

# 2022 年-2023 年高级经济师之工商管理通关试题库 (有答案)

## 单选题（共 48 题）

1、关于物流管理对供应链运作绩效的影响，下列说法错误的是（ ）。

- A. 供应链响应周期是指整个供应链从接到客户订单到最终交货的时间间隔。物流管理水平的高低对供应链响应周期影响巨大，物流管理水平越高，交货时间间隔越短
- B. 物流管理水平的高低反映在供应链总成本上，物流费用的总金额过高，说明供应链企业生产与物流的各环节间的组织协调不到位
- C. 物流组织落后造成整个供应链生产无法同步进行，最终影响产品的产出，进而影响按时交货
- D. 如果供应链中没有高水平的物流活动，所订的货物逾期未到，顾客的需要不能及时得到满足，采购的物资常常在途受阻，这些都会使供应链的服务水平大打折扣

【答案】 B

2、以下关于 PDCA 循环说法错误的是（ ）。

- A. PDCA 循环作为企业开展质量改进活动的一般方法，适用于企业的各方面工作
- B. 各个 PDCA 循环之间相互衔接、相互促进
- C. 推动 PCDA 循环，关键在 A 阶段
- D. PDCA 四个阶段周而复始的循环，回到原点

【答案】 D

3、下列企业生产计划中，属于执行性计划的是（ ）。

- A. 企业的 1 周生产计划
- B. 企业长期生产运营计划

- C. 企业的 3 年发展计划
- D. 企业的 10 年发展计划

【答案】 A

4、关于薪酬对企业的功能，下列说法错误的是（ ）。

- A. 增值功能
- B. 激励功能
- C. 改善用人活动功效的功能
- D. 促进企业变革和发展的功能

【答案】 B

5、下列关于产品生命周期中成长期的说法，正确的是（ ）。

- A. 企业营销的重点是强化产品的市场地位，建立顾客对品牌的忠实感
- B. 企业营销的重点是在维持相对稳定的销售量和市场占有率的基础上扩大销售，提高市场占有率
- C. 企业生产成本和销售成本相对较高，通常采用快速取脂策略、缓慢取脂策略、快速渗透策略和缓慢渗透策略四种营销策略
- D. 企业的营销重点是淘汰策略或非淘汰策略

【答案】 A

6、在进行薪酬制度设计时，强调同一企业中从事相同工作的员工的报酬要与其绩效相匹配，这体现了薪酬制度设计的（ ）原则。

- A. 量力而行
- B. 个人公平
- C. 内部公平

D. 外部公平

【答案】 B

7、关于福利，下列说法错误的是（ ）。

A. 形式比较单一

B. 具有典型的保健性质

C. 具有税收方面的优惠

D. 可以为员工节省一定的支出

【答案】 A

8、从核心竞争力的角度来看，企业所拥有的所在地的基础设施属于（ ）。

A. 关系竞争力

B. 资源竞争力

C. 能力竞争力

D. 战略竞争力

【答案】 B

9、下列关于报关程序的说法，错误的是（ ）。

A. 报关程序按时间分为前期、进出口、后续阶段

B. 所有货物都要经过前期阶段

C. 进出口阶段中进出口货物的申报必须由报关员完成

D. 后续阶段主要是向海关办理核销、销案、申请解除监管手续

【答案】 B

10、下列各项不属于筹资方式的是（ ）。

- A. 吸收直接投资
- B. 发行债券
- C. 发行普通股
- D. 定金和保证金

【答案】 D

11、公司为员工提供的免费体检服务属于（ ）。

- A. 基本薪酬
- B. 补偿薪酬
- C. 间接薪酬
- D. 激励薪酬

【答案】 C

12、（ ）是第一部用于质量管理方面的国际标准，引起了各国工业界及其他行业的强烈反响。

- A. ISO 9000 标准
- B. ISO 9001：2000 标准
- C. GB/T 19001/ISO 9001 标准
- D. GBAT 19000/ISO 9000 标准

【答案】 A

13、下列各项属于企业的资本成本绝对量的构成的是（ ）。

- A. 用资费用

- B. 营业费用
- C. 销售费用
- D. 制造费用

【答案】 A

14、下列各项不属于筹资方式的是（ ）。

- A. 吸收直接投资
- B. 发行债券
- C. 发行普通股
- D. 定金和保证金

【答案】 D

15、采用数据电文形式订立合同的，合同成立的地点是（ ）。

- A. 发件人的主营业地
- B. 发件人的经常居住地
- C. 收件人的主营业地
- D. 收件人的电脑所在地

【答案】 C

16、将质量检验划分为破坏性检验和非破坏性检验的依据是（ ）。

- A. 检验实施的位置
- B. 检验的目的
- C. 检验对象检验后的状态
- D. 检验的数量特征

【答案】 C

17、N 公司将其持有的对 M 公司的债权转换为对 M 公司的股权。此项重组是（ ）。

- A. 资产置换
- B. 以股抵债
- C. 资产注入
- D. 债转股

【答案】 D

18、企业战略的特征不包括（ ）。

- A. 稳定性
- B. 动态性
- C. 风险性
- D. 竞争性

【答案】 D

19、关于企业管理信息系统及其信息管理结构，下列说法正确的是（ ）。

- A. 企业管理信息系统的基本组成包括人、硬件系统、软件系统
- B. 中层管理管理由操作层产生的作业信息，具有执行控制功能
- C. 高层管理管理由管理层产生的战术信息，具有计划、管理控制功能
- D. 基层管理对决策层战略信息负责，负责制定企业的发展战略规划

【答案】 A

20、( )规定了质量管理体系的要求，成为用于审核和第三方认证的唯一标准。

- A. GB / T 19000—2008 idt ISO 9000: 2005
- B. GB / T 19001—2008 idt ISO 9001: 2000
- C. GB / T 19004—2009 idt ISO 9004: 2009
- D. GB / T 19011—2003 idt ISO 19011: 2002

【答案】 B

21、如果一个项目的内部报酬率 IRR 为 10，这说明 ( )。

- A. 如果以 10 为折现率，该项目的获利指数大于 1
- B. 如果以 10 为折现率，该项目的净现值小于零
- C. 如果以 10 为折现率，该项目的净现值大于零
- D. 如果以 10 为折现率，该项目的净现值等于零

【答案】 D

22、( )是指生产出新产品、提供新服务、采用新工艺或对产品、服务、工艺的改进。

- A. 技术新构想
- B. 研究开发
- C. 技术组合
- D. 实际应用

【答案】 D

23、某手机生产企业开通网上商店，向最终消费者出售其产品，并提供商品配送，电子支付等服务，该企业的电子商务模式是 ( )。

- A. B2
- B. B2
- C. B2G
- D. C2C

【答案】 B

24、从（ ）的角度来看，资本成本也是其要求的必要报酬或最低报酬。

- A. 中间者
- B. 用资者
- C. 投资者
- D. 监管者

【答案】 C

25、为了高质量、高效率和低成本地向社会提供产品，企业生产过程的合理组织必须遵循的原则不包含（ ）。

- A. 连续性原则
- B. 节奏性原则
- C. 比例性原则
- D. 客户满意原则

【答案】 D

26、人们的生活方式属于市场环境中的（ ）环境。

- A. 人口
- B. 自然



- C. 经济
- D. 社会文化

【答案】 D

27、下列各项中，不属于渠道提供服务产出的是（ ）。

- A. 批量大小
- B. 等候时间
- C. 空间便利
- D. 服务质量

【答案】 D

28、下列物流的功能中，（ ）是物流的中心环节之一，是物流最重要的一个功能。

- A. 运输
- B. 配送
- C. 物流信息
- D. 流通加工

【答案】 A

29、关于全球定位系统的特点，下列说法错误的是（ ）。

- A. 全球全天候定位
- B. 定位精度高
- C. 观测时间短
- D. 仪器操作难度大

【答案】 D

30、已知设备组有机器 20 台，每台机器一个工作日的有效工作时间是 15 小时，每台机器每小时生产 60 件产品，该企业只生产一种产品，求该设备组一个工作日的生产能力是（ ）件。

A. 15000

B. 16000

C. 17000

D. 18000

【答案】 D

31、某企业在产品的检验阶段，不论是对最终产品或是在制品，都把质量信息及时反馈并认真处理，这体现了全面质量管理实施原则中的（ ）。

A. 经济原则

B. 协作原则

C. 谨慎原则

D. 预防原则

【答案】 D

32、下列各项最能体现成批生产特点的是（ ）。

A. 大批生产和中批生产

B. 中批生产

C. 中批生产和小批生产

D. 小批生产

【答案】 B

33、根据市场择时理论的观点，如果一个公司的股价被高估，该企业的管理者应当选择（ ）。

- A. 回购股票
- B. 发行股票
- C. 发行债券
- D. 银行借款

【答案】 B

34、下列各项属于企业的资本成本绝对量的构成的是（ ）。

- A. 用资费用
- B. 营业费用
- C. 销售费用
- D. 制造费用

【答案】 A

35、企业战略管理的关键环节是（ ）。

- A. 战略制定
- B. 战略实施
- C. 战略控制
- D. 战略目标

【答案】 B

36、在绩效考核中，贯穿于绩效考核整个周期的活动是（ ）。

- A. 选择考核方法
- B. 绩效沟通
- C. 制定考核计划
- D. 反馈考核结果

【答案】 B

37、（ ）通过运用现代信息技术和集成技术，达到对整个供应链上的信息流、物流、资金流、业务流和价值流的有效规划和控制。

- A. 供应链
- B. 供应链管理
- C. 物流管理
- D. 生产管理

【答案】 B

38、进度控制的第一环节是（ ）。

- A. 投入进度控制
- B. 工序进度控制
- C. 出产进度控制
- D. 销售进度控制

【答案】 A

39、库存控制是对企业生产、经营全过程的各种物品、产成品以及其他资源进行管理和控制。下列不属于库存控制作用的有（ ）。

- A. 保证企业生产、经营需求
- B. 将库存量维持在合理的水平

- C. 掌握库存量动态，适时、适量提出订货
- D. 提高库存费用，资金周转变缓

【答案】 D

40、通过邀集专家，召开头脑风暴会议，针对企业经营决策的问题，敞开思想、畅所欲言、相互启发、集思广益、寻找新观念，形成创造性的思维结论的方法是（ ）。

- A. 头脑风暴法
- B. 名义小组技术
- C. 专家会议法
- D. 德尔菲法

【答案】 A

41、根据资本结构的啄序理论，公司选择筹资方式的顺序依次是（ ）。

- A. 股权筹资、债权筹资、内部筹资
- B. 内部筹资、股权筹资、债权筹资
- C. 内部筹资、债权筹资、股权筹资
- D. 股权筹资、内部筹资、债权筹资

【答案】 C

42、由于消费者对某产品不感兴趣的现象称为( )。

- A. 负需求
- B. 充分需求
- C. 无需求
- D. 过量需求

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/168104003112006052>