

目 录

一、安全目标、安全保证体系及技术组织措施.....	1
1、安全管理目标.....	1
1.1 安全目标承诺	1
1.2 承包人的职责	2
2、安全管理组织机构及主要职责.....	3
2.1 组织机构	3
2.2 主要职责	3
3、安全管理制度及办法.....	5
3.1 各项安全管理制度	5
3.2 项目部安全管理办法	6
3.3 安全组织技术措施	8
3.4 安全薄弱环节控制措施	8
4、重要施工方案和特殊施工工序的安全过程控制.....	14
4.1 施工人员必须遵守各项安全措施	14
4.2 在事故中应采取的措施	15
4.3 在火灾中应采取的措施	15
二、环境保护.....	15
1、保护环境.....	16
2、加强施工管理、严格保护环境.....	16
3、施工期间保护环境具体措施.....	16
三、保证施工的文明措施.....	17
1、文明施工的目标.....	17
2、文明施工实施方案.....	18
3、文明施工组织机构图.....	19
4、文明施工考核、管理办法.....	19
5、文明施工考核、评分标准、奖惩.....	20

一、安全目标、安全保证体系及技术组织措施

贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的工作方针，认真执行国家、自治区及行业颁布有关安全生产的政策、法律法规及项目法人、监理工程师的安全指令。推行以各级行政正职为安全生产第一责任人的安全施工责任制，落实一岗双责，坚决执行“管生产必须管安全”和“谁主管、谁负责”的原则，建立健全职业健康安全保证体系和监督体系，推行逐层签订安全责任书及安全方针目标公开承诺制度。采取一切必要的措施和手段强化施工安全健康文明管理，提高安全健康与文明施工水平，确定严格的安全施工秩序以保证施工人员在施工中的安全与健康。合同签订时，与业主同时签订《XXXXXXXX100MW 风电项目工程施工安全制度管理协议》，并严格执行。

1、安全管理目标

1.1 环境及职业健康安全生产管理目标承诺

1.1.1 职业健康安全指标

序号	控制指标	过程管理指标	监控指标
1	死亡事故 0 起	安全生产责任书签订率 100%	事故经济损失 注：事故造成的直接损失和间接损失，统计方法依照《事故经济损失统计模型》
2	重伤事故 0 起	“两票”合格 100%	负主要责任的轻微交通事故
3	相关方重伤及以上事故 0 起	特种设备合格 100%	/
4	轻伤事故 0 起	隐患整改率 95%	/
5	负主要责任的一般及以上交通事故 0 起	特种作业人员持证上岗率 100%	/
6	重大火灾事故 0 起	新入职员工三级安全教育率 100%	/
7	重大设备损坏事故 0 起	工程安全标准化建设执行率 \geq 80%以上	/
8		年度培训课时 24 小时及以上	/

	相关方重大设备损坏及以上事故 0 起		
9	职业病和职业中毒 0 起	新员工年度培训课件 36 小时及以上	/
10	损失工时事故率 ≤ 4.3 (损失工时事故率 = 损失工时伤害事故起数 / 总工时 $\times 10^6$)	工作前, 方案、安全交底签订率 100%	/
11	安全损失 < 3 万	/	/

1.1.2 环境目标与指标

序号	目标	指标
1	遵守国家环保法规要求	发生违反环境法规事件 0 起
		政府环境监察问题整改率 100%
		废水、废气、噪声按期检测率 100%，并达标排放
		环境投诉的处理完结率 100%
2	降低减少经营活动所产生废弃物对环境的影响	危险废弃物合规处置率 100%
		废弃物分类处置率 100%
3	降低生产经营活动中能源、资源消耗	办公场所年单人耗电量降低 1%
		办公用水的年单人消耗量降低 1%
4	推动绿色能源, 改善生态环境	发电场工程建设所造成植被破坏的恢复率达 100%

1.2 承包人的职责

1.2.1 现场的项目经理是本单位安全文明施工的第一责任人, 对现场安全负全面责任。

1.2.2 全面贯彻项目公司发布的工程建设安全方针、目标、标准和有关规定, 在确保安全的前提下组织现场的管理和施工;

1.2.3 制定现场安全文明施工的规划和措施, 编制安全管理工作程序;

1.2.4 建立、健全安全保证体系和安全监督体系;

1.2.5 成立现场施工安全委员会, 领导和协调现场安全文明施工的整体工作;

1.2.6 向项目公司提供现场“总平面规划图”和总平面的管理措施, 说明危险品的保管、存放和使用中的安全防护措施;

1.2.7 按照项目公司要求，对不合格的管理人员及时予以撤换；

1.2.8 对施工中连续发生人身伤亡事故的分承包人，总承包人必须予以辞退，并应在承包合同中明确规定；

1.2.9 承担合同中确定的其他安全保护责任；

1.2.10 按照项目公司及总承包人的要求，及时撤换不合格的管理和施工人员；

1.2.11 承担合同中明确的其他安全文明施工责任；

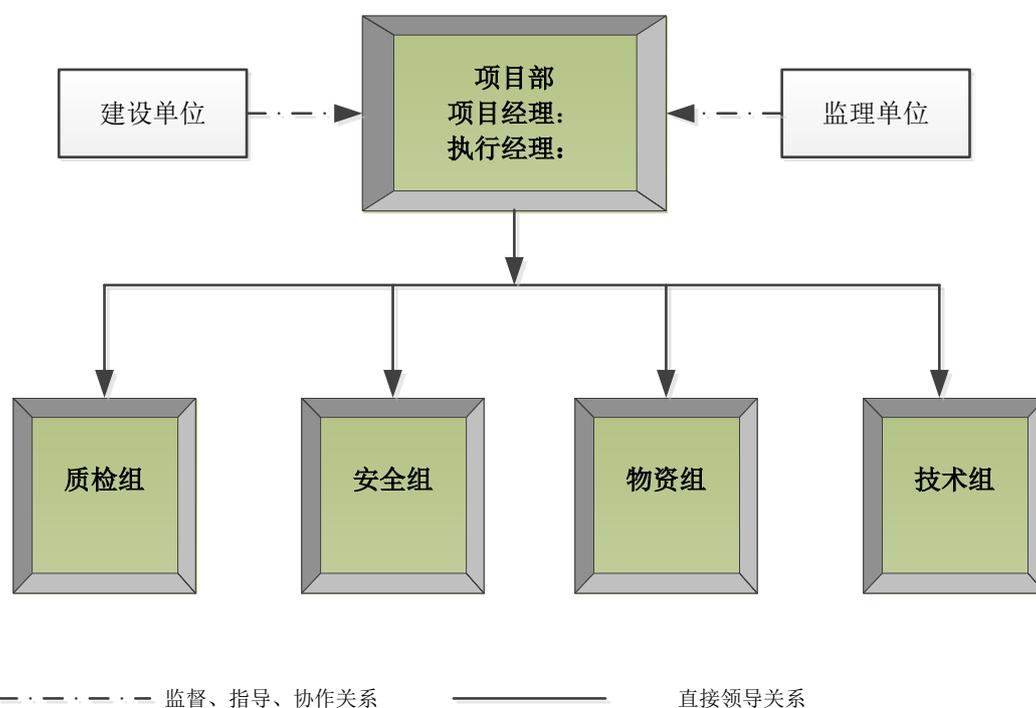
1.2.12 按规定参加由施工监理和项目法人组织的各种安全活动和召开的安全会议；

1.2.13 所有安全设施、施工机具设备和高空作业的设备均应符合国家或行业安全技术标准并应定期检查，并有安全员的签字记录；特种设备（电梯、升降机、起重机械、厂内机动车辆、防爆电气设备等）应取得地方政府质量技术监督部门的许可作用证件方可使用；

1.2.14 特殊工种（电工、电梯工、起重工、焊工、车船驾驶员、爆破工、潜水工等）要经专业培训，并持有政府主管部门签发的合格证上岗。

2、安全管理组织机构及主要职责

2.1 组织机构



2.2 主要职责

2.2.1 各级管理人员安全职责

安全体系人员	主要职责
项目经理	工程项目安全施工的第一责任者,主持安全生产委员会的工作,组织并参加安全施工大检查,分析研究安全施工形势,履行承发包合同中对安全施工的要求和奖罚制度的实行,并严格按合同标准执行。
项目总工程师	对本工程的安全技术工作负全面领导责任,参与编写和审核本工程的施工技术措施,督促管理部门做好文明施工工作,组织安全施工大检查,解决施工中重大的安全技术问题,现场监督指导重大、特殊施工项目的实施。
安全组长	负责安全施工的教育工作,组织并参加安全施工大检查,监督整改措施的实施,以利于及时消除事故隐患。负责安全施工与经济的管理办法的执行。制订本工程的安全工作目标计划,有权制止违章作业和违章指挥,负责新入厂人员的安全教育。参加工地安全大检查和公司安监部门组织的专业检查。
专职安全员	负责整个施工现场的安全监督、检查、指导工作;有权对现场违反各项安全管理制度及违反安全操作规程的行为进行处罚;对重大危险性作业进行安全监护;负责职工劳动保护用品的配备、使用监督工作。
施工作业队	主要负责本队人员在施工过程中的安全和健康,组织学习本队人员学习与执行有关安全施工的规程、规定和措施,及时纠正并查处违章违纪行为。组织人员接受安全交底并签字,并做好安全活动记录等安全管理工作。

2.2.2 各专业管理部门安全职责

1) 安全负责人

负责制定工程项目安全工作目标计划,经审定后组织贯彻实施。组织开展安全健康宣传教育工作。掌握安全施工动态,监督、控制现场的安全施工条件和职工的作业行为,协调解决存在的问题。主要负责施工区、生活区消防、保卫工作,项目部车辆日常安全管理工作。负责组织新入厂人员的三级安全教育工作及身体检查。负责施工现场饮食卫生及医疗救护工作。

2) 技术负责人

负责在编制施工组织设计和施工方案的同时,组织编制项目部安全技术措施计划,参加安全施工大检查并负责解决存在的安全技术问题。对安全工作,做出技术上的防范措施。

3) 物资负责人

认真贯彻执行国家和上级有关施工机械和电力建设安全工作规程的有关规定，负责做好施工机械的用、管、修过程中的安全管理工作。负责安全防护器材的采购、供应、保管工作。做好材料站安全管理工作及仓库的防火安全工作。

3、安全管理制度及办法

3.1 各项安全管理制度

3.1.1 安全施工责任制度

建立以项目经理为首的安全第一责任人的行政管理保证体系，明确规定出各级人员的安全职责、权利和义务，严格执行安全责任制，正确处理安全与质量、进度和效益之间的关系，按照“五同时”的要求，始终把安全管理放在首要位置。

3.1.2 安全教育培训制度

所有进入现场的施工人员都必须参加入场安全环境三级的考试，合格后方可进入现场进行现场。特殊工种作业人员必须进行特殊工种培训，经考试合格后持证上岗工作。

3.1.3 安全施工检查制度

项目相关管理人员定期组织对施工现场进行安全大检查，施工队实行每日安全巡查制度。对于查处的问题及时填写《安全环保检查及隐患整改记录》、《安全环保检查及隐患整改通知书》，整改落实到人员、时间、方案，对检查出的问题限期整改，对于整改结果反馈，并组织复查。

3.1.4 安全施工措施

一般项目的安全施工措施须经工地专责工程师审查批准，由班组技术员交底后实施，无措施和未交底严禁施工。对于重大施工项目、重要施工工序、特殊作业、危险作业项目的安全施工措施，必须经项目总工程师审核，报监理工程师审批后方可实施。

3.1.5 安全工作例会制度

项目部每月至少召开一次安全工作例会，检查、了解施工现场各施工项目和各工种、工序的安全情况，提出改进措施并布置班组安全工作。贯彻传达上级单位下发的安全文件及有关安全方面的法律、法规。对一周来的安全工作进行总结，分析有无事故隐患，制定出下周安全工作须采取的措施。安全工作例会应有完整的记录，并立卷存档。

3.1.6 车辆交通安全管理制度

组织机动车驾人员对交通法律法规学习及安全教育，注重对机动车辆的保养检查工作。实行“专车专人”制度，非本车驾驶员不得乱动车辆，长途用车必须经项目经理批准。

3.1.7 安全奖惩制度

项目部制定出详细的安全奖惩办法，明确各项奖惩明细。对施工现场的安全工作进行严格控制及管理。对于违反各项安全管理制度、安全规程的行为加大处罚力度。对于避免事故发生及对安全工作有突出贡献的人员给予奖励。

3.1.8 站班会制度

每天工作前施工队长必须组织所有施工人员召开安全技术交底站班会，宣读安全施工作业票，讲解工作安全注意事项，按照“三交”、“三查”的原则，消灭事故隐患，保证安全施工。

3.2 项目部安全管理办法

3.2.1 项目经理为本施工项目的第一安全责任人，必须把安全管理工作放在首要位置，领导和协调各职能部门对本项目施工，进行全过程的安全控制与管理。

3.2.2 工程项目开工前，所有施工人员必须进行一次身体健康检查及相应考试，合格后方可上岗，并做好各项记录工作。同时对从事有毒有害作业的人员要定期进行检查，并建立体检档案。

3.2.3 组织全体施工人员积极开展并参与各项安全活动，利用宣传板报、安全条幅、警示牌、安全教学录像等手段对全体施工人员进行安全教育。教育职工严格按照安全操作规程进行施工作业，提高项目部施工人员的安全防范、防护意识，使所有施工人员熟练掌握触电、中毒、外伤等现场急救方法和消防器材的使用方法。

3.2.4 施工现场雇佣的劳务承包队伍、临时用工必须的经过身体检查、三级安全教育后方可上岗工作。由责任心强、技术全面的员工带领进行施工作业，严禁临时用工单独进行施工作业。并且要求劳务承包队伍人员、临时用工直接参与项目部组织的各项安全活动。

3.2.5 对于从事电气、起重、焊接、特殊高处作业人员、厂内机动车驾驶员、机械操作工作及接触易燃、易爆、有害气体、射线、剧毒等特殊工种作业人员，必须经过有关主管部门培训取证后，方可上岗工作。严禁未成年人从事现场施工作业。

3.2.6 各种施工机械设备要定人定机管理，做好经常性检查、保养和维护。作好安全防护用品、用具的检查实验工作，确保使用合格的安全防护用品，并保存好试验资料和记录。执行公司《劳动防护用品管理标准》规定，发放劳动防护用品。

3.2.7 对于重大施工项目、重要施工工序、特殊作业、危险作业项目除报监理审核批准外，施工前必须进行技术交底，交底与接受交底人双方签字确认后实施，交底采用多媒体设备进行技术交底，保证交底效果，施工时施工负责人、技术人员、安全监察人员必须亲临现场。

3.2.8 结合施工现场的实际情况，制定出本工程切实可行的消防、保卫措施。成立消防、安全保卫领导小组，增强整个施工现场的安全保卫及消防工作的管理。

3.2.9 要注意生活安全与卫生，整个施工期间项目部与当地医疗卫生部门协作，在施工现场配备医务人员、急需设备、备用品、病房及适用的救护服务，采取适当的安排以预防传染病，提供所有必要的福利及卫生条件。

a. 员工食堂与食品间设施应符合卫生防疫要求，定期对饮用水及饮食卫生进行检查，预防肠道疾病的发生。同时应严防食物中毒。

b. 员工宿舍应有良好的居住条件，保持通风与干净整洁，并有专项管理措施。

c. 公司为员工提供较好的沐浴、盥洗设施以及工作服洗涤、干燥消毒设施。

d. 员工生活区定期消毒，预防各种传染疾病，并应有消灭蚊、蝇、老鼠的措施。

3.2.10 本公司在工程施工过程中，将安全管理组织机构及安全责任人、本工程安全管理制度、经主管领导批准的特殊施工安全技术措施、施工安全及交通安全情况等安全资料上交项目法人及监理工程师备案。

3.2.11 每月向监理工程师进行工程安全情况汇报，并配合项目法人、监理工程师组织的各项安全检查，对于查出的问题立即组织落实整改措施。

3.2.12 对职业健康安全管理体系绩效进行监视和测量并持续改进

a. 通过日常监督检查，检查施工现场的安全状况，检查现场安全设施和施工活动是否符合合规及各项安全管理制度，检查安全管理方案是否有效实施。

b. 公司对项目部定期进行一次内审，检查职业健康安全管理体系运行的符合性，并对发现的问题及时采取纠正措施和预防措施，并跟踪验证。

c. 通过管理评审，对职业健康安全管理体系的适宜性、有效性、充分性进行评价，对职工和相关方反映的职业健康安全进行讨论，并对体系过程中是否需要增加资源、设施等进行确定。不断对体系进行完善，实施体系持续改进。使体系功能不断增强，实现预防和控制工伤事故、职业病及其他损失，保证项目部全体施工人员的安全与健康。

3.3 安全组织技术措施

安全工器具的配备

序号	工器具名称	数量	备注
1	安全围栏	600 米以上	检定合格
2	防火锹	4 把	检定合格
3	干粉灭火器	80 个	检定合格
4	安全帽	200 顶	检定合格
5	急救药箱	4 套	检定合格

3.4 安全薄弱环节控制措施

3.4.1 结合本工程的实际施工特点，分析本工程的安全薄弱环节，重点采取以下安全组织技术措施对施工工序进行控制和管理：

序号	安全薄弱环节	控制措施
1	个别施工人员安全意识淡薄，存在习惯性违章现象。	加强对全体施工人员的安全教育，提高施工人员的自我保护，自我防护意识；施工前制定严密的控制措施，对参加作业的人员进行安全技术交底；施工的过程中派遣专人进行安全检查与监护，及时制止习惯性违章，严格控制危险源与危险点；编制项目部奖惩制度，建立健全约束机制，杜绝习惯性违章。
2	为追求工期，放松安全管理工作。	树立安全第一的思想，当进度与安全相冲突时，全体施工人员必须把安全工作放在首要位置，并有权拒绝忽视安全的一切违章指挥；项目部安监人员应随时抽查安全活动记录，定期组织召开安全会议，对于填写虚假资料的情况，一经发现严肃处理。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/175214344220011303>