

施工规范

11.1. 编制说明

11.1.1. 适用范围

本施工组织设计适用于*****。

11.1.2. 编制依据

系统招标文件

工程设计图纸

国家现行施工规范、操作规程、验收标准

XXXX 区有关规定和指导性文件

XXXX 区地区气象和地区条件

本公司丰富的设计、施工经验

11.2. 指导思想和实施目标

11.2.1. 指导思想

本工程施工组织设计的指导思想是：

- 以质量为中心，采用质量管理和质量保证等系列标准；
- 编制项目质量计划，选派高素质的项目经理、总工程师和工程技术管理人员；
- 按国际惯例实施项目法施工，认真做好项目计划、项目实施、质量控制和项目监控；
- 积极推广应用新技术、新工艺、新材料、新设备，精心组织、科学管理，优质高速地完成本工程施工任务。

11.2.2. 实施目标

发挥先进技术和机械设备的优势，科学地组织施工，采用娴熟的工艺推广应用科技成果；以有力的

技术手段，促进施工顺利进行，严格履行合约，确保以下实施目标：

质量目标：严格按施工验收规范及设计要求组织施工，一次交验合格，质量优良。

工期目标：服从工程的总体工期，确保按合同工期按时交工。

安全目标：完善安全措施，提高安全意识，坚决杜绝死亡、重伤事故的发生，轻伤事故发生率小于1%。

文明施工目标：划分职责，严格按总平面管理及进出场安全保卫制度工作，按CI标准化管理工地，确保文明施工目标的实现。

服务目标：信守合约、密切配合、认真协调与各有关方面的关系，接受甲方及监理单位对工程质量、进度、计划的协调和监督，并做好交工交接工作和售后服务工作。

11.3. 施工组织和施工部署

11.3.1. 施工组织

11.3.1.1. 成立工程项目部

为了顺利、圆满地完成此次工程施工任务。在合同签订后，我公司将指派经验丰富的项目经理组成工程项目部。配备精干、有力的技术人员和管理人员组成一个工程项目管理团队，具体操作整个工程的承包管理。并将工程项目部的人员组成和联系方式报业主、监理和设计单位。

11.3.1.2. 工程项目部的职责

工程项目管理部将全面负责工程的设计优化、施工组织计划、工程质量控制、工程进度控制，与各方的工作协调，现场施工督导、技术质量控制直至项目收尾完工。

11.3.1.3. 工程项目管理部组织结构

对于本工程，我公司计划将选派公司项目经理对工程总负责，总工担任技术总负责，并且配备各专业系统技术负责、设计工程师、调试工程师、专业工长、班组长、质检员、安全员、材料管理员等项目管理人員。

11.3.1.4. 工程项目管理部的分工职责

人员分工及职责：

工程总指挥

负责工程整体指导工作，定期、不定期检查工程项目进展情况，并根据工程项目的需要，及时调用后备资源支援工作。

项目经理

具有大中型弱电系统工程项目的管理与实施经验，监督整个工程项目的实施，对工程项目的实施进度负责；负责协调解决工程项目实施过程中出现的各种问题。负责与业主及相关人员的协调工作。

系统设计工程师

要求具有扎实的弱电系统工程理论基础和丰富实践经验，独立完成过大中型弱电系统工程的设计。

安装设计工程师

要求具有扎实的弱电系统工程理论基础和丰富实践经验，独立完成过大中型弱电系统工程设备安装的设计。

安装和调试工程师

要求具有丰富工程施工和调试经验，作为主要人员参加过大中型弱电系统工程的实施，对项目施工过程中出现的进度等问题，及时上报项目经理。

质量保证工程师

要求熟悉弱电系统工程的工程特点、技术特点及产品特点，并熟悉相关技术执行标准及验收标准，负责协调系统设备检验与工程验收工作。

质量控制人员

要求具有工程项目管理方面的工作经验及责任心，协助项目经理负责组织工程项目质量管理工作。

材料设备管理员

要求熟悉工程所需的材料、设备规格，负责材料、设备的进出库管理和库存管理，保证库存设备的完整。

行政助理

要求具有行政管理，标案管理方面的工作经验及责任心，负责日常行政事务工作，负责信息（含资料，工程档案）收集、整理、归档、借阅等方面管理工作，以及和本工程项目有关的合同文件及相关协议的收集、整理、归档、借阅等管理工作。

安全员

要求具有很强的责任心，负责巡视日常工作安全防范以及库存设备的安全。

对于本工程，我公司计划派公司总工程师担任工程总负责，技术副总担任技术总负责。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/157116123005006131>