

一、材料设备管理

机电设备材料是建筑工程的“心脏”，是建筑功能能否有效发挥的根本所在。设备材料管理贯穿于工程管理的全过程，从最初的设计联络、设备优化配置，到编制设备招标文件、制定供应计划书，对设备进行监造和检测，以及到工程中后期的设备材料的运输、仓储、开箱验收和配合系统的安装调试，直至设备投入运行后质量问题的处理、资料整理归档等一系列工作。设备材料管理对于工程建设十分关键，是工程管理的重要内容之一。

（一）本工程材料设备管理要求

项 目	内 容
专 项 供 应 材 料 设 备	1) 专项供应材料设备是指由发包方确定（或者发包方与我司联合招标确定）供应价格及供应单位、品牌型号、付款条件，并由材料设备使用承包商（即承包商）向发包人指定的供应商采购的材料设备。供应商与承包商直接签订合同，货款由承包商或发包方直接支付。专项供应材料设备价格计入工程承包合同价款内，以暂定物料单价的形式出现。发包方在招标文件中约定需专项供应的材料设备清单；
	2) 发包方以工程指令《采购结果通知单》的形式通知承包商，确定限定的

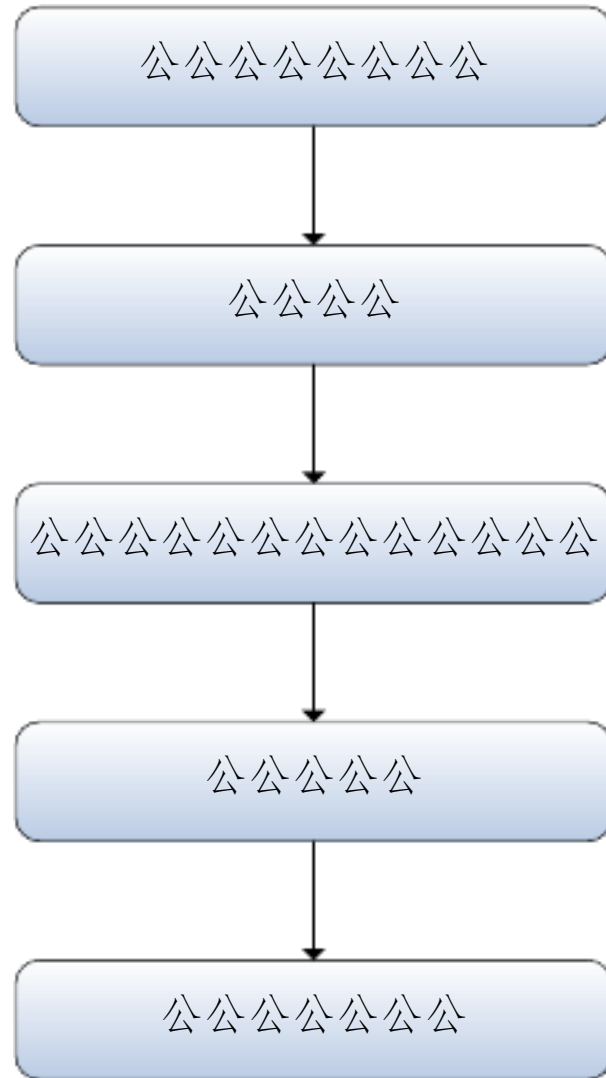
项 目	内容
	<p>价格、指定的供应商、约定的付款方式等，还包括专项供应材料设备的品牌、规格、型号、数量、质量等级的信息。《采购结果通知单》将是发包方与承包商结算的依据；</p>
	<p>3) 承包商在收到《采购结果通知单》后，需在规定的时间内与指定的供应商，按照限定的价格及约定的付款方式签订采购合同，并报发包方备案；</p>
	<p>4) 专项供应材料设备，在承包商与供应商签订采购合同后，由承包商组织采购，并且所有的质量、工期等责任由承包商向发包方负责；</p>
	<p>5) 如承包商在收到发包方的《采购结果通知单》后，拒绝接受限价或故意拖延签订采购合同，或发包方为保证质量和工期要求，发包方有权将供应方式改为甲供，货款由发包方直接支付给供应商。发包方仅是受承包商委托付款给供应商，其他责任仍由承包商承担，相应发票仍由承包商开具；</p>
	<p>6) 专项供应材料设备的结算办法：结算时，专项供应材料设备只调整限定的价格与原合同暂定的物料单价之间的价差，其他如损耗、管理费、利润、税金等均不作调整。专项供应材料设备的采购、接收、现场检验、保管、搬运、安装和调试等所有费用已含在承包商投标报价时的综合单价内，结算时包干，不随专项供应材料设备的价格及品牌的调整而调整。工程量结算按工程承包合同约定的工程量计算规则计算。</p>

项 目	内容
承 包 商 采 购 材 料 设 备	<p>1)所有承包商采购的材料设备中（包含发包方指定品牌的材料设备，不含专项供应材料设备），承包方应向发包方提供不少于三家不同品牌的生产厂商的资料、样板等供发包方选择认可，原则上一种材料只认可一家。发包方有权否定承包商申报、推荐或建议使用的材料或设备。</p>
	<p>2)标准、规范、设计图纸及样板之间如有差异，应按标准较高者执行，发包方有权批示承包商 / 供应商无条件执行较高标准，且无需为此支付任何额外的费用；</p>
	<p>3)承包商提供的材料设备质量检测结果中，其优于检测标准的单项指标的实测值将作为承包商对材料设备质量优越性的承诺及发包方验收工程质量的依据；</p>
	<p>4)由发包方、承包商双方共同确认的样板作为生产、交货、验收的标准，不论该样板是否由承包商生产或提供，承包商在采购前应预留足够的时间给发包方定板；</p>
	<p>5)承包商应在开工后的一个月内向发包方提交材料设备使用情况表及采购计划表，采购计划表应配合发包方的样板施工需要；</p>
	<p>6)承包商应及早根据施工图计算出材料预算量，编制总体及分批使用计划量，安排材料供应，并督促供应商根据材料供应计划和工程的实际进度情况做</p>

项 目	内容
	<p>好材料供应工作；</p> <p>7) 在建设过程中因设计变更或其它工程变动情况导致材料需求计划发生变化时，承包商应及时调整材料供应计划，协调和处理好供应商的关系；</p> <p>8) 承包商采购发包方批准的材料设备有困难，需要使用代用材料设备时，应报发包方、监理批准后方可使用。由此减少的合同价款由发包方以书面形式确认，由此增加的费用发包方不予承担。</p>

(二) 材料设备组织管理体系

针对本工程业主在设备材料方面的管理要求，我司对本工程设备材料的采购供应将建立有效的设备材料组织管理体系，采取切实可行的管理服务方式，从而保证本工程设备材料的质量和供应。设备材料组织管理体系见下图。



(三) 本工程材料设备供应区分及清单

序号	甲供设备、材料供应清单
1	生活、消防、空调、潜污泵
2	新风空调机组
3	组合式热回收新风机组
4	热交换机组
5	风机
6	电动阀
7	平衡阀
8	动力、照明配电箱（含漏电火灾报警系统及能耗监测管理系统

序号	乙供应材料设备的产品种类
一	给排水类
1	生活水箱、膨胀水箱、气压罐
2	紫外线消毒器
3	球墨铸铁管及配件
4	镀锌钢管及配件
5	PVC管及配件
6	不锈钢管
7	无缝钢管
8	水阀类
9	不锈钢软接、补偿器
10	压力表
11	玻璃棉
12	各类型钢
二	消防工程
1	镀锌钢管、无缝钢管等管材类
2	水阀、水流指示器、卡箍配件等
3	消火栓箱
4	水泵结合器

5	喷头
6	高空水炮
7	玻璃棉
8	各类型钢
9	消防电子产品
10	防火封堵
三	空调工程
1	镀锌钢板
2	风口
3	风阀、消声器
4	软风管
5	预制不锈钢烟囱
6	无缝钢管及配件
7	螺旋缝焊接钢管
8	焊接钢管、镀锌钢管
9	PVC管
10	普通水阀
11	橡塑保温棉
12	玻璃棉

13	压力表
14	各类型钢
四	强电
1	母线槽
2	桥架
3	电线、电缆
4	矿物电缆
5	照明灯具
6	航空障碍灯
7	EPS电源
8	疏散指示灯
9	公共广播系统
10	开关、插座
11	各类型钢

（四）材料设备采购供应管理服务

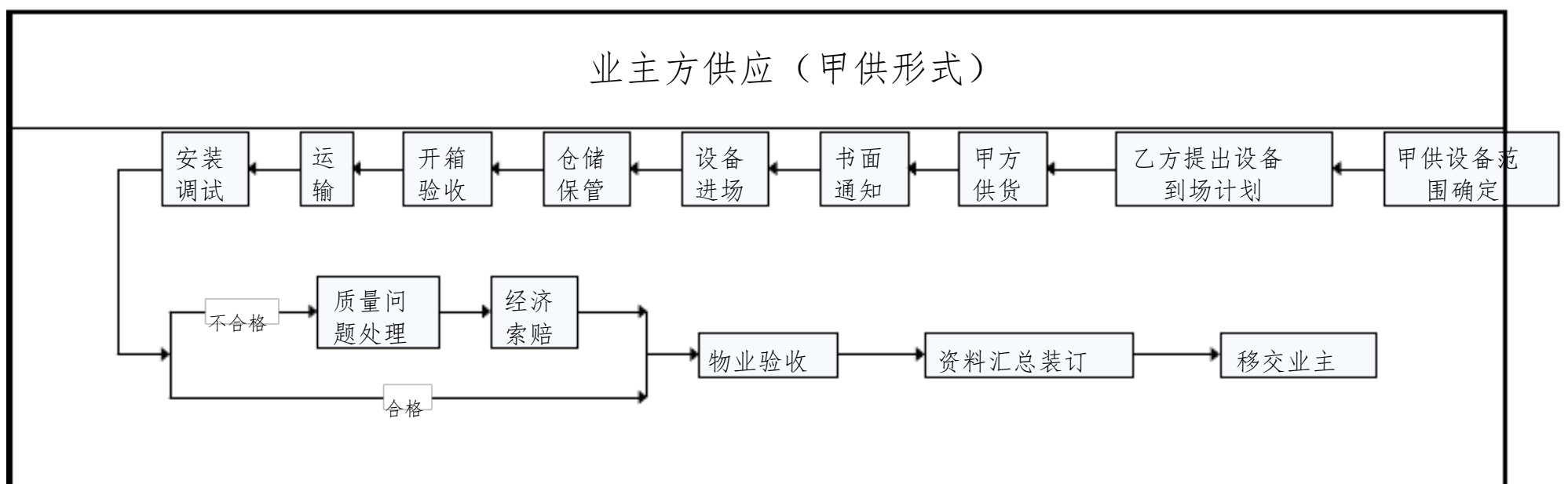
设备材料的采购管理有三种形式：甲供设备材料；甲定乙供设备材料（本工程暂定价工程中可能实施）；乙供设备材料。我司在充分尊重业主、机电顾问意见的前提下，本着优质、优价、寻找最佳的性价比的原则下，按照业主、工程总承包、机电顾

问的采购管理程序和审批流程进行办理，为业主和机电顾问公司提供咨询服务。

设备材料采购供应管理服务形式及内容见下表。

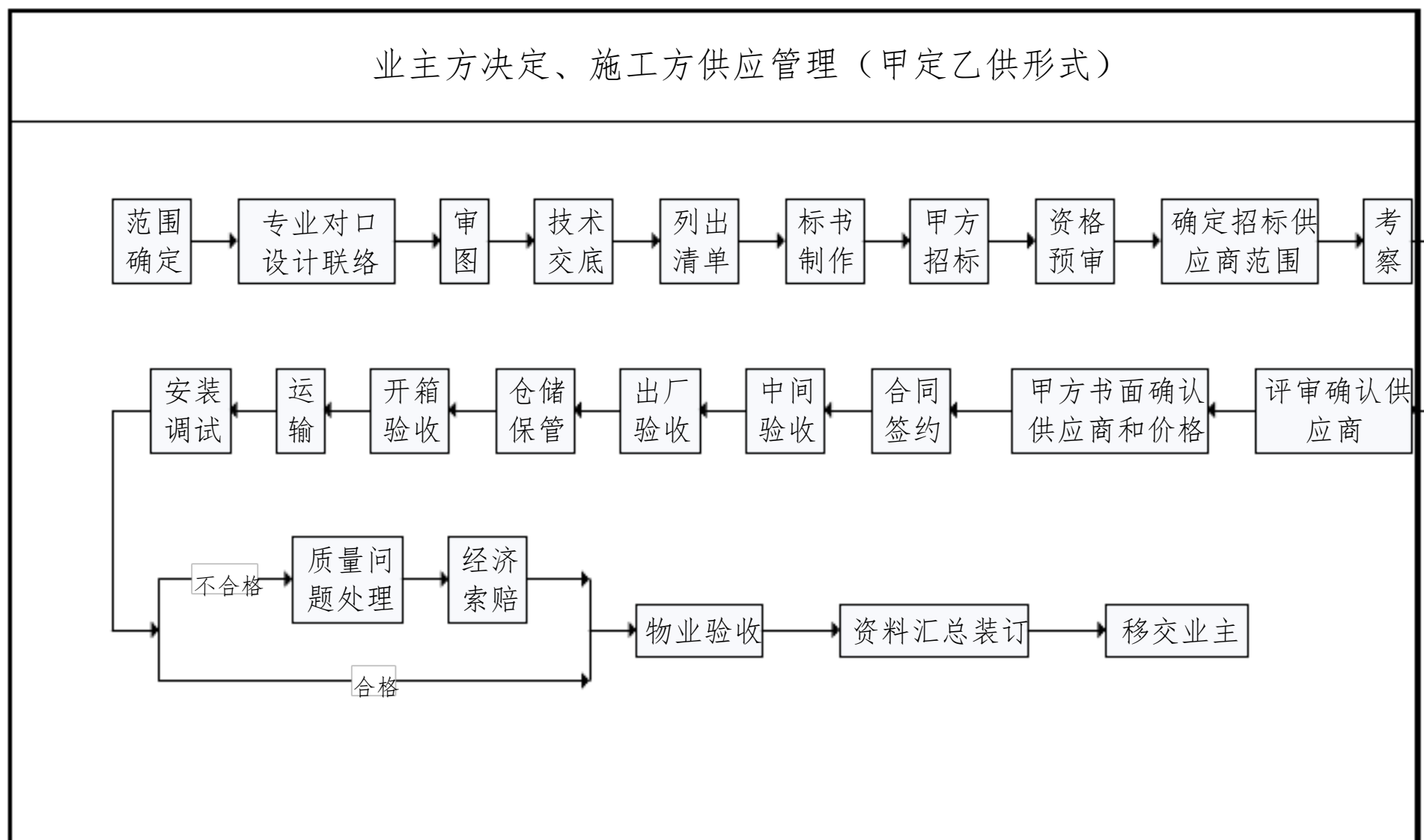
项目	供应形式	内容说明
设备材料采购供应管理	业主方供应 (甲供形式)	由项目业主方根据设计图纸、技术参数要求，自己组织实施对设备、材料的采购供应管理。
	业主方决定、施工方供应 (甲定乙供形式)	施工方派出设备专业技术、商务、仓库保管人员，根据业主的决定代表业主进行设备采购、技术、供应仓储等全过程的管理，收取一定的管理费用。
	施工方供应 (乙供形式)	施工中标单位根据设计图纸、技术参数要求和业主提供的设备选用品牌范围，或业主未提供品牌范围的，可根据项目投资的定位及控制要求，提出相应的设备选用品牌及采购、供应管理价格，由业主方进行审核确定，然后由施工方对设备的采购、供应管理实施操作控制，实行风险包干，业主方不承担由于市场原材料上涨而产生的设备采购价格的调整与现场设备储存管理过程中发生的费用。

设备材料甲供形式管理流程和职责详见下表。



业主方供应（甲供形式）	
方职责 施工	1) 根据项目施工总进度计划，编制设备到货进度计划； 2) 设备到施工现场，配合做好设备的卸车； 3) 参与设备的外观数量验收等工作。
业主方主要职责	1) 负责对设备材料采购供应工作的领导、协调、监督； 2) 负责确定设备材料品牌和供应厂商范围，参与供应厂商前期技术考察； 3) 负责设备材料的招标、议标、技术及商务谈判； 4) 负责审核批准设备材料的供应厂商和价格； 5) 负责签订供货合同，按照设备材料合同约定支付货款； 6) 负责设备材料生产过程中的监制、设备进场验收和调试工作。

设备材料甲定乙供形式管理流程和职责详见下表。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/157026105126006146>