

兰州关于成立多晶硅生产公司 可行性分析报告

投资分析/实施方案

报告摘要说明

多晶硅，是单质硅的一种形态。熔融的单质硅在过冷条件下凝固时，硅原子以金刚石晶格形态排列成许多晶核，如这些晶核长成晶面取向不同的晶粒，则这些晶粒结合起来，就结晶成多晶硅。多晶硅作为单质晶体硅的一种形态，由于其半导体特性，被广泛应用于光伏行业和微电子行业。

xxx公司由xxx有限责任公司（以下简称“A公司”）与xxx集团（以下简称“B公司”）共同出资成立，其中：A公司出资1030.0万元，占公司股份54%；B公司出资870.0万元，占公司股份46%。

xxx公司以多晶硅产业为核心，依托A公司的渠道资源和B公司的行业经验，xxx公司将快速形成行业竞争力，通过3-5年的发展，成为区域内行业龙头，带动并促进全行业的发展。

xxx公司计划总投资11611.07万元，其中：固定资产投资8488.72万元，占总投资的73.11%；流动资金3122.35万元，占总投资的26.89%。

根据规划，xxx公司正常经营年份可实现营业收入30257.00万元，总成本费用23920.01万元，税金及附加239.57万元，利润总额6336.99万元，利税总额7450.63万元，税后净利润4752.74万元，纳税总额2697.89万元，投资利润率54.58%，投资利税率64.17%，投资回报率40.93%，全部投资回收期3.94年，提供就业岗位651个。

多晶硅料是信息产业和太阳能电池产业的基础原材料，由石英砂加工的冶金级硅精炼而来，用于制造基于晶体硅的电池组件。多晶硅片对于单晶硅片存在一定成本优势。硅料环节产业门槛较高，过去国外垄断情况严重，随着我国自主研发获得成功，目前已经摆脱进口依赖。

第一章 总论

一、拟筹建公司基本信息

（一）公司名称

xxx公司（待定，以工商登记信息为准）

（二）注册资金

公司注册资金：1900.0万元人民币。

（三）股权结构

xxx公司由xxx有限责任公司（以下简称“A公司”）与xxx集团（以下简称“B公司”）共同出资成立，其中：A公司出资1030.0万元，占公司股份54%；B公司出资870.0万元，占公司股份46%。

（四）法人代表

叶xx

（五）注册地址

某某产业示范中心（以工商登记信息为准）

兰州，简称兰或皋，古称金城，是甘肃省省会，国务院批复确定的中国西部地区重要的中心城市之一、西北地区重要的工业基地和综合交通枢纽、丝绸之路经济带的重要节点城市。兰州地处中国西北地区、甘肃省中部，位于中国大陆陆域版图的几何中心，是中国大西北铁路、公路、航空的综合交通枢纽，中国人民解放军西部战区陆军机关驻地，也是新亚欧大陆桥中国段五大中心城市之一，西部重要的区域商贸中心和现代物流基地，享有丝路重镇、黄河明珠、西部夏宫、水车之都、瓜果名城等美誉。兰州是古丝绸之路上的重镇，早在5000年前人类就在这里繁衍生息；西汉设立县治，取金城汤池之意而称金城；隋初改置兰州总管府，始称兰州；自汉至唐、宋时期，随着丝绸之路的开通，出现了丝绸西去、天马东来的盛况，兰州逐渐成为丝绸之路重要的交通要道和商埠重镇，联系西域少数民族的重要都会和纽带，是黄河文化、丝路文化、中原文化与西域文化的重要交汇地。2012年8月28日，国务院批复设立西北地区第一个、中国第五个国家级新区——

兰州新区。文件中明确提出，要把建设兰州新区作为深入实施西部大开发战略的重要举措，并于2020年将兰州发展为西北地区现代化大都市。

（六）主要经营范围

以多晶硅行业为核心，及其配套产业。

（七）公司简介

xxx公司由A公司与B公司共同投资组建。顺应经济新常态，需要公司积极转变发展方式，实现内涵式增长。为此，公司要求各级单位通过创新驱动、结构优化、产业升级、提升产品和服务质量、提高效率和效益等路径，努力实现“做实、做强、做大、做好、做长”的发展理念。公司自成立以来，坚持“品牌化、规模化、专业化”的发展道路。以人为本，强调服务，一直秉承“追求客户最大满意度”的原则。多年来公司坚持不懈推进战略转型和管理变革，实现了企业持续、健康、快速发展。未来我司将继续以“客户第一，质量第一，信誉第一”为原则，在产品质量上精益求精，追求完美，对客户以诚相待，互动双赢。我们将不断超越自我，继续为广大客户提供功能齐全，质优价廉的产品和服务，打造一个让客户满意，对员工关爱，对社会负责的创新型企业形象！

依托A公司的渠道资源和B公司的行业经验，xxx公司将快速形成行业竞争力，通过3-5年的发展，成为区域内行业龙头，带动并促进全行业的发展。

二、公司主营业务说明

根据规划，依托某某产业示范中心良好的产业基础和创新氛围，充分发挥区位优势，全力打造以多晶硅为核心的产业示范项目。

随着煤炭、石油、天然气等化石能源资源消耗速度加快，全球生态环境不断恶化，特别是温室气体排放导致全球气候变化日益严峻，人类社会的可持续发展受到严重威胁。世界各国纷纷制定各自的能源战略，以应对石化能源资源的有限性和开发利用带来的环境问题。太阳能发电凭借其可靠性、安全性、广泛性、环保性、资源充足性等特点已经成为最重要的可再生能源之一，有望成为未来全球电力供应的主要支柱。

多晶硅作为光伏产品制造的基础原材料，其有着产能投资金额大、技术工艺复杂、投产周期长等特点，且具备较高的进入壁垒以及行业附加值较高。近年来，国内多晶硅成本逐渐走低，特别是电价成本，这也导致了多晶硅领军企业便纷纷涌向了低电价区域，例如新疆、四川和内蒙古等地。

。

第二章 公司组建背景分析

一、多晶硅项目背景分析

多晶硅料是信息产业和太阳能电池产业的基础原材料，由石英砂加工的冶金级硅精炼而来，用于制造基于晶体硅的电池组件。多晶硅片对于单晶硅片存在一定成本优势。硅料环节产业门槛较高，过去国外垄断情况严重，随着我国自主研发获得成功，目前已经摆脱进口依赖。

数据显示：2005年以来，在政策推动下，我国多晶硅产业历经产能过剩、淘汰兼并，行业集中度不断提高。部分先进企业的生产成本已达全球领先水平，产品质量多数在太阳能级一级品水平。2018年，全国多晶硅产能超过万吨的企业有10家，产能利用率保持在较高水平，产量超过25万吨。2019年多晶硅产量达到34.2万吨。中商产业研究院预测2020年我国多晶硅产量达45万吨。

随着国内市场的快速发展，光伏市场的不断扩大，2019年我国多晶硅产量呈爆发性增长，2019年我国多晶硅产量同比增长32%。

在内外环境的共同推动下，我国光伏产业技术不断进步，迈向高端领域。2018年，多晶硅生产也步入规模经济效益阶段，在产的多晶硅企业规模普遍在万吨以上，多晶硅生产平均综合能耗下降至80kW·h/kg，部分企业甚至已低于70kW·h/kg。我国产业化生产的普通结构多晶硅电池平均转换效率达到18.7%，属于全球领先水平。

在生产工艺技术进步、生产的优化布局以及原辅材各环节降本压力带动下，组件生产成本仍有一定下降空间，多晶硅全成本降至6美元/kg，系统装机成本降至5元/瓦以下，部分地区光伏度电成本降至当地煤电价格以下。

二、多晶硅项目建设必要性分析

多晶硅作为光伏产品制造的基础原材料，其有着产能投资金额大、技术工艺复杂、投产周期长等特点，且具备较高的进入壁垒以及行业附加值较高。近年来，国内多晶硅成本逐渐走低，特别是电价成本，这也导致了多晶硅领军企业便纷纷涌向了低电价区域，例如新疆、四川和内蒙古等地。

从多晶硅行业发展历程来看，我国在早期时多晶硅发展处于技术低下且成本高的阶段，但随着国家经贸委的支持以及太阳能级多晶硅

市场的需求，我国多晶硅行业迅速扩大；到如今，我国已经成为全球顶尖的多晶硅制造国。

多晶硅作为光伏产品制造的基础原材料，由于光伏市场近年来的需求急速增大，从而导致全球多晶硅产量也随之爆发。2013年以来，全球多晶硅产量稳步提升。2019年，全球多晶硅产量受光伏市场的需求影响，产量为50.8万吨，同比上升13.9%。

我国多晶硅产业2005年以来在政策推动下起步，一路历经产能过剩、淘汰兼并，行业集中度不断提高。部分先进企业的生产成本已达全球领先水平，产品质量多数在太阳能级一级品水平。据中国光伏协会统计数据显示，2012年以来，我国多晶硅产量持续增长，2019年，全国多晶硅产能超过万吨的企业有10家，产能利用率保持在较高水平，产量超过34万吨。

2013年以来，我国光伏行业发展迅速，受此影响，光伏上游材料需求量快速增长，从而带来整体产量提升迅速。从多晶硅产量市场占有率来看，我国多晶体硅行业发展迅速，在全球市场份额稳步提升，2013年，我国多晶硅产量仅占全球多晶硅产量的34.4%，到2019年，提升至67.3%

截止到2019年12月底，国内多晶硅企业名义产能超过万吨级别的有保利协鑫8.5万吨，永祥股份8万吨，新特能源7.2万吨，新疆大全7万吨，东方希望4万吨，亚洲硅业2万吨，鄂尔多斯1.2万吨和内蒙东立1.2万吨；八家产能共计39.1万吨/年，约占国内总产能的86.5%，头部企业的市占率在稳步提升。预期到2020年年底，国内多晶硅产能将达到将达到48.53万吨/年。

此外，中国有色金属工业协会硅业分会方面表示，多晶硅领域已经形成了通威股份、大全新能源、保利协鑫、新特能源、东方希望等大企业主导市场的竞争格局，这5家企业的有效产能均在7万吨/年~8万吨/年，产能占比达到80%。在2019年底和2020年年初，不少企业宣称计划在2020年或者未来几年内进行扩产。

三、鼓励中小企业发展

中共中央、国务院发布《关于深化投融资体制改革的意见》，提出建立完善企业自主决策、融资渠道畅通，职能转变到位、政府行为规范，宏观调控有效、法治保障健全的新型投融资体制。改善企业投资管理，充分激发社会投资动力和活力，完善政府投资体制，发挥好政府投资的引导和带动作用，创新融资机制，畅通投资项目融资渠道。近年来，国家先后出台了“非公经济36条”、“民间投资36条”、“鼓励社会投资39条”、“激发民间有效投资活力10条”、《关于深化投融资体制改革的意见》等一系列政策措施，大力营造一视同仁的市场环境，激发民间投资活力。国家发改委会同各地方、各部门，认真贯彻落实中央关于促进民间投资发展的决策部署，取得了明显成效。今年以来，民间投资增速持续保持在8%以上，前7个月达到了8.8%，始终高于整体投资增速，占全部投资的比重达到62.6%。

四、宏观经济形势分析

充分发挥有效投资关键作用，要落实到工业、制造业。加快新旧动能转换，扩大完善基金支持，撬动社会和企业投资；改造提升传统产业，支持制造业技术改造，加快发展新兴产业；企业要专注主业，集中力量稳投资、补短板、强弱项、调结构，主动取得支持，做强做大做优。

第三章 市场营销

一、多晶硅行业分析

随着煤炭、石油、天然气等化石能源资源消耗速度加快，全球生态环境不断恶化，特别是温室气体排放导致全球气候变化日益严峻，人类社会的可持续发展受到严重威胁。世界各国纷纷制定各自的能源战略，以应对石化能源资源的有限性和开发利用带来的环境问题。太阳能发电凭借其可靠性、安全性、广泛性、环保性、资源充足性等特点已经成为最重要的可再生能源之一，有望成为未来全球电力供应的主要支柱。

在多个国家大力发展光伏产业的战略推动下，全球光伏产业化技术水平不断提高，产业规模逐渐扩大，成为促进能源多样化和实现可持续发展的重要能源。截止2016年底，全球累计光伏装机容量超过300GW，过去十年的复合增长率超过40%。据国际能源署（IEA）预测，到2030年，全球光伏累计装机量有望达到1721GW，到2050年将进一步增加至4670GW，发展潜力巨大，太阳能将成为未来能源结构的主导。

在我国，多晶硅光伏产业是为数不多的可以参与国际竞争的、保持国际先进水平的产业。截至目前，我国已经连续十年位居全球光伏组件、电池片产量首位，其产量占比超过70%；我国多晶硅产量已经连续六年位居世界第一，其产量占比超过50%。此外，随着国际化步伐的加快，我国光伏企业除了通过并购等方式在美国、欧洲、日本等地布局产能外，也通过新建、改扩建等方式在印度、泰国等地设立工厂，质优价廉的光伏产品为全球光伏产业的快速发展做出了巨大贡献。

作为光伏产业重要的基础原材料环节，我国多晶硅行业一直致力于提高自给率，打破国外生产技术封锁，降低对进口的依赖。经过全行业多年来共同努力，我国多晶硅供应能力在显著提高，自给率、产品品质和工艺技术等均取得了长足的进步。在产品品质方面，经过多晶硅严酷市场环境的洗礼和优胜劣汰，随着企业技术改造的不断进行和生产成本的不断降低，多晶硅产品质量也在进一步提升，目前我国太阳能级多晶硅产品完全可以满足国内多晶硅片和单晶硅片的品质需求，2017年上半年在产的多晶硅企业共18家，其中江苏中能、特变电工、四川永祥、新疆大全、洛阳中硅、亚洲硅业、赛维LDK等7家万吨级代表性企业产量占比达到79.4%，这几家企业在规模、技术、成本和质量等各方面均已接近或代表了国际先进水平。同时，国内多家多晶

硅生产企业也正在致力于国产电子级多晶硅的生产和应用，黄河水电、昆明冶研等企业生产的高纯电子级多晶硅已经得到下游客户的广泛认可。

在工艺技术方面，近几年，我国多晶硅企业不断加快技术进步，努力提高自身竞争优势。各主要多晶硅生产企业通过技术改造和工艺优化，解决生产中的瓶颈，利用极少的投资实现了生产能力的提升和生产成本的快速下降。截至2017年上半年，全行业平均综合电耗已由2009年的180千瓦时/公斤降至70千瓦时/公斤以下，下降61.1%；还原电耗由120千瓦时/公斤降至45千瓦时/公斤以下，下降62.5%。部分先进企业的综合电耗和还原电耗已分别降至60千瓦时/公斤和40千瓦时/公斤以下，这些指标都处于国际领先水平。

从全产业链角度来看，近年来，多晶硅环节对整个多晶硅光伏产业链降成本做出了贡献。2007-2016年期间，多晶硅价格从最高点的350万元/吨将至12.8万元/吨，年均降幅为30.7%；多晶硅占光伏组件的成本也由30%快速下滑至5%左右。总之，我国多晶硅产业经过近十年的快速发展，整个行业工艺技术水平 and 产品质量不断提升，部分多晶硅企业已经具备与国际巨头企业相竞争的实力。但是，在全球经济复苏缓慢、国际贸易形势依旧严峻复杂的背景下，未来多晶硅行业前行之路必定充满艰辛和坎坷。面对不确定的未来，我们要从调结构促发展、破束缚挖潜力和促协作增合力三方面作为突破口，实现我国多晶硅产业健康、绿色、可持续发展。

目前，我国多晶硅光伏产业已经处于国际竞争的局面，同其他行业相比，面临更加不利的国际贸易环境，因此，调整产业结构布局、引导理性投资、扩大应用将成为行业健康发展的三大要素，特别是应将调结构促发展作为未来工作的重点。未来多晶硅消费的发展潜力巨大，但是调整结构、淘汰落后产能的任务十分繁重，我们要在前几年的基础上，继续将调结构促发展作为未来一段时间内产业健康发展的

重要措施，通过加强环保、安全、健康等方面的要求，争取实现产业结构调整和优化，进一步增强产业综合竞争力。

创新是行业发展永恒的主题，对于我国多晶硅企业来说，其着力点在三个方面：一是依靠创新驱动，推动工艺升级，实现生产过程中的智能化；二是大力开发高端产品、智能材料，为新兴产业（新能源、集成电路等）发展提供支撑；三是凭借互联网技术，实现跨行业的融合，特别是与新业态（例如：煤电硅产业链、煤电硅等）、新商业模式（例如：电商交易平台、融资担保、产品抵押融资等）的融合，同产业资本与金融资本（例如：产业基金、联合上市等）的耦合，重塑产业价值链体系。因此，我们要瞄准新创新+智能生产、新增长+产品合理定位、新概念+互联网模式，对整个行业从产供销用进行全新的定位，打破行业传统束缚、重新审视内在潜力。

二、多晶硅市场分析预测

多晶硅，是单质硅的一种形态。熔融的单质硅在过冷条件下凝固时，硅原子以金刚石晶格形态排列成许多晶核，如这些晶核长成晶面取向不同的晶粒，则这些晶粒结合起来，就结晶成多晶硅。多晶硅作为单质晶体硅的一种形态，由于其半导体特性，被广泛应用于光伏行业和微电子行业。

随着国家经贸委的支持以及太阳能级多晶硅市场的需求，中国多晶硅行业迅速扩大。2019年，中国多晶硅产能超过万吨的企业有10家，产量为34.2万吨，同比增长32.05%。

多晶硅价格走势来看，近两年多晶硅价格往下走趋势，2019年中国多晶硅价格为56333元/吨，比2018年价格下降13667元/吨。

2019年，中国在产多晶硅企业数量减少至13家，投产产能达45.2万吨，相比2018年底产能提升16.5%，前5企业产能占总产能76.8%，较2018年继续提升3.1个百分点。

多晶硅产品制备工艺的发展历程，多晶硅产品的生产工艺经过长时间的逐步完善，现如今已经形成了一套较为完备的闭式循环体系。多晶硅产品在信息化时代中发挥着不可替代的作用，其影响因素诸如原料、氢气等都可能会对多晶硅的制备过程产生影响，影响到最终产品的质量。多晶硅产品的质量要求极高，不合格的产品无法满足高新产业的要求，所以对于多晶硅产品的制备过程要严格把关，生产出高质量的多晶硅产品。

第四章 公司组建方案

一、公司的名称、性质

（一）名称

xxx公司。（名称待定，以工商登记信息为准）

（二）性质

xxx有限责任公司（A公司）是xxx公司的控股企业。xxx公司成立后，B公司将作为公司实际经营管理者全面负责公司的日常经营，A公司作为投资方，为公司的发展提供必要的资源和渠道支持。

二、公司的组建原则、方式和股东单位概况

（一）组建原则

1、权责明确。xxx公司是自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束的企业法人实体和市场主体。

2、优化资源配置。根据国家产业政策，以市场为导向，以经济效益为中心，按照专业化经营和规模经济的要求，调整结构，增强市场竞争能力，提高资源利用效率。

3、建立现代企业制度。公司依照《公司法》逐步建立起符合社会主义市场经济要求的管理体制和运行机制。

4、提高竞争能力。在国家宏观调控和行业监管下，公司不断创新经营模式，精干主业，分离辅业，提高综合实力。

5、资源共享，合作共赢。通过A公司和B公司的资源整合，建立“目标一致、结果双赢”的合作模式，统筹规划、循序渐进、逐步深入，不断完善运营模式，实现资源互补、渠道共享、合作共赢。

（二）组建方式

xxx公司由A公司与B公司共同出资成立，注册资金1900.0万元人民币，其中：A公司出资1030.0万元，占公司股份54%；B公司出资870.0万元，占公司股份46%。

xxx公司为独立法人单位，不承担或涉及任何股东单位债务或权益。

（三）股东单位概况

1、xxx有限责任公司（A公司）

公司的能源管理系统经过多年的探索，已经建立了比较完善的能源管理体系，形成了行之有效的公司、车间和班组Ⅲ级能源管理体系，全面推行全员能源管理及全员节能工作；项目承办单位成立了由公司董事长及总经理为主要领导的能源管理委员会，能源管理工作小组为公司的常设能源管理机构，全面负责公司日常能源管理的组织、监督、检查和协调工作，下设的能源管理工作室代表管理部门，负责具体开展项目承办单位能源管理工作；各车间的能源管理机构设在本车间内，由设备管理副总经理、各车间主管及设备管理人为本部门的第一责任人，各部门设立专（兼）职能源管理员，负责现场能源的具体管理工作。公司是强调项目开发、设计和经营服务的科技型企业，严格按照高新技术企业规范财务制度。截止2017年底，公司经济状况无不良资产发生，并严格控制企业高速发展带来的高资产负债率。同时，为了创新需要及时的资金作保证，公司对研究开发经费的投入和使用制定了相应制度，每季度审核一次开发经费支出情况，适时平衡各开发项目经费使用，最大限度地保证开发项目的资金落实。

上一年度，xxx有限责任公司实现营业收入30623.42万元，同比增长12.66%（3442.41万元）。其中，主营业业务多晶硅营业收入为25159.51万元，占营业总收入的82.16%。

上年度主要经济指标

序号	项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	合计
1	营业收入	6430.92	8574.56	7962.09	7655.85	30623.42
2	主营业务收入	5283.50	7044.66	6541.47	6289.88	25159.51
2.1	多晶硅(A)	1743.55	2324.74	2158.69	2075.66	8302.64
2.2	多晶硅(B)	1215.20	1620.27	1504.54	1446.67	5786.69
2.3	多晶硅(C)	898.19	1197.59	1112.05	1069.28	4277.12

2.4	多晶硅(D)	634.02	845.36	784.98	754.79	3019.14
2.5	多晶硅(E)	422.68	563.57	523.32	503.19	2012.76
2.6	多晶硅(F)	264.17	352.23	327.07	314.49	1257.98
2.7	多晶硅(...)	105.67	140.89	130.83	125.80	503.19
3	其他业务收入	1147.42	1529.89	1420.62	1365.98	5463.91

2、xxx集团（B公司）

公司建立了《产品开发控制程序》、《研发部绩效管理细则》等一系列制度，对研发项目立项、评审、研发经费核算、研发人员绩效考核等进行规范化管理，确保了良好的研发工作运行环境。公司以生产运行部、规划发展部等专业技术人员为主体，依托各单位生产技术人员，组建了技术研发团队。研发团队现有核心技术骨干十余人，均有丰富的科研工作经验及实践经验。公司将继续坚持以客户需求为导向，以产品开发与服务创新为根本，以持续研发投入为保障，以规范管理为基础，继续在细分领域内稳步发展，做大做强，不断推出符合客户需求的产品和服务，保持企业行业领先地位和较快速发展势头。

根据初步统计测算，公司去年实现利润总额6680.88万元，较去年同期相比增长1571.86万元，增长率30.77%；实现净利润5010.66万元，较去年同期相比增长879.14万元，增长率21.28%。

上年度主要经济指标

项目	单位	指标
完成营业收入	万元	30623.42
完成主营业务收入	万元	25159.51
主营业务收入占比		82.16%
营业收入增长率（同比）		12.66%
营业收入增长量（同比）	万元	3442.41
利润总额	万元	6680.88
利润总额增长率		30.77%
利润总额增长量	万元	1571.86
净利润	万元	5010.66
净利润增长率		21.28%
净利润增长量	万元	879.14
投资利润率		60.03%
投资回报率		45.03%
财务内部收益率		27.78%
企业总资产	万元	18372.11
流动资产总额占比	万元	38.34%
流动资产总额	万元	7043.69
资产负债率		45.01%

三、公司组建方式

（一）注册资本

xxx公司注册资本为人民币1900.0万元人民币。

（二）经营范围

以多晶硅产业为核心，及其配套产业。

（三）法人代表

（三）法人代表

叶xx

（四）注册地址

某某产业示范中心（以工商登记信息为准）

四、公司的目标、主要职责和权限

（一）目标

近期目标：深化企业改革，加快结构调整，优化资源配置，加强企业管理，建立现代企业制度；精干主业，分离辅业，增强企业市场竞争力，加快发展；提高企业经济效益，完善管理制度及运营网络。

远期目标：探索模式创新、制度创新、管理创新的产业发展新思路。坚持发展自主品牌，提升企业核心竞争力。此外，面向国际、国内两个市场，优化资源配置，实施多元化战略，向产业集团化发展，力争利用3-

5年的时间把公司建设成具有先进管理水平和较强市场竞争实力的大型企业集团。

（二）主要职责和权限

1、执行国家法律、法规和产业政策，在国家宏观调控和行业监管下，以市场需求为导向，依法自主经营。

2、根据国家和地方产业政策、多晶硅行业发展规划和市场需求，制定并组织实施公司的发展战略、中长期发展规划、年度计划和重大经营决策。

3、根据国家法律、法规和多晶硅行业有关政策，优化配置经营要素，组织实施重大投资活动，对投入产出效果负责，增强市场竞争力，促进区域内多晶硅行业持续、快速、健康发展。

4、深化企业改革，加快结构调整，转换企业经营机制，建立现代企业制度，强化内部管理，促进企业可持续发展。

5、指导和加强企业思想政治工作和精神文明建设，统一管理公司的名称、商标、商誉等无形资产，搞好公司企业文化建设。

6、在保证股东企业合法权益和自身发展需要的前提下，公司可依照《公司法》等有关规定，集中资产收益，用于再投入和结构调整。

五、股东的权利及义务

A公司和B公司作为xxx公司的股东，除了享有《公司法》规定的公司章程所要求的权利和承担的义务之外，根据新公司发展的实际需求，侧重点不同。

（一）A公司的权利及义务

1、A公司的权利

（1）享有投资收益。A公司作为xxx公司的主要出资人，享有投资收益的权利。

（2）选择经营管理者。A公司有权通过股东会做出决议选举或者更换公司的董事或者监事，决定董事或者监事的薪酬，通过董事会来聘任或者解聘经理等企业高级管理人员。

2、A公司的义务

（1）提供必要的渠道资源。为公司发展提供必要渠道和资源的义务，包括但不限于采购渠道、销售渠道、融资渠道等。

（2）追加出资义务。追加出资，即股东除了按照各自认缴额出资以外，股东会还可以做出决议，要求股东超过其出资金额再次缴款。

（二）B公司的权利及义务

1、B公司的权利

（1）享有自主经营权。B公司在公司章程范围内，享有自主经营权，全面运营公司的日常经营活动。

（2）利益分配权。xxx公司的经营收益，B公司享有利益分配权，可根据公司发展的实际需要，合理安排规划资金用途。

2、B公司的义务

B公司作为xxx公司的实际运营者，应遵守及时向股东大会反馈公司真实经营状况的义务，包括但不限于财务状况、人事任免、团队建设、投资计划等。

六、运营期组织机构

（一）法人治理结构

xxx公司按照现代企业制度的要求进行组织和运行，建立有股东大会、董事会、监事会、总经理及高层管理人员分级权限决策的治理结构。

xxx公司组织经营机构的设置按照“精简、高效”的原则，而且业务开展、专业技术培训、经营管理活动必须服从公司统一管理；为保证各部门及全体员工之间的协调配合，以完成企业经营目标，按照《中华人民共和国公司法》的规定并结合企业实际情况对企业的组织机构进行设置。

根据xxx公司发展需要，其治理结构如下：

设置董事会xx人，其中：xx人由A公司委派，xx人由B公司委派；执行监事xx人；董事长1人，并兼任法人代表；总经理1人，财务负责人1人。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/166034121035010143>