

目 录

第一章 工程概况

1. 编制依据
2. 工程内容
3. 工期与质量

第二章 施工部署

1. 项目组织机构
2. 施工总体布置
3. 施工过程布置

第三章 施工进度计划及保证措施

1. 施工工作计划
2. 施工顺序
3. 保证措施

第四章 各分部分项工程的主要施工方法

1. 施工准备
2. 雨水工程
3. 道路工程

第五章 施工质量保证体系及措施

第六章 保修措施

第七章 施工平面图

凤凰公寓式安置小区施工临时道路及排水工程施工方案

第一章 工程概况

摘要：本安置小区位于凤凰，占地总面积 21559.15 m²（含道路代征面积 2565.24 m²），小区东面距朗州路北延路段约 190m，南面距 207 国道 1.5KM，西面现有一条村道宽 3m，暂时通往安置小区的城市规划道路与市政排水官网还未建设。为了保证小区施工道路的畅通和施工排水要求，以及该安置小区的生活排水与出行，在小区与朗州路北延路段之间设置一条施工进场道路。并在朗州路北延路段开口长 10M，宽 6M

1、编制依据

市政工程施工规范及技术标准。

建设单位领导现场指导具体要求。

现场踏勘后所了解的具体情况。

我方同类工程的施工经验及施工实力。

2、工程内容

2.1 道路工程

按照凤凰公寓式安置小区总平面规划图（方案），拟建施工进场道路设在规划主出入口的对面，与主出入口道路成一条直线。道路总长 190m，道路基础宽度（即拟征收的道路占地宽度，其中含排水管道占地）为 10m，道路面层硬化宽度为 8m，排水管道埋在硬化路面一侧的路肩基础下。钢筋砼管径 D600 与朗州北路相连接。

2.2 排水工程

2.2.1 雨水工程：。管径 D600 钢筋混凝土排水管，两边用 C30 细砂保护，高度不小于 2/3 管径。接口用 M10 水泥砂浆封口，内设钢丝网片，宽度 30 cm，水泥砂浆厚度为 5 cm。串连雨水口，接入朗州北路市政雨水管网系统。

3、建设单位：湖南泰达置业有限公司

施工工期：45 日历天

质量等级：合格

第二章 施工部署

1、项目组织机构

1.1 施工组织管理

根据现场和工期要求，我方决定，集中精兵强将及机械设备，按项目法管理组织施工。项目部下设施技部、安质部、财务部、机运部、内勤部等五个主要职能部门，施工组又分道路组、给排水组。

1.2 施工组织机构

施工项目经理，施工项目副经理，项目总工，技术员，材料、设备员，安全员，质检员，

测量员，施工员。

2、施工总体布置

根据现场的情况，制定切实可行的施工部署，在施工中安排具有资格的专职人员担任质量管理、进度控制、技术管理、安全管理、文明施工管理等方面的工作。

3、施工过程部署

3.1 项目部设在水、电、道路方便的地点，内设办公室、施工部、监理部等。

3.2 据现场实际情况，施工方向由低向高、由下至上施工，保证排水流畅。

3.3 施工总顺序：根据设计图纸工程内容为：雨水——→道路。

3.4 进场道路：依据道路从东向西展开施工。

3.5 项目部与建设单位等有关部门联系施工用水、用电，及时架设电线和供水管，保证施工用水、用电。

第三章 施工进度计划及保证措施

1、施工准备工作计划

1.1 会审图纸。了解设计意图，了解各分项分部工程的质量要求。对不利于工程进度的因素做好仔细分析，确定具体施工方案使不利因素对工程的影响降低到最低限度。同时，将具体施工方案等文字材料上报建设单位、设计单位和监理单位。

1.2 编制施工组织设计，报监理工程师审核。

1.3 准备好材料、机械设备以及有关成品、半成品技术资料。

1.4 复测由建设单位及设计单位提供的原有水准点及路中心坐标点，并通知项目监理现场核实。

1.5 向监理工程师提供所测现场实际地面高程。

1.6 做好现场的“三通一平”工作。

2、施工顺序

场地平整→施工放线→沟槽开挖→管道铺设→砌筑检查井→回填→路槽→垫层→路面→人行便道。

3、保证措施

3.1 定期跟踪进度计划的执行情况，进行项目目标的计划值和实际值的比较，当发现项目目标偏离时采取纠偏措施。为避免项目目标再次发生偏离，仔细分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素，并针对这些影响因素采取有效的预防措施。并形成相关文字材料，上报建设单位、设计单位和监理单位。

3.2 在制定整个工程计划的前提下，详细制定分道工序计划，使每道工序顺序衔接。

3.3 施工期间应切实将责任落实于个人，分工明确，严格保证施工进度。

3.4 对工程机械，劳力合理安排，以达最佳利用。

第四章 各分部分项工程的主要施工方法

1、施工准备

1.1 人员准备

落实任务分工，搞好职工培训。对参与施工的广大干部职工进行劳动纪律、技能安全等有真对性地进行定期培训，做好班组划分，搞好工具配备，明确职责任务。

1.2 机械准备

按照施工机械计划一览表进行调遣机械设备，施工前做好维修保养，细化机械设备分工，搞好油料供应计划，保障设备按时调入指定工地。

1.3 技术准备

组织人员学习技术标准和施工细则，施工规范进行图纸交底和会审等。对现场进行细致的踏勘调查，包括各项施工条件，如供电、供水、道路、取土场地等，详细了解当地民情、气候、地下水情况。组织有关技术管理人员认真熟悉图纸，并结合现场情况认真校对，编制详细施工作业计划，做好工序施工，技术交底，上道工序不合格不得进入下道工序。

办理交接手续，进行中线和高程桩的复测，确认无误立即设置防护桩。

然后根据施工需要增设加密布点，在测量过程中，同时确定施工可用范围，各种构造物位置，实测原地面自然标高，为施工调查和设计复核提供准确的依据。

2、雨水工程

2.1 现场准备

2.1.1 确定施工范围，在进场之前安排技术负责人和具有资质的测量人员相结合，根据施工图纸做好放线工作。

2.1.2 详细调查地下水、电、气等管网位置， 结合实际情况，采取迁移或就地保护等措施。

2.1.3 利用推土机和装载机相结合，做好现场整平工作。

2.2 雨水管道基础

2.2.1 沟槽中无地下水时，采用 12%灰土基础。用装载机直接放入槽底，由人工铺平，蛙夯夯实，直至达到要求为止。

2.2.2 沟槽中有地下水时采用 20cm碎石垫层，上铺 10cm中砂。由人工铺平，蛙夯夯实，直至达到要求为止。

2.2.3 如遇软弱地基，制定切实可行的、经济的处理方案，并形成文字材料上报监理工程师，待监理工程师同意后，按制定方案施工。

2.3 管道铺设

2.3.1 管道进场时要对管材进行外观检验及合格证件检查。

2.3.2 管道应在地基，管基质量合格后方可安装，安装时宜自下游开始。

2.3.3 管材堆放选择使用方便，平整场地后堆放，在管道安装前，宜将管、管件按施工顺序摆放，用起重机下管，人工安装。

2.3.4 用水准仪控制安管高程，每安一根管子，测其标高与设计无误后方可继续进行下一根管的安装。

2.4 沟槽回填与压实

2.4.1 井周围 1m范围内采用蛙式夯夯实，由装载机配合挖掘机在地面拌合 2:8 灰土，由

装载机往下送土，人工找平，虚铺厚度 200mm 四周同时进行，两侧高差不得超过 30cm，回填土不得含有砖头，石块及大于 10cm 的硬土（冻土块）。

2.4.2 回填土或其它回填材料运入槽内时不得损伤管节及其接口，并应符合规定：在管顶上 500mm 内不得回填大于 100mm 的石块、砖块等杂物；回填时槽内应无积水，不得回填淤泥、腐殖土、冻土及有机物质。

2.4.3 根据一层虚铺厚度的用量将回填材料运至槽内，且不得在影响压实的范围内堆料。

2.4.4 管道两侧和管顶以上 50 cm，范围内的回填材料，应由沟槽两侧对称运入槽内，不得集中推入。

2.4.5 需要拌和的回填材料，应在运入槽内前拌和均匀，不得在槽内拌和

2.4.6 沟槽回填采用现状路下，路基下 80cm 以内采用 2:8 灰土分层夯填。密实度 95% 以上。路基下 80cm 以下沟槽采用素土回填密实度达规范要求。

3.1 挖槽

沟槽开挖之前，必须弄清与施工相关的地下情况。

3.1.1 人工开挖的同时与测量人员相结合，准确控制高程，在不影响人、物安全的情况下开挖，严禁超挖。

3.1.2 随沟槽的开挖应安排专业人员进行指导。

3.1.3 沟槽开挖质量

3.1.3.1 不扰动天然地基或地基处理符合设计要求。

3.1.3.2 槽壁平整，符合施工设计的规定。

3.1.3.3 沟槽中心线每侧净宽不应小于管道沟槽底部开挖宽度的一半。

3.1.3.4 槽底高程的允许偏差：开挖土方时应为 $\pm 20\text{mm}$ 开挖石方时应为 $\pm 20\text{mm}$

3.2 下管

下管前对沟槽进行检查，并作必要的处理。管材堆放选择使用方便，平整场地后堆放，在管道安装前，宜将管、管件按施工顺序摆放。

3.2.1 槽底杂物应清理干净。

3.2.2 槽底宽度应保证管道结构每侧工作宽度。

3.2.3 高程要符合现行的检验标准，不合格者应进行修整或按规定处理。

3.2.4 用水准仪控制安管高程，每安一根管子，测其标高与设计无误后方可继续进行下一根管的安装。

沟槽回填土，对不同的部位应有不同的要求，以达到既保护管道安全又满足上部承受荷载；既要保证施工过程中管道安全又要保证上部修路、放行后的安全。

3.3.1 沟槽两侧应同时回填夯实，以防管道位移。

3.3.2 与本管线交叉的其他管线或构筑物，回填土时，要做妥善处理。

3.3.3 在管顶上 500mm 内，不得回填大于 100mm 的石块、砖块等杂物。

3.3.4 回填时，槽内应无积水，不得回填淤泥、腐殖土、冻土及有机物质。

3.3.5 回填土的压实度应符合相关规定。

4、道路工程

4.1 路基工程

4.1.1 施工放样：

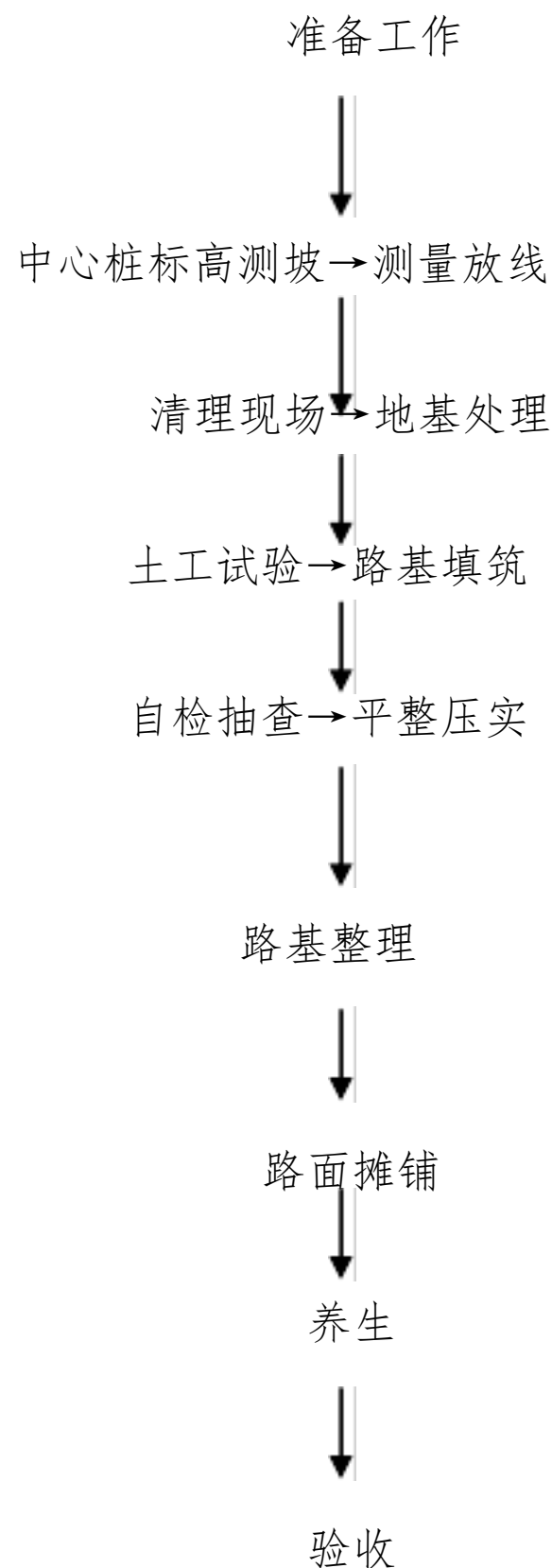
在底基层上恢复中线，直线段每 20cm 设一桩，平曲线段每 15cm 设一桩，并在两侧路肩边缘设指示桩。

进行水平测量，在两侧指示桩上用明显标记标出石灰稳定土基层边缘的设计高。

4.1.2 挖方采用“通道纵挖法”对现场挖方段进行开挖。

因为本道路工程工期较紧，所以采用“通道纵挖法”。利用推土机与挖掘机相结合，在土质条件允许的情况下，尽量让路基一次成型。

4.1.2.1 路基施工工艺流程图



4.1.2.2 施工范围确定：在进场之前安排技术负责人与具有可靠测量技术的技术人员相结合，根据施工图纸将施工范围及道路中线具体测设到现场，并用白灰线具体表明。

4.1.2.4 采用“分层填土法”对施工现场填方段进行分层填筑。利用三轮式压路机，与平地机相结合，在压实度满足要求的情况下使路基一次成型。

4.2.2 利用料场的集料

采集集料前，应先将树木、草皮和杂土清除干净。

集料中的超尺寸颗粒应予以筛除。

在预定的深度范围内采集集料，不应分层采集，不应将不合格的集料采集在一起。

对于塑性指数小于 15cm 粘性土，机械拌和时，可视土质和机械性能确定土是否需要过筛。消解石灰宜过孔径 10mm 的筛，并尽快使用。

4.3 摊铺集料

4.3.1 应事先通过试验确定集料的松铺系数（或压实系数、它是混合料的松铺干密度与压实干密度的比值）。

4.3.2 摊铺集料应在摊铺石灰的前一天进行，摊铺长度以日进度的需要量为度，够次日加灰，拌和碾压成型即可。对不能封闭的道路以及雨季宜在铺石灰、拌和及碾压当天摊铺集料。

4.3.3 用平地机将料均匀地摊铺在预定的宽度上，表面应力求平整，并有规定的路拱。

4.4 洒水闷料

如土过干，应事先洒水闷料，使土的含水量达到施工规范。

4.5 拌和

4.5.1 在施工面上按试验出的松铺系数，按一定厚度将土均匀的铺在验收过的路基上。

4.5.2 在已备土上均匀的摊铺已消解充分的石灰。

4.5.3 用运行状态正常的稳定土拌合，在拌合时，要注意保证拌合带的搭接和拌合后的灰土中没有素土夹层。

4.6 碾压

4.6.1 碾压方法：先从路一侧边缘开始，外侧轮的 1/2 压在路基上，以 5~6km/h 的速度，每次重轮重叠 1/2~1/3，逐渐压至路中心，再从另一侧边缘两样压至路中心，碾压一遍以后，应再仔细检查平整度，达到规定要求。混合料整平后压实 4~6 遍达到设计要求。

4.6.2 用 12t 以上压路机，自路边开始向路中心碾压 4~6 遍，压实度即可达到或接近要求，即时检验，如发现压实度未达到要求时，尽快补压。

4.6.3 灰土整理后应及时碾压，当天碾压成活。

4.7 整形

4.7.1 混合料拌和均匀后，先用平地机初步整平和整形在直线段，平地机由两侧向路中心进行刮平；在平曲线段，平地机由内侧向外侧进行刮平，必要时再返回刮一遍。

4.7.2 用平地机快速碾压 1~2 遍。以暴露潜在的不平整，再重新按上述要求整形、碾压。

4.7.3 每次整形都要按照规定的坡度和路拱进行，并特别注意接缝处的整平，以保证接缝顺适平整。

4.8 养生

4.8.1 养生是灰土基层施工中重要工序，它直接影响二灰碎石基层。

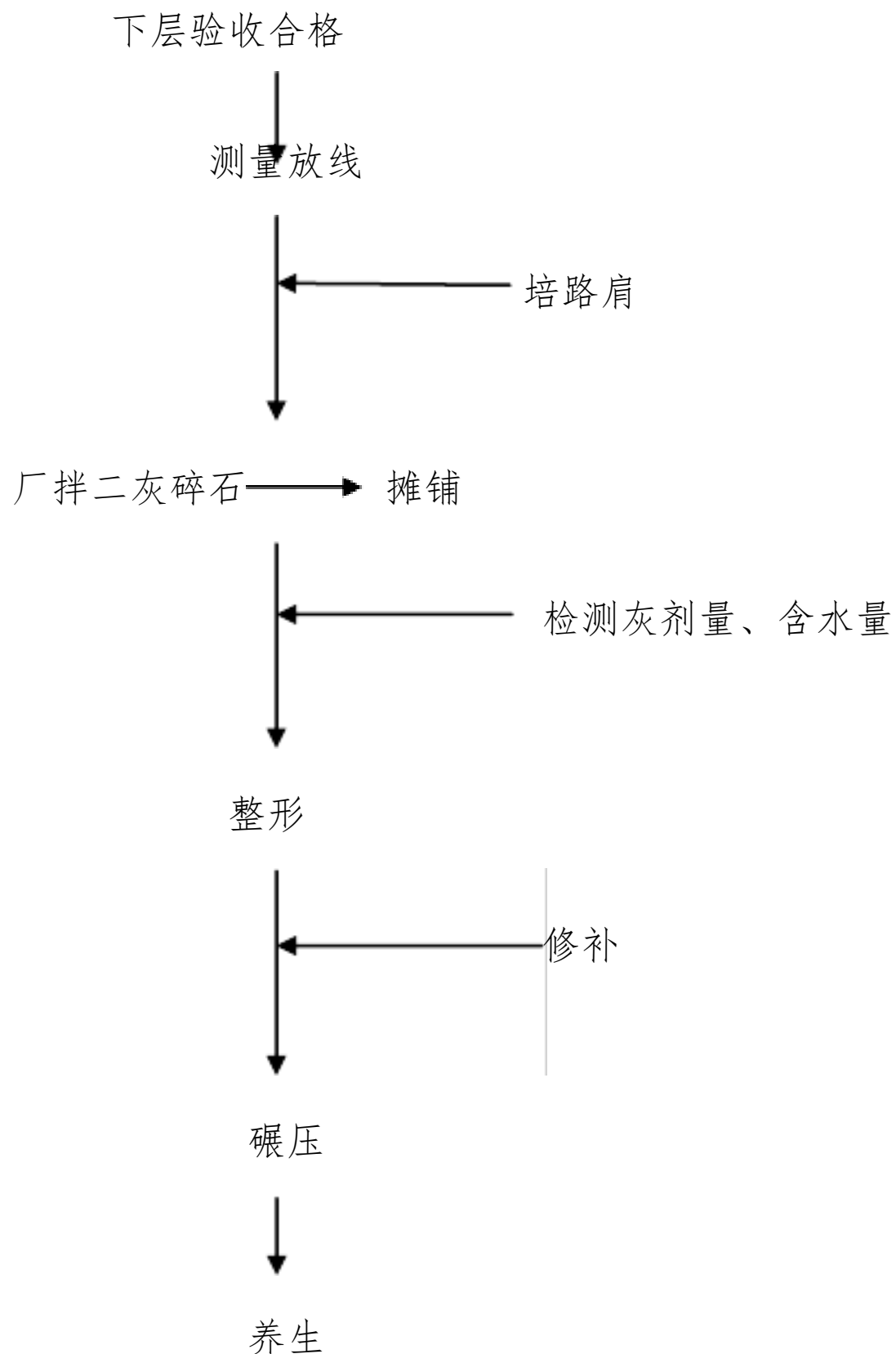
4.8.2 石灰土完活后应及时洒水养护，保持一定的湿度，常温季节施工完的石灰土面层应保持不少于 5~7 的养护期，养护方法可采用洒水，覆盖砂或低于粘性土，或不透水薄膜和沥青膜等。养生期内，除洒水车外，其它车辆不准通行。

4.9 石灰土基层和底基层质量的技术措施

4.9.1 土的性质应符合设计要求，土块要经粉碎。

4.9.2 石灰质量应符合设计要求，块灰须经充分消解才能使用。

- 4.9.3 石灰和土的用量按设计要求控制准确，未消解生石灰块须剔除。
- 4.9.4 路拌深度要达到层底。
- 4.9.5 混合料处于最佳含水量状况下，用重型压路机碾压至要求压实度。
- 4.9.6 保湿养生，养生期要符合规范要求。
- 4.10 二灰碎石基层
- 4.10.1 本标段采用中心站集中拌和法施工，其工艺流程为：



4.10.2 施工技术要求：

配制二灰碎石，配料要准确，含水量略大于最佳值，使混合料运到现场后，摊铺后碾压时的含水量能接近最佳值。

拌和要均匀：在正式拌制二灰碎石混合料前，必须先调试所用的厂拌设备，使用混合料的颗粒组成和含水量都要达到规定的要求。

雨季施工时，采取措施保护白灰、粉煤灰和集料，免遭雨淋。

4.11 运输及摊铺

4.11.1 自卸汽车上料时，为防止混合料离析，分二至三次装料，每次装料后移动车箱位置，尽快运到工地进行摊铺压实。

4.11.2 拌和好的混合料堆放时间不宜超过 24 小时，应在当天将拌成的混合料运送到铺筑

现成进行摊铺、压实。

4.11.3 摊铺前调整虚铺厚度和道路横坡符合设计要求，根据集中拌和站的生产能力，调整摊铺机的速度，使之相适应，减少摊铺停机次数。在摊铺过程中，随用三米直尺和水准仪、校核路面平整度高程、横坡及时调整。

4.11.4 在摊铺机后面应设专人消除粗细集料离析现象，特别是局部粗集料窝或粗集料带应该铲除，并用新混合料填补或补充混合料并拌和均匀。

4.12 碾压

4.12.1 碾压方法：碾压时应先用轻型压路机稳压，后用重型压路机碾压至要求的压实度。先从路一侧边缘开始，外侧轮的1/2压在路基上，以5~6km/h的速度，每次重轮重叠1/2~1/3，逐渐压至路中心，再从另一侧边缘两样压至路中心，碾压一遍以后，应再仔细检查平整度，达到规定要求。混合料整平后压实4~6遍达到设计要求。

4.12.2 用12t以上压路机，自路边开始向路中心碾压4~6遍，压实度即可达到或接近要求，即时检验，如发现压实度未达到要求时，尽快补压。

4.12.3 二灰碎石整理后应及时碾压，当天碾压成活。

4.13 接缝的处理

4.13.1 横缝：压实后末端做成斜坡为1:2，在二次开始施工时应安排稳定土拌合机超过横向接缝2~3米拌合处理。

4.13.2 纵缝：尽量避免纵缝，在不能避免情况下，应安排稳定土拌合机进接缝50cm拌合，碾压时也要到位。

4.13.3 两工程段的搭接部分，应采用对接形式，前一段拌和整平后，留5~8m，不进行碾压。后一段施工时，将前段留下未压部分一起碾压。

4.13.4 当天最后一段工作缝，在预留长度的末端，挖一条横贯全宽的槽，槽内放两根与压实厚度等厚的方木，方木的另一侧用素土回填3~5m长，然后进行整形和碾压。基层重新施工前将素土和方木清除。

4.14 二灰碎石的质量要求

4.14.1 粒料应符合设计和施工规范要求，并应根据当地料源选择质坚干净的粒料。矿渣应分解稳定，发现未分解渣块应予剔除。

4.14.2 石灰和粉煤灰质量应符合设计要求，石灰应充分消解后才能使用。

4.14.3 混合料配合比应准确，不得含有灰团和生石灰块。

4.14.4 摊铺时要注意消除细料离析现象。

4.14.5 保持一定湿度养生，养生期要符合规范要求。

4.15 路面质量控制

4.15.1 各项施工前均需进行水准点闭合，恢复中线，如有问题及时调整。

4.15.2 各施工均需要自检人员3名，跟随摊铺机检测平整度、宽度、标高、横坡等，发现问题及时处理，设报验人员1名，组织工程的抽检报验，并做好记录签证工作，每一段施工完毕后，及时进行检查验收，提供实测数据，填写报验记录和表格，尽快报验以便及时计量支付。

质量保证措施

为确保工程质量目标的实现，在该项工程中按国家规定的质量管理和质量保证体系标准运行。

1 对全体施工技术人员和质量管理人员进行贯彻培训,实行施工全过程控制。

2 工程开工前组织工程质量管理人员进行图纸审核,认真编写施工方案,进行技术交底,提前做好施工技术准备工作。

3 组织操作人员进行工程施工验收规范的学习,使所有的操作人员掌握工程的控制目标,严格按图纸设计要求和现行施工验收规范进行验收。

4 推行项目质量管理责任制,使质量目标分解落实到人,严格执行奖罚条例,优胜劣汰保证施工质量管理人员的素质。

5 搞好质量预控,防止质量通病。

6 设置专门质检机构,质检人员持证上岗,选用合格的计量工具,进行质量验收工作.严格按照施工验收规范要求,进行资料整理,保证资料准确、整洁、清晰、齐全,保证技术资料与施工同步。

7 隐蔽工程在各项工作完成后及时通知监理部门进行检验,确认后才可转入下一步工序,不允许擅自覆盖。

8 严格材料管理,按照设计要求和国家标准对所使用的材料进行试验,不合格材料不允许使用。材料各种试验,检验状态挂牌标识,分区存放。

9 工程保修。工程竣工后在合同保修期内,得到通知后,及时组织人员进行修复,以“用户第一”的思想搞好服务,组织好质量回访,全心全意为用户服务。

第六章 保修措施

1、向建设单位提供竣工验收报告同时,递交质量保修书,质量保修书中明确该工程的保修范围,保修期限和保修责任。

2、组织专业人员定期回访及巡视工程状况,及时维修。

3、在接到维修通知的次日组织人员进场维修。

4、在保修期内对因施工原因引起的所有质量问题进行维修。且均免费承担责任。

第七章 施工图

2014 年工作总结及 2015 年工作计划（精选）

年，我工区安全生产工作始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，以落实安全生产责任制为核心，积极开展安全生产大检查、事故隐患排查、安全生产宣传教育以及安全生产专项整治等活动，一年来，在工区全员的共同努力下，工区安全生产局面良好，总体安全生产形势持续稳定并更加牢固可靠。

一、主要工作开展情况

（一）认真开展安全生产大检查，加大安全整治力度。

在今年的安全生产检查活动中，工区始终认真开展月度安全检查和日常性安全巡视检查记录，同时顺利完成公司组织的 XX 年春、秋季安全生产大检查和国网公司组织的专项隐患排查工作。截止日前，工区先后共开展各类安全检查 71 次，查出事故隐患点 22 处，均进行了闭环处理。通过检查活动，进一步夯实了工区的安全生产基础。

（二）顺利完成保电专项工作。

年度工区共进行专项保电工作 0 次，累计保电天数达到 90 余天，通过工区全员的共同努力，顺利完成春节保电、国庆保电、七一保电、特高压投送电保电、500kv 沁博线保电等一批重要节假日的保电工作。

(四)工作票统计及其他工作情况。

截止 11 月 15 日，我工区连续实现安全生产 1780 天；全年共办理工作票 50 张，其中第一种工作票 24 张，含基建单位 8 张；第二种工作票 26 张。工作票合格率 100%，执行情况较好。全年工区所辖线路跳闸次数共计 0 次，线路跳闸率为 0 次/(百公里·年)。

(四)安环体系标准化建设

本年度在公司统一的部署下，工区积极参与安环体系标准化建设工作，先后派员参加安环体系标准化培训 2 次，迎接公司开展安环体系内审工作三次，先后审查出问题共计 20 余处，先后进行了闭环整改。截止日前，工区已初步建立起了标准化安环工作体系，在今后工作中，工区将进一步完善各项工作流程，努力确保体系工作符合外审相关要求。

(五)强化安全生产责任制的落实。工区高度重视安全生产工作，根据年初制定的安全工作目标，按照公司统一要求，工区各级人员均签订安全生产责任书，强化各级人员安全责任意识，一级一级，层层抓落实。建立和完善安全生产责任体系，严格执行安全生产规程、规范和技术标准，加大安全投入，加强基础管理，加大安全培训教育力度。努力实现工区安全生产工作规范化管理。

(六)加强安全生产教育培训工作，着力增强安全防范意识。为了进一步加强全区安全防范意识，提高安全技能，我们先后制定并顺利实施了《XX 年工区安全技能培训计划与方案》、《XX 年“安全生产月”活动实施方案》，明确了活动的指导思想、活动主题、活动时间、活动组织形式和要求。组织开展安全生产岗位资格，安全技术和安全管理培训，突出抓好一线青工和安全责任人培训教育，着力提高安全意识，不断增强自身安全技能培训，提高工区安全生产管理水平，实现安全生产。工区组织培训一线员工百余人次，先后组织工区所有生产人员参加《安规》培训以及登高架设取证以及复审培训工作，并对其进行考核，不合格者要求重新培训学习，考核合格后方能上岗作业。对新进员工做好三级安全教育，特别是岗位培训，安全教育培训，并对其进行严格考核合格后方能上岗作业。

(七)加强安全生产应急管理工作，提高预警防范和处置事故灾难的能力。突出预防为主，着力做好事故超前防范的各项工作，这是我工区安全生产工作的重要方针。一年来，我工区不断完善安全生产应急预案，加强各类事故以及可能危及安全生产的自然灾害的预测、预报、预警、预防工作的同时，进一步强化应急救援队伍的管理，建立应急值班制度，提高突发事故处置能力。工区举行了 XX 年迎峰度夏应急演练，有效提高了工区应急处置能力。先后圆满完成 XX 年迎峰度夏，防汛保供电等任务。

二、存在的主要问题

(一)施工线路遗留问题较多，线下遗留树木和违建房屋不断增多，处理复杂。

(二)电力设施破坏、线下施工、异物等时刻威胁着线路的安全运行。施工周期较长的线下作业项目日益增多，各种超大机械施工较多，给线路运行造成很大的隐患，由于很难与施工方签订安全协议，工区在处理此类事件的时候很被动，各种隐患不在预控之中。

截止目前，工区共存在线下施工点 22 处，为保证线路安全运行，与施工方签订施工协议书 3 处，下发施工安全告知书 13 份，张贴警示标志共计 5 处。

(三)工区员工的安全意识、理论技能水平有待提高。随着线路的日益增多，生产任务繁重，我工区青工人数偏少且安全素质有待提高，对工区的安全生产提出了严峻的考验。

三、 015 年安全生产工作思路下一年，我工区将继续坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针。强化安全生产管理和监督，建立安全生产长效机制，遏制安全事故，推动工区安全生产进一步持续好转。为此，我们将突出“四抓”做好安全生产工作。

一是抓基层基础。按照“重基层、打基础、强监管”的工作思路，建立完善工作制度、设置基础台帐、健全监管网络，充分发挥安全监管职能，使安全生产关口前移、重心下沉，筑牢安全生产第一防线。二是抓隐患排查治理。切实加强和解决安全生产薄弱环节和突出问题，坚持隐患排查治理活动常态化，针对工区安全生产工作的新情况、新问题，及时完善监管办法，落实监管措施，做到月月普遍排查，每周重点排查，真正把事故隐患消灭在萌芽状态。

三是抓重点防范。重点要放在线下作业大型机械的监管，防范线路外力破坏，积极争取主动，努力使各种线下外部作业项目完全处于工区的可控状态之中，强化隐患排查，落实整改措施，及时消除安全隐患，确保安全。

是抓宣传教育。加强警示教育，对典型安全生产违章行为及时曝光，加强学习，狠抓违章治理，增强所有人员安全生产制度观念和自我保护意识，形成人人重视安全、关注安全、防范事故的良好氛围。

时间飞逝，转眼 XX 年年关已到，我到 XX 公司也有一年时间了。这是紧张又充实的一年，XX 见证了我从无到有。从今年三月八号进公司以来的一年，对我来说是一个成长的过程，我从一名经验浅薄的应届生，逐渐成长为一名具备一定专业知识的采购职员。面对这一年，XX 公司所有人齐心协力，同心同德，克服了今年市场经济低迷的困难，使公司产品推陈出新，这是值得我们骄傲的。为我们克服了困难，经受住了考验而骄傲自豪。

年初，我以应届生身份来 XX 公司实习，这是我从学校走向社会的第一步，是人生道路上一个很重要的起点。众所周知采购部是公司业务的后勤保障，是关系到公司整个销售利益的最重要环节，所以我很感谢公司和领导对我的信任，将我放在如此重要的岗位上。回首这一年，我在 XX 的取得的进步都历历在目，每一个进步都值得我骄傲。正是因为有了一个良好的平台和一群可爱的同事，才使我能够快速适应工作，一步步走向成熟。

工作中有苦也有乐，但更多的是收获，这一年的工作我受益匪浅。古人云：“纸上得来终觉浅，要知此事必躬行”。对我们应届生来说刚走上工作岗位是理论与实践相结合的学习，把理论应用到实践当中并在实践中积累更加丰富的理论知识。转眼已经一年。就这一年的工作我做一个简单的总结，汇报我在 XX 公司一年来取得的成绩以及自己的不足。

一、个人成长方面：

1、心态转变。学校的生活养尊处优，无需我们担忧某些问题，学校三点一线的生活，学习跟得上就可以，而在工作当中就不然，工作中，我们要考虑如何提高工作效率，怎样处理与上级领导、同事的关系，还有在工作当中的不尽人意等事情，这些都要我们有一颗平常心去对待，及时的转变心态会让我们工作更加顺利。

2、计划做事。有了明确的计划，目标才清晰，以至于在工作中不会茫然。在采购部工作的一年中，我每天都整理工作日志，记录下我要做的事情，然后再总结一下完成状况，日志看似平常，但在无形中提高你做事的效率和工作的有序程度。也改变了我刚开始工作缺乏系统和逻辑性的缺点。

3、处处留心皆学问。这是我毕业的时候导师对我讲的一句话，对这句话并没有给我多说什么，但在工作当中我深有体会，初到采购部我把仔细阅读以往的采购合同。在整理过程中我仔细的看了一下采购合同的内容，这为我以后的修改合同起到了很大的帮助，我可以直接套用以前的合同范本，这个结果直接归为我的留心。在生活中只要你留心处处都有学问在，不要总是期盼别人告诉你怎么去做，应该学会思考自己应该怎样去做，留心别人怎么做。

4、不以事小而不为。做大事小事有不同的阶段，要想做大事，小事情必须做好。这是我急需知识和经验的阶段，做一些繁琐的小事情，很有必要。工作中我努力做好每一个细节，但我并没有感到烦，而是把它当作我素质培养的大讲堂，正因为这些小事情改变了我对工作的态度。小事情值得我去做，事情虽小，可过程至关重要。在 XX 有一群乐于帮助我的同事，在工作过程中，我虚心求教，同事也不吝热情帮助。从最简单的电子元器件，到产品特征、市场情况，让我在找到了学习了方向，使我更有针对性地提高自己的工作能力。

5、认识的提高。以前我只泛泛认为采购就是买东西，简单的金钱与物质的交易，只要价格合适、质量过关那就可以。通过工作才知道其实不然，这个简单的买卖关系并不简单。保证适时适地适质适价都是采购过程中必须满足的要求。进入 XX，我首先思想上转变了原来不正确的观念，在思想上和工作职责要求相统一。特别采购是公司供应链中一个非常重要的环节，要求我们以满足市场和生产需求为准绳，任何错误都有可能造成经济损失。所以说采购岗位需要的是完美的人，是有根据的。我自觉自己离要求还有很远，但是我一步步向这个方向靠近。我会通过自己的努力成为一名优秀的采购工作者。

二、工作方面：

自入职以来，在公司和部门领导的悉心指导下，在部门同事的言传身教下，我很快融入 XX 公司。从基本的物料库存查询开始，到下订单，收货入库等工作都很快上手。

要说这一年积累的经验，我首先学会的是核价，不管采购任何一种物料，在采购前应熟悉它的价格组成，了解你的供应商所生产成品的原料源头价格，为自己的准确核价打下基础。这样谈判时，做到知己知彼，百战百胜。现今的社会是一个电子化的社会，作为采购人员要由不同的方面收集物料的采购信息，地域差别等。只有了解了市场，才真正了解了所需产品的价格定位，为采购活动做好先期准备。

司内部的沟通很重要，特别像我一样，刚进公司的新人来说，尤为重要。八月份公司 XXX 项目采购任务下来了，这个项目在钣金件以及一些电子元器件方面有特殊的要求。刚开始我并未发现有这个的情况，等订单下了以后，问题才从供应商处反馈到我这里，我即使和已调任其他部门的前任同事沟通，才逐渐解决了这些问题。没了解清楚我就做出了决定，后果是非常严重的，所幸此次并未造成经济损失和生产的延误。这个事情让我明白沟通很重要，只有在有把握的情况下才做决定，才不会造成损失。

XX 对产品质量严格把关在业内是出名的。成品的合格率一个重要因素就是采购材料的品质是否达到产品要求。材料合格率、以及售后服务都属于质量范围。我们对物料的要求高了，就是对供应商的要求高了。例如包装问题，有的供应商任务包装有瑕疵不会影响产品质量，但对我们来说，不能够以点盖面，特别是对电子产品来说，任何细小的瑕疵都有可能影响品质。我晓之以理、动之以情，使有不同观点的供应商改变了不正确的看法。XXXX 电子有限公司，是我们公司在接插件方面的主要供应商，原来因为我们在那里采购产品的系列多、供应产品多而杂，在来料准确率上存在一定问题。但后来通过采购、品质的联合改善以及供应商自身的努力，在每个品种的物料上贴标示，包括我司物料代码和规格名称、数量、生产日期等内容，来料不合格情况基本杜绝，而且标签还方便了我们检验和仓库入库，一举两得。这只是一个典型的例子。在更新供应商和品质方面沟通下，在我负责的供应商里电子元器件到货不合格率降低到 1% 以下，钣金结构件到货合格率达到 90%，没有对生产正常进行造成延误，也没有增加我们的采购成本。

采购成本的控制对任何公司来说都是很重要的，在采购过程中我不仅要考虑到价格因素，更要最大限度的节约成本，做到货比三家;还要了解供应链各个环节的操作，明确采购在各个环节中的不同特点、作用及意义。只要能降低成本，不管是哪个环节，我们都会认真研究，商讨办法。我们采购部遵循按照订单计划量向供应商下订单的原则，除却必要的余量，在满足供应商最少采购量的原则下，尽量不造成库存积压。避免因为库存造成公司经营成本的积压。同时不断正对市场变化寻找更优秀的供应商，例如，我司 XXX 项目的双头预置网线，采购成本一直较高，而且原供应商制作方法落后造成偶有不合格现象。十一月，我寻找到 XXXX 电子有限公司，经商谈发现此公司加工方法较原供应商先进，而且能够降低此网线 25% 的采购成本，从原 2.0 元/pcs 降低到 1.5 元/pcs。十一月由 XX 电子供应的 XX 项目一个批次和 XXX 项目两个批次的双头预置网线，合格率达到 100%。降低了 XX 项目的采购成本，而且更加完善了产品品质。今年下半年金属价格开始回落，我及时和供应商联系，使我司分频卡等项目用的铜柱采购成本降低了 15%;还有 XXX 项目金属外壳通过更换供应商等措施，价格下降了 20%。如何保障生产的正常供给，同时降低成本、保证来料质量是采购部每天都思考的问题。在部门领导的带领下，我们推陈出新，不断优化供应商资源库，根据技术工程师选型要求，及时反馈市场情况。身在采购部，确实感到很大的压力，同时也是动力，有压力才促使我不断去学习，跟进市场的发展，这对我个人经验积累是有很大帮助的。

三、存在不足：我渴望通过自己的不懈努力和奋斗为 XX 多做一些贡献，但离领导及同事对工作的要求还存在一定的距离。譬如我的产品知识、工作系统性、逻辑性还不能完全达到采购岗位的要求;对市场变化的应变能力较低。面对以上不足，今后，我一定认真克服，发扬成绩，向先进学习，加强与领导和同事沟通交流，自觉把自己置于同事监督之下，刻苦学习、勤奋工作，认真查摆、分析、总结自己的各项不足，以最佳的工作状态努力完成各项工作任务，做一名合格的 XX 员工并完成从采购到优秀采购的进步。

最后，感谢公司所有领导和同事，我有今天的进步离不开大家的帮助和支持，是他们的协同和支持使我成功。总之，XXXX 年我会以一颗感恩的心，不断学习，努力工作。我要用全部的激情和智慧创造差异，让事业充满生机和活力!我保证以发自内心的真诚和体察入微服务对待我的工作，追求完美，创造卓越!和大家一起齐心协力，从新的起点开始，迈向成功!

2014 年工作总结及 2015 年工作计划（精选）

年，我工区安全生产工作始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，以落实安全生产责任制为核心，积极开展安全生产大检查、事故隐患排查、安全生产宣传教育以及安全生产专项整治等活动，一年来，在工区全员的共同努力下，工区安全生产局面良好，总体安全生产形势持续稳定并更加牢固可靠。

一、主要工作开展情况

（一）认真开展安全生产大检查，加大安全整治力度。

在今年的安全生产检查活动中，工区始终认真开展月度安全检查和日常性安全巡视检查记录，同时顺利完成公司组织的 XX 年春、秋季安全生产大检查和国网公司组织的专项隐患排查工作。截止日前，工区先后共开展各类安全检查 71 次，查出事故隐患点 22 处，均进行了闭环处理。通过检查活动，进一步夯实了工区的安全生产基础。

（二）顺利完成保电专项工作。

本年度工区共进行专项保电工作 10 次，累计保电天数达到 90 余天，通过工区全员的共同努力，顺利完成春节保电、国庆保电、七一保电、特高压投送电保电、500kv 沁博线保电等一批重要节假日的保电工作。

（四）工作票统计及其他工作情况。

截止 11 月 15 日，我工区连续实现安全生产 1780 天；全年共办理工作票 50 张，其中第一种工作票 24 张，含基建单位 8 张；第二种工作票 26 张。工作票合格率 100%，执行情况较好。全年工区所辖线路跳闸次数共计 0 次，线路跳闸率为 0 次/(百公里·年)。

（四）安环体系标准化建设

本年度在公司统一的部署下，工区积极参与安环体系标准化建设工作，先后派员参加安环体系标准化培训 2 次，迎接公司开展安环体系内审工作三次，先后审查出问题共计 20 余处，先后进行了闭环整改。截止日前，工区已初步建立起了标准化安环工作体系，在今后工作中，工区将进一步完善各项工作流程，努力确保体系工作符合外审相关要求。

(五)强化安全生产责任制的落实。工区高度重视安全生产工作，根据年初制定的安全工作目标，按照公司统一要求，工区各级人员均签订安全生产责任书，强化各级人员安全责任意识，一级一级，层层抓落实。建立和完善安全生产责任体系，严格执行安全生产规程、规范和技术标准，加大安全投入，加强基础管理，加大安全培训教育力度。努力实现工区安全生产工作规范化管理。

(六)加强安全生产教育培训工作，着力增强安全防范意识。为了进一步加强全区安全防范意识，提高安全技能，我们先后制定并顺利实施了《XX 年工区安全技能培训计划与方案》、《XX 年“安全生产月”活动实施方案》，明确了活动的指导思想、活动主题、活动时间、活动组织形式和要求。组织开展安全生产岗位资格，安全技术和安全管理培训，突出抓好一线青工和安全责任人培训教育，着力提高安全意识，不断增强自身安全技能培训，提高工区安全生产管理水平，实现安全生产。工区组织培训一线员工百余人次，先后组织工区所有生产人员参加《安规》培训以及登高架设取证以及复审培训工作，并对其进行考核，不合格者要求重新培训学习，考核合格后方能上岗作业。对新进员工做好三级安全教育，特别是岗位培训，安全培训，并对其进行严格考核合格后方能上岗作业。

(七)加强安全生产应急管理工作，提高预警防范和处置事故灾难的能力。突出预防为主，着力做好事故超前防范的各项工作，这是我工区安全生产工作的重要方针。一年来，我工区不断完善安全生产应急预案，加强各类事故以及可能危及安全生产的自然灾害的预测、预报、预警、预防工作的同时，进一步强化应急救援队伍的管理，建立应急值班制度，提高突发事故处置能力。工区举行了 XX 年迎峰度夏应急演练，有效提高了工区应急处置能力。先后圆满完成 XX 年迎峰度夏，防汛保供电等任务。

二、存在的主要问题

(一)施工线路遗留问题较多，线下遗留树木和违建房屋不断增多，处理复杂。

(二)电力设施破坏、线下施工、异物等时刻威胁着线路的安全运行。施工周期较长的线下作业项目日益增多，各种超大机械施工较多，给线路运行造成很大的隐患，由于很难与施工方签订安全协议，工区在处理此类事件的时候很被动，各种隐患不在预控之中。

截止目前，工区共存在线下施工点 22 处，为保证线路安全运行，与施工方签订施工协议书 3 处，下发施工安全告知书 13 份，张贴警示标志共计 5 处。

(三)工区员工的安全意识、理论技能水平有待提高。随着线路的日益增多，生产任务繁重，我工区青工人数偏少且安全素质有待提高，对工区的安全生产提出了严峻的考验。

三、2015 年安全生产工作思路下一年，我工区将继续坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针。强化安全生产管理和监督，建立安全生产长效机制，遏制安全事故，推动工区安全生产进一步持续好转。为此，我们将突出“四抓”做好安全生产工作。

一是抓基层基础。按照“重基层、打基础、强监管”的工作思路，建立完善工作制度、设置基础台帐、健全监管网络，充分发挥安全监管职能，使安全生产关口前移、重心下沉，筑牢安全生产第一防线。二是抓隐患排查治理。切实加强和解决安全生产薄弱环节和突出问题，坚持隐患排查治理活动常态化，针对工区安全生产工作的新情况、新问题，及时完善监管办法，落实监管措施，做到月月普遍排查，每周重点排查，真正把事故隐患消灭在萌芽状态。

三是抓重点防范。重点要放在线下作业大型机械的监管，防范线路外力破坏，积极争取主动，努力使各种线下外部作业项目完全处于工区的可控状态之中，强化隐患排查，落实整改措施，及时消除安全隐患，确保安全。

四是抓宣传教育。加强警示教育，对典型安全生产违章行为及时曝光，加强学习，狠抓违章治理，增强所有人员安全生产制度观念和自我保护意识，形成人人重视安全、关注安全、防范事故的良好氛围。

时间飞逝，转眼 XX 年年关已到，我到 XX 公司也有一年时间了。这是紧张又充实的一年，XX 见证了我从无到有。从今年三月八号进公司以来的一年，对我来说是一个成长的过程，我从一名经验浅薄的应届生，逐渐成长为一们具备一定专业知识的采购职员。面对这一年，XX 公司所有人齐心协力，同心同德，克服了今年市场经济低迷的困难，使公司产品推陈出新，这是值得我们骄傲的。为我们克服了困难，经受住了考验而骄傲自豪。

年初，我以应届生身份来 XX 公司实习，这是我从学校走向社会的第一步，是人生道路上一个很重要的起点。众所周知采购部是公司业务的后勤保障，是关系到公司整个销售利益的最重要环节，所以我很感谢公司和领导对我的信任，将我放在如此重要的岗位上。回首这一年，我在 XX 的取得的进步都历历在目，每一个进步都值得我骄傲。正是因为有了一个良好的平台和一群可爱的同事，才使我能够快速适应工作，一步步走向成熟。

工作中有苦也有乐，但更多的是收获，这一年的工作我受益匪浅。古人云：“纸上得来终觉浅，要知此事必躬行”。对我们应届生来说刚走上工作岗位是理论与实践相结合的学习，把理论应用到实践当中并在实践中积累更加丰富的理论知识。转眼已经一年。就这一年的工作我做一个简单的总结，汇报我在 XX 公司一年来取得的成绩以及自己的不足。

一、个人成长方面：

1、心态转变。学校的生活养尊处优，无需我们担忧某些问题，学校三点一线的生活，学习跟得上就可以，而在工作当中就不然，工作中，我们要考虑如何提高工作效率，怎样处理与上级领导、同事的关系，还有在工作当中的不尽人意等事情，这些都要我们有一颗平常心去对待，及时的转变心态会让我们工作更加顺利。

2、计划做事。有了明确的计划，目标才清晰，以至于在工作中不会茫然。在采购部工作的一年中，我每天都整理工作日志，记录下我要做的事情，然后再总结一下完成状况，日志看似平常，但在无形中提高你做事的效率和工作的有序程度。也改变了我刚开始工作缺乏系统和逻辑性的缺点。

3、处处留心皆学问。这是我毕业的时候导师对我讲的一句话，对这句话并没有给我多说什么，但在工作当中我深有体会，初到采购部我把仔细阅读以往的采购合同。在整理过程中我仔细的看了一下采购合同的内容，这为我以后的修改合同起到了很大的帮助，我可以直接套用以前的合同范本，这个结果直接归为我的留心。在生活中只要你留心处处都有学问在，不要总是期盼别人告诉你怎么去做，应该学会思考自己应该怎样去做，留心别人怎么做。

4、不以事小而不为。做大事小事有不同的阶段，要想做大事，小事情必须做好。这是我急需知识和经验的阶段，做一些繁琐的小事情，很有必要。工作中我努力做好每一个细节，但我并没有感到烦，而是把它当作我素质培养的大讲堂，正因为这些小事情改变了我对工作的态度。小事情值得我去做，事情虽小，可过程至关重要。在 XX 有一群乐于帮助我的同事，在工作过程中，我虚心求教，同事也不吝啬热情帮助。从最简单的电子元器件，到产品特征、市场情况，让我在找到了学习了方向，使我更有针对性地提高自己的工作能力。

5、认识的提高。以前我只泛泛认为采购就是买东西，简单的金钱与物质的交易，只要价格合适、质量过关那就可以。通过工作才知道其实不然，这个简单的买卖关系并不简单。保证适时适地适质适价都是采购过程中必须满足的要求。进入 XX，我首先思想上转变了原来不正确的观念，在思想上和工作职责要求相统一。特别采购是公司供应链中一个非常重要的环节，要求我们以满足市场和生产需求为准绳，任何错误都有可能造成经济损失。所以说采购岗位需要的是完美的人，是有根据的。我自觉自己离要求还有很远，但是我一步步向这个方向靠近。我会通过自己的努力成为一名优秀的采购工作者。

二、工作方面：

自入职以来，在公司和部门领导的悉心指导下，在部门同事的言传身教下，我很快融入 XX 公司。从基本的物料库存查询开始，到下订单，收货入库等工作都很快上手。

要说这一年积累的经验，我首先学会的是核价，不管采购任何一种物料，在采购前应熟悉它的价格组成，了解你的供应商所生产成品的原料源头价格，为自己的准确核价打下基础。这样谈判时，做到知己知彼，百战百胜。现今的社会是一个电子化的社会，作为采购人员要由不同的方面收集物料的采购信息，地域差别等。只有了解了市场，才真正了解了所需产品的价格定位，为采购活动做好先期准备。

公司内部沟通很重要，特别像我一样，刚进公司的新人来说，尤为重要。八月份公司 XXX 项目采购任务下来了，这个项目在钣金件以及一些电子元器件方面有特殊的要求。刚开始我并未发现有这个的情况，等订单下了以后，问题才从供应商处反馈到我这里，我即使和已调任其他部门的前任同事沟通，才逐渐解决了这些问题。没了解清楚我就做出了决定，后果是非常严重的，所幸此次并未造成经济损失和生产的延误。这个事情让我明白沟通很重要，只有在有把握的情况下才做决定，才不会造成损失。

XX 对产品质量严格把关在业内是出名的。成品的合格率一个重要因素就是采购材料的品质是否达到产品要求。材料合格率、以及售后服务都属于质量范围。我们对物料的要求高了，就是对供应商的要求高了。例如包装问题，有的供应商任务包装有瑕疵不会影响产品质量，但对我们来说，不能够以点盖面，特别是对电子产品来说，任何细小的瑕疵都有可能影响品质。我晓之以理、动之以情，使有不同观点的供应商改变了不正确的看法。XXXX 电子有限公司，是我们公司在接插件方面的主要供应商，原来因为我们在那里采购产品的系列多、供应产品多而杂，在来料准确率上存在一定问题。但后来通过采购、品质的联合改善以及供应商自身的努力，在每个品种的物料上贴标示，包括我司物料代码和规格名称、数量、生产日期等内容，来料不合格情况基本杜绝，而且标签还方便了我们检验和仓库入库，一举两得。这只是一个典型的例子。在更新供应商和品质方面沟通下，在我负责的供应商里电子元器件到货不合格率降低到 1% 以下，钣金结构件到货合格率达到 90%，没有对生产正常进行造成延误，也没有增加我们的采购成本。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/147102040115010004>