

建筑工程成本管理问题 研究



汇报人：

2024-01-17

| CATALOGUE |

目录

- 引言
- 建筑工程成本管理概述
- 建筑工程成本管理现状及问题分析
- 建筑工程成本管理优化措施研究
- 建筑工程成本管理实践案例分析
- 结论与展望



01

引言

研究背景和意义

01

建筑工程成本管理的重要性

随着建筑市场的竞争日益激烈，成本管理成为建筑企业提高经济效益和市场竞争力的关键。

02

成本管理面临的挑战

当前，建筑工程成本管理面临着成本预测不准确、成本控制不力、成本核算不规范等问题，亟待解决。

03

研究意义

本研究旨在通过对建筑工程成本管理问题的深入研究，提出有效的解决方案，为建筑企业提高成本管理水平提供理论支持和实践指导。



研究目的和问题



研究目的

揭示建筑工程成本管理的现状及其存在的问题，提出针对性的解决方案，推动建筑工程成本管理理论和实践的发展。

研究问题

如何准确预测建筑工程成本？如何有效控制建筑工程成本？如何规范建筑工程成本核算？



研究方法和范围

研究方法

本研究采用文献综述、案例分析、问卷调查等方法，对建筑工程成本管理的相关理论和实践进行深入研究。

研究范围

本研究主要关注建筑工程成本管理中的成本预测、成本控制、成本核算等方面的问题，不涉及其他相关领域。

数据来源

研究数据主要来源于相关文献资料、建筑企业实际案例、问卷调查结果等。

02

建筑工程成本管理 概述



成本管理的定义和重要性



成本管理的定义

成本管理是指企业在生产经营过程中，对各项成本进行预测、决策、计划、控制、核算、分析和考核等一系列科学管理行为的总称。其目的是降低成本，提高经济效益。

成本管理的重要性

成本管理是企业管理的核心组成部分，对于提高企业的经济效益和竞争力具有重要意义。通过成本管理，企业可以合理控制成本，提高资源利用效率，增强市场竞争力，实现可持续发展。



建筑工程成本管理的特点和难点

建筑工程成本管理的特点

建筑工程成本管理具有一次性、复杂性、动态性和风险性等特点。每个建筑项目都是独特的，成本管理需要根据项目的具体情况进行定制。同时，建筑工程涉及多个专业领域和众多利益相关者，成本管理难度较大。

建筑工程成本管理的难点

建筑工程成本管理的难点主要包括成本预测不准确、成本控制不力、成本核算不规范、成本分析不深入等问题。此外，建筑工程还面临政策变化、市场波动、自然灾害等外部因素的影响，增加了成本管理的复杂性和不确定性。



建筑工程成本管理的历史和发展

建筑工程成本管理的历史

建筑工程成本管理的历史可以追溯到古代。随着建筑业的发展，成本管理逐渐从经验管理向科学管理转变。20世纪初，泰勒的科学管理理论为建筑工程成本管理提供了理论基础。此后，随着管理科学的发展，建筑工程成本管理不断吸收新的理论和方法，逐渐形成了较为完善的理论体系。

建筑工程成本管理的发展

近年来，随着信息技术和大数据技术的快速发展，建筑工程成本管理正经历着深刻的变革。一方面，信息技术提高了成本管理的效率和准确性，使得成本管理人员能够更加方便地进行数据收集、处理和分析；另一方面，大数据技术为成本管理提供了更多的可能性，通过对海量数据的挖掘和分析，可以更加准确地预测成本、优化资源配置和降低风险。未来，建筑工程成本管理将继续向数字化、智能化和精细化方向发展。

03

建筑工程成本管理 现状及问题分析



建筑工程成本管理现状



成本管理体系初步建立

目前，大部分建筑企业已经建立了基本的成本管理体系，包括成本预算、成本控制、成本核算等方面。



信息化手段得到应用

随着信息技术的发展，部分建筑企业开始运用信息化手段进行成本管理，提高了管理效率。



市场竞争日益激烈

随着建筑市场的开放和竞争的加剧，建筑企业面临着越来越大的成本压力。

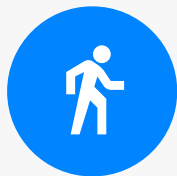


建筑工程成本管理存在的问题



成本预算不准确

由于缺乏科学的成本预测方法和手段，导致成本预算往往不准确，无法为后续的成本控制提供有效依据。



成本控制不严格

在实际施工过程中，由于各种原因（如设计变更、材料价格波动等），导致成本控制不严格，成本超支现象时有发生。



成本核算不规范

部分建筑企业在成本核算方面存在不规范之处，如核算科目设置不合理、核算方法不科学等，导致成本核算结果失真。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/178071042075006107>