

# 安全管理体系及措施

## 1. 安全工作方针

“安全第一，预防为主，综合管理。”

## 2. 安全管理目标

杜绝死亡、重伤事故的发生；

工伤频率 3‰以内；

多发职业病发病率控制在 8‰以内；

## 3. 安全管理思路

以“系统安全”的思想为核心，采用系统、结构化的管理模式，即从工程整体出发，把管理重点放在事故预防的整体效应上，实行全员、全过程、全方位的安全管理，使工程项目达到最佳安全状态。

安全生产采取防、管结合；专职管理和群众管理结合的办法，加强预防、预测、做到安全生产，杜绝重大伤亡事故，保证工程项目的安全生产保持在正常的、可控的状态下运行。

开展全员安全教育，以提高全员安全技术素质，强化安全意识为中心，抓好施工全过程的安全管理基础工作。从项目经理部到施工生产班组，层层签定《安全生产责任书》，将各项事故指标、控制对策、安全措施横向展开层层落实，并根据施工过程中的变化，针对薄弱环节，选择课题开展群众性的质量安全竞赛活动，以达到控制和预防事故的目的。

## 4. 安全管理原则

坚持预防为主的原则；

坚持一手抓生产，一手抓安全，两手都要硬的原则；

坚持全员、全过程、全方位、全天候的动态管理原则；

坚持重在控制、适当约束的原则；

坚持安全与速度互保、安全与效益兼顾的原则；

坚持在管理中发展、提高的原则。

坚持安全技术交底的原则。

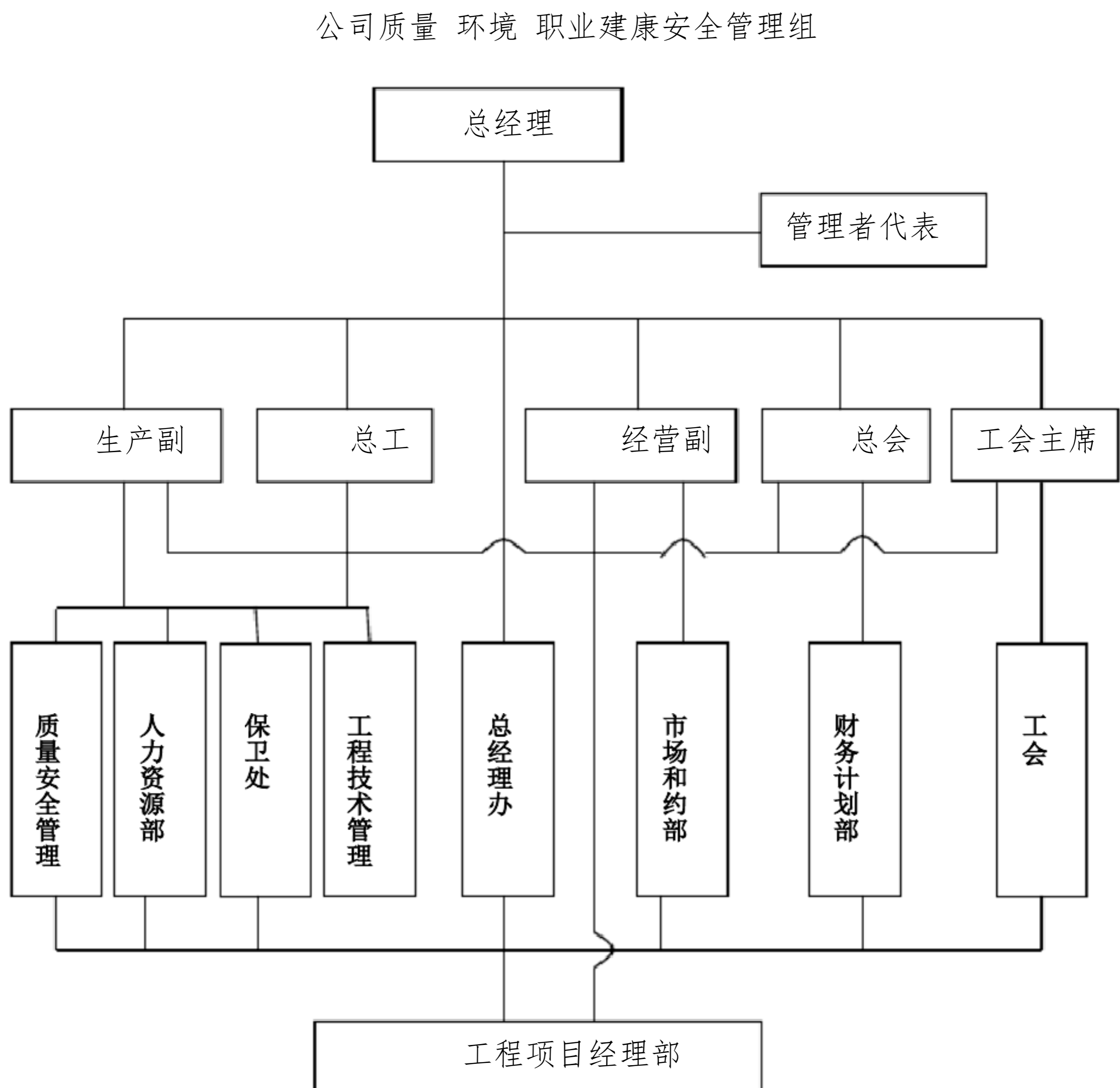
## 5. 项目职业健康安全管理体系

### 5.1. 职业健康安全体系

公司根据国家相关标准，建立了“质量 环境 职业健康安全三合一管理体系”，发布并实施了管理手册、程序文件、各项管理规定等体系文件。

项目经理是项目部安全生产第一责任人，负责组织实施公司“质量 环境职业健康安全”管理体系文件，制定并落实项目质量 环境 职业健康安全目标、指标和管理方案；建立与健全项目部的安全管理体系，明确项目内部职业健康安全职能分工，领导项目管理体系正常运行。

#### A. 公司管理组织机构



#### B. 项目部安全管理组织机构

建立以项目部经理为组长，项目部各职能部门负责人和各工段长为成员的安全领导小组，全面负责整个项目安全管理和文明施工的领导工作。项目经质安办专职安全工程师及安全员负责安全管理的日常工作。安全专职人员由质量安全部统一管理，对各专业施工队及工段行使检查监督权。

成立：以项目部经理、施工队长(工长)、各分包单位现场行政负责人、班组长组成的安全生产指挥体系；

以项目总工程师、工程技术部各专业工程师和技术人员组成的技术保证体系；

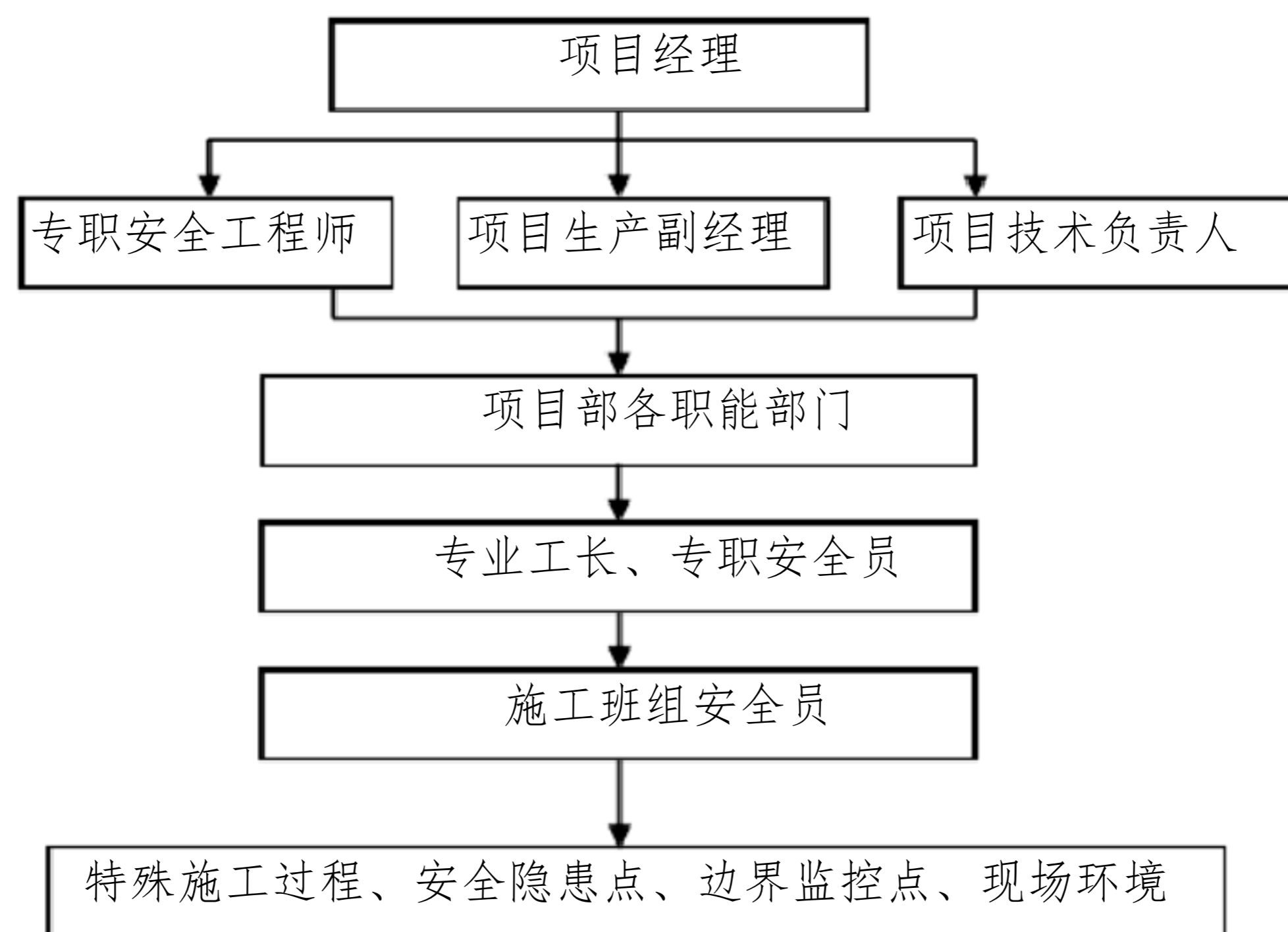
以质安部、各施工队(或者工段)安全员、班组兼职安全员组成的安全监察体系；

以党总支、团总支书记、各支部党团员组织的政治思想保证体系；

以工会主任、基层工会小组负责人、劳动保护监督员组成的劳动保护监督体系。

由以上体系共同组成项目部安全文明施工管理网络具体实施项目的安全工作。

**项目部安全管理组织机构框图**



安全管理组织机构框图

## 6. 职业健康安全管理基本规定

安全教育

(1) 工程开工前， 项目部要组织全体施工人员进行进场安全教育， 由项目部专职安全工程师系统地讲授项目特点、 安全制度、 安全纪律、 施工安全知识， 本项目存在的危（wei）险源

及防范措施，发生事故的报告与救护工作。

(2) 在本工程中的新上岗工人，必须先接受安全施工知识教育，并经考试合格后上岗。

(3) 各专业施工班长向本班组员工讲解操作规程，安全注意事项等。

(4) 响应上级部门和业主的号召，开展形式多样的安全宣传教育活动，不断强化和提高职工的安全意识。

#### 安全检查

(1) 安全检查工作要做到经常性、专业性和群众性。

(2) 对各种安全制度的执行情况，安全防护用品、消防器材、电气设施及易燃易爆品的保管、维护、检测和使用情况，要定期进行检查。

(3) 项目部每月要组织一次定期安全生产大检查。检查组长由项目经理，参加检查组的人员，由项目技术负责人、安全工程师、技术人员等组成，在检查中发现问题要通知现场工长及时处理。

(4) 季节、气候、工作环境等客观因素变化时，安全管理小组应进行全面检查或者重点检查。

(5) 安全检查人员要时常深入现场进行日常巡回检查，发现问题要及时采取措施，提出改正意见。

(6) 安全检查工作要把自检与互检相结合，定期检查与时常检查相结合，专业检查与综合检查相结合。

(7) 安全检查前由检查负责人制定实施计划，报项目经理批准后实施。

(8) 安全检查要认真做好记录，记录内容应包括：检查地点、检查时间、检查内容、检查方式、检查人员姓名、检查结果、整改期限等。

(9) 在检查中对发现的事故隐患和不安全因素，签发《安全整改通知书》，要求被检查班组即将进行整改；严重危及人身安全的，签发《安全监察指令书》，有权住手施工作业，由被检查班组整改处理，经安全工程师验证合格后方可复工。

(10) 公司由安全工程师和各单位负责人的检查小组，对项目的安全、质量、环境保护按照公司的管理规定和标准，每半年至一年进行一次全面检查，并将检查结果在公司系统网站上进行公示。

## 安全会议

(1) 安全管理领导小组每月召开一次施工安全会议， 听取专职安全检察人员及班组安全员的安全情况汇报， 制定下一步的安全工作计划。

(2) 项目部每月召开一次安全分析会， 找出差距， 定出安全防护措施。

(3) 每天出工前， 工长、 班长和安全员要根据当天的施工作业项目， 向班组人员提出相应的安全注意事项， 落实各项安全防护措施。

## 事故处理

(1) 事故发生后， 要及时进行救护工作， 保护事故现场， 同时要迅速准确的向上级机关报告。

(2) 组织事故调查: 普通事故由项目部安全领导小组进行调查， 重大事故由公司会同业主、 监理及有关单位进行联合调查。

(3) 召开事故分析会， 弄清事故原因， 分清事故责任， 制定改进防范措施。

(4) 对事故处理要采取“四不放过”的原则， 即： 事故原因不清晰不放过； 责任者和职工没有受到教育不放过； 没有制定防范措施不放过； 事故责任者没有受到处理不放过。

## 劳动保护

(1) 贯彻国家《劳动法》加强劳动保护工作， 改善施工环境， 保障职工的安全健康。

(2) 根据工程地点的气候和施工特点， 项目部制定劳动保护用品计划。

(3) 项目部根据采购计划， 及时采购发放安全帽、 安全带、 水鞋、 雨衣、 工作服、 手套等。

(4) 安全防护小组负责对劳动保护用品的发放、 使用、 检测情况跟踪检查， 发现违章者令其改正。

## 7. 危（wei）险源辨析及控制方法

### 7.1. 危（wei）险因素辨识评价

工程开工前， 项目经理组织有关技术人员、 安监人员、 具有丰富施工经验的班组长和工人进行危（wei）险因素的识别评价工作。 通过采集现场的各种资料， 依据公司《危（wei）险源辨识和评价及目标、 指标和管理方案控制程序》， 对本工程所有的作业活动和引进新技术、 新工

艺、新机械设备的危（wei）险因素进行辨识、评价，编制《危（wei）险源辨识和评价一览表》，确定本 工程项目的《重大危（wei）险因素清单》，并制定相应的控制措施。

## 7.2. 本项目的重要危（wei）险源

本工程项目可能存在的危（wei）险源如下， 项目实施时， 需再进一步辨识、 评价危（wei）险源， 修正重大危（wei）险源清单。

序号	作业活动	危 险 源	可导致的事故	控制措施
1	高处作业	跳板有探头现象	高空坠落	7.5.2
2	高处作业	不系安全带或者不正确系安全带	高处坠落	7.5.2
3	高处作业	操作平台无护栏，无防坠措施	高处坠落	7.5.2
4	高处作业	无安全网、向下抛物	物体打击	7.5.2
5	高处作业	不系安全带、跳板不合理	高处坠落	7.5.2
6	钢结构吊装作业	绳具、索具磨损锈蚀、断丝	物体打击	7.5.9
7	吊装作业	起重作业无警示标志	物体打击	7.5.9
8	吊装作业	起重作业、指挥人员未持证操作	物体打击	7.5.9
9	吊装作业	管道吊装尼龙绳磨损	物体打击	7.5.9
10	吊装作业	支撑吊耳断裂	物体打击	7.5.9
11	吊装作业	起重吊钩损坏	机械伤害	7.5.9
12	吊装作业	吊装物下站人	物体打击	7.5.9
13	吊装作业	吊装防滑装置失灵	物体打击	7.5.9
14	管道、设备吊装	吊绳被夹、卡	机械伤害	7.5.9
15	吊装作业	吊装时作业面无安全标志及隔离带	物体打击	7.5.9
16	吊装作业	无吊装施工方案	物体打击	7.5.9
17	吊装作业	未进行试吊，吊具未进行检查	物体打击	7.5.9
18	临边作业	无防护措施	高空坠落	7.5.11
19	临边作业	无安全网、无安全栏、无安全标志	高处坠落	7.5.11
20	施工现场作业	不戴或者不正确佩戴安全帽	物体打击	7.5.11
21	交叉作业	无隔离措施	物体打击	7.5.11
22	金属结构制作	电动机具使用不当，工件飞出	机械伤害	7.5.11
23	金属结构制作	搬运中板材或者半成品滑落	物体打击	7.5.11

序号	作业活动	危险源	可导致的事故	控制措施
24	施工临时用电	配电箱无保护接地	触电	7.5.3
25	施工临时用电	配电箱容量不够	触电	7.5.3
26	施工临时用电	挪移用电无漏电保护器	触电	7.5.3
27	施工临时用电	焊机一、二次电源线采用铝芯线	触电	7.5.3
28	施工临时用电	施工未执行“三相五线”制	触电	7.5.3
29	施工临时用电	导线直接插入电源上	触电	7.5.3
30	施工临时用电	电线破损，乱接电线	触电	7.5.3
31	电焊作业	焊接作业后不关电源	触电	7.5.10
32	电焊作业	电焊作业周边及下面有易燃物	火灾	7.5.6
33	电焊作业	焊花无防护措施	火灾、爆炸	7.5.12
34	电焊作业	电线老化、短路	触电	7.5.10
35	气焊作业	氧气、乙炔瓶距离不够	火灾、爆炸	7.5.12
36	密闭空间内作业	焊接烟尘	中毒和窒息	7.5.11
37	密闭空间内作业	通风条件差	窒息	7.5.11
38	机具设备使用	220V电焊机插在380V电源上	触电	7.5.3
39	切割作业	氧气、乙炔和火源距离不当	火灾、爆炸	7.5.12
40	各类机械设备运转	运转保护装置失效、铁屑飞溅，戴手套操作	机械伤害	7.5.11
41	机械设备运转	电气老化，无保护接地或者接地不良	触电	7.5.3
42	打磨作业	砂轮机无防护罩	机械伤害	7.5.11
43	搭、拆脚手架作业	跳板滑动、探头	高空坠落	7.5.4
44	搭、拆脚手架作业	向下抛物、跳板下落	物体打击	7.5.4
45	行车设备清洗	高空作业滑倒	高处坠落	7.5.11
46	防腐作业	作业周边明火	火灾、爆炸	7.5.12
47	油漆使用	开盖油漆、辅料保管不善	火灾、爆炸	7.5.12
48	大型结构件堆放	堆放无稳定措施	坍塌	7.5.11
50	现场材料堆放	堆放不整齐，过高	坍塌	7.5.11



序号	作业活动	危险源	可导致的事故	控制措施
51	库房管理	库房无消防设施，照明灯大于60w，库房附近有明火	火灾、爆炸	7.5.12
52	氧气、乙炔气、油漆存放	未分类存放	火灾、爆炸	7.5.12

### 7.3. 危（wei）险源控制措施

#### A、人的不安全行为

(1) 针对不安全行为可能发生的意外，采取的安全对策主要有工程技术对策、教育对策、强制管理对策。

(2) 实行班前站班制，进行“三交三查”。

(3) 项目开工时组织安全技术交底，交底实行双签制度，对未参加交底或者未签字的人员不得安排工作。

(4) 实行安全风险抵押金制度，实现安全风险共担，安全指标共保，达到三不伤害的目的。

(5) 重罚习惯性违章行为，以罚款、暴光为手段，以教育为目的，在安全检查中发现有不安全情况时即将处罚并予以纠正。

(6) 对新入场人员或者变换工种、岗位、施工对象与环境的人员，必须进行三级安全教育。在全国安全生产周、节日等期间开展安全宣传教育活动，以图片、板报、漫画、录像、举办安全知识讲座、安全知识竞赛等形式进行安全教育。

(7) 配备合格的个体安全防护用品和装备，改善劳动卫生条件，包括安全帽、安全带、安全网、安全绳、防护眼镜、速差自锁器、耳塞、工作服、绝缘用品等。

(8) 对暂时工，除入场教育外，要进行时常性的教育、监督和指导。

(9) 设置举报电话，形成员工相互监督特别是对违章指挥行为监督的机制。

#### B、高处作业

(1) 在制定施工方案时，尽量考虑地面组合，减少高处作业的频次。

(2) 高处作业的平台、走道等临边装设 1.05m 高的防护栏杆和 18cm 的挡脚板，或者设防护立网。

高处作业区周围孔洞、沟道等处设盖板、安全网或者围栏。

(4)特殊高处作业与地面设联系信号或者通讯装置并由专人负责。

(5)在夜偶尔光线不足的地方进行高处作业，布置有足够的照明。

(6)在气温高于 35℃进行露天高处作业时，施工集中区域设凉棚并配备适当的防暑降温设施和饮料。

(7)遇有六级及以上大风或者恶劣气候时，住手露天高处作业。雨天进行露天高处作业时，采取防滑措施。

(8)凡参加高处作业的人员全部进行体格检查。经医生诊断患有不宜从事高处作业病症的人员不得参加高处作业。

(9)高处作业的危（wei）险区设围栏及“严禁挨近”的警告牌，危（wei）险区内严禁人员逗遛或者通行。

(10)垂直攀登时，使用安全自锁器；在单梁上行走及作业时，须架设水平扶绳，并且要根据实际情况，铺设安全网。

(11)高处作业人员配带工具袋，较大的工具系保险绳；传递物品时，严禁抛掷。

(12)高处作业时，点焊的物件不得挪移；切割的工件、边角余料等放置在牢靠的地方或者用铁丝扣牢并有防止坠落的措施。

(13)交叉作场所通道保持畅通；有危（wei）险出入口处设围栏或者悬挂警告牌。

(14)交叉施工时，工具、材料、边角余料等严禁上下投掷，使用工具袋、箩筐或者吊笼等吊运。严禁在吊物下方接料或者逗遛。

(15)高处作业必须拴安全带，安全带应挂在上方坚固可靠处；高处作业人员应衣着灵便，衣袖、裤脚应扎紧，穿软底鞋。

(16)高处作业地点、各层平台、走道及脚手架上不得堆放超过允许载荷的物件，施工用料随用随运。

(17)高处作业不得坐在平台、孔洞边缘，不得骑在栏杆上，不得躺在走道板上或者安全网内歇息；不得站在栏杆外工作或者凭借栏杆起吊物件。

(18)在特殊高处作业的危（wei）险区设置围栏及“严禁挨近”的警告牌，危（wei）险区内严禁人员逗遛或者通过。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/167133133055006051>