

一级建造师考试《建设工程项目管理》模拟卷及答案解析（三）

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 项目策划是指目标控制前的一系列（ ）。

- A. 施工组织设计工作
- B. 计划和协调工作
- C. 组织和管理工作
- D. 筹划和准备工作

【参考答案】D

【参考解析】项目策划是指目标控制前的一系列筹划和准备工作，建设工程项目策划指的是通过调查研究和收集资料，在充分占有信息的基础上，针对建设工程项目的决策和实施，或决策和实施中的某个问题，进行组织、管理、经济和技术等方面的科学分析和论证，旨在为项目建设的决策和实施增值。

2. 施工方项目管理的任务不包括（ ）。

- A. 施工安全管理
- B. 施工合同管理
- C. 施工成本控制
- D. 施工阶段的监理

【参考答案】D

【参考解析】施工阶段项目管理的任务包括：①施工安全管理；②施工成本控制；③施工进度控制；④施工质量控制；⑤施工合同管理；⑥施工信息管理；⑦与施工有关的组织与协调等。

3. “三控两管一协调”主管工作部门的工作任务定义基础是（ ）。

- A. 项目组织的成立
- B. 项目管理任务分解
- C. 项目指令源的确定
- D. 采用线性结构

【参考答案】B

【参考解析】为了编制项目管理任务分工表，首先应对项目实施的各阶段的费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解，在项目管理任务分解的基础上定义项目经理和费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务。

4. 每一个工作部门可能有多个矛盾的指令源，这种组织结构是（ ）组织结构。

- A. 线性
- B. 职能
- C. 矩阵
- D. 事业部

【参考答案】B

【参考解析】常用的组织结构模式包括职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构等。其中，职能组织结构是一种传统的组织结构模式，在职能组织结构中，每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级工作部门下达的工作指令，它就会有多个矛盾的指令源。一个工作部门的多个矛盾的指令源会影响企业管理机制的运行。

5. 在建设项目实施阶段的策划工作中，项目实施的组织策划的主要工作内容不包括（ ）。

- A. 业主方项目管理的组织结构
- B. 资金需求量计划
- C. 任务分工和管理职能分工
- D. 建立编码体系

【参考答案】B

【参考解析】项目实施的组织策划的主要工作内容包括：①业主方项目管理的组织结构；②任务分工和管理职能分工；③项目管理 workflow；④建立编码体系。B项，资金需求量计划是项目实施的经济策划的内容。

6. 建设工程项目（ ）策划的主要任务是确定如何组织该项目的开发或建设。

- A. 决策阶段
- B. 可研阶段
- C. 实施阶段
- D. 预可研阶段

【参考答案】C

【参考解析】建设工程项目实施阶段策划是在建设项目立项之后，为了把项目决策付诸实施而形成的指导性的项目实施方案。建设工程项目实施阶段策划的内容涉及的范围和深度，在理论上和工程实践中并没有统一的规定，应视项目的特点而定。建设工程项目实施阶段策划的主要任务是确定如何组织该项目的开发或建设。

7. 下列关于建设工程项目总承包的叙述，不正确的是（ ）。

- A. 设计采购施工总承包已在我国石油和石化等工业建设项目中得到成功的应用
- B. 建设工程项目总承包方又称工程总承包方
- C. 设计—施工总承包已在我国石油和石化等工业建设项目中得到成功的应用
- D. 设计—施工总承包和设计采购施工总承包都是建设项目工程总承包的方式

【参考答案】C

【参考解析】由于项目总承包方（或称建设项目工程总承包方，或简称工程总承包方）是受业主方的委托而承担工程建设任务，项目总承包方必须树立服务观念，为项目建设服务，为业主提供建设服务。建设项目工程总承包主要有两种方式：①设计—施工总承包；②设计采购施工总承包。其中，设计采购施工总承包已在我国石油和石化等工业建设项目中得到成功的应用。

8. 建设项目工程总承包是国际通行的工程建设项目组织实施方式，其基本出发点是（ ）。

- A. 实现建设生产过程的组织集成化
- B. 引入专家管理，实现施工单位效益最大化
- C. 减少业主对质量失控的压力
- D. 加强项目的投资管理，实现总价包干

【参考答案】A

【参考解析】建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化，以克服由于设计与施工的分离致使投资增加，以及克服由于设计和施工的不协调而影响建设进度等弊病。

9. 施工组织设计的主要技术经济指标多用于衡量（ ）。

- A. 项目的经济合理性
- B. 组织施工的水平
- C. 项目的技术经济效益
- D. 施工的技术先进性

【参考答案】B

【参考解析】施工组织设计的主要技术经济指标是施工组织设计的基本内容之一，主要用以衡量组织施工的水平，它是对施工组织设计文件的技术经济效益进行全面评价。

10. 建设工程项目管理规划应进行分析和描述的内容不包括（ ）。

- A. 怎样进行项目管理
- B. 项目的总投资
- C. 项目的质量控制具体措施
- D. 项目的总进度

【参考答案】C

【参考解析】建设工程项目管理规划应进行分析和描述的内容包括：①为什么要进行项目管理；②项目管理需要做什么工作；③怎样进行项目管理；④谁做项目管理的哪方面的工作；⑤什么时候做哪些项目管理工作；⑥项目的总投资；⑦项目的总进度。

11. 某施工企业承接了某住宅小区中 10 栋楼的土建施工任务，项目经理部针对该施工任务编制的施工组织设计属于（ ）。

- A. 施工组织总设计
- B. 单项工程施工组织设计
- C. 分部工程施工组织设计
- D. 单位工程施工组织设计

【参考答案】D

【参考解析】施工组织设计按编制对象，可分为：①施工组织总设计；②单位工程施工组织设计；③施工方案。其中，单位工程施工组织设计即以单位（子单位）工程为主要对象编制的施工组织设计，对单位（子单位）工程的施工过程起指导和制约作用。一个小区的 10 栋楼属于单位工程，所以该施工组织设计属于单位工程施工组织设计。

12. 运用动态控制原理控制投资的第一步是（ ）。

- A. 收集项目投资目标的实际值
- B. 进行项目投资目标的调整
- C. 将项目投资目标进行逐层分解
- D. 进行项目投资目标计划值与实际值的比较

【参考答案】C

【参考解析】运用动态控制原理控制投资的步骤为：①项目目标动态控制的准备工作，将项目的目标进行分解，以确定用于目标控制的计划值；②在项目实施过程中项目目标的动态控制；③如有必要（即发现原定的项目投资目标不合理，或原定的项目投资目标无法实现等），则进行项目目标的调整。

13. 下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于管理措施的是（ ）。

- A. 对项目管理的任务分工进行调整
- B. 对项目管理人员进行调整
- C. 调整进度管理的方法
- D. 改变施工机具

【参考答案】C

【参考解析】项目目标动态控制的纠偏措施主要包括：①组织措施，分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等；②管理措施，分析由于管理的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整进度管理的方法和手段，改变施工管理和强化合同管理等；③经济措施，分析由于经济的原因而影

响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如落实加快工程施工进度所需的资金等；④技术措施，分析由于技术（包括设计和施工的技术）的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等。AB项属于组织措施；D项属于技术措施。

14. 下列关于建造师和项目经理关系的表述中，正确的是（ ）。

- A. 取得建造师注册证书的人员即可成为施工项目经理
- B. 建造师是管理岗位，项目经理是技术岗位
- C. 建造师经注册后，有权以建造师名义担任项目经理
- D. 取得建造师注册证书的人员只能担任施工项目经理

【参考答案】C

【参考解析】AC两项，过渡期满后，大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任；但取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，由企业自主决定。B项，建造师是一种专业人士的名称，而项目经理是一个工作岗位的名称。D项，在国际上，建造师的执业范围相当宽，可以在施工企业、政府管理部门、建设单位、工程咨询单位、设计单位、教学和科研单位等执业。

15. 承包商管理人员和一般技工的能力方面的风险属于（ ）类型。

- A. 经济与管理风险
- B. 组织风险
- C. 工程环境风险
- D. 技术风险

【参考答案】B

【参考解析】建设工程项目的风险有如下几种类型：①组织风险；②经济与管理风险；③工程环境风险；④技术风险。建设工程项目的组织风险包括：①组织结构模式；②工作流程组织；③任务分工和管理职能分工；④业主方（包括代表业主利益的项目管理方）人员的构成和能力；⑤设计人员和监理工程师的能力；⑥承包方管理人员和一般技工的能力；⑦施工机械操作人员的能力和经历；⑧损失控制和安全管理人员的资历和能力等。

16. 工程监理单位受（ ）的委托进行工程建设的监理活动。

- A. 咨询公司
- B. 政府
- C. 业主
- D. 项目法人

【参考答案】C

【参考解析】工程监理单位受业主的委托进行工程建设的监理活动，当业主方和承包商发生利益冲突或矛盾时，工程监理机构应以事实为依据，以法律和有关合同为准绳，在维护业主的合法权益时，不损害承包商的合法权益。

17. 下列在施工中发生的费用，属于间接成本的是（ ）。

- A. 施工机具使用费
- B. 材料费
- C. 办公费
- D. 人工费

【参考答案】C

【参考解析】间接成本是指准备施工、组织和管理施工生产的全部费用的支出，是非直接用于也无法直接计入工程对象，但为进行工程施工所必须发生的费用，包括管理员工资、办公费、差旅交通费等。

18. 施工成本管理最根本最重要的基础工作是（ ）。

- A. 统一组织内部工程项目成本计划的内容和格式
- B. 建立企业内部施工定额
- C. 成本管理责任体系的建立
- D. 建立已完项目的成本资料、报告报表的归集、整理、保管和使用管理制度

【参考答案】C

【参考解析】成本管理首先要做好基础工作，成本管理的基础工作是多方面的，成本管理责任体系的建立是其中最根本最重要的基础工作，涉及成本管理的一系列组织制度、工作程序、业务标准和责任制度的建立。ABD三项均属于为成本管理创造良好的基础条件需做好的工作。

19. 下列属于施工成本计划质量指标的是（ ）。

- A. 工程项目计划总成本指标
- B. 责任目标成本计划降低额
- C. 各生产要素计划成本指标
- D. 责任目标成本计划降低率

【参考答案】D

【参考解析】施工成本计划一般情况下有以下三类指标：①成本计划的数量指标；②成本计划的质量指标；③成本计划的效益指标。其中，成本计划的质量指标，如施工项目总成本降低率的计算方法有：①设计预算成本计划降低率=设计预算总成本计划降低额/设计预算总成本；②责任目标成本计划降低率=责任目标总成本计划降低额/责任目标总成本。

20. 选派项目经理阶段的预算成本计划是（ ）。

- A. 竞争性成本计划
- B. 指导性成本计划
- C. 实施性成本计划
- D. 控制性成本计划

【参考答案】B

【参考解析】对于施工项目而言，成本计划的编制是一个不断深化的过程。在这一过程的不同阶段形成深度和作用不同的成本计划，若按照其发挥的作用可以分为竞争性成本计划、指导性成本计划和实施性成本计划。指导性成本计划是选派项目经理阶段的预算成本计划，是项目经理的责任成本目标。它是以合同价为依据，按照企业的预算定额标准制定的设计预算成本计划，且一般情况下以此确定责任总成本目标。

21. 下列关于按工程实施阶段编制施工成本计划的说法中，错误的是（ ）。

- A. 按工程实施阶段编制施工成本计划，通常可由控制项目进度的网络图扩充而得
- B. 可以把按子项目分解项目总施工成本与按时间进度分解项目总施工成本计划结合起来
- C. 由网络图扩展得来的成本计划，既要确定完成各项工作所需花费的时间，又要同时确定完成工作合适的成本支出计划
- D. 施工成本计划编制的三种方式是互相独立的

【参考答案】D

【参考解析】A项，按实施进度编制成本计划，通常可在控制项目进度的网络图的基础上，进一步扩充得到。

B项，在实践中，将工程项目分解为既能方便地表示时间，又能方便地表示施工成本支出计划的工作是不容易的，通常如果项目分解程度对时间控制合适的话，则对施工成本支出计划可能分解过细，以至于不可确定每项工作的施工成本支出计划；反之亦然。因此在编制网络计划时，应在充分考虑进度控制对项目划分要求的同时，还要考虑确定成本支出计划对项目划分的要求，做到两者兼顾。

C项，在建立网络图时，一方面确定完成各项工作所需花费的时间，另一方面确定完成这一工作合适

的施工成本支出计划。

D项，施工成本计划的编制方式有：①按施工成本组成编制施工成本计划；②按施工项目结构编制施工成本计划；③按工程实施阶段编制施工成本计划。以上三种编制方式并不是相互独立的。在实践中，往往是将这几种方式结合起来使用，从而可以取得扬长避短的效果。

22. 对施工成本中的人工费的控制实行（ ）的方法。

- A. 量价分离
- B. 指标控制
- C. 计量控制
- D. 包干控制

【参考答案】A

【参考解析】人工费的控制实行“量价分离”的方法，将作业用工及零星用工按定额工日的一定比例综合确定用工数量与单价，通过劳务合同进行控制。

23. 某施工项目预计工期6个月，在项目进展到第3个月末时偏差分析结果为 $BAC < EAC$ 表明（ ）。

- A. 该施工项目在第3个月末时成本超支
- B. 该施工项目在第3个月末时进度较快
- C. 预计该施工项目在完工时成本超支
- D. 预计该施工项目将提前完工

【参考答案】C

【参考解析】BAC即项目完工预算，指编计划时预计的项目完工费用。EAC即预测的项目完工估算，指计划执行过程中根据当前的进度、费用偏差情况预测的项目完工总费用。ACV即预测项目完工时的费用偏差。 $BAC < EAC$ 表明预计该施工项目在完工时成本超支， $ACV = BAC - EAC$

24. 某工程10月份拟完工程计划施工成本50万元，已完成工程计划施工成本45万元，已完成工程实际施工成本48万元，该工程10月底施工费用偏差和进度偏差分别是（ ）。

- A. 成本超支3万元；进度拖延5万元
- B. 成本超支3万元；进度拖延3万元
- C. 成本节约2万元；进度提前5万元
- D. 成本节约2万元；进度提前3万元

【参考答案】A

【参考解析】费用偏差=已完工作预算费用-已完工作实际费用=45-48=-3(万元)，费用偏差为负，表示项目运行超支3万元；进度偏差=已完工作预算费用-计划工作预算费用=45-50=-5(万元)，进度偏差为负，表示进度拖延5万元。

25. 根据项目进度控制不同的需要和不同的用途，业主方和项目各参与方可以构建的项目进度计划系统不包括（ ）。

- A. 由多个相互关联的不同计划深度的进度计划组成的计划系统
- B. 由多个相互关联的不同计划层次的进度计划组成的计划系统
- C. 由多个相互关联的不同项目参与方的进度计划组成的计划系统
- D. 由多个相互关联的不同计划周期的进度计划组成的计划系统

【参考答案】B

【参考解析】根据项目进度控制不同的需要和不同的用途，业主方和项目各参与方可以构建多个不同的建设工程项目进度计划系统，包括：①由多个相互关联的不同计划深度的进度计划组成的计划系统；②由多个相互关联的不同计划功能的进度计划组成的计划系统；③由多个相互关联的不同项目参与方的进度计划组成的计划系统；④由多个相互关联的不同计划周期的进度计划组成的计划系统等。

26. 在工程施工实践中，必须树立和坚持一个最基本的工程管理原则是（ ）。

- A. 在确保工程投资的前提下，控制工程的进度
- B. 在确保工程质量的前提下，控制工程的投资
- C. 在确保工程质量的前提下，控制工程的进度
- D. 在确保工程进度的前提下，控制工程的质量

【参考答案】C

【参考解析】施工进度控制并不仅仅关系到施工进度目标能否实现，它还直接关系到工程的质量和成本。在工程施工实践中，必须树立和坚持一个最基本的工程管理原则，即在确保工程质量的前提下，控制工程的进度。

27. 由不同深度的计划构成的进度计划系统不包括（ ）。

- A. 总进度计划
- B. 项目子系统进度规划
- C. 项目系统中的单项工程进度计划
- D. 年度、季度、月度和旬计划

【参考答案】D

【参考解析】由不同深度的计划构成进度计划系统包括：①总进度规划（计划）；②项目子系统进度规划（计划）；③项目系统中的单项工程进度计划。D项，年度、季度、月度和旬计划属于由不同周期的计划构成的进度计划系统的内容。

28. 业主方项目管理的任务是建设工程项目的（ ）。

- A. 总进度目标控制
- B. 进度控制
- C. 质量控制
- D. 投资控制

【参考答案】A

【参考解析】建设工程项目的总进度目标指的是整个工程项目的进度目标，它是在项目决策阶段项目定义时确定的，项目管理的主要任务是在项目的实施阶段对项目的目标进行控制。建设工程项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务（若采用建设项目工程总承包的模式，协助业主进行项目总进度目标的控制也是建设项目工程总承包方项目管理的任务）。在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应分析和论证进度目标实现的可能性。若项目总进度目标不可能实现，则项目管理者应提出调整项目总进度目标的建议，并提请项目决策者审议。

29. 双代号网络计划如图1所示（时间单位：天），其关键线路有（ ）条。

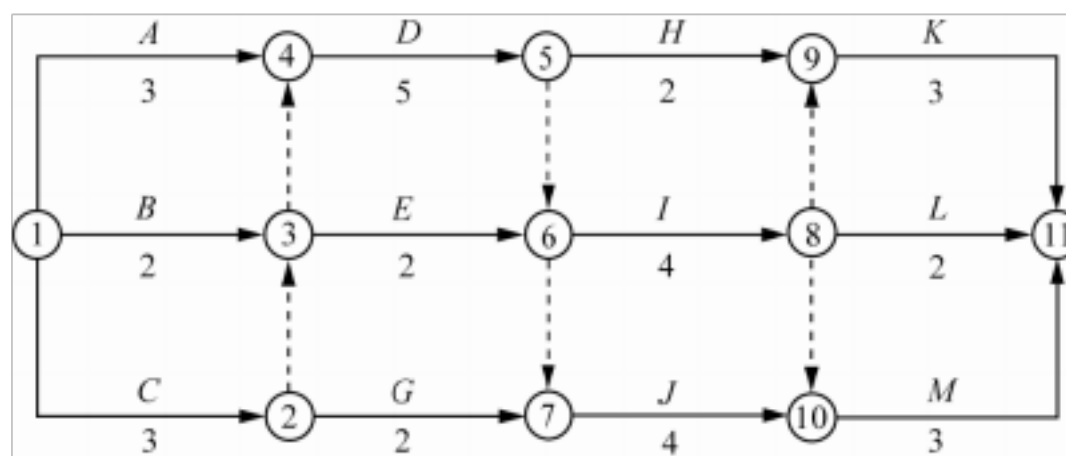


图1

- A. 4
- B. 5

C. 6

D. 7

【参考答案】C

【参考解析】在双代号网络计划和单代号网络计划中，关键路线是总的工作持续时间最长的线路。本题中，该双代号网络计划的关键路线有6条，分别是：①—④—⑤—⑥—⑧—⑨—□ (A→D→I→K)；①—④—⑤—⑥—⑧—⑩—□ (A→D→I→M)；①—④—⑤—⑥—⑦—⑩—□ (A→D→J→M)；①—②—③—④—⑤—⑥—⑧—⑨—□ (C→D→I→K)；①—②—③—④—⑤—⑥—⑧—⑩—□ (C→D→I→M)；①—②—③—④—⑤—⑥—⑦—⑩—□ (C→D→J→M)；总工期为： $T=3+5+4+3=15$ (天)。

30. 下列关于双代号网络图和单代号网络图绘图规则的表述中，正确的是 ()。

A. 双代号网络图不允许有回路，单代号网络图可以有回路

B. 双代号网络图中有虚工作，单代号网络图中没有虚工作

C. 双代号网络图允许多个工作同时开始，单代号网络图不允许多个工作同时开始

D. 双代号网络图和单代号网络图都应该只有一个起点节点，一个终点节点

【参考答案】D

【参考解析】A项，双代号和单代号网络图都不允许有回路，所谓循环回路是指从网络图中的某一个节点出发，顺着箭线方向又回到了原来出发点的线路；B项，双代号和单代号网络图中都有虚工作；CD两项，双代号和单代号网络图都只有一个起点节点和一个终点节点，都不允许多个工作同时开始。

31. 关于自由时差和总时差，下列说法错误的是 ()。

A. 自由时差为零，总时差必定为零

B. 总时差为零，自由时差必定为零

C. 在不影响总工期的前提下，工作的机动时间为总时差

D. 在不影响紧后工作最早开始的前提下，工作的机动时间为自由时差

【参考答案】A

【参考解析】总时差是指在不影响总工期的前提下，工作可以利用的机动时间；自由时差是指在不影响其紧后工作最早开始的前提下，工作可以利用的机动时间。自由时差 \leq 总时差。A项，总时差不一定为零。

32. 下列网络计划 (见图2) 中，工作E的最迟开始时间是 ()。

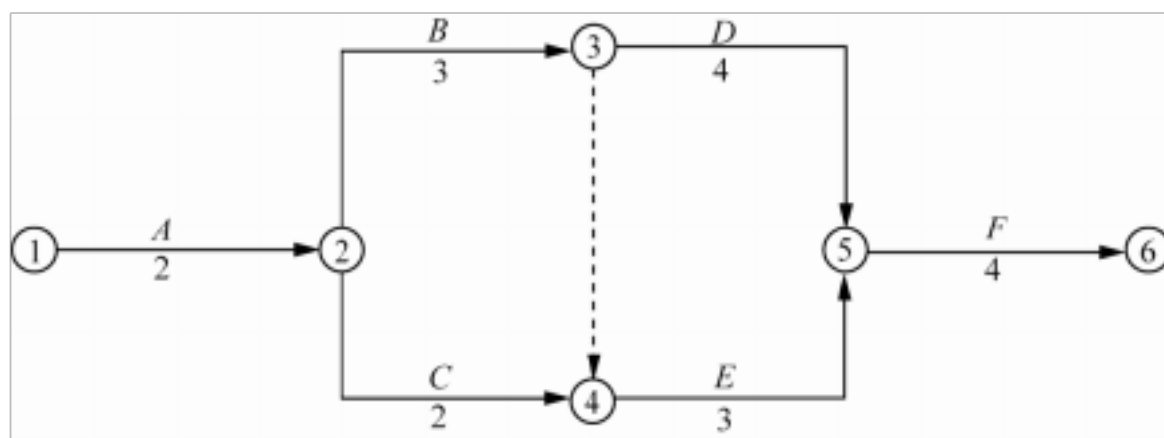


图2

A. 4

B. 5

C. 6

D. 7

【参考答案】C

【参考解析】根据该双代号网络计划，线路A→B→D→F持续时间为13，在所有线路中最长，为关键线路。关键工作F的最迟开始时间为 $2+3+4=9$ ，由于工作E为关键工作F的紧前工作，则工作E的最迟完成时间为9。因此，工作E的最迟开始时间为 $9-3=6$ 。

33. 工作 A 的持续时间为 3 天, 该工作有三项紧后工作, 工作持续时间分别为 4 天、6 天、3 天; 最迟完成时间分别为 16 天、12 天、11 天, 则工作 A 的最迟开始时间为第 () 天。

- A. 6
- B. 3
- C. 8
- D. 12

【参考答案】B

【参考解析】最迟开始时间 (LS_{i-j}), 是指在不影响整个任务按期完成的前提下, 工作 $i-j$ 必须开始的最迟时刻, 是各紧后工作的最迟开始时间 LS_{j-k} 的最小值。即工作 A 的最迟完成时间 = $\min\{16-4, 12-6, 11-3\}=6$ (天)。工作 A 的最迟开始时间 = 工作 A 的最迟完成时间 - 工作 A 的持续时间 = $6-3=3$ (天)。

34. 关于节点, 下列说法错误的是 ()。

- A. 节点反映了前后工作的交接点
- B. 起点节点只有外向箭线
- C. 中间节点既有内向箭线又有外向箭线
- D. 终点节点只有外向箭线

【参考答案】D

【参考解析】节点是网络图中箭线之间的连接点。在时间上节点表示指向某节点的工作全部完成后该节点后面的工作才能开始的瞬间, 它反映前后工作的交接点。网络图中有三个类型的节点: ①起点节点, 即网络图的第一个节点, 只有外向箭线 (由节点向外指的箭线), 一般表示一项任务或一个项目的开始; ②终点节点, 即网络图的最后一个节点, 只有内向箭线 (指向节点的箭线), 一般表示一项任务或一个项目的完成; ③中间节点, 即网络图中既有内向箭线, 又有外向箭线的节点。

35. 进度计划控制中, 只重视计划的编制, 而不重视计划的调整, 这是 () 的表现。

- A. 缺乏进度计划检核纠偏的观念
- B. 缺乏进度计划系统的观念
- C. 缺乏进度计划多方案比较和选优的观念
- D. 缺乏动态控制的观念

【参考答案】D

【参考解析】建设工程项目进度控制在管理观念方面存在的主要问题包括: ①缺乏进度计划系统的观念——分别编制各种独立而互不联系的计划, 形成不了计划系统; ②缺乏动态控制的观念——只重视计划的编制, 而不重视及时地进行计划的动态调整; ③缺乏进度计划多方案比较和选优的观念——合理的进度计划应体现资源的合理使用、工作面的合理安排、有利于提高建设质量、有利于文明施工和有利于合理地缩短建设周期。

36. 关于质量控制和质量管理的关系, 下列表述正确的是 ()。

- A. 质量控制和质量管理的是一样的
- B. 质量控制和质量管理的相互独立
- C. 质量控制是质量管理的一部分
- D. 质量管理是质量控制的一部分

【参考答案】C

【参考解析】质量控制是质量管理的一部分, 是致力于满足质量要求的一系列相关活动。质量控制是在具体的条件下围绕着明确的质量目标, 通过行动方案和资源计划的计划、实施、检查和监督, 进行事前预控、事中控制和事后控制, 致力于实现预期质量目标的系统过程。

)。

- A. 仅指直接承担建设工程项目质量职能的作业者
- B. 仅指直接承担建设工程项目质量职能的管理者
- C. 仅指工程承包企业
- D. 泛指与工程有关的个体的人和群体的人

【参考答案】D

【参考解析】在工程项目质量管理中，人的因素起决定性的作用。项目质量控制应以控制人的因素为基本出发点。影响项目质量的人的因素，包括两个方面的含义：①直接履行项目质量职能的决策者、管理者和作业者个人的质量意识及质量活动能力；②承担建设工程项目策划、决策或实施的建设单位、勘察设计单位、咨询服务机构、工程承包企业等实体组织的质量管理体系及其管理能力。前者是个体的人，后者是群体的人。人，作为控制对象，人的工作应避免失误；作为控制动力，应充分调动人的积极性，发挥人的主导作用。因此，必须有效控制项目参与各方的人员素质，不断提高人的质量活动能力，才能保证项目质量。

38. 建设工程项目和一般产品具有同样的质量内涵，即（ ）。

- A. 法律法规技术标准和合同等所规定的要求
- B. 建筑产品本身客观上已存在的某些要求
- C. 固有特性满足需要的程度
- D. 满足社会需求

【参考答案】C

【参考解析】建设工程项目从本质上说是一项拟建或在建的建筑产品，它和一般产品具有同样的质量内涵，即其固有特性满足需要的程度。这些特性是指产品的适用性、可靠性、安全性、耐久性、经济性及与环境的协调性等。由于建筑产品一般是采用单件性筹划、设计和施工的生产组织方式，因此，其具体的质量特性指标是在各建设工程项目的策划、决策和设计过程中进行定义的。

39. PDCA循环中，质量计划阶段的主要任务是（ ）。

- A. 对计划实施过程进行各种检查
- B. 明确目标和制定实现目标的行动方案
- C. 对质量问题进行原因分析，采取措施予以纠正
- D. 展开工程的作业技术活动

【参考答案】B

【参考解析】PDCA循环中，“P”是指计划（Plan），计划职能包括确定质量目标和制定实现质量目标的行动方案两方面。“D”是指实施（Do），实施职能在于将质量的目标值，通过生产要素的投入、作业技术活动和产出过程，转换为质量的实际值。“C”是指检查（Check），指对计划实施过程进行各种检查，包括作业者的自检、互检和专职管理者专检。“A”是指处置（Action），即对于质量检查所发现的质量问题或质量不合格，及时进行原因分析，采取必要的措施，予以纠正，保持工程质量形成过程的受控状态。

40. 在建设工程项目的质量控制当中，事前质量预控要求预先针对质量控制对象的某些方面进行周密分析，其中不包括（ ）。

- A. 控制目标
- B. 活动条件
- C. 影响因素
- D. 紧急方案

【参考答案】D

【参考解析】事前质量控制，即在正式施工前进行的事前主动质量控制，通过编制施工质量计划，明确质量目标，制订施工方案，设置质量管理点，落实质量责任，分析可能导致质量目标偏离的各种影响因

标、活动条件、影响因素进行周密分析，找出薄弱环节，制定有效的控制措施和对策。

41. 根据控制系统内工程项目的分解结构，将工程项目的建设标准和质量总体目标分解到各个责任主体，确定其具体的控制方式和控制措施，是依照（ ）原则建立建设工程项目质量控制系统。

- A. 分层次规划
- B. 目标分解
- C. 质量责任制
- D. 系统有效性

【参考答案】B

【参考解析】建设工程项目质量控制系统建立的原则包括：①分层次规划原则；②目标分解原则；③质量责任制原则。其中，目标分解原则是指项目质量控制系统目标的分解，是根据控制系统内工程项目的分解结构，将工程项目的建设标准和质量总体目标分解到各个责任主体，明示于合同条件，由各责任主体制定出相应的质量计划，确定其具体的控制方式和控制措施。

42. 确定和论证项目总体的质量目标，是（ ）的工程项目质量计划的内容。

- A. 设计单位
- B. 施工单位
- C. 建设单位
- D. 监理单位

【参考答案】C

【参考解析】建设工程项目的质量计划，是由项目参与各方根据其在项目实施中所承担的任务、责任范围和质量目标，分别制定质量计划而形成的质量计划体系。其中，建设单位的工程项目质量计划，包括确定和论证项目总体的质量目标，制定项目质量管理的组织、制度、工作程序、方法和要求。

43. 落实质量体系的内部审核程序，有组织有计划地开展内部质量审核活动，其主要目的不包括（ ）。

- A. 评价质量管理程序的执行情况及适用性
- B. 揭露过程中存在的问题，为改进质量提供依据
- C. 检查质量体系运行的信息
- D. 获准认证后的维持与监督管理

【参考答案】D

【参考解析】在企业质量管理体系运行中，应落实质量体系的内部审核程序，有组织有计划开展内部质量审核活动，其主要目的包括：①评价质量管理程序的执行情况及适用性；②揭露过程中存在的问题，为质量改进提供依据；③检查质量体系运行的信息；④向外部审核单位提供体系有效的证据。

44. 为了保证项目质量，在施工阶段依据法律法规和工程施工承包合同，对施工单位的质量行为和项目实体质量实施监督控制的主体不包括（ ）。

- A. 建设单位
- B. 监理单位
- C. 承包单位
- D. 设计单位

【参考答案】C

【参考解析】施工质量的自控和监控是相辅相成的系统过程。自控主体的质量意识和能力是关键，是施工质量的决定因素；各监控主体所进行的施工质量监控是对自控行为的推动和约束。因此，自控主体必须正确处理自控和监控的关系，在致力于施工质量自控的同时，还必须接受来自业主、监理等方面对其质量行为和结果所进行的监督管理，包括质量检查、评价和验收。自控主体不能因为监控主体的存在和监控职

量监督部门，在施工阶段依据法律法规和工程施工承包合同，对施工单位的质量行为和项目实体质量实施监督控制。施工承包方和供应方在施工阶段是质量自控主体，其质量责任不能因为监控主体的存在和监控责任的实施而减轻或免除。

45. 关于施工生产要素的质量控制，下列说法不正确的是（ ）。

- A. 施工工艺的合理可靠直接影响到工程施工安全
- B. 加强原材料、半成品及设备的质量控制，是提高工程质量的必要条件
- C. 施工企业应对所属施工队伍的一部分重要人员进行培训
- D. 施工工艺的先进合理是直接影响工程质量、工程进度及工程造价的关键因素

【参考答案】C

【参考解析】C项，施工企业必须坚持执业资格注册制度和作业人员持证上岗制度；对所选派的施工项目领导者、组织者进行教育和培训，使其质量意识和组织管理能力能满足施工质量控制的要求；对所属施工队伍进行全员培训，加强质量意识的教育和技术训练，提高每个作业者的质量活动能力和自控能力；对分包单位进行严格的资质考核和施工人员的资格考核，其资质、资格必须符合相关法规的规定，与其分包的工程相适应。

46. 下列各项中，不属于建设单位组织工程竣工验收的工作内容的是（ ）。

- A. 对建设单位单项工程的使用功能进行逐个检查
- B. 实地查检工程质量
- C. 检查审核设计、勘察、施工、监理单位的工程档案资料
- D. 对工程勘察、设计、施工、设备安装质量和各管理环节等方面作出全面评价

【参考答案】A

【参考解析】建设单位组织工程竣工验收的主要工作有：①建设、勘察、设计、施工、监理单位分别汇报工程合同履约情况及工程施工各环节施工满足设计要求，质量符合法律、法规和强制性标准的情况；②审阅建设、设计、勘察、施工、监理单位的工程档案资料；③实地查检工程质量；④对工程勘察、设计、施工、设备安装质量和各管理环节等方面作出全面评价，形成经验收组人员共同确认签署的工程竣工验收意见。

47. 某些工程当中，出现的质量缺陷，经检测鉴定达不到设计要求，但经（ ）核算，仍能满足结构安全和使用功能的，可不进行专门处理。

- A. 建设单位
- B. 原设计单位
- C. 监理单位
- D. 监督机构

【参考答案】B

【参考解析】某些工程质量问题虽然达不到规定的要求或标准，但其情况不严重，对结构安全或使用功能影响很小，经过分析、论证、法定检测单位鉴定和设计单位等认可后可不作专门处理。对于施工时出现的质量缺陷，经检测鉴定达不到设计要求，但经原设计单位核算，仍能满足结构安全和使用功能的，一般可不作专门处理。例如，某一结构构件截面尺寸不足，或材料强度不足，影响结构承载力，但按实际情况进行复核算后仍能满足设计要求的承载力时，可不进行专门处理。

48. 在进行直方图的位置观察分析时，如果质量特性数据分布偏下限，说明（ ）。

- A. 质量能力偏小，需要整改
- B. 质量能力适中，符合要求
- C. 易出现不合格，要加强管理

【参考答案】C

【参考解析】位置观察分析是指将直方图的分布位置与质量控制标准的上下限范围进行比较分析。生产过程的质量正常、稳定和受控，还必须在公差标准上、下界限范围内达到质量合格的要求。只有这样的正常、稳定和受控才是经济合理的受控状态。质量特性数据分布偏下限，易出现不合格，在管理上必须提高总体能力；质量特性数据的分布宽度边界达到质量标准的上下界限，其质量能力处于临界状态，易出现不合格，必须分析原因，采取措施；质量特性数据的分布居中且边界与质量标准的上下界限有较大的距离，说明其质量能力偏大，不经济；数据分布均已出现超出质量标准的上下界限，这些数据说明生产过程存在质量不合格，需要分析原因，采取措施进行纠偏。

49. 建立职业健康安全与环境管理体系的前三个步骤是：①人员培训；②成立工作组；③领导决策。仅就上述三项工作而言，其正确的顺序为（ ）。

- A. ①—②—③
- B. ②—③—①
- C. ③—①—②
- D. ③—②—①

【参考答案】D

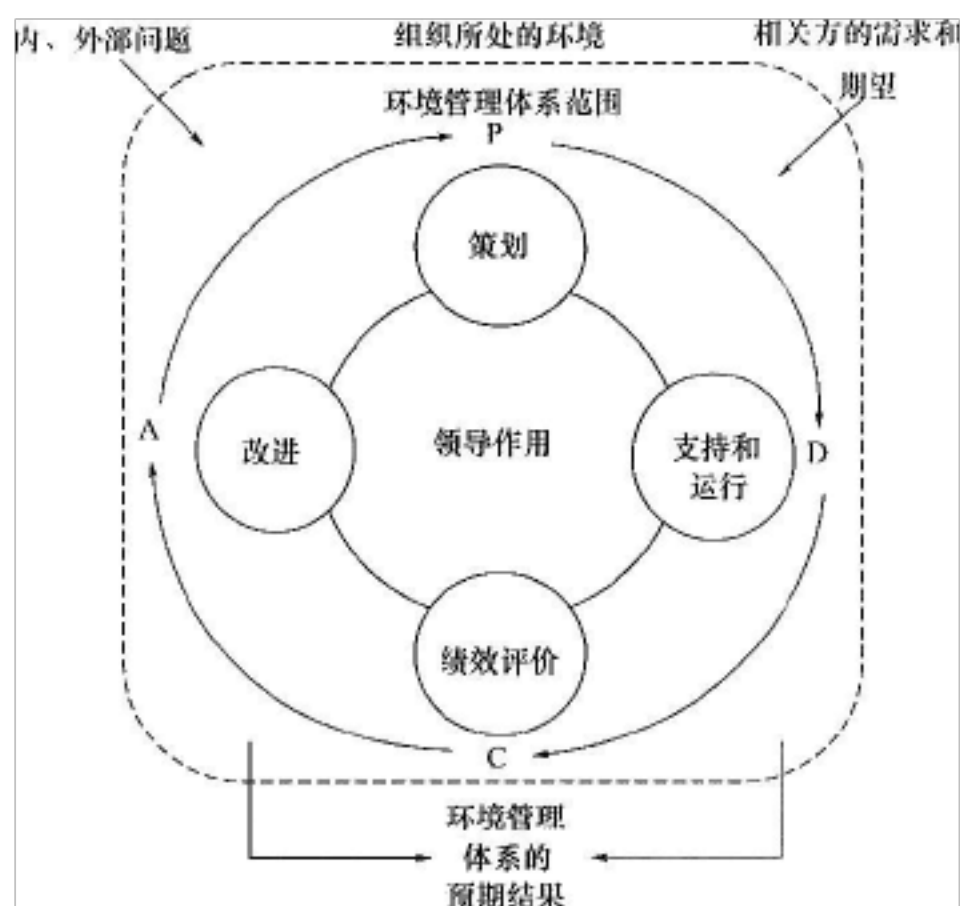
【参考解析】职业健康安全管理体系与环境管理体系建立的步骤为：①领导决策；②成立工作组；③人员培训；④初始状态评审；⑤制定方针、目标、指标和管理方案；⑥管理体系策划与设计；⑦体系文件的编写；⑧文件的审查、审批和发布。

50. 环境管理体系的运行模式是由（ ）等环节构成的动态循环过程。

- A. 策划、支持、运行、绩效评价、改进
- B. 策划、支持、绩效评价、运行、改进
- C. 策划、支持、运行、改进、绩效评价
- D. 策划、绩效评价、支持、运行、改进

【参考答案】A

【参考解析】《环境管理体系要求及使用指南》GB/T 24001—2016 是环境管理体系系列标准的主要标准，也是在环境管理体系标准中唯一可供认证的管理标准。图 3 所示给出了环境管理体系的运行模式，该模式为环境管理体系提供了一套系统化的方法，指导其组织合理有效地推行其环境管理工作。该模式是由“策划—支持与运行—绩效评价—改进”构成的动态循环过程。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/167146056053006040>