

景观绿化工程施工进度计划及保证措施

目 录

第一节 工期计划	2
一、工期目标	2
二、工期计划	2
第二节 工期保证体系	3
一、从施工组织及管理上予以保证	3
二、从施工进度安排上予以保证	4
三、从技术管理上予以保证	5
四、机械设备配备上予以保证	5
五、材料供应上予以保证	6
六、劳动力组织保证	7
第三节 技术组织保证工期的措施	8
一、施工准备工作	8
二、组建一个精干高效的项目班子	9
三、投入专业化的施工队伍，组织快速施工	9
四、技术保证工期	9
五、做好施工保障工作	10
第四节 施工管理保证工期的措施	10
一、强化管理	11
二、保证进度的资金措施	13
三、工期调整及追赶措施	13

四、进度风险管理措施	14
五、保证进度的施工管理措施	14
第五节 施工各阶段工期保证措施及违约责任承诺	16
一、整体控制目标	16
二、工期保证机构	16
三、各阶段工期保证措施	16
四、进度违约责任承诺	18

第一节 工期计划

一、工期目标

地块 1 工期为 xx 年 xx 月 xx 日至 xx 年 xx 月 xx 日；

地块 2 工期为 xx 年 xx 月 xx 日至 xx 年 xx 月 xx 日；

(3) 地块 5、地块 7 工期为 xx 年 xx 月 xx 日至 xx 年 xx 月 xx 日；

第 3 中学工期为 xx 年 xx 月 xx 日至 xx 年 xx 月 xx 日；

A2 区 xx 工期为 xx 年 xx 月 xx 日至 xx 年 xx 月 xx 日。

二、工期计划

为确保全线整体总工期，我部将加大资源投入，优化施工方案，加强科学管理，认真重点安排关键部位的工期节点施工。

我单位计划开工日期 xx 年 xx 月 xx 日，计划竣工日期 xx 年 xx 月 xx 日，并以此来编制《xx 示范小城镇 A2 区地块 1、地块 2、地块 5、地块 7、第 3 中学及 A2xx 景观绿化工程施工进度横道图》。

第二节 工期保证体系

根据招标文件要求，结合本工程的特点、重点、难点，为确保施工进度计划和工期安排得以顺利实现，中标后立即成立新城示范小城镇 A2 区地块 1、地块 2、地块 5、地块 7、第 3 中学及 A2xx 景观绿化工程施工项目经理部，抽调责任心强、技术过硬、类似工程施工经验丰富、精于管理的骨干人员，组建精干高效的项目指挥机构及专业化的施工作业队伍，专业化施工作业。投入足够施工资源、提高机械化作业程度、采用新技术、新材料、新设备、新工艺、精心组织，合理安排、精心施工，确保优质、高效、快速、有序地完成项目施工任务。确保一个月内完成合同内的全部内容。

一、从施工组织及管理上予以保证

（一）公司领导、分公司领导设分管领导一人，常驻现场,协助项目经理进行施工管理和施工协调。

（二）严格实行项目施工管理,组建一个具有严谨科学态度、全面技术知识、施工经验丰富的项目经理部。在施工过程中与建设单位、设计单位、监理单位紧密配合，严格按照施工图及施工验收规范和施工组织设计组织施工，从管理上保证施工进度的实现。

（三）实施合同约束制，公司与项目经理签订工期合同。项目经理同项目管理人员及作业班组签订分项工期合同，实行目标分解，责任到人。项目经理全面负责进度实施，副经理和专业工长具体执行。责任和利益相结合，奖勤罚懒，奖罚兑现，调动全体工作人员的工作热情和劳动积极性。把工期考核同职工的经济收入挂钩。并把工期作为年度考核项目经理业绩的重要指标。

（四）认真编制各阶段的施工作业计划，以总工期控制分段施工作业计划。采用网络技术，抓好关键线路的控制，及时调态影响工期的因素，把施工周期缩短在最佳范围内。

（五）每周召开一次协调会，邀请业主，监理工程师参加，检查上一周施工计划完成情况，布置下一周施工生产计划安排，找出存在的问题。进度检查必须务实，检查内容包括工程形象进度、材料供应情况及管理情况等，及时发现处理影响进度的因素,对于滞后的进度及时采取措施，组织力量限期赶上。切实避免因滞后累计，致使无法保证工期的现象发生。

（六）实施交叉作业，合理组织各工序的穿插。各工种之间相互支持，积极配合，为了一个目标，努力为对方创造条件提供方便。

（七）作好职工的思想政治工作,较变思想观念，积极为市场服务。

二、从施工进度安排上予以保证

(一)本工程将进行科学管理,合理组织人员、机具、材料,紧凑地组织穿插施工,力求从建筑空间上赢得时间。

(二)实行目标管理,分阶段严格控制施工进度。以总进度为基础,抓好关键线路地控制。

以计划为龙头，实行长计划短安排，每周安排进度计划，每周进行检查和考核，确保总工期的实现。

三、从技术管理上予以保证

（一）现场技术人员主动与设计单位取得联系，商讨施工与设计的配合及技术难点的处理，尽可能减少因设计误差而造成的施工返工，从而保证计划工期的实现。

（二）加强技术管理力度，以适应施工进度需要。已经核定的技术变更，应及时通知施工工长和施工班组；临时性的修改，要立即制定相应的技术措施；对可能影响施工进度的变更，要主动向监理、业主及时反馈，商讨合理的处理措施。

1、不影响建筑使用功能，不增加业主投资的原则下，根据工期要求和实际施工情况，会同设计、业主、监理一道，采取灵活可行的技术措施，及时解决施工中的各种技术问题。

2、应用新技术，新工艺缩短技术间歇时间,提高工效。

四、机械设备配备上予以保证

（一）根据本工程工期紧这一特点，配备足够的施工机具。设专职机电管理人员，加强对机具设备的管理。

（二）加强对施工机具的日常保养维修，配备易损零部件，出现故障及时进行维修。

（三）作好机具设备运转记录，掌握施工机具运行情况，及时对施工机具进行保养维修。

五、材料供应上予以保证

(一) 据本工程施工周期短的特点, 提前编制材料需用计划, 要求及时准确。对大型材料 (混凝土、砂浆、木材等) 应签订供货合同, 落实货源, 按计划及时进场。

(二) 根据施工进度安排, 及时制定、核实每月材料需用计划, 以满足材料的组织、加工的时间间隙, 保证能按期进场使用。

(三) 加强施工的预见性, 所有材料的备料均应比现场施工进度提前一个月, 进场时间应较实际进度提前 3-7 天。

(四) 把好材料入场关, 所有进场材料必须持证 (出厂合格、检验试验报告、厂家生产资质证), 在外观检查合格后, 随机抽取试样进行质量检验, 合格方可用于工程。

(五) 加强对现场材料的管理, 分品种、规格进行堆码。装饰材料必须妥善保管, 若不能入库, 必须搭棚遮盖防雨及防止其它污染、损坏。

(六) 为满足工期, 周转材料提出二套计划, 按计划及时组织进场, 分规格堆码, 以满足施工生产的需要。

(七) 对特殊材料、短缺材料应及早组织, 可在公司范围内进行调剂。

(八) 材料、机具、设备供应保证的应急措施

1. 材料方面

(1) 各阶段施工半月前, 现场材料组, 尤其是采购人员需与甲方一起落实好厂家货源, 采用“货比三家”

，即一比质、比价、比服务的原则进行定货，特别是钢材、混凝土采用大厂材料，确保工程质量。为保证材料供应的稳定，材料供应商应保证落实三家以上，一旦出现短缺，可以有第二家或第三家供应商，如还有困难时，加强公司内部调剂。

(2) 砂浆、砖类等地材受季节性变化经常影响正常施工，根据市场供需变化规律并客观的评估国家级、市区级重点工程分布情况，地材需要时间和数量，项目应在地材丰产期内根据施工需用数量，尽可能储备多一些，以便顺利渡过地材低产期。这样操作既可节约成本，又不影响施工进度，为上述管理方法提供了较为有利的可行性。

(3) 现场材料、半成品的贮备量应比实际需用量多一些。

2. 机具、设备方面

(1) 施工阶段的机具，根据所提需用量计划，再附加一定的备用量。

(2) 施工大型设备如塔吊、混凝土泵车、物料提升机等需要配备足够的易损零部件。

(3) 现场设置施工机具、设备维修及抢修班组。

六、劳动力组织保证

(一) 对劳动力实施动态管理，针对各施工阶段的需用情况，投入足够的劳动力，以保证施工的正常进行。本工程工期安排紧，实施超常规施工，组织两班人员，实施两班作业。

（二）选择本公司技术好、作风硬的青年班组，充分发挥自有职工的生产积极性。

（三）对班组实行计件工资制，并将工期考核纳入计件单价中，其所占单价比例为 15%，从而提高班组的工期意识，使其能自觉主动地完成各自承担的工作。

（四）开展劳动竞赛，比质量、比进度、比安全和文明施工，奖优罚劣，调动参赛职工的积极性。

第三节 技术组织保证工期的措施

一、施工准备工作

超前作好思想准备、组织准备、技术准备和物质准备。为了对本工程目标前竞争和标后实施作好超前准备，我单位已落实项目班子和主要管理人员以及由各类工种组成的基本队伍，提前做好全员技术培训，实行先培训再考核上岗制度，提高全体参战员工的技术素质；对于重点和难点工程，已有足够的技术储备；拟投入的主要机械设备进行了保养维修；测量、项目前站人员作好出发准备。一旦中标，保证在最短时间内进场开展工作，积极参加建设单位、监理单位对水准点与坐标控制点的移交工作，办理施工范围内施工临时用地等工作，严格按照施工组织设计合理布置临时工程设施，做好水、电、路、场地内“三通一平”、确保进场快、安点快和开工快，抓住有利施工季节，为施工创造良好开端。

二、组建一个精干高效的项目班子

由有丰富施工经验和管理经验的长期从事市政工程项目管理且具有一级建造师资质的人员担任项目经理，并且授予项目经理在本标段人事、机械设备、物资和资金的调配、使用和管理权力；选派经验丰富、事业心强的专家担任本项目的技术负责人；选派长期在各个项目指挥岗位、具有丰富生产组织指挥经验的中职人员担任项目各主要部门负责人，确保项目顺利实施。

三、投入专业化的施工队伍，组织快速施工

抽调技术熟练、曾经施工过市政工程的队伍投入施工。挑选具有长期类似工程施工操作经验，较强的技术素质和专业技能的青壮技工担任现场主要工序操作手和工班技术骨干；安排年富力强有较强管理能力的技术人员组成一线管理队伍，对所有参加施工人员进行岗前培训，提高技术素质和工作效率。

四、技术保证工期

根据本工程的技术难点和环境特点，选择先进的施工方法。对于深基坑的施工，需根据现场勘探，提出几种比选方案，保证质量，优化工期，确定切实可行的实施性施工方案。施工中，广泛开展“小发明、小创造、小革新、小建议、小改进”

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/178107137053006064>