保采购活动的顺利进行。

02



控制采购成本



有效的风险管理能够减少因风险事件造成的额外支出和浪费，从而控制采购成本。

03



提高采购效率



风险管理有助于优化采购流程和决策，提高采购活动的效率和效果。



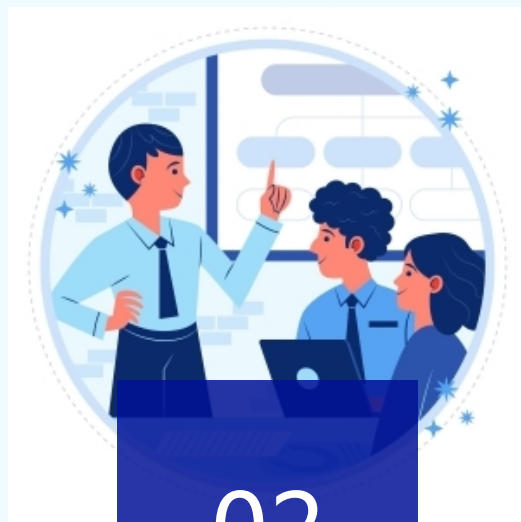
采购风险管理流程



01

风险识别

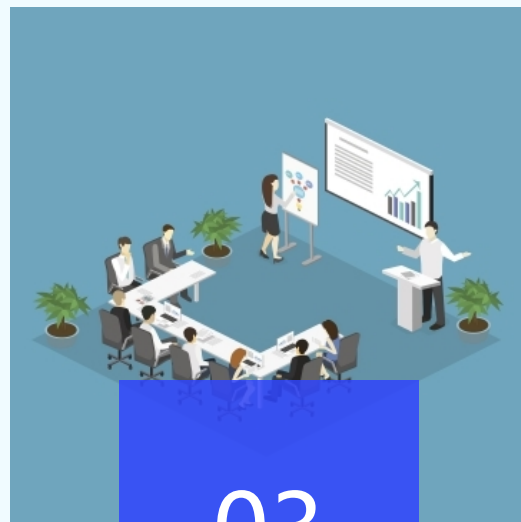
通过对采购过程进行全面分析，识别潜在的风险因素。



02

风险评估

对识别出的风险因素进行量化和定性评估，确定其发生的可能性和影响程度。



03

风险应对

根据风险评估结果，制定相应的风险应对措施，如风险规避、风险降低、风险转移等。



04

风险监控

持续监控采购过程中的风险因素，确保其得到有效管理，并及时调整风险管理策略。



02

采购风险识别与评估



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/138013062136006053>