

财务经理 2024 年工作计划精选 8 篇

(经典版)

编制人： _____
审核人： _____
审批人： _____
编制单位： _____
编制时间： ____年 ____月 ____日

序言

下载提示：该文档是本店铺精心编制而成的，希望大家下载后，能够帮助大家解决实际问题。文档下载后可定制修改，请根据实际需要进行调整和使用，谢谢！

并且，本店铺为大家提供各种类型的经典范文，如工作计划、工作报告、军训心得、学习心得、培训心得、条据文书、读后感、教学资料、作文大全、其他范文等等，想了解不同范文格式和写法，敬请关注！

Download tips: This document is carefully compiled by this editor. I hope that after you download it, it can help you solve practical problems. The document can be customized and modified after downloading, please adjust and use it according to actual needs, thank you!

Moreover, our store provides various types of classic sample essays, such as work plans, work reports, military training experiences, learning experiences, training experiences, doctrinal documents, post reading feedback, teaching materials, complete essays, and other sample essays. If you want to learn about different sample formats and writing methods, please stay tuned!

财务经理 2024 年工作计划精选 8 篇

工作计划是我们认真工作的前提，对自己的工作提前做出预判，只有将工作计划制定好，才能使工作有条不紊的进行，下面是本店铺为您分享的财务经理 2024 年工作计划精选 8 篇，感谢您的参阅。

财务经理 2024 年工作计划篇 1

一、树立正确的监督观、服务观。

作为一名财务负责人，树立正确的监督观和服务观，是做好财务工作的重要前提。财务的基本职能是监督，但仅仅做好监督还不够。优秀的财务团队要在严格执行监督的前提下，为其他部门提供良好的服务工作，使其他各部门工作能及时、有效完成。只有监督与服务并举，方能获得集团及公司领导的认可，使财务工作的价值化。

二、全面了解公司各方面基本情况、迅速融入整个团队。

财务负责人到岗后，应尽快对公司的基本情况进行了了解，包括整个项目的基本情况、开办期的期限、开办费金额、人员编制、已到岗人员情况等。与公司领导班子及其他各部门负责人多沟通，了解其开办期整体工作内容及各阶段性工作任务，为日常监督及服务工作奠定良好基础。

三、对公司需办理的各种证照进行整理归档，确保各种证照齐全。

财务负责人到岗后，一般公司已经由商管总部拓展部完成了前期验资、工商注册等工作，财务负责人应按照商管总部的要求，对已办理的各种证照进行整理归档，对尚未办理的各种手续进行登记，与商

管总部及各相关政府部门加强沟通，在规定时间内办理好或协助责任部门办理好各种证照，避免在日常工作中出现不必要的麻烦，影响公司的良好形象。

四、与各部门配合，对开办费进行分解并对每月的支出进行分析，确保适时监控，心中有数。

商管公司在开业前基本上没有收入，开办费是其最主要的经费来源。公司在对开办费进行分解上报后，随着时间变化，分解内容可能需要进行适当调整。财务负责人应根据实际工作需要，对需要调整的项目及时调整，以便于后期支出时进行合理监控，既满足工作需要，又能使总体支出控制在合理额度之内。临近开业及开业前几天，由于各种突发事件较多，各种不可预计费用相应会比平时增加很多，这其中会有相当部分需计入开办费。所以在前期的费用支出中，应遵循谨慎性原则，适度从严把控各项日常支出，以预留出合理额度备开业期间急用。

五、与企划部配合，做好招商推广费的分解及核算监督工作，确保专项费用合理支出。

招商推广费用是专项费用，只能用于与招商推广相关的支出。在企划部相关工作开始阶段，就要督促、配合其做好整个开办期的费用整体分解工作，按月向商管总部上报月度费用预算，严格按预算支出。同时在日常业务办理过程中，要严格监督各相关人员按集团要求提交各种相关手续，如费用预算审批 oa、合同、合同审批表、三方比价或直接发包审批、招投标审批、广告验收手续等。

六、与工程部配合，做好各种工程工具的招投标采购工作，确保大额支出严格按集团制度执行。

工程工具采购根据实际工作需要及供货方情况，一般可分为两块，一块为升降机采购，一块为其他低值工具打包采购。财务应督促相关部门根据实际工作需要，合理安排好 oa 报批及招投标工作。确保所需各种工具适时到位，满足相关部门工作之需。

七、与物管部配合，做好开荒及日常保洁等各种招投标工作，确保相关业务公平公正。

开荒由商管公司负责相关事项的组织及落实，相关费用由项目公司承担。商管公司在开荒招投标及后期的组织及落实中应管理到位，手续齐全，如垃圾清运的车次统计等。日常保洁是指广场开业后的日常保养清洁等工作，此部分费用支出不属于开办费支出范畴，因此在招投标过程中要注意审核其总费用是否在开业后经营预算指标内，以防费用超支。

八、与招商营运部配合，做好商户签约条件的审核工作，确保各商户签约符合集团要求。

商场开业前招商工作是重中之重，而商户签约又是招商工作中的关键环节，不同的商户尤其是战略合作伙伴及实力较强的商户，签约条件会有所不同，如签约期限、租金单价、保证金金额、租金收限方式等，财务应严格审核每个商户的签约条件，与租赁决策文件及小商户租金分解表指标进行对比，对超出标准的商户签约情况，及时督促相关部门上报商管总部，第一时间获得相应批复。

九、积极主动，密切配合，做好各种内外部关系协调工作，确保公司有良好的外部环境。

万达的商业地产是城市综合体，里面的商户数量、类型、业态各异，各商家日常经营牵涉的政府管理部门很多，如当地政府、工商、税务、消防、公安、交警、劳动、房产、卫生、物价办等。在日常与这些部门的交往中，财务部也应当仁不让，尽已所能，一方面依靠万达强大的实力和影响力，一方面结合当地的文化，主动配合领导处理好公司与各部门关系，使得在日常监督工作中能得到同事的理解与配合。

十、以身作则，带好团队，做好各种基础性·服务工作，确保各部门日常业务良好、高效完成。

财务工作是注重细节的工作，在日常核算及各种款支付业务中，一定要细心加耐心，并影响到整个团队。细心是指工作要细心，手续审核、账务处理、数据整理、报表上报等各种基础核算工作中要细心，才可以少返工、不返工，提高工作效率。耐心是指在日常监督工作中，可能会遇到相关人员不理解、不耐烦、有抵触情绪等，这时不能一味去强调制度或以硬碰硬的方式来解决，要相信万达的员工是有素质的，都能够严格按制度来完成各项工作任务。只要我们针对不同情况采取相应方式，耐心给相关人员讲清楚制度的意义，就能够得到别人的理解与尊重。

财务经理 2024 年工作计划篇 2

1、1-3 日，根据财务主管完成的各部门上月经营指标编写经营

分析报告、

2、2 号前往某职能部门配合调查工作

3、3 日与销售、采购负责人碰头，落实 7 月公司销售、采购的计划完成指标，应收、应付、库存等营运资金的具体安排。总结上月在资金、物流等方面存在的问题，提出需要财务部配合的工作。本月资金缺口较大，需要销售部门明确收款金额及到款日期，采购需要密切与财务沟通，以免资金集中支付。

4、7 日，集团版块会议，6 月份总结会议(集团实行矩阵式管理，除了各地公司的直属管理外，各事业部之间还实行同类别产品的横向管理)，为时一小时，为此要提前做三小时的准备，包括所属于公司及版块间涉及应收、应付、库存等营运资金的相关指标完成情况，指出不足及改善的建议等，下月计划完成指标。

5、7 日审核对外报送报表

6、9 日向集团报送上月利润表

7、14 日总经理会议，总结各公司及集团上月整体情况。且因为财务数据与经营数据存在时点数及核算口径的不一致，会议之前，财务部需要根据各指标差异分别列出差异及原因说明。为此需要填报 9 大表，三页左右的文字说明。如销售及采购等部门有异议的需要重新核对。

8、17 号前组织部门全体同事共同完成 09 年上半年公司经营及财务情况分析报告(15 份报表，10 页左右的文字分析报告说明全体同事共同耗时 4-5 天完成)。

9、13 日陪同老板，销售总监及采购经理前往某客户处洽谈服务外包的相关事宜。之前要联同各相关部门起草合作方案，对配送物流等服务支持、公司资金支持等编写方案

10、半年度业绩考核：20 号之前逐一与本部门人员单独面谈，就其上半年取得的工作成绩，存在不足，下半年的工作计划等情况进行充分的沟通，并形成业绩考核报告。编写个人述职报告，部门工作总结等。还须参与公司全体人员的 360 度考核并挑选部分人员进行面谈，作出公平公正的评价。

11、15 号之前会同公司老总，人力资源经理，对本月到期转正人员进行评核。

12、因为融资需要要不时与各银行搞好关系，并积极向银行推介。定时或不定时约见各大银行客户经理，贸易融资部经理、审查官等，平均每月会面 4-5 次，每次 2 小时以上

13、新增的某银行综合授信约定于 15 号前审批下来，终于可以自行开具国际信用证，之前为此准备的资料估计超过 8cm 厚！批下来后的工作量更大。

14、本月到期三笔某银行的应收保理贷款。并新增申请放款 3 笔，需要跟进相应的还款时间

15、配合物流主管工作，约见各大车队老板进行座谈会，就目前所遇困难尤其是 5-6 月出现的几次重大发货延误事情双方作更深入的检讨与要杜绝。

16、完成 vip 客户对我司进行的并接待某客户 8 人的亲自考察工

作

17、15 号前，物流部门对上月事故或差错的总结分析及整改意见

18、27-29 号前往集团参加半年度总结会议

19、编写下月资金计划表

20、日常工作包括但不限于：员工报销单据的审批，采购申请的审核，销售订单的确认，采购付款的审批，网上银行的授权审批，听取部属的工作汇报，各部门之间的沟通，突发事件的处理，审核新增客户、新供应商的资信，逾期应收款的催促，与客户、供应商的往来核对等。

财务经理 2024 年工作计划篇 3

在领导的监督下财务部各工作人员应合理的调节各项费用的支出，保证财务物资的安全；服务于公司、服务于员工、服务于客户，以促进公司开拓市场、增收节支，从而谋取利润最大化，以最优的人力配置谋取最大的经济效益。

20XX年全球金融危机时刻警示着我们，在新的一年里，财务部工作人员应在厂领导的正确领导下制定对全厂其他部门的考核制度或者相关办法。我做财务工作已经好多年，深知 20XX年财务工作计划对加强财务管理、推动规范管理和加强财务知识学习教育，有着非常重要的作用。为了做到财务工作长计划，短安排。使财务工作在规范化、制度化的良好环境中更好地发挥作用。特拟订了 20XX年财务工作计划。在国家各项财务法律、法规的监督下制定如下考核制度

一、继续开展会计规范化管理工作，防范和化解操作风险。

在去年会计工作规范管理的基础上，继续开展会计规范化管理工作，提高会计核算管理水平，防范和化解操作风险。具体从8个方面抓起：会计基本规定；会计核算质量；会计报表质量；计算机管理；联行结算管理；会计档案管理；信用社网点管理及其它；会计经营管理。特别是会计档案管理历年来有所欠缺，每年的会计凭证虽然都归了档，但未按档案管理办法归类整理，需要进一步规范。

二、继续抓好增收、节支，进一步提升增盈创利水平。

紧紧抓住增收、节支两个环节，外抓收入，内抓管理，力争全年实现在足额提取应付利息，提高拨备水平的前提下，实现利润XXX万元，确保社社盈余和专项票据兑付全县信用社资产利润率逐年上升的目标。针对目标，制定出台《XX县农村信用社20XX年增盈创利实施方案》，围绕增收、节支两个环节进行了安排。外抓信贷质量管理，积极盘活存量优化增量，拓宽增收渠道，千方百计应收尽收。内抓财务管理，降低经营成本，特别要加强营业费用的管理，在确保个人费用的前提下，压缩公费用，确保专项票据兑付全县信用社资产费用率逐年下降目标。具体抓好五项操作：一是财务开支操作：对营业费用实行费用额和费用率控制，严格实行了“以收定支、先提后支、多收多支、少收少支、以率定额，超支自负”的费用计提开支原则，将费用控制在核定比例之内。二是比例操作：即在费用开支方面针对国家有关政策规定，对职工福利费，工会经费，养老保险，待业保险金等按比例准确计提。对招待费、宣传费等要在规定比例之内节约使用。

费实行了预算制，做到了在具体操作中严格按照预算控制支出。四是包干操作：对差旅费、邮电费、水电费、公杂费等我们结合区域实际和市场物价情况合理制定包干使用办法，无正当理由超出包干限额的社，其超额部分扣减个人费用。五是成本操作：严格加强了其他成本项目和营业外支出的管理，坚持按月监控，防止以其他名义列支。

三、继续做好信用社重要空白凭证管理工作，确保安全无事故。

在重要空白凭证管理上，今年我们还将继续加大检查力度，近年来，通过每年的序时检查，使得各营业网点对重要凭证使用，管理达到了加强，但此项工作不敢懈怠，XX年5月份我们要组织人员对20XX年5月至20XX年4月的重要空白凭证领用进行了专项序时检查。从联社领回开始一直查到各社使用，逐项逐类凭证跟踪进行检查。同时要求信用社主管会计每月对所辖网点的重要空白凭证检查一次，每次检查认真登记《重要空白凭证检查登记簿》，责任明确。

四、继续规范股金，大力开展增资扩股工作。

去年12月份，市银监局分局批复我县信用社自然人股入股起点为XXX元，法人股入股起点为____元，投资股比例XXX%入股起点的提高，给规范股本金带来了巨大困难，20XX年虽然开展了此项工作，但离票据兑付要求还有差距，需要进一步规范。20XX年底投资股比例XXX%还差XX个百分点，需在一季内达到比例。20XX年要大力开展增资扩股工作，虽然20XX年底县信用社的资本充足率已达到XXX%但如果按票据兑付考核办法，我县信用社的资本充足率还不足

还需进一步加大增资扩股的力度，确保专项票据兑付时不受影响。

五、按标准开展信息披露工作。

信息披露工作直接影响到专项票据兑付工作，今年3月份之前，要组织信用社按专项票据兑付标准认真开展信息披露，具体对20XX年度的各项经营指标完成情况、股金分红情况、“三会”召开情况、利润分配情况等披露，将信息披露报告和信息披露表放于相关场合，以便广大社员和利益相关者能真实准确地了解我县农村社各项业务经营的真实情况。

财务经理2024年工作计划篇4

一、加强规范管理、做好日常核算

1、根据公司核算要求和各部门的实际情况，按照会计法和企业会计制度的要求，做好财务软件的初始化工作。

2、配合会计师事务所对公司第七年度的年终会计报表进行审计，并按有关部门的要求，完成会计报表的汇总和上报工作。

3、配合外部审计机构对总公司上一年度财务收支情况进行审计，提高资金使用效益。

4、配合公司领导完成各责任中心经济责任指标的预算及制订工作，并做好公司有关财务管理制度的拟稿工作，加强财务制度建设。

5、做好日常会计核算工作。按照会计制度，分清资金渠道，认真审核每笔原始凭证，正确运用会计科目，编制会计凭证，进行记账。做到“三及时”：即及时编制有关会计报表，及时报送税务等部门；

；及时清理往来款项。出纳要严格按照现金管理办法和银行结算制度，办理现金收付和银行结算业务；及时准确登记银行、现金日记账，做到日清月结；严格支票领用手续，按规定签发现金支票和转帐支票。

6、配合销售部了解货款回收情况，做好货款回收工作。

7、积极筹措资金，从多方面保证公司资金运营的流畅。

8、努力加大新业务开拓力度，实现跨越式发展。企业未来的发展空间将重点集中在新业务领域，务必在认识、机制、措施和组织推动等方面下真功夫，花大力气，力争使在较短时间内投资、发展新业务，走在同业前面，占领市场。

9、完成公司董事会及 ceo 临时交办的其他工作。

二、加强基础防范、做好安全工作

1、货币资金安全。定期检查现金提取、送存过程中的安全问题，检查现金是否超库存存放；对有关设备的完好性进行检查，若有隐患，及时处理并向上反映；及时加以整改。

2、票证管理安全。做好现金、收据、发票、各种有价票证的管理工作以及安全防范工作，确保不漏不遗不缺。

3、负责防火安全。严格执行用电管理规定并保证每日下班时切断主电源；对办公室吸烟进行严格管理，采取有效措施保证地上无乱扔烟头。

4、负责防盗安全。定期检查安全措施完好性，发现问题及时处理并向上汇报。

三、加强考核考评、提高工作质量

1、严格遵守《会计人员职业道德》和有关规定，对违反规定的人员提出处理意见。

2、严格进行考勤工作。严格执行上下班制度，保证每日工作的正常进行。

3、要建立和健全各项管理基础工作制度，促进企业管理整体水平提高。企业内部各项管理基础工作制度，包括：财务管理制度、财产物资管理及清查盘点制度、行政管理制度，根据各项管理制度的基础工作的要求，实行岗位责任制，规定每个员工必须做什么、什么时候做、在什么情况下应怎么做，以及什么不能做，做错了怎么办等细则。这样，每个岗位的员工对各自承担的财务管理基础工作都清楚，要求人人遵守。通过实施这些制度，进一步提高企业管理整体水平。

4、建立和健全自我约束的企业机制，确保企业持续、稳定、协调发展，严格审核费用开支，控制预算，加强资金日常调度与控制，落实内部各层次、各部门的资金管理责任制。尽量避免无计划、无定额使用资金。

四、加强素质养成、推进队伍建设

随着后勤集团的不断壮大，面对日趋复杂的市场和日益加大的竞争，提高财务人员素质日显重要。

1、认真学习会计法、企业财务管理制度、工业企业会计制度和有关的财务制度，提高会计人员的法制观念，加强会计人员的职业道

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/166021112042010043>