

围挡拆除施工方案

目 录

第一章 编制依据、原则	1
1.1 文件依据.....	1
1.2 工程应用的主要法律、法规.....	1
1.3 施工中所涉及的有关规范、规程.....	1
1.4 其它依据.....	2
1.5 编制原则.....	2
第二章 工程概况及主要工程量	3
2.1 工程概述.....	3
第三章 工程目标及承诺	4
3.1 工期目标及承诺.....	4
3.2 质量目标及承诺.....	4
3.3 安全施工目标及承诺.....	4
3.4 文明施工与环境保护目标及承诺.....	4
3.5 管理目标.....	4
3.6 “四新”技术应用	4
第四章 项目组织机构管理体制及管理职责.....	6
4.1 项目部组织机构图.....	6
4.2 管理体制.....	6
4.3 管理职责.....	7
第五章 劳动力计划、施工机械计划	12

5.1 劳动力保障措施.....	12
5.2 劳动力计划表.....	13
5.3 拟投入本工程的主要施工设备表.....	14
第六章 拆除方案及技术措施	15
6.1 拆除前的准备工作.....	15
6.2 拆除作业人员职责分工、安全器具.....	15
6.3 拆除作业.....	16
6.4 吊装安全措施.....	17
第七章 拆除工程危险源识别及控制措施	19
7.1 险源辨识与风险评价及控制对策表.....	19
7.2 危险等级划分及分数值如下表:	21
第八章 紧急情况的处理措施、应急预案	23
8.1 总则.....	23
8.2 应急预案编制依据.....	23
8.3 范围和适用性.....	23
8.4 重大生产安全事故应急救援组织机构.....	23
8.5 应急资源.....	25
8.6 应急救援行动程序.....	26
8.7 应急处理程序.....	28
8.8 培训和演练.....	29
8.9 其它分支预案.....	30

第一章 编制依据、原则

1.1 文件依据

1) 现场踏勘、测量记录文件；

1.2 工程应用的主要法律、法规

1) 中华人民共和国安全生产法

2) 建设工程安全生产管理条例(国务院令 第 393 号)

3) 建设项目环境保护管理办法

4) 北京市建设工程施工现场管理办法(北京市人民政府令 第 72 号)

5) 北京市人民政府关于维护施工秩序减少施工噪声扰民的通知

6) 北京市建设工程施工现场安全监督工作规定

1.3 施工中所涉及的有关规范、规程

序号	规范、标准名称	编号
1	钢结构工程施工质量验收规范	GB50205-2001
2	工程测量规范	GB50026-2007
3	建筑机械使用安全技术规程	JGJ33-2012
4	施工现场临时用电安全技术规范	GJ46-2005
5	城市测量规范	CJJ8/T8-2011
6	建筑工程施工现场安全防护、场容卫生、环境保护及消防保卫标准	DB11 945-2012
7	北京市建设工程施工现场生活区设置和管理标准	DBJ01-72-2003
8	北京市市政工程施工安全操作规程	DBJ01-56-2001
9	建筑施工碗扣式钢管脚手架安全技术规范	JGJ166-2016
10	市政基础设施工程资料管理规程	DB11/T808-2011

1.4 其它依据

1. 公司质量保证体系文件
2. 多年此类工程施工的经验
3. 公司科研成果

1.5 编制原则

1) 科技领先原则

本工程质量要求高、工期紧，根据我公司此类工程实践中的施工经验，同时以科学的工作态度，综合考虑施工方案，在实施中突出重点，突破难点，合理组织施工作业，以确保安全为前提，严格按照施工图纸进行施工。以先进的施工技术、现代化信息管理贯穿工程施工全过程。

2) 组织机构合理原则

委派曾多次承担此类工程施工任务、具有丰富施工经验的人员担任项目经理，组织精干而强有力的施工队伍，通过对劳动力、设备、材料、技术、方法和信息的优化处置，实现成本造价、工程目标、质量目标及社会信誉的预期目标。

3) 环境保护原则

北京作为一个高速发展的现代化城市，环境问题日益受到全社会的普遍关注。我们将依据 **ISO14001** 环境保护体系标准和建筑行业文明施工原则，系统地实施一系列环境保护管理手段，从土方运输、建筑垃圾处理、废水和废气排放、危险品的使用等多方面进行控制，以期将施工带给周边环境的负面影响降到最小。

4) 方案动态优化原则

工程实施中，在工程施工组织设计的基础上，按照施工设计图纸和其他补充资料，需进一步完善、细化施工中的细节问题，根据现场实际情况、工程中出现的具体问题动态地进行方案调整，达到最优化的施工组织。

第二章 工程概况及主要工程量

2.1 工程概述

*****项目南侧、东侧的现状围挡高度 8 米，因项目红线外大理石地面铺装的需要，将此处围挡全部拆除。

具体拆除围挡工程量如下：

2.1.1 第一次拆除：拆除高度 6 米，保留 2 米。

南侧围挡拆除

拆除镀锌钢板（3.5mm）1213.6 平方米，拆除立柱（角钢 63*63*5）共计长 3049.2 米，拆除斜撑（角钢 63*63*5）共计长 1579.2 米，拆除横拉杆（角钢 63*63*5）共计长 1820.4 米，拆除钢板后框架（方管 30*30*3）共计长 2581 米。拆除的材料全部外运。

东侧围挡拆除

拆除镀锌钢板（3.5mm）240 平方米，拆除立柱（角钢 63*63*5）共计长 821.6 米，拆除横拉杆（角钢 63*63*5）共计长 480 米，拆除钢板后框架（方管 30*30*3）共计长 560 米，拆除的材料全部外运。

2.1.2 第二次拆除：拆除剩余围挡，高度 2 米。

南侧围挡拆除

拆除镀锌钢板（3.5mm）301 平方米，拆除立柱（角钢 63*63*5）共计长 760 米，拆除斜撑（角钢 63*63*5）共计长 390 米，拆除横拉杆（角钢 63*63*5）共计长 455 米，拆除钢板后框架（方管 30*30*3）共计长 640 米，拆除后的围墙全部外运。

东侧围挡拆除

拆除镀锌钢板（3.5mm）60 平方米，拆除立柱（角钢 63*63*5）共计长 205 米，拆除横拉杆（角钢 63*63*5）共计长 120 米，拆除钢板后框架（方管 30*30*3）共计长 140 米，拆除后的围墙全部外运。

第三章 工程目标及承诺

3.1 工期目标及承诺

根据本热力工程施工工程特点，我公司将合理安排工序作业，严格、科学地利用网络技术动态图控制工期。

工期目标：本工程计划工期为 7 日历天。

3.2 质量目标及承诺

工程达到的质量等级：合格

3.3 安全施工目标及承诺

本工程的安全目标为：无工程事故和重大设备、人员伤害事故，减少一般事故，特殊工种持证上岗率达100%。

我公司是具有独立承担民事责任能力的法人，并且具备了施工单位安全资质。在工程施工期间，我方严格遵守国家、部、市颁布的安全生产有关规定，加强安全管理与教育，严格执行国家、省、市有关防火、施工安全规定。

在工程施工过程中，我方严格遵守执行中华人民共和国政府、行业主管部门颁布实施的有关安全生产的法律、法规及各项规定，积极参加安全生产的活动。

3.4 文明施工与环境保护目标及承诺

本工程的文明施工目标为：以人为本，科学管理；树样板工程，建标准化工地。

本工程环境保护目标：不污染施工现场周边道路、夜间施工不扰民、无烟无尘施工，工程废弃物按规定处理。

3.5 管理目标

公司抽调最好的技术、管理人员，建立完善的项目部组织机构使各种管理运行体系，做到规范化、标准化管理，使各项工程有条不紊。

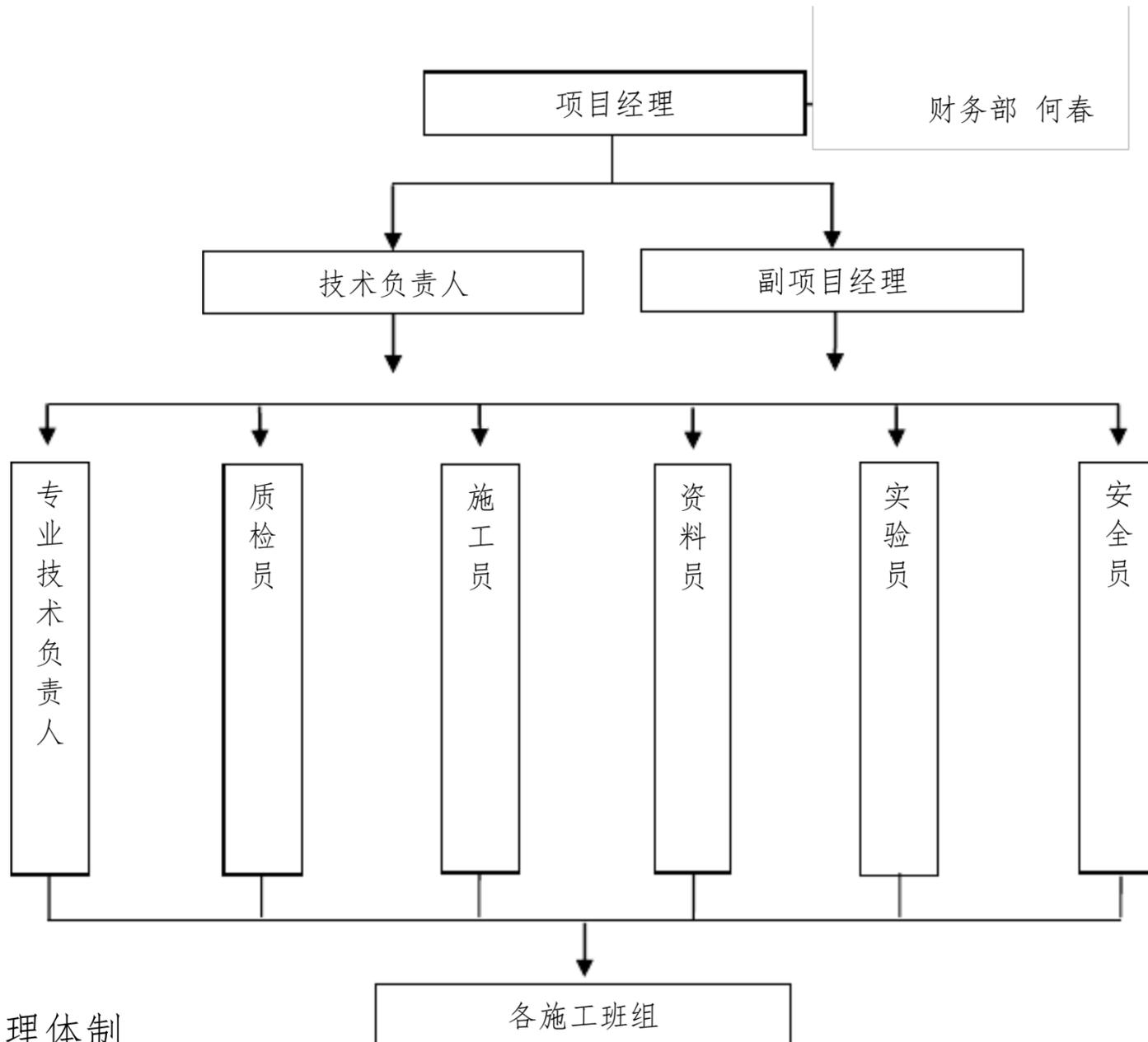
3.6 “四新”技术应用

我公司将根据本工程的特点，积极推广建设部对于新工艺、新设备、新技术、

新材料的十项新技术的应用，从而达到降低投资成本，加快工程进度，确保工程质量目标的实现。

第四章 项目组织机构管理体制及管理职责

4.1 项目部组织机构图



4.2 管理体制

4.2.1 企业法人聘任项目经理，组建工程项目部，在企业法人协调下，负责资源配置到位，对工程实施项目法管理。

4.2.2 企业法人是本合同履行主体，是工程项目的管理中心；项目部作为一次性组织和一次性授权管理主体，随工程项目的合同签订而组建，随工程项目的竣工、交验、工程款清结而解体，是工程项目的实施控制中心；作业层采取专业化的施工组织。项目经理对本标段项目施工全过程负责。

4.2.3 企业法人项目经理之间，通过委托书、授权书、责任书等形式，建立委托与被委托、授权与被授权的关系；项目部与作业层之间，按市场法则建立合同关系。

4.3 管理职责

项目经理部（简称项目部）是工程项目的管理机构，本着懂技术、专业素质高、善管理、组织能力强、精干高效的原则组成，在项目经理的领导下，认真履行合同，承担本标段项目从开工到竣工的全过程施工生产管理。

4.3.1 项目经理职责

4.3.1.1 贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规、政策，全面主持项目施工和管理工作，承担合同履约责任，全面负责项目部的物质文明和精神文明建设工作；

4.3.1.2 确保工程施工质量，对工程质量负终身责任；

4.3.1.3 严格执行与企业法人代表签订的授权书，确保本标段的各项经济技术指标的实现；

4.3.1.4 执行企业各项管理制度，抓好安全生产，搞好现场文明施工，树立企业形象，维护企业良好信誉；

4.3.1.5 必须及时、准确、真实地向企业法人报告工程进程中的质量、安全、财务以及其它有关重大事项，向业主提交所需的文件和报表；

4.3.1.6 参与企业法人、业主、监理人、设计的重大事项研究和决策，接受业主的指令，服从监理人管理，协调外部关系；

4.3.1.7 企业法人授予的其他权力。

4.3.2 技术负责人职责

4.3.2.1 对本标段工程质量、施工技术、计量测试负直接技术责任，指导工程技术人员开展有效的技术管理工作；

4.3.2.2 提出贯彻改进工程质量的技术目标和措施；

4.3.2.3 负责新技术、新工艺、新设备、新材料及先进科技成果的推广和应用；

4.3.2.4 具体负责组织对本标段工程项目施工方案、施工组织设计及质量计划进行编制及经批准后的实施；

4.3.2.5 对施工中可能存在的质量通病及其纠正、预防措施进行审核；

4.3.2.6 解决工程质量中的关键技术和重大技术难题；

4.3.2.7 对本标段工程的劳动保护和安全生产的技术工作负责，结合工程特点及施工进度及时下达劳动保护和安全生产技术方案和措施，并认真贯彻落实。

4.3.3 副（安全）项目经理职责

4.3.3.1 配合项目经理管理施工生产，在施工中严把安全、质量、生产关，抓好施工中安全质量工作，把安全质量生产责任制落实下去；

4.3.3.2 抓好施工生产计划的落实，处理施工出现的具体问题；

4.3.3.3 负责处理现场及项目部内部的一些日常工作。

4.3.4 工程技术部

4.3.4.1 负责本标段工程项目的施工过程控制；

4.3.4.2 制定施工技术管理办法及工程项目的施工组织设计及调度工作；

4.3.4.3 负责工程项目的控制测量、施工测量和施工放样工作；

4.3.4.4 负责技术交底、过程监控，解决施工技术疑难问题；

4.3.4.5 参与编制竣工资料和进行技术总结，组织实施竣工工程保修和后期服务；

4.3.4.6 组织推广应用新技术、新工艺、新设备、新材料，努力开发新成果。

4.3.5 质量部

4.3.5.1 依据本公司质量方针和目标，制定质量管理工作规划，负责质量综合管理，行使质量监察职能；

4.3.5.2 确保产品在生产、交付各个环节以适当的方式加以标识，并保护好检验和试验状态的标识；

4.3.5.3 负责产品的标识和可追溯性控制、最终检验和试验控制、不合格品的控制、质量记录控制，按照质量检验评定标准，对本标段全部工程质量进

行检查指导；

4.3.5.4 负责全面质量管理，组织工程项目的QC小组活动。

4.3.5.5 负责工程项目检验、试验的控制工作。

4.3.5.6 负责现场各种原材料试样和混凝土试件样品抽样、测试、检验及质量记录。

4.3.5.7 负责工程项目的计量测试工作。

4.3.6 安全环保部

4.3.6.1 负责依据国家和当地颁布的有关规程及本标段制定的安全、环保目标制定本标段整个工程的安全、环保管理工作规划；

4.3.6.2 负责安全及环保综合管理，编制和呈报安全、环保计划、安全技术方案和具体安全、环保措施，并认真在施工中贯彻落实；

4.3.6.3 组织每周、每月安全检查，发现事故隐患，及时监督整改；

4.3.6.4 负责安全、环保检查督促，负责对危险源点提出预防措施，每周进行安全、环保教育，关键工序提出安全施工技术交底。

4.3.7 合同造价部

4.3.7.1 负责对本标段工程项目承包合同的管理；

4.3.7.2 按时向建设单位报送有关报表和资料；

4.3.7.3 负责本标段工程项目施工计划制定、实施管理，根据施工进度计划和工期要求，适时提出施工计划修正意见报项目领导批准执行；

4.3.7.4 负责工程量增减的核算、金额计算、监理人办理签证和审批手续。

4.3.7.5 负责验工计价工作。

4.3.8 物资设备部

4.3.8.1 负责向本标段业主提供原材料周、月、季的需用计划及其验收、保管等工作；

4.3.8.2 负责其它物资的采购计划及其采购和物资管理并制定本标段工程项目的物资管理办法；

4.3.8.3 负责本标段工程项目全部施工设备的管理工作，制定施工机械、设备管理制度，在公司器材设备租赁站的指导下，参与设备的安装、检验、验证、标识及记录；

4.3.8.4 参加本标段工程项目验工计价，对各施工队的材料消耗和机械使用费用情况每月进行总结。

4.3.9 财务部职责

4.3.9.1 负责工程经济核算及相关财政、税务、法律、法规的贯彻。

4.3.9.2 负责本标段质量、职业健康安全、环境控制管理体系所需资金的筹措。

4.3.9.3 建立和监督本标段安全措施、劳动保护用品、职工安全教育、节能降耗技术改造投入等专项资金提取、使用和报告。

4.3.10 办公室职责

4.3.10.1 认真贯彻工程项目的管理方针和目标。

4.3.10.2 按照工程项目的文件控制制度做好文件管理工作。

4.3.10.3 负责工程项目日常的行政文件发放登记工作。

4.3.10.4 负责工程项目办公设施的管理工作，确保其安全、经济、环保等指标达到相关规定。

4.3.11 后勤保卫部职责

4.3.11.1 参加工程项目施工组织设计中有关综合治理、消防、交通安全措施的审核并对施工现场进行监督检查验收。

4.3.11.2 负责工程项目范围内消防保卫、交通安全、生活区的全面管理工作。

4.3.11.3 负责组织施工现场人员的安全定期体检并建立健康档案。

4.3.12 施工班组职责

4.3.12.1 严格执行项目部制订的施工技术措施、工艺流程、施工方法、质量程序文件、安全规定、环境保护及文明施工措施等；

4.3.12.2 按项目部下达的计划组织施工；

4.3.12.3 施工中严格控制管道焊接质量及设备安装精度。做到节约材料，降低消耗，提高材料的利用率；

4.3.12.4 施工中及时检查维修和保养施工设备，提高设备的完好率和利用率；

4.3.12.5 遵守项目部的各项规章制度和工作、学习、生活纪律，搞好精神文明建设。

第五章 劳动力计划、施工机械计划

5.1 劳动力保障措施

施工劳动力是工程施工的直接操作者，也是工程质量、进度、安全和文明施工的直接保证者。因此，劳动力配备是整个工程实施的又一大关键因素。

(1) 施工劳动力投入的原则及管理要求

为确保工程顺利进行施工，在本工程劳动力组织时，将从劳务公司中抽出具有良好的质量和安全意识强的、技术素质高的、身体健康，且有类似工程施工经验的一线操作工人安排进场施工，施工人员进场前统一经过公司劳务技能及质量、安全技术等培训，考核合格后上岗挂牌施工。

施工劳动力的投入按工程施工进度的需要，逐步到位，做好思想动员和采取经济措施使得保证足够劳动力，以确保工程施工进度。

(2) 劳动力组织的准备

1) 建立施工项目领导机构

根据工程规模、结构特点和复杂程度，确定施工项目领导机构的人选和名额；遵循合理分工与密切协作、因事设职与因职选人的原则，建立有施工经验、有开拓精神和工作效率高的施工项目领导机构。

2) 建立精干的工作队组

根据采用的施工组织方式，确定合理的劳动组织，建立相应的工作队。本工程施工计划设竖井施工作业队、暗挖施工作业队、防水施工作业队、热机施工作业队、管沟施工作业队。

3) 集结施工力量，组织劳动力进场

按照开工日期和劳动力需要量计划，组织工人进场，安排好职工生活，并进行安全、防火和文明施工等教育。

4) 做好职工入场教育工作

为落实施工计划和技术责任制，应按管理系统逐级进行交底。交底内容通常包括：工程施工进度计划和月、旬作业计划；各项安全技术措施降低成本措施

和质量保证措施；质量标准和验收规范要求；以及设计变更和技术核定事项等，都应详细交底，必要时进行现场示范；同时健全各项规章制度，加强遵纪守法教育。

5.2 劳动力计划表

单位：人

工种	按工程施工阶段投入劳动力情况					
	围挡拆除	交通导改	围挡运输			
电工	1	1	1			
切割工	8	0	0			
司机	0	1	2			
起重工	2	0	2			
普工	14	0	10			
安全员	1	1	1			
文明施工 员	1	1	1			
交通导行 人员	0	10				

5.3 拟投入本工程的主要施工设备表

序号	设备名称	型号规格	数量	国别产地	制造年份	额定功率(KW)	生产能力	用于施工部位	备注
1	发电机	75KW	1	中国	2016	90		现场电源	
2	吊车	25T	2	国产	2016			吊装	
3	板车	长 13 米	2	中国	2016			装运	
4	环链手扳葫芦	HB3	6	中国	2016			拆除	
5	气割设备		6 套	中国	2015			切割	
6	千斤顶	15T	4	中国	2015			拆除	
7	大锤		6	中国	2016	8 磅			
8	小锤		4	中国	2016	4 磅			
9	液化气瓶	15kg	8	中国	2016			切割	
10	氧气瓶	16Mpa	20	中国	2016			切割	
11	活动扳手	2 寸	6	中国	2016			拆除	

第六章 拆除方案及技术措施

6.1 拆除前的准备工作

- 1、熟悉本施工方案；
- 2、进行方案、安全、质量技术交底工作；
- 3、检查吊装设备及机具状态良好；
- 4、对所使用的运输车辆事先安排联系好，以保证正常施工需要。根据拆除方法，确定好工作人员及车辆进出现场的进出路线，拆除设备摆放位置，所有拆除的设备、材料，应事先联系好存放地点，以便拆下后及时运走。
- 5、准备好撬棍、扳手、钢丝绳头、铁丝、手拉葫芦等。认真组织拆除人员开好班前会，学习拆除措施。
- 6、施工现场设总指挥 1 人，负责安排、调度全部拆除工作。
- 7、根据工程的性质和技术质量要求，调配安装所需各工种施工人员，施工前进行技术培训和岗位练兵。对特殊工种人员进行资格审查和考核，合格后方可上岗。
- 8、机具调配时，应对设备进行评定，经评定合格的设备才能进入现场。
- 9、勘查施工现场环境，划分好作业场所，确定机具和零部件进出通道。

6.2 拆除作业人员职责分工、安全器具

人员职责分工

序号	岗位名称	职责分工和权限
1	技术员	1、全面负责拆除的技术工作，编制作业指导书，并主持安全技术交底工作。 2、深入现场指导施工，及时发现和解决拆除中的技术、工艺隐患，督促施工人员按作业指导书施工。 3、配合班组长完成施工前的“三交” 4、对违规操作有权制止，严重者可令其停工，并及时向领导汇报。
2	安监人员	1、全面负责整个拆除现场的安全工作。 2、参加对作业方案的审核工作，在工作中认真检查指导书的执行情况。 3、及时发现事故隐患和不安全因素，发现隐患有权命令先停工，并立即研究整改。

		4、与相关部门做好事故的调查，分析和处理工作。
3	班组长	1、负责组织安排施工人员、物资，严格按照作业指导书拆除技术要求与安全环境要求，组织施工全面负责本班作业面的安全工作。 2、做好班前“三查”、“三交”及当日工作小结。

拆除作业安全器具

序号	名称	规格	单位	数量	备注
1	脚手架		副	若干	经检验合格
2	架杆		根	若干	经检验合格
3	安全带	双背	条	20	经检验合格
4	手套		副	20	经检验合格
5	防护眼镜		副	20	经检验合格
6	尼龙绳		米	120	经检验合格
7	安全绳		米	20	经检验合格
8	防护头套		个	20	经检验合格

6.3 拆除作业

1、拆除施工流程

分块拆除现状的围挡面板→拆除围挡横撑→拆除围挡型钢框架立柱及斜撑。

2、面板拆除

现状的镀锌钢板面板每块都有独立的方管型钢框架，每块框架1米*1米，面板的拆除每块面积不大于6平米，面板拆除后将方管框架分块拆除。

3、面板拆除后拆除围挡横撑，横撑为63*63的对扣角钢，围挡立柱与立柱之间间距3.7米，横撑角钢拆除时每根长3.7米。

4、拆除型钢框架立柱提前将吊装带捆扎在立柱上，吊车将吊装带绷紧，使用气割将立柱切断，吊车装车。立柱总高度8米，拆除期间分两段将其拆除。

5、拆除型钢框架斜撑提前将吊装带捆扎在斜撑顶部，吊车将吊装带绷紧，使用气割在斜撑根部切断，吊车装车。

6、交通导行设施

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/178102047104006113>