

实施方案编写指南

(供首次申报信息服务体系建设的县参考)

2005年9月

目 录

第 1 章	项目的意义和必要性	
第 2 章	现状需求分析	
2.1	信息化现状	5
2.2	信息化建设存在的主要问题分析	5
2.3	信息化建设需求	5
第 3 章	项目实施概述	
3.1	项目实施背景	7
3.2	山区各县信息化建设思路	7
3.3	山区各县信息化建设原则	7
3.4	山区各县信息化建设目标	9
3.5	山区各县信息化建设总体结构	9
第 4 章	县信息化建设实施计划	10
4.1	实施需求	10
4.2	条件和限制	10
4.3	建设阶段划分和进度安排	10
4.4	信息服务体系建设	11
4.5	培训体系建设	11
4.6	信息资源建设	11
4.7	网络安全建设	11
4.8	门户网站建设	11
第 5 章	信息服务发展计划	

第 6 章	实施管理	
6.1	县级项目组织机构和职责	14.....
6.2	县级项目管理	15.....
6.2.1	日常项目管理.....	15.....
6.2.2	资金管理	16.....
6.2.3	工程验收管理.....	16.....
6.2.4	镇村信息化建设的管理.....	17.....
第 7 章	资金使用计划	
第 8 章	经济效益和社会效益	
8.1	经济效益.....	19.....
8.2	社会效益.....	19.....
第 9 章	风险分析	
9.1	项目建设中可能的风险	20.....
9.2	规避风险的措施和方法	20.....

第1章 项目的意义和必要性

针对本地实际情况，清晰地描述项目的意义和必要性，对项目意义的理解必须符合《广东省山区信息化总体建设方案》（下简称《总体建设方案》）的要求。

第2章 现状需求分析

分析项目建设前的状态，包括信息化情况、存在的主要问题、对未来系统的需求和要求，解决问题的思路，以及建设系统的可行性等。

主要作用：是设计单位和用户共同认定的系统建设实施方案设计基础，它所描述的山区信息化现存问题是进行优化设计和系统设计的依据；它所描述的信息化现状是设计单位在设计中利用系统现有资源的依据。

2.1 信息化现状

从当地信息化领导状况、信息化基础设施（包括网络建设情况、计算机配置情况）、应用系统、信息化队伍（包括信息化专业队伍、政府人员计算机操作水平等）、目前信息化投资成效等方面进行描述。

2.2 信息化建设存在的主要问题分析

主要从信息服务体系、培训体系、信息资源、应用软件、门户网站、网络安全等方面的建设存在的主要问题进行分析。

2.3 信息化建设需求

主要从信息服务体系、培训体系、信息资源、应用软件开发、门户网站、网络安全等方面的建设需求进行分析。

信息服务体系的建设需求包括：决策支持信息服务的需求、经营信息服务的需求、生产信息服务的需求、信息服务人才的需求等。

培训体系的建设需求包括：培训对象的需求，培训方式的需求，培训内容的需求，培训质量控制的需求、培训进度的需求等；

信息资源建设的需求包括：决策层的需求、经营管理层的需求、个体农户的需求、信息资源库的需求等。

应用软件开发建设的需求包括：软件的应用需求、软件性能需求等

门户网站的建设需求包括：网站的应用需求、特色需求等；

网络安全的建设需求包括：网络建设需求、安全管理需求等；

第3章 项目实施概述

3.1 项目实施背景

为了加强对山区各县信息化建设的组织、管理和协调，县政府决定依托本县政府（本县建设领导机构）；成立本县山区信息化建设项目管理办公室，负责贯彻落实领导机构的决策。县项目办由XXXX（项目业主单位）和各部门抽调人员组成，办公地点设在XXXXX（项目业主单位）；同时确立XXXXX单位为县级工程承建单位，负责本县的具体实施工作。

3.2 山区各县信息化建设思路

山区各县信息化建设的总体思路是：严格遵循全省“统一组织、分级落实；整合资源、政企互动；应用主导、培训先行；注重特色、手段多样。”在省项目办的统一指导下，在各县领导机构和项目办的组织协调下，各级部门按照县的统一规划、设计和标准规范，充分利用现有资源，广泛采用实用技术，密切配合、分工负责、联合共建。2007年努力建成以互联网为依托，重点建设具有良好自我发展能力的信息服务体系及具有区域特色的信息资源和多样化的信息渠道。

3.3 山区各县信息化建设原则

广东省山区信息化建设项目的技术难度高、涉及面广、时间跨度大，为了确保项目实施的有序高效进行，我县全面依据全省统一规划、统一标准；联合共建、充分利用现有资源；分布实施、注重效益；实用先进、安全可靠的总体建设原则。

统一规划、统一标准

统一规划，就是统一制定广东省山区信息化总体方案。参与建设的各单位要在总体方案的统一指导下，在总结各单位的系统建设经验教训、规

范流程、做好详细需求分析的基础上，进行山区信息化建设，各地各部门的建设方案不得与总体方案发生冲突。

统一标准，就是全省山区信息化建设必须采用统一的业务标准规范、统一的数据标准、统一的技术标准、以利于实现全省山区信息化各组成部分之间互联互通。在总体方案中提出的标准和规范是在国际标准、国家标准、广东省标准的基础之上制订的全省山区信息化的统一标准，必须得到认真地贯彻和执行。

联合共建、充分利用

各参与建设的单位要按照统一规划和统一标准，在分工负责建设好各自负责业务系统的同时，要密切配合，共同建设好跨部门的公共系统和互相联系的接口系统。

整个系统的建设要充分利用已有的基础设施和系统成果，充分利用已有的公共通信网络资源，包括各个业务系统现有的通信网络、计算机系统、应用软件系统、信息资源和各电信网络平台。

分步实施、注重效益

要建设好这样庞大的系统工程，必须遵循总体规划，分布实施的原则。要切实做好系统的需求调研和总体方案设计，避免片面追求进度和仓促上马，最大程度地降低系统风险，消除隐患。在总体方案的指导下，采取分布实施、稳步推进的建设模式。

根据省政府和各级部门的需求，确定阶段性建设目标和工作计划，分类、分期、分批进行山区信息化建设。切实做好系统整合和衔接工作。边建设、边应用，边服务、边见效益。

实用适用、安全可靠

系统建设必须坚持实用适用、安全可靠的原则。在保证系统界面友好、

操作简单、直观灵活、高效快速的前提下，尽可能采用开放、成熟的计算机硬、软件技术及网络通信技术，使系统具有较高的性能价格比、良好的可扩充性和可伸缩性，以适应山区信息化发展和变化的需要。

整个山区信息化建设必须始终遵循国家和省的有关计算机信息系统的保密规定，确保系统的安全、可靠、稳定和持续运行。

3.4 山区各县信息化建设目标

根据本县的实际需求从信息服务体系、信息资源开发利用、软件开发、培训体系、网络安全等方面描述本地信息化建设目标。

3.5 山区各县信息化建设总体结构

从内容上、结构上、层次上描述描述项目总体结构，形象的说明本地信息化建设的内容，并可用图形形式表示。

章 县信息化建设实施计划

描述各个系统工程建设任务，明确负责建设部门及协助建设部门。描述工程实施步骤，进度安排。

4.1 实施需求

说明为支持本项目实施所需要的各种条件、设施以及为保证实施要采取的措施等，主要包括以下几方面的内容。

行政支持

列出本地项目建设所需要的行政上的支持。

其他单位的支持

逐项列出须由其他单位承担的工作和完成日期，包括由他们提供的条件和日期，以及完成这些工作的要求。

采取的措施

逐项列出为本项目实施将要采取的措施，包括制度、人员、资金、设施等方面。

4.2 条件和限制

要说明完成该项目所需要的条件和限制，比如经费和投资方面的来源与限制、法律和政策方面的限制、可利用的信息和资源、各子项目投入使用的最迟时间等。

4.3 建设阶段划分和进度安排

我县建设工作主要分为若干阶段，如：第一阶段为：XXXX年XX月—XXXX年XX月。从建设内容上拟分为县级项目建设、镇级项目建设、村级项目建设。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/177046006105006041>