



幕墙施工各项管理计划

目 录

7.1 进度管理计划.....	- 1 -
7.1.1 确定施工进度控制点	- 1 -
7.1.2 施工进度管理组织机构和职责分工	- 1 -
7.1.3 进度管理措施	- 4 -
7.2 质量管理计划.....	- 6 -
7.2.1 质量控制目标分解	- 6 -
7.2.2 质量管理的组织机构和职责分工	- 6 -
7.2.3 确定质量控制点	- 7 -
7.2.4 质量保证措施	- 7 -
7.3 安全管理计划.....	- 13 -
7.3.1 职业健康安全管理目标	- 13 -
7.3.2 现场职业健康安全管理组织机构和职责分工	- 13 -
7.3.3 职业健康安全重大危险源	- 14 -
7.3.4 职业健康安全资源配置计划	- 15 -
7.3.5 安全生产管理制度	- 15 -
7.3.6 安全生产保证措施	- 16 -
7.4 环境管理计划.....	- 29 -
7.4.1 环境管理目标	- 29 -
7.4.2 环境管理组织机构和职责分工	- 29 -
7.4.3 重大环境因素清单	- 30 -
7.4.4 环境保护资源配置计划	- 30 -
7.4.5 环境保护措施	- 31 -
7.5 绿色施工管理计划.....	- 32 -
7.5.1 绿色施工组织机构和职责分工	- 32 -
7.5.2 绿色施工实施措施	- 32 -
7.5.3 绿色施工评价	- 32 -
7.6 成品保护管理计划.....	- 32 -
7.6.1 成品保护管理组织和职责分工	- 32 -
7.6.2 成品保护计划及保证措施	- 32 -



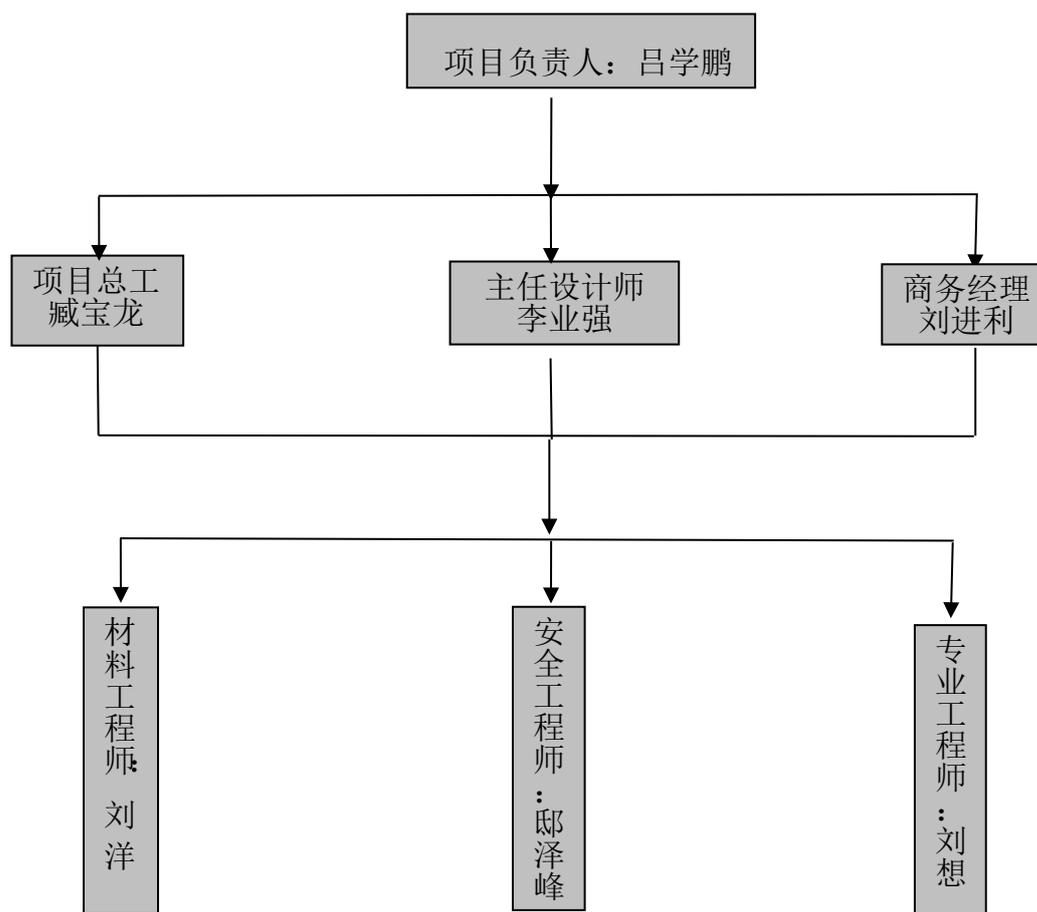
7.1 进度管理计划

7.1.1 确定施工进度控制点

控制点	控制点项目名称	大规模生产车间	空调生产车间	员工餐厅	体验中心
1	龙骨安装	2021.8.26- 2021.9.28	2021.8.26- 2021.9.28	2021.8.25- 2021.9.4	2021.8.23- 2021.9.7
2	层间封修	2021.9.10- 2021.9.30	2021.9.10- 2021.9.30	2021.8.28- 2021.9.5	/
3	面板安装	2021.9.26- 2021.10.15	2021.9.26- 2021.10.15	2021.9.13- 2021.9.19	2021.9.7- 2021.9.15

7.1.2 施工进度管理组织机构和职责分工

一 项目管理组织机构



二 施工进度管理职责分工

序号	岗位名称	姓名	职责和权限
1	项目领导 项目负责人	吕学鹏	1.明确项目的各项管理目标并分解落实; 2.监督检查项目管理人员履行其职责;



				<p>3.组织项目管理和产品实现过程的策划，编制项目管理策划书、施工组织设计等管理文件；</p> <p>4.组织进行机械设备、材料、周转工具、劳务人员等资源的配置；</p> <p>5.做好与业主、监理等的协调与沟通工作；</p> <p>6.做好分包的协调与管理工作；</p> <p>7.组织做好项目资金、成本、预结算的管理。</p>
2	班子	项目总工	臧宝龙	<p>1.负责项目部的深化设计、技术和质量工作的展开；</p> <p>2.审核编制施工组织设计与施工方案；</p> <p>3.与设计、监理保持沟通，保证设计、监理的要求与指令在项目部中贯彻实施；</p> <p>4.组织对本项目的关键技术难题进行科技攻关，进行新工艺、新技术的研究，确保本项目顺利进行；</p> <p>5.及时组织技术人员解决工程施工中出现的技术问题；</p> <p>6.直接领导各级技术人员，施工员和有关职能部门人员的技术工作，承担项目的技术领导责任，贯彻执行技术规范、标准，制订施工项目的技术管理制度，组织工程的施工验收工作，领导工程安全事故的预防和处理工作，组织工程的施工安全验收工作等。</p> <p>7.对工程的施工生产、进度计划、现场总平面协调及管理全面负责，确保工程施工顺利进行；</p> <p>8.对工程施工与其他各专业项目部之间的施工生产进行协调；</p> <p>9.负责施工中各工种之间和其它专业的协调及配合，组织实施各专业管理人员、施工日常工作的落实，组织各项工程的施工、验收工作，及时解决施工中出现的各种问题。</p>
3		商务经理	刘进利	<p>1.参与图纸会审，做到对设计文件、图纸、资料、规范、标准透彻了解，提出会审建议。</p> <p>2.参与项目施工组织设计和施工方案的编制，对资源的合理配置及商务用语的合理性提出建议。</p> <p>3.成本核算、签证组价、人工工资测算、工程量的跟踪审计、各主要材料的招标定标等。</p> <p>4.负责对合同责任进行分解、包合同交底工作，确保合同责任分解及交底有针对性和可操作性。</p> <p>5.负责图纸、当地文件、定额、工程造价资料等的收集、整理、归档，并达到灵活运用。</p> <p>6.牵头组织项目部索赔及反索赔策划，并督导实施，负责将重大变更、索赔、签证按公司规定程序及时上报。</p> <p>7.按招议标计划在规定的时间内参加分包招（议）标活动。</p> <p>8.牵头组织项目部商务例会，按要求填制例会纪要并上报公司。</p>
4		主任设计师	李业强	<p>1.领导深化设计师，落实项目深化设计人员配备。</p> <p>2.在设计阶段重点协调安排好幕墙与其他各专业的审图工作，加强各专业间的互审，保证建筑和结构、土建、机电和精装各专业之间在设计上应一致、准确、可行，在规定时间内及时反馈审核意见和建议。同时要保证不同设计单位的专项设计图纸和深化图纸与设计院的施工图纸相吻合，尤其是有相关要求的各专业的衔接上要完整和准确。</p> <p>3.在施工阶段要及时了解其它专业分包的施工进度计划，准确全面掌握影响现场施工的设计图纸情况，并提前足够的时间协调相关单位和专业完成图纸设计和修改，以保证现场施工的顺</p>



				<p>利进行。同时要及时根据发包人、政府部门和其他设计单位的修改要求，正确判断影响的专业和程度，根据现场情况提出合理化建议并及时调整相关设计和施工要求，及时避免和杜绝施工错误和返工的现象。</p> <p>4.对幕墙设计效果负责，提高出图品质，过程材料控制，保证施工效果。</p>
5	管 理 人 员	安全工程师	邸泽峰	<p>1.参与项目危险源辨识、风险评价与控制策划，参与环境因素的识别与评价。</p> <p>2.参与项目职业健康安全与环境管理规划、管理方案及技术措施方案的制定，落实相关责任。</p> <p>3.巡回进行职业健康安全/环境管理检查，对关键特性参数定期进行监测，发现问题下达整改通知单，并对整改情况进行验证。</p> <p>4.负责职业健康安全/环境应急准备检查，按应急预案进行响应</p> <p>5.负责项目安全生产、文明施工和环境保护工作；</p> <p>6.负责编制项目职业健康安全管理计划、环境管理计划和管理制度并监督实施，制定员工安全培训计划，并负责组织实施；</p> <p>7.负责每周的全员安全生产例会，定期和不定期组织安全生产和文明施工的检查，加强安全监督管理、消除施工现场安全隐患；</p> <p>8.负责安全目标的分解落实和安全生产责任制的考核评比，</p> <p>9.负责项目安全应急预案编制，进行安全应急演练，保证项目施工生产正常进行；</p> <p>10.负责对各专业分包单位的安全监督和管理工作的，监督专业分包单位作好安全防护工作，消除施工过程中的安全隐患，确保安全生产。</p>
6		专业工程师	刘想	<p>1.负责具体的施工组织、各级计划安排的执行；</p> <p>2.对施工企业形象规划、临时水电、平面布置等进行管理；</p> <p>3.负责每月的工程量统计报表上报，记录总承包施工日记，定期制作总承包周工作报告、总承包月工作报告；</p> <p>4.对内外各种关系、各专业分包等进行统一协调、管理；</p> <p>5.负责项目各种进度计划的上报并跟踪取回雇主的审批回文，并追踪、监督进度计划的落实工作。</p> <p>6.负责总进度计划的执行，及时协调解决各分包管理层、职能部门、施工队、专业分包之间出现的问题矛盾；</p> <p>7.负责审核各专业分包单位的施工进度计划，对各专业分包单位的进度计划的实施过程进行监控，根据反馈信息发现问题；</p> <p>8.负责提请和安排项目的内部生产协调例会，协调各专业分包单位之间的施工问题，建立合理完善的施工秩序；</p> <p>9.负责对各个专业分包单位的后勤管理与协调。</p>
7		材料工程师	刘洋	<p>1.负责项目物资设备的采购和供应工作，负责与公司总部后方采购供应支持的协调联系工作；</p> <p>2.负责要求各专业分包单位及时报送材料采购计划、材料报审资料，及时采购和进场工程所需的各种材料，并对材料进行检验，保证质量；</p> <p>3.负责工程材料采购、供应管理工作；</p> <p>4.负责设备供应管理，对进场设备检查、评定。</p>

7.1.3 进度管理措施

表 7.1.3-1 确保工期的组织措施表

序号	措施类别		措施内容	责任人
1	成立管理组织机构		为确保本工程进度，成立由总包协调部和专业分包商及劳务作业层组成的组织机构	吕学鹏
2	定期召开专题会议	总结经验	总结前一阶段工期管理方面的经验教训，提交并协调各类问题	吕学鹏
		预测调整	根据前期完成情况和其他预测变化情况，及时调整后期计划并下达部署	吕学鹏
3	展开工期竞赛活动		拿出一定资金作为工期竞赛奖励基金，引入经济奖励机制，结合质量管理情况，奖优罚劣，充分调动全体施工人员的积极性，力保各项工期目标顺利实现。	吕学鹏
4	施工难点专题应对方案		充分认识本工程的几大施工难点，召开专题讨论会，并提出应对方案。	吕学鹏

表 7.1.3-2 确保工期的技术措施表

序号	技术名称	保证措施	责任人
1	方案先行样板引路	1 工程将按照计划，制定详细的、针对性和可操作性强的施工组织设计和专项施工方案计划，编制针对性强的施工组织设计和施工方案 2 采用技术先进合理的施工方法，实行三级技术交底，对重要部位制作施工样板，实现项目管理层和操作层对施工工艺、质量标准的熟悉和掌握，使工程有条不紊的按期完成。	臧宝龙
2	新技术应用	充分利用 BIM 系统指导深化设计、计划管理和施工管理等，采用建筑业十项新技术提供技术保证，使项目分部分项工程施工过程中科技水平有较大的提高，保证施工过程中的质量，并能有效缩短工期。	臧宝龙
3	资源共享信息管理	采用项目管理信息系统实现资源共享。以项目局域网络为基础，充分发挥 BIM 系统和项目管理系统优势，实现高效、迅速、清晰的信息沟通和传递，为项目管理者提供丰富决策依据。	臧宝龙
4	其他技术措施	1 加强非正式图纸管理，对业主下发的非正式图纸专人管理，迅速执行，确保工程不因正式指令或技术联系单不能及时到达造成停工。 2 提交详细的图纸需用计划，在图纸不能及时出具情况下可满足设计院分段出图；提交深化设计编制及送审计划，并按已审批的计划进行编制及送审。 3 人货电梯布置时充分考虑幕墙在该区域封闭占用工期问题，尽可能减小幕墙开口面积，减小对幕墙安装的影响。	臧宝龙

表 7.1.3-3 赶工措施表

序号	赶工措施	具体内容
1		1 首先，配备足够的人员，按照两班制考虑；其次项目负责人

	连续施工保障措施	<p>部必须实现专业人员跟班制度,管理人员也考虑在常规配备人员数量的基础上适当增加;第三,夜间施工时,必须有一名项目领导值班,协调处理夜间施工的工作,其他人员保持 24h 的通讯联络畅通。</p> <p>2 做好后勤保障工作,尤其食堂等生活配套设施,必须满足夜间施工的要求;生活区建立严格的管理制度,为夜间施工人员创造良好的休息环境,使人员保持持续的夜间施工能力。</p> <p>3 针对夜间施工中出现的中间验收,提前制定验收计划,上报业主、监理单位,以便他们作出相应的工作安排。</p>
2	政策性停工抢工措施	<p>1 短期停工:对于短期停工,对劳动力资源影响不大,短期停工期间,对劳动力组织培训,把日常工作重点转移到安全文明施工方面,对现场内外环境集中资源整治,在此期间制定专项处罚措施,对个别擅自离开现场的所有工人实施轻度处罚。</p> <p>2 中期停工:对于中期停工,确保技术性工种和一般技术工种坚守现场,并组织娱乐活动,例如播放电影、唱歌、抽奖等方式,在人性化管理方面多花心思,在组织上确保人员的集中安排。对能留守现场的工人实施奖励,对外出工人做好通讯联络,若宣布复工可以立即重返生产。</p> <p>3 长期停工:对于长期停工,可能涉及到劳务队伍更换,这种情况将对工程整体实施和以后的工作交接带来极大不便,控制该问题发生是关键,我单位将采取在分包合同条件追加条款和适当补偿的方式,避免发生此类事件。若不能控制,在劳务队退场之前,对现场的进度,材料,施工质量,安全状况做文字和影像方面双重备案,便于下一进场劳务队伍快速交接,尽快融入施工角色创造条件。</p>

7.2 质量管理计划

7.2.1 质量控制目标分解

序号	分部工程	质量等级	子分部工程	分 项 工 程	质量等级控制
1	幕墙	合格	幕墙窗	窗框安装	合格
				玻璃安装	合格
				窗扇安装	合格
				打胶	合格
			玻璃幕墙	后置埋件安装	合格
				龙骨安装	合格
				玻璃安装	合格
				打胶	合格
			铝板幕墙	连接件安装	合格
				龙骨安装	合格
				铝板安装	合格
				打胶	合格

7.2.2 质量管理的组织机构和职责分工

一 质量管理组织机构

同 3.1.1 项目管理组织机构

二 质量管理职责分工

表 7.2.1 质量管理职责表

序号	岗位	姓名	主要职责
1	项目负责人	吕学鹏	负责建立项目的质量管理体系； 监督、管理项目各岗位的技术质量管理活动； 签订专业分包或劳务分包合同、物质采购合同时，应完善工程质量条款，做好质量管理的基础工作；
2	项目总工	臧宝龙	组织图纸会审； 制订工程质量管理计划； 对施工方案进行交底，对工长的技术交底进行审批； 负责工程的质量管理工作； 负责编制工程质量事故处理方案，制订预防质量通病的措施； 组织工程的技术复核、分部分项工程的验收工作； 及时收集各项工程技术资料，并建立资料目录；
3	专业工程师	/	审核和学习图纸； 参加检验批和工序质量验收，组织隐蔽工程验收； 对分管的分部分项工程进行技术交底； 负责成品保护工作； 负责隐蔽验收记录、施工日记、预检记录、施工记录等资料； 参加检验批和工序质量验收，参加技术复核、隐蔽工程验收； 负责检验批质量验收记录；
4	材料员	刘洋	负责对进场的原材料进行验收和外观质量检查，收集原材料合格证；负责原材料检验、施工试验工作； 负责通知试验员进行原材料检验； 对原材料的状态进行现场标识；

7.2.3 确定质量控制点

控制阶段	控制环节	控制要点	控制人	参与控制人	主要控制内容
施工准备阶段	图纸会审	图纸自查	李业强	臧宝龙	设计文件
	材料采购	材料品牌	刘洋	臧宝龙	材料质量
	劳务招标	劳务成本	吕学鹏	臧宝龙	技术水平、组织人员、机械施工能力
施工阶段	预埋件施工	安装质量	臧宝龙	吕学鹏	埋件连接
	龙骨安装	安装质量	臧宝龙	吕学鹏	焊缝、水平度、垂直度
	面板安装	安装质量	臧宝龙	吕学鹏	面层质量、水平度、垂直度
	胶缝施工	打胶质量	臧宝龙	吕学鹏	胶缝饱满度、胶厚度
检查验收阶段	自检	安装质量	臧宝龙	吕学鹏	每道工序施工
	工程验收	整体效果	臧宝龙	吕学鹏	每个检验批及分分项均符合验收要求



7.2.4 质量保证措施

一 铝板控制措施

序号	分项	保证措施
1	料单控制	铝板幕墙按某一独立装饰面分批下料生产，以指导加工厂生产来达到各面色差的统一。
2	加工控制	平整度、色差
3	色调控制	在铝板装箱运输前在加工厂预先筛查，减少安装过程中的被动，预防出现明显变形、色差。我公司安排专人全过程驻场督查检验。
4	装箱、运输控制	铝板装箱严格按照编号、批次、规格分别装箱，并做好标识，运输过程中按同批次装运。
5	安装控制	挂线安装，对龙骨分格应进行严格验收，实测实量



二 龙骨安装质量通病及防治措施

序号	通病现象	原因分析	防治措施
1	主龙骨位置偏差，几何尺寸不符合设计要求	定位放线不准；工人随意施工，质量意识差；现场检查不到位；交底不清楚	龙骨安装应按图纸挂线，并进行复核后再进行施工；对施工队的测量放线工作严格把关，做好龙骨安装技术交底，明确允许偏差范围。安装前进行有针对性的技术交底，过程中加大检查力度
2	龙骨竖框的垂直度、横梁的水平度偏差较大		
3	次龙骨焊接（栓接）不水平	未在主龙骨上按分格做标记，或放线错误或主龙骨标高误差；交底不清楚，现场检查不到位，未做样板	大面积安装前做样板，安装前做好技术交底，主龙骨安装完成后应根据龙骨分格在主龙骨上做标记，并且在次龙骨安装前应进行校核，过程中加大检查力度
4	次龙骨间距和标高不满足要求	放线不准，检查不到位	挂线安装，对龙骨分格应进行严格验收，实测实量
5	次龙骨用电焊打眼，且不做防腐处理	交底不到位，工人偷工减料	按规范要求应将钢材表面做防腐处理，交底到位，严禁采用电焊吹眼，钢龙骨焊接完毕后必须敲除焊渣。项目部在施工过程中巡检及施工队报验时进行抽检。
6	镀锌层破坏后不防腐处理	施工人员偷工减料、项目部及施工队意识不高，检查不到位	
7	铝合金幕墙横梁与立柱接缝大	立柱分格大	对龙骨分格应进行严格验收，实测实量
		横梁短，半成品/工验收不仔细	严把进场材料质量验收关，工序应严格按照规范允许偏差项目验收
8	铝龙骨组装时用镀锌螺钉	交底不到位，施工人员偷工减料	施工前作好技术交底，按规范要求采用不锈钢螺钉或不锈钢自攻钉
9	横梁翘尾巴	螺栓孔径大于螺栓直径	角码以及立柱打孔时要与螺栓相配套。或在角码处加钉固定，或降低后孔标高

三 铝板幕墙质量通病及防治措施

序号	通病现象	原因分析	防治措施
1	槽口灌胶不饱满或后补胶；	工人质量意识低；	干挂胶应饱满，质检人员把住验收关
2	铝板安装完成面不平整，垂直度不符合要求	铝板安装不挂钢丝线、鱼丝线；	铝板在上墙安装前，应按照图纸分格分别设置竖向钢丝线、横向鱼丝线，以控制板材的平整度及板缝宽度
3	板缝宽窄不一，不满足设计要求；	安装时未挂线，工人质量意识差；	挂线安装，安装过程中随时用塞尺检验



4	挂件螺母拧紧程度不够且无弹垫	工人质量意识低；	安装过程中随时抽查
5	干挂胶和密封胶污染铝板表面	操作不当；所选胶不适合铝板；	加强对工人的成品保护意识 大面施工前应做样板，无污染后方可正式使用，密封胶要有证明无污染的试验报告，只有专用铝板密封胶才可以使用
6	阴、阳角不方正	工人质量意识低；现场检查力度不够	挂线安装，安装过程中随时检查
7	不锈钢挂件与次龙骨连接使用焊条焊接	交底不详细，施工队偷工减料，质量意识差。	按图施工、过程中重点部位重点检查。

四 金属饰面板幕墙安装质量通病及防治措施

序号	通病现象	原因分析	防治措施
1	板面不平整，接缝不平整有错台	连接码件固定不牢，产生偏移	确保连接件的固定
		码件安装不顺直	固定时应放通线定位
		金属板本身不平整	加强进场金属板的质量验收工作
	角码漏固定	施工队偷工减料，质量意识差	加强项目部检查整改力度
	角码打架	设计下单出错	设计内部及现场审核时加以注意此问题。
2	金属板色差	未在同一厂家进货或未使用同一批号漆料 临时补加的板材	在订货合同中签明，采用同批号漆，不允许有色差； 不允许采用有色差的板
3	金属板平面度不平，折线拐角不均匀	金属板加工中，加强筋刚度不好； 金属厚度不够； 安装时，使用压力进行强迫装配	加强金属板成品的检查，不合格不装箱； 对金属龙骨进行调整合格装配金属板； 采用加垫片的办法，进行调整间隙

五 玻璃幕墙安装质量通病及防治措施

序号	通病现象	原因分析	防治措施
1	压块数量或压板固定点数量不足	交底不到位，工人质量意识差	按图施工，且固定点间距不大于300mm，距边部不大于180mm，过程加大检查力度
2	扣盖接口处错台		

3	面板平整度、垂直度不符合要求	交底不到位，工人质量意识差，验收不严	施工前应做好完善的技术交底，按图施工，严把质量关
4	幕墙分格缝宽窄不一		
5	副框组角块挤压不牢或型材下料不规则		按加工图进行加工，加强过程质量控制
6	开启扇开启角度过大	风撑或铰链位置不当	大面施工前应做样板，确定风撑（铰链）的位置后在大面施工。
7	开启扇开启不灵活	风撑（铰链）不配套，扇框加工尺寸偏差大	挑选配套的五金；

六 开启扇安装质量通病及防治措施

序号	通病现象	原因分析	防治措施
1	扇不规方，有掉角现象	玻璃垫块安装不当，对角线有偏差	平开扇按设计要求沿受力对角线方向用楔形支撑垫块挤压调整对角；加设防沉垫块
2	扇与框四周缝隙不均匀	合页、铰链位置不准确；掉角现象，对角线误差。	调整对角，防止掉角，调整合页、铰链位置，
3	扇开启不灵活	合页、铰链等附件螺钉松动或螺钉种类规格使用不正确；槽口内有水泥等杂物；合页、铰链安装位置不准确或错位；风撑安装方位错误，铰链锁块处无垫条等	按照设计要求选择正确的螺钉并紧固到位；保证铰链安装位置平行并距端头一致；铰链处扇和框均加设垫条，防止发生位移或错位；保证风撑方向正确及标高一致；调整合页或内倾铰链微调螺钉；清除配合槽内杂物；调整锁点配合位置。
4	平开内倾扇启闭失灵	内倾插销与销座上下或左右错位；开闭锁点与锁座错位；螺钉位置不正确且松动	认真检查传动件安装位置及配合情况，调整并消除配合误差，



7.3 安全管理计划

7.3.1 职业健康安全管理目标

序号	项目	内容
1	管理方针	在施工管理中，我们要始终如一的坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全管理方针，以安全促生产，以安全保目标，注重事前策划、源头控制、全员管理。
2	管理目标	责任事故死亡率为零；无重大工伤事故、火灾事故和恶性中毒事件；轻伤事故率控制在1.5%以下；保证现场文明施工，创建山东省安全文明示范工地。
3	管理理念	遵循公司“用生命为安全承诺”的安全管理理念。安全生产管理遵循持续改进原则，不断总结经验教训，不断提高管理水平。
4	危害辨识和评价	根据我司的程序文件相关规定结合项目部实际情况对项目危险源进行辨识和评价，以便制订预防措施，降低项目职业健康安全风险，保障员工的安全与健康。

7.3.2 现场职业健康安全管理组织机构和职责分工

一 职业健康安全管理组织机构

同 3.1.1 项目管理组织机构

二 职责分工

序号	人员/部门	安全管理职责
1	吕学鹏	<p>项目负责人是安全生产第一责任人，对施工全过程的安全施工负全面领导责任。</p> <p>1) 认真贯彻执行文明施工法律、法规和各项规章制度，对本工程的文明施工负责。</p> <p>2) 组织项目成员制定本项目文明施工管理制度。</p> <p>3) 每月定期组织施工现场的文明施工检查，发现不符合因素，发出整改指令。组织制定整改措施，并负责落实，对各级提出的文明施工管理方面的问题，要定时、定人、定措施予以解决。</p> <p>4) 组织项目部各部门迎接外部对项目文明施工的检查。</p> <p>对工程项目的安全生产、文明施工负直接责任，协助项目负责人贯彻落实各项安全、文明规章制度。</p>
2	臧宝龙	



		<p>负责专业工程的安全生产、文明施工，负责监督安全施工规章制度和操作规程的落实。对所属各专业分包队伍的安全生产情况监督检查、督促整改。根据国家、地方的各项安全生产管理规定、方针、规章的要求组织安全生产工作，严格按照项目负责人的要求全面开展安全管理工作，参与安全生产大检查，及时落实各项安全检查的整改要求，努力创造安全、有序、文明的施工环境。</p> <p>对工程项目的施工安全负技术责任，严格执行施工安全技术规程、规范、标准。会同项目安全总监主持制定整个项目的安全技术措施，特别是深基坑支护、脚手架搭设及拆除、钢结构吊装、大型机械设备安装及拆卸等安全防护方案的编制审核工作。</p>
3	邸泽峰	<p>负责安全生产的计划和落实工作。宣传有关安全生产、文明施工的各项规章制度，并监督、检查执行情况。认真贯彻安全生产方针、规定。积极开展安全教育工作，努力提高全员安全意识。做好安全巡查工作，及时制止“三违”行为，围绕安全管理目标有序开展各项安全管理日常工作。</p>
4	刘进利	<p>总包报量与签证管理、总包预结算管理、总包合同与成本管理；考察分包单位的安全生产体系、现场施工质量、分包单位五证情况及现场管理四大员的上岗证书、劳动合同、工资发放证明材料、社保证明等，并在合同文件中对相关方提出安全施工方面的要求，参加与各分包商签订分包合同的谈判及保管总包合同及所有分包合同。</p>
5	刘洋	<p>1) 负责购置本项目的文明施工用品，并保证此类用品符合国家标准及地方政府有关规定，严禁伪劣产品进场。</p> <p>2) 按文明施工要求做好材料堆放和物品储存，对物品运输应加强管理，保证文明施工得以落实。</p> <p>3) 认真学习有关的文明施工各项规定，并向各部门转发。</p> <p>4) 规划好 CI 布置管理工作，制作并布置安装好整个施工、办公及生活区的 CI 设施，做好 CI 设施的管理工作，发现有损坏或遗失的设施要及时修复或重新制作购买安装就位。</p> <p>5) 加强后勤生活的管理工作，使项目部管理和施工人员有一个良好的生活休息场所，保障项目施工顺利进行。</p>
6	各班组长	<p>接受对安全生产、文明施工的督促、检查和统一管理。班组长对本班组人员在作业中的安全负责，坚持班前安全教育工作，认真执行安全操作规程及安全技术交底要求。对外部单位及本项目相关人员提出的安全问题整改及时落实。对所有操作工人进行安全交底与教育，并跟踪坚持交底的落实情况。每日向项目相关部门汇报安全生产工作的情况。</p>

7.3.3 职业健康安全重大危险源

序号	工序/工作活动	危险源	可能导致的事故	受伤害人员
1	电焊施工	电火花、高空、高压电	高空坠落、触电、中暑、导致摔伤的发生及人员的伤亡	工人
2	临时用电	触电	导致的发生触电及人员的伤亡	工人

			ע	
--	--	--	---	--



3	后置埋板安装	机械、粉尘	导致的发生机械伤人、粉尘伤眼及人员的伤亡	工人
4	吊篮使用	高空	高空坠落、不能正确佩戴安全防护器具、吊篮钢丝绳磨损严重、配重不牢固	工人

7.3.4 职业健康安全资源配置计划

序号	职业健康安全资源名称	数量	使用特征	保管人
1	安全帽	187 个	安全防护	刘洋
2	安全带	187 个	安全防护	刘洋
3	绝缘手套	30 双	安全防护	刘洋
4	接火斗	77 个	安全防护	刘洋
5	安全绳	77 根	安全防护	刘洋

7.3.5 安全生产管理制度

序号	制度名称	主要内容
1	安全生产责任制度	明确各级人员的安全责任，各级职能部门、人员在各自的工作范围内，对实现安全生产要求负责，做到安全生产工作责任横向到边、纵向到底，层层负责，一环不漏
2	安全专项方案编制、审查制度	根据建设部《危险性较大分部分项工程安全专项方案编制及专家论证审查办法》及总承包技术管理规定，编写相关安全施工方案，并报相应部门审查、论证、审批，从技术上保障生产安全
3	安全专项资金保障制度	总承包方和各分包方都要提取专款，用于落实劳动保护用品资金、安全教育培训专项资金以及保证安全生产的技术措施所需资金
4	安全教育制度	凡进入施工现场的作业人员，必须先接受入场安全教育，只有具备相应的安全知识，掌握相应的安全技能，经考核合格后方可上岗作业
5	特种作业持证上岗制度	特种作业人员必须具有良好的安全操作技能，持有相应工种的操作证，经查验后方可上岗，并在施工过程中随时携带备查
6	安全技术交底制度	根据安全技术方案要求和现场实际情况，各级管理人员需逐级进行书面交底，最终向作业工人交代清楚作业流程、注意事项、可能存在的危险等事宜。
7	班前安全活动制度	项目部每日安排值班人员监督班组长对各班组作业人员进行班前安全教育，对于上一日安全方面存在的问题进行总结，对本日的安全重点做必要的讲解
8	定期检查与隐患整改制度	项目负责人每周组织一次安全文明施工大检查，由项目领导带队，各部门、各分包单位参与检查，对检查发现的问题进行通报，签发书面整改通知单责成责任单位和责任人整改，并按期复查
9	机械设备安装验收制度	塔吊、施工电梯、滑模平台等大中型机械设备安装实行验收制，未经验收不得投入使用
10		

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/157030041136006121>