

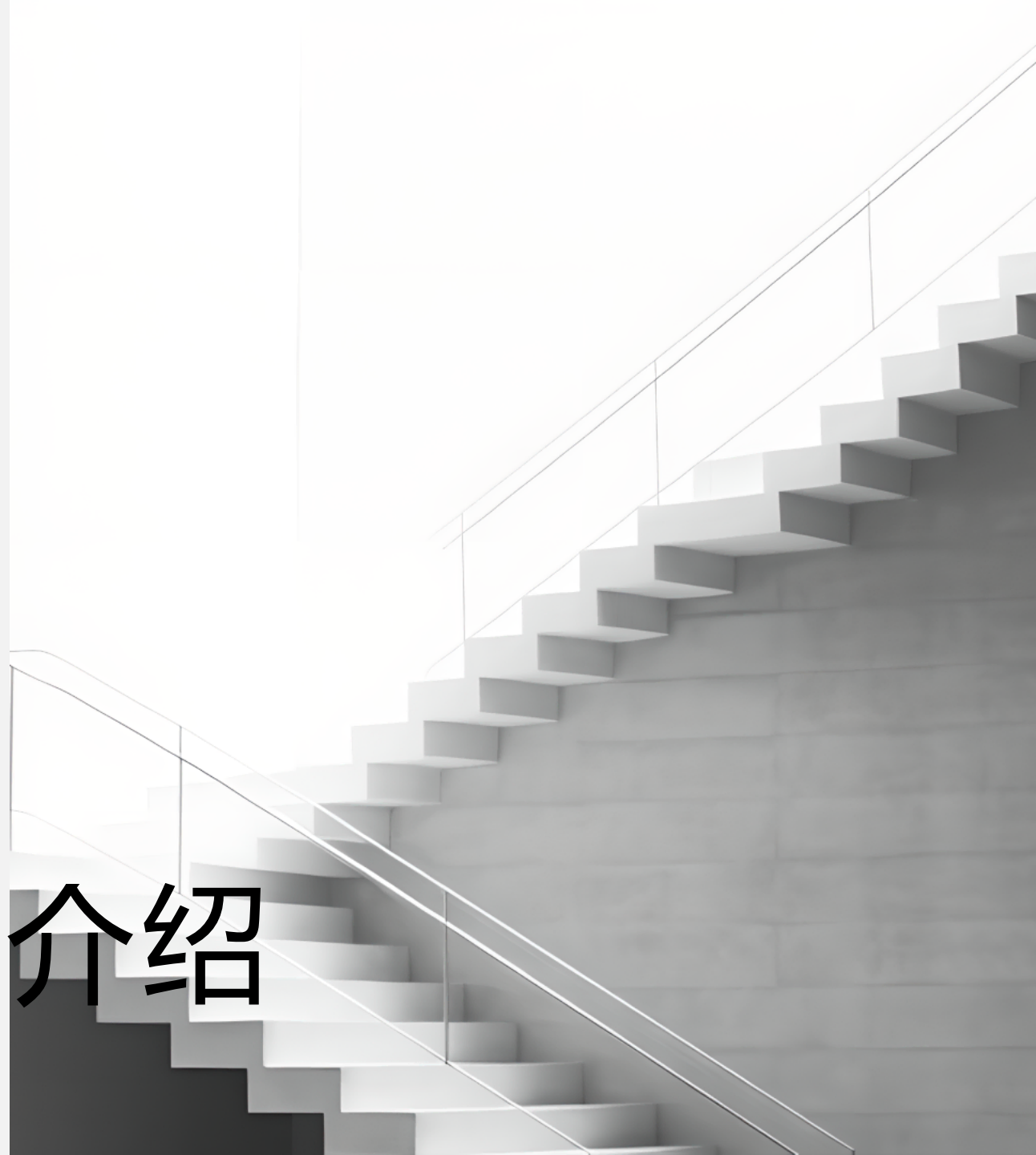
---



# 成功造价管理实例分析

01

# 项目背景及概况介绍



# 项目立项背景与目的

- 城市规划与基础设施建设需求
  - **满足城市扩张与功能完善**：随着城市人口的增加和城市化进程的推进，对交通、能源、水利等基础设施的需求不断增长，需要投资建设以满足城市发展需求。
  - **提升城市竞争力与吸引力**：优质的基础设施项目能够提升城市的整体形象和竞争力，吸引更多的投资、人才和技术，推动城市经济的持续发展。
- **促进区域经济发展与融合**：基础设施项目的建设往往涉及到多个区域和领域，能够促进区域经济的融合与发展，提高整个地区的经济实力和综合竞争力。

# 项目规模、范围及主要工程内容

- 项目规模：本项目为大型基础设施建设，包括道路、桥梁、隧道、管网等多个子项目。
  - **道路建设**：新建和改扩建多条城市主干道，总长度超过30公里。
  - **桥梁建设**：建设多座跨河桥梁，以解决河流两岸的交通需求。
  - **隧道建设**：建设多条穿山隧道，提高道路通行能力和安全性。
- 项目范围：本项目覆盖整个城市区域，涉及多个行政区和功能区。
  - **北部区域**：涉及多个重要工业园区和住宅区，需要重点规划和建设。
  - **南部区域**：为旅游景区和自然保护区，需注重生态保护与可持续发展。
  - **东部区域**：为新开发区域，需要完善基础设施和公共服务设施。

# 项目投资估算及资金来源

- 投资估算：本项目总投资概算为人民币100亿元。
  - **道路建设**：投资约40亿元，包括道路设计、施工、材料采购等费用。
  - **桥梁建设**：投资约25亿元，包括桥梁设计、施工、材料采购等费用。
  - **隧道建设**：投资约15亿元，包括隧道设计、施工、材料采购等费用。
- 资金来源：本项目资金来源主要由政府财政资金、银行贷款和企业自筹三部分组成。
  - **政府财政资金**：约占总投资的50%，包括中央和地方政府的专项资金。
  - **银行贷款**：约占总投资的30%，通过政策性银行和商业银行融资获得。
  - **企业自筹**：约占总投资的20%，由参与项目的国有企业自行筹集。

02

# 造价管理组织与实施



# 造价管理组织架构及职责划分

- 造价管理组织架构：设立以项目总监为首，包括造价工程师、预算员、材料员、施工员等组成的专门造价管理团队。
- **项目总监**：负责全面领导和协调造价管理工作。
- **造价工程师**：负责工程造价估算、预算编制、成本控制和优化等工作。
- **预算员**：负责协助造价工程师完成预算编制工作。
- **材料员**：负责材料采购和成本控制工作。
- **施工员**：负责施工过程中的成本控制和优化工作。
- 职责划分：
  - **项目总监**：负责确定项目造价目标，审批造价管理方案，协调各方资源。
  - **造价工程师**：负责制定具体的造价管理计划，监督实施过程，定期报告工作进展。
  - **预算员**：负责协助造价工程师完成预算编制工作，及时更新预算信息。
  - **材料员**：负责控制材料采购成本，确保材料质量符合要求。
  - **施工员**：负责施工过程中的成本控制和优化工作，提高施工效率。

# 造价管理团队人员配置及素质要求

- 人员配置原则：根据项目的规模和复杂程度，合理配置造价管理团队人员数量。
  - 大规模项目：设立专门的造价管理部门，配备充足的专业人员。
  - 中小规模项目：由现有部门或人员兼任造价管理工作。
- 素质要求：造价管理团队人员应具备以下素质：
  - **专业知识扎实**：熟练掌握工程造价相关理论和方法。
  - **实践经验丰富**：具有多个项目的实际操作经验，能够应对各种复杂情况。
  - **沟通协调能力强**：能够与各方有效沟通，确保信息的准确传递。
  - **责任心和敬业精神**：对工作认真负责，具有强烈的事业心和责任感。



# 造价管理实施流程及关键环节控制

- 造价管理实施流程：包括项目立项、设计阶段、施工阶段和竣工阶段四个阶段。
  - **项目立项阶段**：确定项目造价目标，编制项目建议书和投资估算表。
  - **设计阶段**：进行初步设计和施工图设计，编制设计概算和施工图预算。
  - **施工阶段**：进行现场施工管理，控制工程成本，优化施工方案。
  - **竣工阶段**：进行工程结算和竣工决算，评估项目造价管理效果。
- 关键环节控制：施工阶段是关键环节，需重点关注以下方面：
  - **施工方案优化**：合理选择施工方法和机械，提高施工效率，降低工程成本。
  - **材料采购管理**：严格把控材料采购渠道和质量，降低材料成本。
  - **变更管理**：规范变更程序，减少不必要的损失和浪费。
  - **现场签证管理**：加强现场签证管理，确保工程量和费用的真实准确性。

03

# 造价估算与预算编制



# 造价估算方法选择与应用

01

**单位工程法**：适用于小型或简单工程项目，通过计算各单位工程的成本，然后汇总得到总投资。

02

**概算指标法**：适用于有类似工程经验的工程项目，根据历史数据和行业标准，确定工程的概算指标，再乘以工程规模得到总投资。

03

**近似估算法**：适用于估算精度要求不高的情况，通过简化计算，快速得出投资估算值。

# 造价估算参数选取与调整

工程特征参数：  
包括项目规模、  
建筑结构、材  
料设备选型等。

01

时间价值参数：  
考虑资金的时间  
价值，采用  
复利或年金等  
计算方式。

02

风险因素参数：  
分析可能影响  
工程成本的风  
险因素，如市  
场波动、政策  
变化等，并预  
留一定的安全  
余量。在项目  
实施过程中，  
根据实际进展  
和外部环境变  
化，及时调整  
参数。

03

# 造价预算编制内容与流程

- **编制内容**：包括人工费、材料费、机械使用费、措施费、管理费、利润、税金等各项费用的测算。
- **编制流程**：
  - 收集基础资料；
  - 分析工程量和单价；
  - 计算各项费用；
  - 汇总得出预算总额；
  - 审核和调整预算；
  - 提交审批和备案。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/176241040132010241>