

2024年国家公考《申论》题（地市级）

一、注意事项

1. 本题本由给定资料与作答要求两部分构成。考试时限为180分钟。其中，阅读给定资料参考时限为50分钟，作答参考时限为130分钟。
2. 请在题本、答题卡指定位置上用黑色字迹的钢笔或签字笔填写自己的姓名和准考证号，并用2B铅笔在准考证号对应的数字上填涂。
3. 请用黑色字迹的钢笔或签字笔在答题卡上指定的区域内作答，超出答题区域的作答无效！
4. 待监考人员宣布考试开始后，方可开始答题。
5. 所有题目一律使用现代汉语作答。未按要求作答的，不得分。
6. 监考人员宣布考试结束时，应立即停止作答，将题本、答案卡和草稿纸都翻过来留在桌上，待监考人员确认数量无误、允许离开后，方可离开。

严禁折叠答题卡！

二、给定材料

材料1(7569581)

进入桃李镇清池村，通往村头停车场的路是一条环形路。据了解，这是为了绕开村头的两棵百年老树，不打破原有的自然风貌。在冯教授团队看来，树是主，人是客，人要心存敬畏，尊重自然。

2020年6月，G市工业大学组建城乡艺术建设研究所，冯教授任所长。2021年1月，在有关方面的牵线搭桥下，冯教授带着他的4名研究生来到清池村，试图用艺术助力乡村建设。他们原本想用授课的形式，但发现几乎没有村民愿意听，即便来了，也只是走过场。

这时，冯教授才意识到，村民的知识多数是从生活里学的，和村民一起动手而不是去授课，可能是一种接近村民、启发村民的好方法。冯教授还发现，村里有一个最热闹的“CBD”，平时村民都喜欢从家里搬来一把小凳子聚在这里聊天。了解到这个情况后，冯教授和团队商量，决定他们的工作就从在这里建一把“大椅子”开始。建椅子用的材料在村里随处可见——毛竹和石头，唯一花钱的是水泥。椅子建好后，能躺能坐，也有艺术美感，村里几个阿婆都说坐着舒服、看着好看。村民们逐渐对冯教授有了新的看法。

慢慢地，许多村民都愿意打开自家的院子，邀请冯教授的团队来家里，看看在自己家能做出什么新花样。冯教授发现，村民老金家里有很多老物件，只要合理摆放，稍作打扫，就可以改造成美术馆。2021年春天，老金家院墙外的毛竹筒花坛上淡红色的小野花开了，“家庭美术馆”也正式开业了。“不赚钱，但也没啥成本。陆陆续续有人来参观，看到他们眼里露出的好奇和欣赏，有种说不出的自豪和满足。”老金说。

和村民在一起时间久了，冯教授感悟到：“我们必须探索一种‘超越艺术’的路径介入乡村，应该本着一种对乡村秩序、传统习俗和文脉传承‘膜拜’的心态，而非‘治理’和‘教导’的心态来做事。”

与各路艺术家将乡村或作为自己的画布肆意涂抹、或作为试验场完成自己的艺术实践等做法不同，冯教授团队的艺术乡建之路更像是在完成一种使命。他们的乡建“配方”回到了最为本质的“根”的问题，让人们能够在乡村寻回质朴的精神家园。

现如今，清池村仍然保留着原始的“清池八景”，古建筑的外观也已修旧如旧，现代文明的气息似乎并没有“侵蚀”这个乡村。走进村里别有洞天，“面子”古色古香，“里子”内涵丰富。

“乡村文明有两个价值判断：显性价值是大家看得见的，如牌坊祠堂、山水风光和民居街道等；隐性价值则是深层次的，涵盖道德、伦理和信仰等方面。二者结合才是完整的价值体系，也是乡村文明的价值所在。”冯教授说。

冯教授从清池的宗族信仰、传统礼俗等历史遗存中找到了振兴乡村文明的“清池范式”——在尊重乡村主体和地方文化特色的基础上，通过艺术介入乡建，逐渐影响村民对于乡村价值的判断，引导村民回归家园、共建家园。在冯教授看来，这是一个循环的系统：不是一个局部，而是整体；不是碎片化的切割，而是完整的系统工程。

农历八月十五的“烧奔塔”，是清池保留的一项珍贵传统习俗，寓意着村中代代繁衍不息，风调雨顺。每逢中秋佳节，清池各家各户都会将收集的枯枝、竹壳等燃料，放到奔塔内燃烧。此外，还有“成人礼”仪式——青年人潜入河塘挖淤泥堆奔塔，进行庄严宣誓，表达不负人生、成家立业的担当和信心。在冯教授团队的策划下，清池重新挖掘出“烧奔塔”活动的文化内涵，重现“成人礼”仪式，让人们重新认识传统文化和乡村社会道德秩序的独特魅力。2021年，在政府支持下，“烧奔塔”被列入区级非物质文化遗产代表性项目名录。

2022年11月，一场别开生面的时装秀在清池举行。村里的主干道变为“T型台”，在专业模特的带领下，村民走起了“猫步”，神采奕奕。模特和村民的服饰中融合了当地的非遗元素，田间劳作的生产工具和家里的旧物件也作为道具一同出现。这样以自然为舞台、以生活为剧本的“走秀”结合了时尚风格与乡村特色，别开生面。

“村民的表现超出了我的期待。清池范式的最大亮点在于让村民在自己最熟悉的乡间自信地告诉每一个人，这就是我们生活的家园，也是我们的剧场！”冯教授说，“人人都可以展现自己的艺术才能。无论是缝纫、泥瓦活，还是竹编，都是艺术。”艺术家来到村庄，如果能和村民一起发现美、创造美，那便是共创价值。

在艺术乡建助推乡村振兴座谈会上，冯教授提到，乡村需要的不仅仅是艺术家，更是对乡村有感情并能挖掘本土文化特色的运营官。如果艺术乡建止步于艺术家与乡村的邂逅，却没能当地民众带来现实生活的改善和审美情趣的提升，这样的乡建，往往会随着艺术家的离去戛然而止。

材料2(4292829)

在四条自动化装配流水线上，几十只机械臂快速而精准地组装产品。组装好的产品装箱后被一台约两米高的机械臂运送到指定货柜上，在流水线的末端，两名工人正检视产品……这是Z省N市隆金公司数字化生产车间的日常。

隆金公司早在1986年就开始为国产汽车生产门把手，30多年来，它将这类看起来极其简单、极其普通的小物件做到了行业顶尖，成为了汽车功能配件领域的领航者。

“一个小小的门把手做起来并不简单，要保证门把手开启和关闭的次数和流畅度……这些工艺技术含量都很高。”隆金公司汪董事长说。隆金公司生产的汽车门把手由多个部件组成，要经过市场定位、设计研发、调试生产、质量审核等一整套严格程序。“我们将自身的自动化设备、数字化车间等硬实力与各大整车厂商的管理体系、汽车行业质量管理等软实力有机结合，同步实现开发、供应和产能的精益化管理；同时基于行业挖掘细分市场，向高端、新能源、国际汽车市场深度拓展。”汪董事长介绍。这些看似不起眼的汽车功能配件，却关系着每辆汽车的质量、每位消费者的生命安全。比如内门、外门把手一旦出现质量瑕疵，就会出现车门关闭不严或打不开等问题，给驾乘人员的生命财产带来极大安全风险。

“多年来，公司坚持在汽车配件产品上进行质量攻关，组建质量改进团队、收集各种质量问题信息、实施质量改进措施，都是要确保产品质量。”汪董事长说，“虽然我们做的是配件，但是做配件同样能成为市场中的主角。通过研发创新与技术迭代，公司的汽车配套小物件覆盖了汽车内外饰配件总成的十大系列产品，其中多项产品的市场占有率连续多年位居全国前三。”

2011年，隆金公司积极申报并成功获得N市“市长质量奖”。这一过程中，全体员工不断深化对这一奖项意义的认识，公司的经营和质量管理也得到大幅提升，公司年产值从2亿元迅速达到8亿元。2017年，隆金公司生产的机动车门手柄总成被认定为Z省名牌产品；2018年，隆金公司主导制定了一项乘用车车门内拉手总成标准；2021年，隆金公司机动车门手柄总成产品成为了国家制造业“单项冠军”产品。“单项冠军”代表着全球细分行业最高的发展水平、最强的市场实力，堪称金字塔的塔尖。

“公司发展过程中，我们始终保持专注，定位于‘能做得更好’的事情。”汪董事长说。目前，隆金公司已成为国际国内知名汽车制造商的核心供应商和战略合作伙伴。统计数据显示，现在全国每3辆乘用车中就有一辆车装配有隆金公司的优秀产品。

“眼下，公司正在建设智能工厂。”隆金公司技术创新中心负责人赵工程师说。从2012年起，公司每年投入数千万元资金，引进国内外先进设备，建设国内领先的全自动数字化车间，使企业生产效率提高了28%，运营成本降低了12%。同时，依托Z省的企业研究院、博士后工作站、工业设计中心、高新技术企业研发中心等各类研发平台，公司布局建立海外研发中心，吸引了200多名创新人才。公司还加强与知名高校的产学研和就业合作，选拔

并培养了一批优秀技术能手和行业专家。近三年，隆金公司各研发中心完成产品研发项目超300项，形成各类专利295项，突破了大量国外技术壁垒，95%的产品实现国产化替代。“接下来，我们将针对新能源汽车推出一款具备触摸感应模块的隐藏式外门把手，不仅能够借助通信协议与汽车主机进行对话，还具备自主学习功能。”赵工程师说。面对新能源汽车赛道，隆金公司正积极谋篇布局。

改革开放以来，N市形成了门类齐全的制造业体系，尤其是形成了以石油化工、汽车及零部件、电工电器、纺织服装等为支柱的产业集群。为了推动企业发展壮大，N市建立了企业培育库，出台了《关于加快推进制造业高质量发展的若干意见》《制造业卓越企业培育工程行动计划》等文件。目前，像隆金公司这样的一些中小企业已经成为行业翘楚，迈入“单项冠军”方阵。

材料3(7296848)

“以前做透析要跑城区，我这身子骨实在吃不消。现在好了，家门口就能透析了，省钱还省心。”2022年11月22日，在J省Y市江平县小湾镇中心卫生院，刚做完透析的村民章大娘说。

小湾镇中心卫生院是江平县4家农村区域医疗卫生中心之一。2022年3月，该院血透室建成投入使用，不仅设备、环境不输城区医院，还配备了优秀医护团队，上级医院专家也定期前来指导带教，受到周边透析患者的信任和欢迎。

“人才缺口相当大，巧妇难为无米之炊。”说起前些年的情况，江平县卫生健康委方主任颇为感慨，最困难时，有的乡镇卫生院只有两三名临床医师，麻醉医师和影像医师更是奇缺。“当时许多老百姓身体有点什么毛病，就得跑进城里的大医院。”

“临时招人比较困难，就先从稳定现有人才队伍做起。”方主任介绍说。

江平县峽廷镇中心卫生院秦院长介绍，该院建立起以服务质量、服务数量和服务效益为核心的考核体系，通过绩效考核拉开收入差距。

“曾经因为绩效导向不明显，干多干少都一样，能干的大夫都逐渐去了其他医院，更不要说急诊、重症了，连人都招不来。来了临时任务，也没人愿意上。我一度感到灰心丧气。”小湾镇中心卫生院青蒲分院周院长说。随着绩效改革的推进，院里医护人员士气逐步提振。大力招引人才，更新医疗设备，新建中、西药库……医院的发展有声有色。

“每年招聘季，人事、卫生健康、财政等部门齐出动，按照规定对急缺人才现场考试，通过后及时录取。”方主任说，“对基层招聘的本科及以上学历毕业生，发放一次性的购房补贴；对驻偏远乡镇的全科医师，每人每年增发2万元补助；对主城区单位执业医师在偏远乡镇帮扶1年以上的，优先评定职称……”

江平县还创新利用公立医院的富余编制建立了“卫生事业编制周转池”，专门用于基层招聘紧缺型专业人才。目前已统筹调剂50个编制，解了基层的燃眉之急。此外，江平县根据上级文件要求，大力推动实施农村卫生人才“县管乡用”和“乡管村用”。

“近年来，老百姓对优质医疗服务的需求越来越高，这对我们提出了更高要求。比如普外科手术就越来越向微创化发展。”江平县绘椽镇中心卫生院赵医生说。

为了帮助人才强本领，江平县投入500多万元建设基层实训示范基地，每两年对基层护理人员、全科医生、乡村医生三类人员进行一轮全覆盖培训，每年组织不少于30名执业医师到各地大医院进行脱产培训。

“进修期间，工资奖金一分不少，单位不但报销交通费和伙食费，还给我发了补贴。”江平县砾茆镇中心卫生院李医生说。为了提升腹腔镜手术技术，他赴上海专门进修了3个月，现在他领导的外科团队已能够独立开展腹腔镜胆囊、阑尾、疝气等手术。

同时，江平县加强与大医院合作，近三年建立了院士工作站、博士工作站以及著名内外科专家教授的“师带徒”工作室12个，建立区域性远程会诊、远程影像诊断、远程心电图诊断等中心，面向基层乡镇开展服务。

江平县的探索，是J省为实现基层医疗卫生人才规模、结构和能力与基层群众健康需求相适应的目标，积极创新完善基层人才招引、培养、使用管理机制和政策，更好地保障和增进基层群众身体健康的缩影。方主任说：“党的二十大报告中提出，要发展壮大医疗卫生队伍，把工作重点放在农村和社区。前不久，省里又推出了18条加强基层医疗卫生人才建设的措施，让医疗卫生人才有地位、得实惠、受尊重，让基层群众看病不再难。”

材料4(3002844)

公共文化空间是文化交流和创新的重要场所，在塑造和凝聚社会认同方面发挥着重要作用。近年来，S市涌现出一大批公共文化空间，涵盖美术、戏曲、写作、音乐等多个门类，其中既有博物馆、图书馆等传统空间，也有时尚实体书店、民营美术馆等新型场所。这些公共文化空间运营情况如何？它们在文化建设中如何更好发挥作用？H报记者就此展开了调查。

“出门就能到，真的太方便了。”自从家门口建起畅雅艺术空间，居民小静有时买完菜或吃过饭就来转转。畅雅艺术空间是S市城区建起的第一家文化名家工作室，可辐射周边10个生活小区6200多位居民，成立3个多月来，开展参观交流等各类文化活动81场次，以颇具烟火气的姿态接待了1700多名各年龄层次的参观者。

畅雅艺术空间活动场面喜人，而有的公共文化空间却冷冷清清，“流量”不足。“公共文化空间要想运营好，离不开创始人的人文情怀和企业家精神。畅雅艺术空间之所以经营得好，与创始人麦老师不仅是文化名家还善于经营密不可分。”市艺术学院李院长说，“而现实情况是，民营公共文化空间的创始人大部分都是各自领域的从业者，在人文底蕴方面没问题，但是否具备经营管理能力就不一定了。”

调查过程中记者发现，一些公共文化空间开业时热热闹闹，运营一段时间后，就消失在人们视野中。“现在的公共文化空间建设，基本上是由各区主导的。各区基于自身的实际情况，主要考虑的是本区缺啥就建啥。”S市某民办美术馆贾理事长介绍说，“我们在区政府的支持下，建起了全市第一家民办美术馆。刚建成时人特别多，其他地方看到我们这么火爆，就纷纷效仿。据我了解，S市目前有近10家具备一定规模和档次的民办美术馆，但生存现状不容乐观，很多都是勉强维持，我们可能也撑不了多久。”

24小时图书馆是近年兴起的一类公共文化空间。记者分别在早、中、晚不同时段，探访了S市主城区某街道的24小时社区书院，发现几乎没有阅览的人。物业公司员工称：“很少看到有人使用。”记者以办理借阅卡为由向社区了解书院使用情况，工作人员回复：“目前以社区的儿童为主，以后多搞些活动，也许来的人就多了。”

记者走进全市规模最大的综合型书店，在书架旁找到了负责人张经理。张经理介绍说：“这几年，传统实体书店的经营越来越困难。我们进行了重新装修，从整体布局的设计到书籍的摆放，都花了很大心思，让读者在这里不仅能买书，还能轻松愉悦地看书、喝咖啡。刚开始效果特别好，但仅仅过了两年，情况又变差了。”店里的一位读者谈道：“现在书店的场景营造模式的确比原来好了很多，但大型的实体书店目前基本都走的这个路子，在设计风格、设施等方面没多大差别，特别在服务上，缺乏个性特点和差异化。第一次来的时候觉得新鲜，来过几次就会审美疲劳了。”

“这里简直太棒了，感觉摸准了我们年轻人的‘脉’。我在朋友圈看到同事发的视频，非常心动，专程过来打卡的。”一位参观者说。记者来到市美术馆，发现这里的人很多，尤其以年轻人为主。该馆唐馆长无奈地说：“我们发现，大家更多的是将我们精心营造的文化空间场景当作‘网红打卡点’，兴趣仅在拍照‘晒’图上，忽视了空间本身的文化内涵、价值观念、特色功能，这偏离了我们的初衷。”

抵达市文化馆时，黄馆长正在会议室里给市文旅局干部讲课。会议室中传出黄馆长授课的声音：“A市著名文旅夜市地理位置好，而且体量大、创意多，有不少现象级文化IP，年游客量超1亿人次，相关视频播放量高达50亿次。这一成功经验我认为值得好好学习和借鉴。”记者在文化馆馆史展板前，等到了授课结束的黄馆长。当被问到对本市公共文化空间的看法时，黄馆长说：“我市虽然历史文化遗存较多，但并没能给现有的公共文化空间带来更多影响力。成熟的公共文化空间载体规模普遍偏小，也比较分散，一些新建的公共文化空间规模相对较大，但离市区较远，去一趟费时费力。而且，我们也缺少主题型和创意创新类的公共文化空间。”

记者来到市博物馆，这里正在举办非遗表演，观众非常多，喝彩声和掌声不断。经了解，市博物馆针对不同年龄段观众，开设定制了市博研学、非遗表演、礼乐专题讲座等各类活动和课程。博物馆公共服务部主任认为，市博物馆人气持续走高，不仅源于藏品和博物馆自身的历史，更因为博物馆通过提供“场所”进行文化价值的“输出”，实现了教育功能。

材料5(5359732)

某大学图书馆的后院里，有一排类似仓库的平房，里面的操作台上摆满了各式的锤、锯、刨、凿等工具，细细的尘屑在午后的阳光里飞舞，把过去和现在的时间连缀在一起。

“抽屉坏了修抽屉，椅子坏了修椅子。”王师傅这样介绍自己的工作内容，“比较杂。”王师傅的工作以桌椅维修为主，但实际上，图书馆各项与木工有关的后勤工作，都离不开他的参与。王师傅的工作看似普通、细碎、不起眼，但对于维持图书馆正常运转、提升师生的使用体验来说却无比重要。

在修缮中创造，于毫末处耕耘。他用辛劳和勤恳让这份工作变得毫不寻常，并拥有了动人的力量。为配合学校师生和各部门的需求，王师傅在图书馆室外楼梯建起分隔空间作用的木门、为古籍部定制特殊尺寸和功能的木箱。眼下，王师傅正在打磨一个小木块。他解释，这是一个简单的装置，用来卡住图书馆的窗户，使它只能打开到一定的角度，防止磕碰到经过的人。这些适用于具体场景，让环境更加舒适、让身处其中的人感到被重视和被关怀的“小补丁”，正是王师傅工作的意义。

每天穿梭于图书馆的连廊厅堂中，王师傅与大学生们总是擦肩而过，这些学生，或是沉浸于试图“疗救灵魂的贫乏、修补人性的缺陷。”的文学著作，或是想要获取量子理论相关的研究文献，又或是为了寻找一个安静的场所，沉下心来，撰写一份活动策划……

在人们眼中，王师傅只是学校工作人员中普通的一份子，校园里人们的活动轨迹重叠交错，去往各自的方向，但他们与社会中许许多多的个体和组织一样，都要承担共同的责任，那就是投入自己的领域，不断“打磨”、不断“修补”，为人们温暖笃定的生活秩序默默付出，稳步前行。

三、作答要求

一、
“给定资料1”中提到：“乡村需要的不仅仅是艺术家，更是对乡村有感情并能挖掘本土文化特色的运营官。”请根据“给定资料1”，谈谈冯教授团队是怎样当好这个“运营官”的。（10分）

要求：全面、准确、有条理。不超过250字。

二、
“给定资料2”中，隆金公司虽然做的是配件，但也成为了市场中的主角。请你谈谈隆金公司为什么能成为“市场中的主角”。（15分）

要求：

- （1）紧扣资料，归纳准确；
- （2）内容全面，条理清晰；
- （3）不超过300字。

三、
Y市拟在总结江平县做法的基础上，提出关于加强Y市基层卫生人才队伍建设的实施意见。请根据“给定资料3”，起草该意见的主要内容。（20分）

要求：

- （1）包括指导思想、基本目标和主要措施；
- （2）紧扣资料，重点突出；
- （3）逻辑清晰，表述准确；
- （4）不超过450字。

四、
请根据“给定资料4”，梳理S市公共文化空间建设和运营中存在的问题，并提出解决建议。（20分）

要求：

- （1）问题梳理全面、准确；
- （2）所提建议具体明确、有针对性、切实可行；
- （3）不超过450字。

五、
“给定资料5”中提到：“投入自己的领域，不断‘打磨’、不断‘修补’，为人们温暖笃定的生活秩序默默付出，稳步前行。”请根据对这句话的理解，参考给定资料，联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇文章。（35分）

要求：

- (1) 观点明确，见解深刻；
- (2) 参考给定资料，但不拘泥于给定资料；
- (3) 思路清晰，语言流畅；
- (4) 字数1000-1200字。

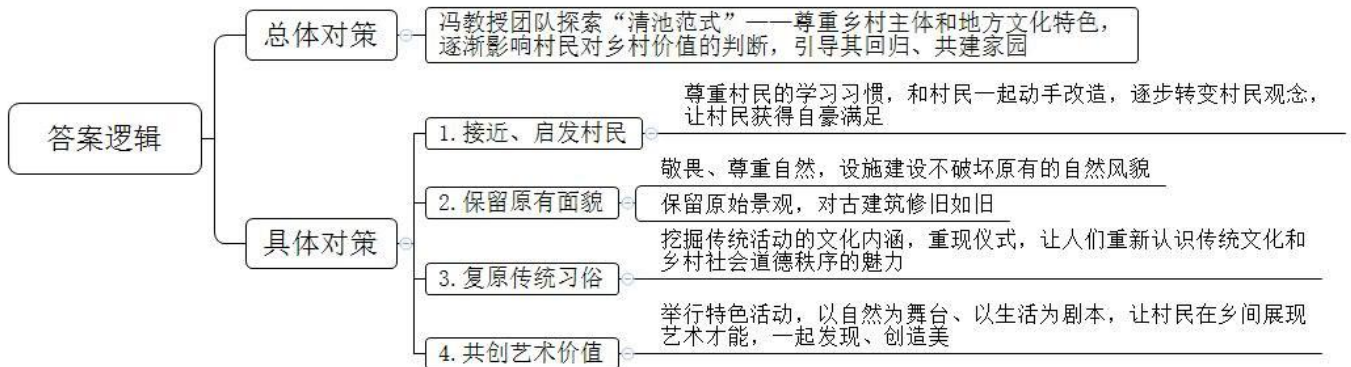
2024年国家公考《申论》题（地市级）（解析）

【试题一】参考答案

冯教授团队探索“清池范式”——尊重乡村主体和地方文化特色，逐渐影响村民对乡村价值的判断，引导其回归、共建家园。

- 1.接近、启发村民。尊重村民的学习习惯，和村民一起动手改造，逐步转变村民观念，让村民获得自豪满足。
- 2.保留原有面貌。敬畏、尊重自然，设施建设不破坏原有的自然风貌；保留原始景观，对古建筑修旧如旧。
- 3.复原传统习俗。挖掘传统活动的文化内涵，重现仪式，让人们重新认识传统文化和乡村社会道德秩序的魅力。
- 4.共创艺术价值。举行特色活动，以自然为舞台、以生活为剧本，让村民在乡间展现艺术才能，一起发现、创造美。

参考答案说明：本参考答案宏观上分为“总体对策”和“具体对策”两个方面。在“具体对策”方面，又从“接近、启发村民”“保留原有面貌”“复原传统习俗”“共创艺术价值”四个角度展开，各条答案要点之间在内容上相互并列，没有交叉。



第一步——审题

通过勾画题干关键词，明确题型，题目的主题、答题要素、资料范围和作答要求等。

“给定资料1”中提到“乡村需要的不仅仅是艺术家，更是对乡村有感情并能挖掘本土文化特色的运营官。”请根据“给定资料1”【出现“根据”一词，提示我们只需阅读资料1】，谈谈冯教授团队是怎样当好这个“运营官”的【“是怎样当好这个‘运营官’的”提示此题为单一题，只需作答“对策”这一要素。同时结合“对乡村有感情并能挖掘本土文化特色”可知，冯教授的团队在“乡村情感”“乡村文化”等方面下了功夫，因此，在阅读资料时，一方面可以重点看标志性动词集中的段落、词句，另一方面，可关注“感情”“文化”等方面相关的内容，从中摘抄、概括出对策】。

(10分)

要求：全面、准确、有条理，不超过250字。

第二步——阅读资料，寻找要点，梳理逻辑

资料1

段1: 进入桃李镇清池村，通往村头停车场的路是一条环形路。据了解，这是为了绕开村头的两棵百年老树，不打破原有的自然风貌。在冯教授团队看来，树是主，人是客，人要心存敬畏，尊重自然。

【本段介绍了建路特地绕开老树的事例。其中，阅读“通往村头停车场的路是一条环形路……是为了绕开村头的两棵百年老树，不打破原有的自然风貌”“人要心存敬畏，尊重自然”，“敬畏”“尊重”等动词提示对策，指出冯教授团队秉承对自然敬畏、尊重的理念，公路设施绕开老树，未破坏清池村自然风貌，保留其原有面貌，可**摘抄、概括**出具体对策：**敬畏、尊重自然，设施建设不破坏原有的自然风貌，保留原有面貌。**】

段1话题梳理：

段1围绕建路绕开老树的事例介绍了尊重自然的理念，保留乡村自然风貌的相关举措，具体内容按照资料的描述顺序进行罗列。

段1要点总结：

具体对策：敬畏、尊重自然，设施建设不破坏原有的自然风貌，保留原有面貌。

段2: 2020年6月，G市工业大学组建城乡艺术建设研究所，冯教授任所长。2021年1月，在有关方面的牵线搭桥下，冯教授带着他的4名研究生来到清池村，试图用艺术助力乡村建设。他们原本想用授课的形式，但发现几乎没有村民愿意听，即便来了，也只是走过场。

【本段介绍了冯教授团队在艺术乡建中遇到民众消极对待的问题，提示接下来可能围绕冯教授团队改变方式、调动群众积极性展开，可重点阅读下文。】

段3: 这时，冯教授才意识到，村民的知识多数是从生活里学的，和村民一起动手而不是去授课，可能是一种接近村民、启发村民的好方法。冯教授还发现，村里有一个最热闹的“CBD”，平时村民都喜欢从家里搬来一把小凳子聚在这里聊天。了解到这个情况后，冯教授和团队商量，决定他们的工作就从在这里建一把“大椅子”开始。建椅子用的材料在村里随处可见——毛竹和石头，唯一花钱的是水泥。椅子建好后，能躺能坐，也有艺术美感，村里几个阿婆都说坐着舒服、看着好看。村民们逐渐对冯教授有了新的看法。

段4: 慢慢地，许多村民都愿意打开自家的院子，邀请冯教授的团队来家里，看看在自己家能做出什么新花样。冯教授发现，村民老金家里有很多老物件，只要合理摆放，稍作打扫，就可以改造成美术馆。2021年春天，老金家院墙外的毛竹筒花坛上淡红色的小野花开了，“家庭美术馆”也正式开业了。“不赚钱，但也没啥成本。陆陆续续有人来参观，看到他们眼里露出的好奇和欣赏，有种说不出的自豪和满足。”老金说。

【段3-4介绍了冯教授团队和村民一起用艺术改造乡村，可合并阅读。其中，（1）阅读段3中的“村民的知识多数是从生活里学的，和村民一起动手而不是去授课，可能是一种接近村民、启发村民的好方法”可知，冯教授团队找到了一种接近村民的好方法，那就是顺应村民的学习方法，和村民一起动手改造乡村。由此可**摘抄、概括**出具体对策：**尊重村民的学习习惯，和村民一起动手改造，接近、启发村民。**（2）从段3中的“村民们逐渐对冯教授有了新的看法”，到段4中的“许多村民都愿意打开自家的院子，邀请冯教授的团队来家里”“看到他们眼里露出的好奇和欣赏，有种说不出的自豪和满足”，指出冯教授团队逐渐改变了村民的看法，使村民获得了自豪感与满足感，可**概括**出具体对策：**逐步转变村民观念，让村民获得自豪满足。**】

段3-4话题梳理：

段3-4围绕“大椅子”和“家庭美术馆”两个事例介绍了尊重村民学习习惯，和村民一起动手改造等具体对策，这些对策都围绕“接近、启发村民”的目的展开，可将其作为总括词前置，具体内容可按照资料的描述顺序进行罗列。

段3-4要点总结：

具体对策：接近、启发村民。尊重村民的学习习惯，和村民一起动手改造，逐步转变村民观念，让村民获得自豪满足。

段5: 和村民在一起时间久了，冯教授感悟道：“我们必须探索一种‘超越艺术’的路径介入乡村，应该本着一种对乡村秩序、传统习俗和文脉传承‘膜拜’的心态，而非‘治理’和‘教导’的心态来做事。”

段6: 与各路艺术家将乡村或作为自己的画布肆意涂抹、或作为试验场完成自己的艺术实践等做法不同，冯教授团队的艺术乡建之路更像是在完成一种使命。他们的乡建“配方”回到了最为本质的“根”的问题，让人们能够在乡村寻回质朴的精神家园。

【段5-6介绍冯教授团队的感悟，而非改造乡村的实际做法，重点看下文冯教授团队是如何践行其感悟的。】

段7：现如今，清池村仍然保留着原始的“清池八景”，古建筑的外观也已修旧如旧，现代文明的气息似乎并没有“侵蚀”这个乡村。走进村里别有洞天，“面子”古色古香，“里子”内涵丰富。

【本段介绍清池村保留了原始景观。其中，阅读“清池村仍然保留着原始的‘清池八景’，古建筑的外观也已修旧如旧”，“保留”“修旧”等动词提示对策，可**摘抄**出具体对策：**保留原始景观，对古建筑修旧如旧。**】

段7话题梳理：

段7通过“清池八景”、古建筑的事例，介绍了保留原始景观等具体对策，可与段1中的要点合并为一条，并将概括性较强的“保留原有面貌”作为总括句前置。

段7要点总结：

具体对策：保留原有面貌。保留原始景观，对古建筑修旧如旧。

段8：“乡村文明有两个价值判断：显性价值是大家看得见的，如牌坊祠堂、山水风光和民居街道等；隐性价值则是深层次的，涵盖道德、伦理和信仰等方面。二者结合才是完整的价值体系，也是乡村文明的价值所在。”冯教授说。

【本段介绍了乡村文明的两种价值判断，提示下文可能围绕“乡村价值”展开，重点看下文。】

段9：冯教授从清池的宗族信仰、传统礼俗等历史遗存中找到了振兴乡村文明的“清池范式”——在尊重乡村主体和地方文化特色的基础上，通过艺术介入乡建，逐渐影响村民对于乡村价值的判断，引导村民回归家园、共建家园。在冯教授看来，这是一个循环的系统：不是一个局部，而是整体；不是碎片化的切割，而是完整的系统工程。

【本段介绍了冯教授团队艺术乡建的“清池范式”。其中，阅读“找到了振兴乡村文明的‘清池范式’——在尊重乡村主体和地方文化特色的基础上，通过艺术介入乡建，逐渐影响村民对于乡村价值的判断，引导村民回归家园、共建家园”，动词“尊重”“引导”等提示对策，从宏观的角度指出了乡村建设的对策。同时也呼应了题干句子中涉及的“乡村情感”“乡村文化”等。由此可**摘抄**出总体对策：**冯教授团队探索“清池范式”——尊重乡村主体和地方文化特色，逐渐影响村民对乡村价值的判断，引导其回归、共建家园。**】

段9话题梳理：

段9介绍了冯教授团队的乡建理念，可作为总体对策放在开头部分。

段9要点总结：

总体对策：冯教授团队探索“清池范式”——尊重乡村主体和地方文化特色，逐渐影响村民对乡村价值的判断，引导其回归、共建家园。

段10：农历八月十五的“烧奔塔”，是清池保留的一项珍贵传统习俗，寓意着村中代代繁衍不息，风调雨顺。每逢中秋佳节，清池各家各户都会将收集的枯枝、竹壳等燃料，放到奔塔内燃烧。此外，还有“成人礼”仪式——青年人潜入河塘挖淤泥堆奔塔，进行庄严宣誓，表达不负人生、成家立业的担当和信心。在冯教授团队的策划下，清池重新挖掘出“烧奔塔”活动的文化内涵，重现“成人礼”仪式，让人们重新认识传统文化和乡村社会道德秩序的独特魅力。2021年，在政府支持下，“烧奔塔”被列入区级非物质文化遗产代表性项目名录。

【本段介绍了重现“烧奔塔”这一传统习俗。其中，阅读“烧奔塔，是清池保留的一项珍贵传统习俗”“清池重新挖掘出‘烧奔塔’活动的文化内涵，重现‘成人礼’仪式，让人们重新认识传统文化和乡村社会道德秩序的独特魅力”，“挖掘”“重现”“认识”等动词提示对策，表述规范，可**摘抄、概括**出具体对策：**挖掘传统活动的文化内涵，复原传统习俗，重现仪式，让人们重新认识传统文化和乡村社会道德秩序的魅力。**】

段10话题梳理：

段10围绕“烧奔塔”这一习俗，介绍了挖掘文化内涵、重现仪式等具体对策，可将概括性较强的“复原传统习俗”作为总括词前置，具体内容可按照资料的描述顺序进行罗列。

段10要点总结：

具体对策：复原传统习俗。挖掘传统活动的文化内涵，重现仪式，让人们重新认识传统文化和乡村社会道德秩序的魅力。

段11：2022年11月，一场别开生面的时装秀在清池举行。村里的主干道变为“T型台”，在专业模特的带领下，村民走起了“猫步”，神采奕奕。模特和村民的服饰中融合了当地的非遗元素，田间劳作的生产工具和家里的旧物件也作为道具一同出现。这样以自然为舞台、以生活为剧本的“走秀”结合了时尚风格与乡村特色，别开生面。

段12：“村民的表现超出了我的期待。清池范式的最大亮点在于让村民在自己最熟悉的乡间自信地告诉每一个人，这就是我们生活的家园，也是我们的剧场！”冯教授说，“人人都可以展现自己的艺术才能。无论是缝纫、泥瓦活，还是竹编，都是艺术。”艺术家来到村庄，如果能和村民一起发现美、创造美，那便是共创价值。

【段11-12介绍了清池村举行时装秀这一特色活动。其中，（1）阅读段11中的“一场别开生面的时装秀在清池举行”“以自然为舞台、以生活为剧本的‘走秀’结合了时尚风格与乡村特色”，“举行”等动词提示对策，指出清池村举行了特色的，以自然为舞台、生活为剧本的时装秀，可**摘抄、概括**出具体对策：**举行特色活动，以自然为舞台、以生活为剧本。**（2）阅读段12中的“人人都可以展现自己的艺术才能”“艺术家来到村庄，如果能和村民一起发现美、创造美，那便是共创价值”，指出冯教授的团队给村民提供了一个展现艺术才能的舞台，让村民们能一起发现美、创造美，共创艺术价值，可**摘抄**出具体对策：**让村民在乡间展现艺术才能，一起发现、创造美，共创艺术价值。**】

段11-12话题梳理：

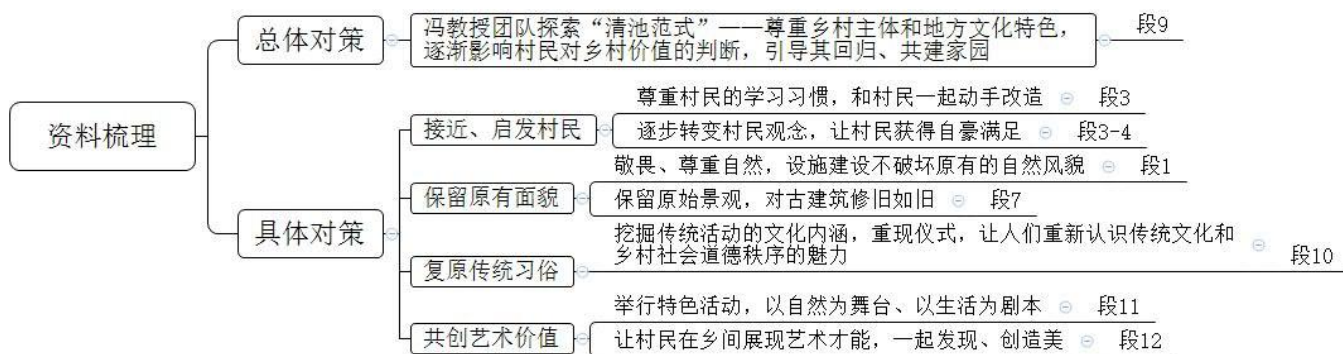
段11-12围绕乡村时装秀介绍了举行特色活动、让村民在乡间展现艺术才能等具体对策，可将概括性较强的“共创艺术价值”作为总括词前置，具体内容可按照资料的描述顺序进行罗列。

段11-12要点总结：

具体对策：共创艺术价值。举行特色活动，以自然为舞台、以生活为剧本，让村民在乡间展现艺术才能，一起发现、创造美。

段13：在艺术乡建助推乡村振兴座谈会上，冯教授提到，乡村需要的不仅仅是艺术家，更是对乡村有感情并能挖掘本土文化特色的运营官。如果艺术乡建止步于艺术家与乡村的邂逅，却没能当地民众带来现实生活的改善和审美情趣的提升，这样的乡建，往往会随着艺术家的离去戛然而止。

【本段介绍艺术乡建要能挖掘本土文化、改善民众审美，与总体对策的表意相同，不重复出点。】



第三步——组织答案

【梳理资料发现，要点围绕“总体对策”和“具体对策”展开，其中“具体对策”又从“接近、启发村民”“保留原有面貌”“复原传统习俗”“共创艺术价值”四个方面的对策展开，属于“并列”逻辑，可依据资料顺序展开。】

【段9从宏观的角度指出了乡村建设的对策，可作为总体对策置于开头部分】冯教授团队探索“清池范式”——尊重乡村主体和地方文化特色，逐渐影响村民对乡村价值的判断，引导其回归、共建家园。

【段3和段4要点围绕“接近、启发村民”的目的展开，可合并为一条，并将其作为总括词前置】1.接近、启发村民。尊重村民的学习习惯，和村民一起动手改造，逐步转变村民观念，让村民获得自豪满足。

【段1和段7要点围绕保留自然原貌展开，可合并为一条，并概括出“保留原有面貌”作为总括词前置】2.保留原有面貌。敬畏、尊重自然，设施建设不破坏原有的自然风貌；保留原始景观，对古建筑修旧如旧。

【段10要点围绕“复原传统习俗”的事例展开，可单独为一条，并将其作为总括词前置】3.复原传统习俗。挖掘传统活动的文化内涵，重现仪式，让人们重新认识传统文化和乡村社会道德秩序的魅力。

【段11和段12围绕“共创艺术价值”的目的展开，可合并为一条，并将其作为总括词前置】4.共创艺术价值。举行特色活动，以自然为舞台、以生活为剧本，让村民在乡间展现艺术才能，一起发现、创造美。

一、资料中出现的规范词

1.修旧如旧：是一种尊重古建筑历史、文化和艺术价值的保护理念，强调保持其原有的风格和外貌，以达到保护传承的目的。表述规范，可直接摘抄，注意积累。

2.文化内涵：指文化的载体所反映出的人类精神和思想方面的内容。表述规范，可直接摘抄，注意积累。

3.道德秩序：指一个群体或一个社会中社会行为的价值体系或规范体系。表述规范，可直接摘抄，注意积累。

二、在资料中概括出的规范词

1.习惯：指长时期养成的不易改变的行为、倾向、生活方式、社会风尚等。比如：资料中提到“村民的知识多数是从生活里学的，和村民一起动手而不是去授课，可能是一种接近村民、启发村民的好方法”，可知从生活中学习，从动手操作、实践中学习是村民的学习习惯。此类情况可以考虑用此词或类似的词进行概括。

2.转变观念：指改变对人或事物的看法。比如：资料中提到“发现几乎没有村民愿意听，即便来了，也只是走过场”“村民们逐渐对冯教授有了新的看法”“许多村民都愿意打开自家的院子，邀请冯教授的团队来家里”等表述，从不愿意，到愿意体现出村民态度、观念的转变，此类情况可以考虑用此词或类似的词进行概括。

【试题二】参考答案

1.始终保持专注。三十多年深耕汽车配件领域，将产品做到行业顶尖；基于行业挖掘细分市场，深度拓展高端、新能源、国际汽车市场。

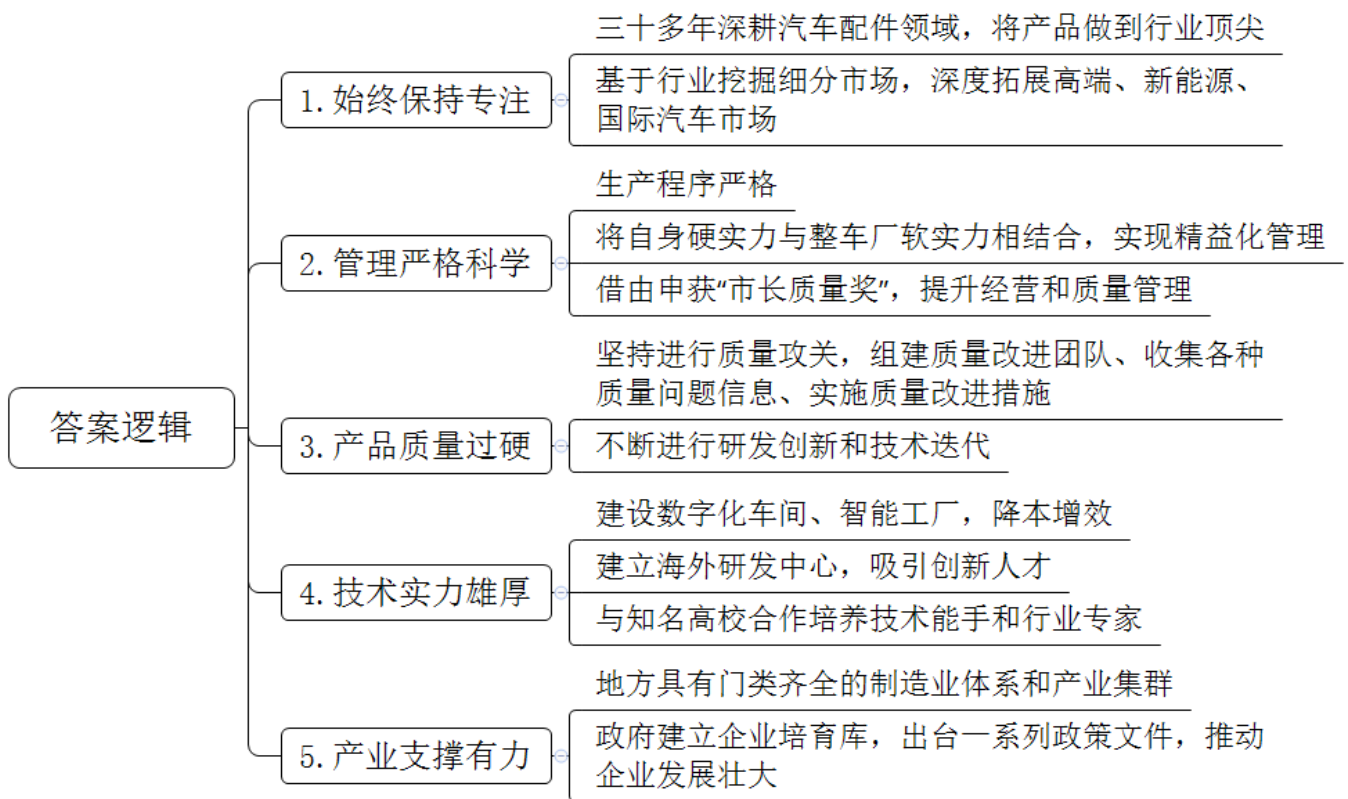
2.管理严格科学。生产程序严格；将自身硬实力与整车厂软实力相结合，实现精益化管理；借由荣获“市长质量奖”，提升经营和质量管理。

3.产品质量过硬。坚持进行质量攻关，组建质量改进团队、收集各种质量问题信息、实施质量改进措施，不断进行研发创新与技术迭代。

4.技术实力雄厚。建设数字化车间、智能工厂，降本增效；建立海外研发中心，吸引创新人才；与知名高校合作培养技术能手和行业专家。

5.产业支撑有力。地方具有门类齐全的制造业体系和产业集群；政府建立企业培育库，出台一系列政策文件，推动企业发展壮大。

参考答案说明：本参考答案从“始终保持专注”“管理严格科学”“产品质量过硬”“技术实力雄厚”“产业支撑有力”五个方面展开，各条答案要点之间在内容上相互并列，没有交叉。



第一步——审题

通过勾画题干关键点，明确题型、题目的主题、答题要素、资料范围和要求等。

“给定材料2”中【“给定材料2”中提示，需要重点阅读材料2，同时需兼顾其他涉及本题主题的材料】，隆金公司虽然做的是配件，但也成为了市场中的主角，请你谈谈隆金公司为什么能成为“市场中的主角”【①“谈谈……为什么……”提示，本题是单一题，需要作答“原因”这一要素；②“成为‘市场中的主角’”提示隆金公司通过自身发展，成功在市场中占据主要地位，由此可知本题需要寻找隆金公司成功的原因，可能是其成功的做法或自身的优势长处，亦或是有助于公司发展的有利条件等，阅读材料时可重点关注标志性动词所在的句子或提示企业优势长处的积极表述等，从中提炼要点】。（15分）

要求：

- (1) 紧扣材料，归纳准确；
- (2) 内容全面，条理清晰；
- (3) 不超过300字。

第二步——阅读资料，寻找要点，梳理逻辑

【材料预览：通过审题可知，本题主题为“隆金公司成为‘市场主角’”，快速浏览全篇材料，发现只有材料2出现主题词“隆金公司”，其他材料均未涉及本主题，因此，只需阅读材料2即可。】

材料2

段1：在四条自动化装配流水线上，几十只机械臂快速而精准地组装产品。组装好的产品装箱后被一台约两米高的机械臂运送到指定货柜上，在流水线的末端，两名工人正检视产品……这是Z省N市隆金公司数字化生产车间的日常。

【本段描述了隆金公司车间生产情形，引出下文话题，未出现具体要点，可略读。】

段2：隆金公司早在1986年就开始为国产汽车生产门把手，30多年来，它将这类看起来极其简单、极其普通的小物件做到了行业顶尖，成为汽车功能配件领域的领航者。

【本段简单总结了隆金公司30多年来深耕门把手。其中，“早在1986年就开始为国产汽车生产门把手”“30多年来，它将这类看起来极其简单、极其普通的小物件做到了行业顶尖”提示，隆金公司一直专注于做汽车配件，不断精益求精，从而做到了行业顶尖水平，由此，可概括出要点：**三十多年深耕汽车配件领域，将产品做到行业顶尖。**】

段3：“一个小小的门把手做起来并不简单，要保证门把手开启和关闭的次数和流畅度……这些工艺技术含量都很高。”隆金公司汪董事长说。隆金公司生产的汽车门把手由多个部件组成，要经过市场定位、设计研发、调试生产、质量审核等一整套严格程序。“我们将自身的自动化设备、数字化车间等硬实力与各大整车厂的管理体系、汽车行业质量管理等软实力有机结合，同步实现开发、供应和产能的精益化管理；同时基于行业挖掘细分市场，向高端、新能源、国际汽车市场深度拓展。”汪董事长介绍。这些看似不起眼的汽车功能配件，却关系着每辆汽车的质量、每位消费者的生命安全。比如内门、外门把手一旦出现质量瑕疵，就会出现车门关闭不严或打不开等问题，给驾乘人员的生命财产带来极大安全风险。

【本段主要介绍了隆金公司强化管理的做法。其中，（1）“要经过市场定位、设计研发、调试生产、质量审核等一整套严格程序”提示，隆金公司生产程序十分严格，从而才能把产品做好，由此，可概括出要点：**生产程序严格**；（2）“将自身的自动化设备、数字化车间等硬实力与各大整车厂的管理体系、汽车行业质量管理等软实力有机结合”“同步实现开发、供应和产能的精益化管理”提示，隆金公司之所以成为行业领航者，是因为它通过自身硬实力与各大车厂软实力的结合，以及精益化管理，提高了自身实力，由此，可摘抄出要点：**将自身硬实力与整车厂软实力相结合，实现精益化管理**；（3）并列关联词“同时”引导的后文“基于行业挖掘细分市场”“向高端、新能源、国际汽车市场深度拓展”提示隆金公司在细分市场、深度拓展市场方面的做法，让其能慢慢成为市场主角，表述较规范，可直接摘抄出要点：**基于行业挖掘细分市场，深度拓展高端、新能源、国际汽车市场。**】

段4：“多年来，公司坚持在汽车配件产品上进行质量攻关，组建质量改进团队、收集各种质量问题信息、实施质量改进措施，都是要确保产品质量。”汪董事长说，“虽然我们做的是配件，但是做配件同样能成为市场中的主角。通过研发创新与技术迭代，公司的汽车配套小物件覆盖了汽车内外饰配件总成的十大系列产品，其中多项产品的市场占有率连续多年位居全国前三。”

【本段主要介绍了隆金公司确保产品质量的做法。其中，（1）标志性动词“坚持”“组建”等所在的句子“公司坚持在汽车配件产品上进行质量攻关”“组建质量改进团队、收集各种质量问题信息、实施质量改进措施”提示，隆金公司通过进行质量攻关，确保做出高质量产品，从而成功把配件做成了市场主角，表述规范，可直接摘抄出要点：**坚持进行质量攻关，组建质量改进团队、收集各种质量问题信息、实施质量改进措施**；（2）“通过研发创新和技术迭代……其中多项产品的市场占有率连续多年位居全国前三”提示，隆金公司还注意产品和技术创新，以提高产品品质，提高市场占有率，表述较规范，可直接摘抄出要点：**不断进行研发创新和技术迭代。**】

段5：2011年，隆金公司积极申报并成功获得N市“市长质量奖”。这一过程中，全体员工不断深化对这一奖项意义的认识，公司的经营和质量管理也得到大幅提升，公司年产值从2亿元迅速达到8亿元。2017年，隆金公司生产的机动车门手柄总成被认定为Z省名牌产品；2018年，隆金公司主导制定了一项乘用车车门内开拉手总成标准；2021年，隆金公司机动车门手柄总成产品成为了国家制造业“单项冠军”产品。“单项冠军”代表着全球细分行业最高的发展水平、最强的市场实力，堪称金字塔的塔尖。

【本段主要介绍了隆金公司申报质量奖项的做法。其中，“积极申报并成功获得N市‘市长质量奖’”“这一过程中……公司的经营和质量管理也得到大幅提升”提示，隆金公司借助申报质量奖项的过程，提升公司经营和管理，以达到较高标准，表述较规范，可摘抄出要点：**借由申报“市长质量奖”，提升经营和质量管理。**】

段6：“公司发展过程中，我们始终保持专注，定位于‘能做得更好’的事情。”汪董事长说。目前，隆金公司已成为国际国内知名汽车制造商的核心供应商和战略合作伙伴。统计数据显示，现在全国每3辆乘用车中就有一辆车装配有隆金公司的优秀产品。

【本段主要介绍了隆金公司如何保持其市场地位方面的内容。其中，“我们始终保持专注，定位于‘能做得更好’的事情”提示，正是因为从始至终都专注于把汽车配件这一主业做得更好，隆金公司才能成为市场的主角，表述规范，可直接摘抄出要点：**始终保持专注。**】

段2-6话题梳理：

段2-6围绕介绍了隆金公司成立至今的一些做法。具体从以下三个方面展开：（1）段2指出该公司深耕汽车配件领域三十多年，段3中指出该公司在行业内进行深度拓展，段6指出该公司始终保持专注，均围绕隆金公司专注做好汽车配件展开，因此，可将概括性较强的“始终保持专注”作为总括词前置，具体内容可在适当调整逻辑后对要

点进行罗列；（2）段3前半段指出该公司坚守严格的生产程序，进行精细化管理，段5指出该公司借助申报奖项提升管理，均围绕隆金公司注重严格管理展开，因此，可概括出“管理严格科学”作为总括词前置，具体内容可在适当调整逻辑后对要点进行罗列；（3）段4指出该公司十分注重产品质量，因此，可概括出“产品质量过硬”作为总括词前置，具体内容可按照材料描述顺序对要点进行罗列。

段2-6要点总结：

始终保持专注。三十多年深耕汽车配件领域，将产品做到行业顶尖；基于行业挖掘细分市场，深度拓展高端、新能源、国际汽车市场。

管理严格科学。生产程序严格；将自身硬实力与整车厂软实力相结合，实现精益化管理；借由申获“市长质量奖”，提升经营和质量管理。

产品质量过硬。坚持进行质量攻关，组建质量改进团队、收集各种质量问题信息、实施质量改进措施，不断进行研发创新与技术迭代。

段7：“眼下，公司正在建设智能工厂。”隆金公司技术创新中心负责人赵工程师说。从2012年起，公司每年投入数千万元资金，引进国内外先进设备，建设国内领先的全自动数字化车间，使企业生产效率提高了28%，运营成本降低了12%。同时，依托Z省的企业研究院、博士后工作站、工业设计中心、高新技术企业研发中心等各类研发平台，公司布局建立海外研发中心，吸引了200多名创新人才。公司还加强与知名高校的产学研和就业合作，选拔并培养了一批优秀技术能手和行业专家。近三年，隆金公司各研发中心完成产品研发项目超300项，形成各类专利295项，突破了大量国外技术壁垒，95%的产品实现国产化替代。“接下来，我们将针对新能源汽车推出一款具备触摸感应模块的隐藏式外门把手，不仅能够借助通信协议与汽车主机进行对话，还具备自主学习功能。”赵工程师说。面对新能源汽车赛道，隆金公司正积极谋篇布局。

【本段主要介绍了隆金公司注重技术研发的做法。其中，（1）“公司正在建设智能工厂”“建设国内领先的全自动数字化车间”说明该公司建设了数字化车间和智能工厂，“使企业生产效率提高了28%，运营成本降低了12%”说明公司实现了降本增效，由此，可概括出要点：**建设数字化车间、智能工厂，降本增效**；（2）标志性动词“建立”“吸引”所在句子“公司布局建立海外研发中心，吸引了200多名创新人才”提示，隆金公司通过在海外布局研发中心，吸引到更多人才，使公司创新人才实力得到提升，表述较为规范，可摘抄出要点：**建立海外研发中心，吸引创新人才**；（3）标志性动词“加强”“选拔”“培养”所在句子“公司还加强与知名高校的产学研和就业合作，选拔并培养了一批优秀技术能手和行业专家”提示，隆金公司还通过与高校合作，加强优秀技术人才的选拔和培养，壮大了公司技术人才队伍，表述较规范，可摘抄出要点：**与知名高校合作培养技术能手和行业专家**；（4）“形成各类专利295项，突破了大量国外技术壁垒，95%的产品实现国产化替代”提示，隆金公司通过技术创新和人才引进，实现了技术突破，取得大量专利，说明其技术实力很强，由此，可概括出要点：**技术实力雄厚**。】

段7话题梳理：

段7指出隆金公司重视技术创新和引进技术人才，使自身技术实力不断增强，从而才能夯实成功的基础，因此，可将概括性较强的“技术实力雄厚”作为总括词前置，具体内容可按照材料描述逻辑对要点进行罗列。

段7要点总结：

技术实力雄厚。建设数字化车间、智能工厂，降本增效；建立海外研发中心，吸引创新人才；与知名高校合作培养技术能手和行业专家。

段8：改革开放以来，N市形成了门类齐全的制造业体系，尤其是形成了以石油化工、汽车及零部件、电工电器、纺织服装等为支柱的产业集群。为了推动企业发展壮大，N市建立了企业培育库，出台了《关于加快推进制造业高质量发展的若干意见》《制造业卓越企业培育工程行动计划》等文件。目前，像隆金公司这样的一些中小企业已经成为行业翘楚，迈入“单项冠军”方阵。

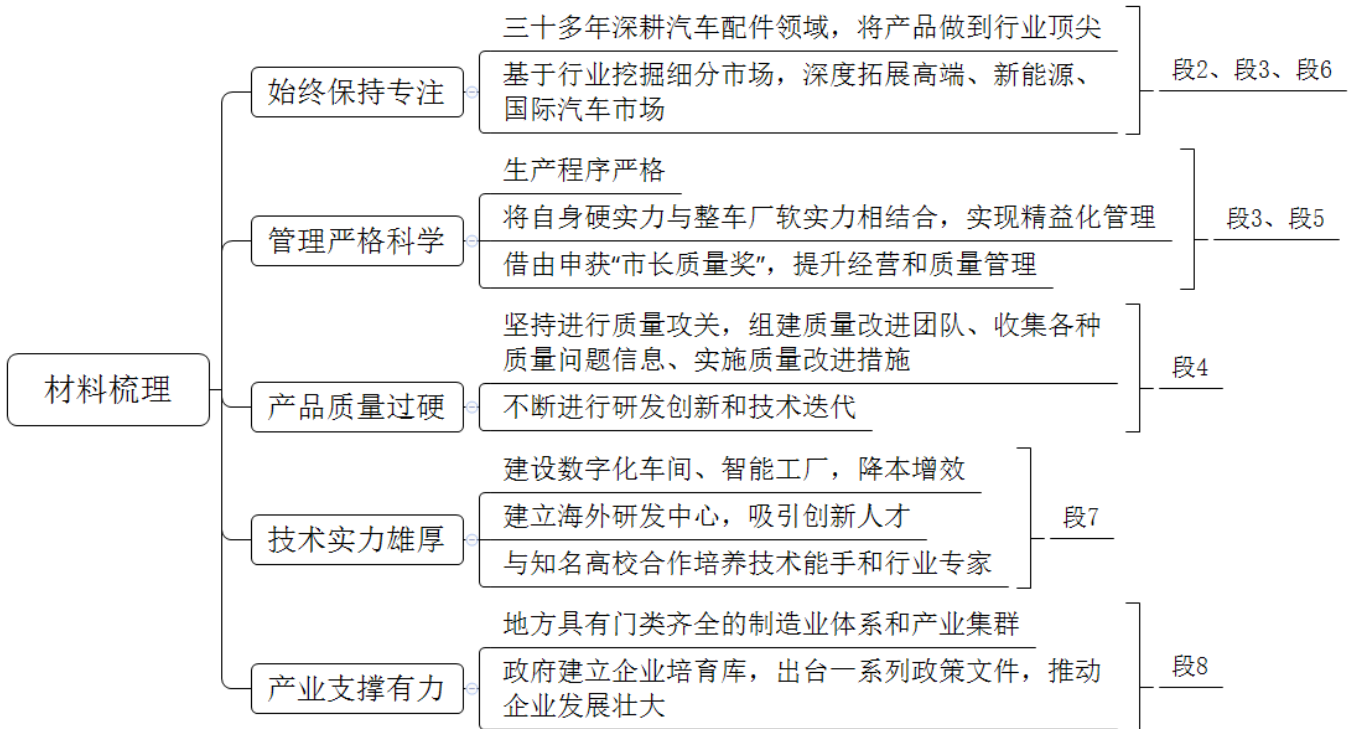
【本段主要介绍了隆金公司所在的N市为公司发展提供了有利条件。其中，（1）“N市形成了门类齐全的制造业体系”“形成了以石油化工、汽车及零部件、电工电器、纺织服装等为支柱的产业集群”提示，N市完备的制造业体系和产业集群，为隆金公司的成功提供了良好的基础，由此，可概括出要点：**地方具有门类齐全的制造业体系和产业集群**；（2）“为了推动企业发展壮大，N市建立了企业培育库”“出台了《关于加快推进制造业高质量发展的若干意见》《制造业卓越企业培育工程行动计划》等文件”提示，N市建立的企业培育库，出台的扶持性政策文件，为推动隆金公司的发展壮大提供了强力支持，由此，可概括出要点：**政府建立企业培育库，出台一系列政策文件，推动企业发展壮大**。】

段8话题梳理：

段8指出N市良好的产业基础和政府实施的一系列发展举措，为隆金公司的成功提供了有力支撑，因此，可用“产业支撑有力”对其进行总结，并作为总括词前置，具体内容可按照材料描述逻辑对要点进行罗列。

段8要点总结：

产业支撑有力。地方具有门类齐全的制造业体系和产业集群；政府建立企业培育库，出台一系列政策文件，推动企业发展壮大。



第三步——组织答案

【梳理材料发现，要点主要围绕“始终保持专注”“管理严格科学”“产品质量过硬”“技术实力雄厚”“产业支撑有力”五个方面展开，属于“并列”逻辑，可适当调整逻辑后展开。】

【段2要点指出该公司深耕汽车配件领域多年，段3要点指出该公司在行业内进行深度拓展，段6要点指出该公司始终保持专注，均围绕专注做好汽车配件展开，因此，可合并成一条，并可将“始终保持专注”作为总括词前置】

1.始终保持专注。三十多年深耕汽车配件领域，将产品做到行业顶尖；基于行业挖掘细分市场，深度拓展高端、新能源、国际汽车市场。

【段3要点指出该公司坚守严格的生产程序，进行精细化管理，段5指出该公司借助申报奖项提升管理，均围绕注重严格管理展开，因此，可合并成一条，并可用“管理严格科学”对其进行总结，且作为总括词前置】

2.管理严格科学。生产程序严格；将自身硬实力与整车厂软实力相结合，实现精益化管理；借由申获“市长质量奖”，提升经营和质量管理。

【段4要点指出该公司十分注重产品质量，可合并成一条，并可用“产品质量过硬”对其进行总结，且作为总括词前置】

3.产品质量过硬。坚持进行质量攻关，组建质量改进团队、收集各种质量问题信息、实施质量改进措施，不断进行研发创新与技术迭代。

【段7要点指出隆金公司重视技术创新和引进技术人才，以增强公司的技术实力，因此，可将“技术实力雄厚”作为总括词前置】

4.技术实力雄厚。建设数字化车间、智能工厂，降本增效；建立海外研发中心，吸引创新人才；与知名高校合作培养技术能手和行业专家。

【段8要点指出N市良好的产业基础和政府实施的一系列发展举措，为隆金公司的成功提供了有力支撑，因此，可用“产业支撑有力”对其进行总结，并作为总括词前置】

5.产业支撑有力。地方具有门类齐全的制造业体系和产业集群；政府建立企业培育库，出台一系列政策文件，推动企业发展壮大。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/178004032053007007>