

---

---

# 长沙加加食品存货管理问题及完善策略

引言 .....	1
一、存货理论概述 .....	2
(一) 存货管理的概念 .....	2
(二) 存货管理的目标 .....	2
(三) 存货管理的方法 .....	2
二、长沙加加食品公司简介及存货管理现状.....	4
(一) 长沙加加食品公司简介 .....	4
(二) 存货管理状况 .....	4
三、长沙加加食品存货管理质量分析 .....	5
(一) 存货周转率分析 .....	5
(二) 存货周转天数分析 .....	6
(三) 营业周期分析 .....	7
(四) 速动比率分析 .....	8
四、 存货管理问题分析 .....	10
(一) 存货周转速度过慢 .....	10
(二) 存货管理信息化程度不高 .....	10
(三) 存货管理制度不健全 .....	10
(四) 供应链不协调 .....	11
五、存货管理存在问题的原因分析 .....	12
(一) 存货流通过慢 .....	12
(二) 缺乏先进的技术 .....	12

---

---

(三) 缺乏完整的制度体系 .....	12
(四) 供应链失调 .....	12
六、优化存货管理对策分析 .....	14
(一) 加大对商品的促销力度 .....	14
(二) 建立高度信息化的存货管理系统 .....	14
(三) 建立科学高效的存货管理制度 .....	14
(四) 加强供应链系统的构建 .....	15
七、 结语 .....	16
参考文献 .....	17
附录 A 长沙加加食品公司 2021-2023 年资产负债表 .....	19
附录 B 长沙加加食品公司 2021-2023 年利润表 .....	22

## 引言

上个世纪 90 年代以来,随着中国经济的迅猛发展,越来越多的企业在改变自己固定的商业模式的同时,也及时需要改变固有的库存管理模式。为了能够满足消费者日益多样化、高度化和多变的需求,在提高中国消费者满意度的同时,削减各种不必要的经营环境成本,在很多中小企业的管理中,高度发达的信息技术系统研究已经可以作为一个企业存货内部管理的核心。特别是在当今大数据环境下,不同电商的发展促使企业要想获得更多经济效益,就必须建立信息化的库存管理系统。在当前激烈的社会环境背景下,膨化零食企业需要利用高度发达的信息系统帮助企业获取商品信息,从而更好地进行库存管理,以提高企业的经济效益,增加企业利润。因此,如何进行库存管理是一个值得我们深入研究的问题。

---

---

本文的主要问题研究对象是长沙加加食品公司,通过自己查阅参考文献与同行业类似案例进行对比,系统地研究与分析长沙加加食品公司的财务信息数据和相关技术指标。对真实有效的财务数据进行分析得出的结论,便于企业管理者根据企业的实际情况作出决策,从而根据长沙加加食品企业的库存管理现状实现企业利润最大化,便于长沙加加食品企业各部门及时、准确地判断加加食品企业当前的经营状况、库存紧张状况。本文主要是通过学习一些国内外库存管理方式比较好的企业的做法,以此来为中国膨化零食企业提供他们的库存管理经验,从而达到节约管理成本,提高管理的效率,为膨化零食企业带来更为好的经济效益。通过对长沙加加食品的企业社会性质,存货成本管理工作模式类型,企业存货管理发展模式的应用现状及实施其方式效果的调查研究,并结合相关数据对长沙加加食品企业的存货管理方式的研究,可以进行系统分析和评价,整理出各自的优缺点,可以作为一个膨化零食企业需要选择或试行存货管理方式的一项重要参考,并针对其存在的缺陷提供对策方法。

## 一、存货理论概述

### (一) 存货管理的概念

库存管理是指对企业的库存货品进行有效的管理,其中主要包括有:库存持有成本、经济性订货模式、再次订货点确定及库存管理的控制体系(陈俊豪,李佳怡,王鑫,2023)。库存管理工作的高低会直接或间接地影响一个企业在日常的生产运营中是否可以顺利开展,进而会影响企业在生产中的收益、利润情况。所以,财务风险管理中的一个重要研究方向就是对他们的存货进行有效地管理。

### (二) 存货管理的目标

库存管理的目标是要努力保证企业生产和日常经营活动的需求足够的基础之上,最大限度的做到库存成本与库存效益之间的平衡,降低库存成本,实现两者的最佳结合。一个好的库存管理方法可以保证正常的生产,也便于维护平衡的生产,降低生产成本,防止事故的发生(张宇航,刘欣怡,黄伟杰,2021)。企业之所以留存存货,是因为一方面可以用于确保企业日常生产经营中的货品足够多,另一方面的原因则是因为这些材料成批购买是比较便宜的,但是由于购买多了会产生存货成本,这时候好的存货信息管理方法就显得尤为重要,即上面所说的存货管理的目标是为了在满足企业平时的经营生产条件下,最大限度的降低存货成本(周雅婷,吴健康,郑美)。

### (三) 存货管理的方法

#### 1. ABC 存货管理法

abc 库存管理法,又称 abc 分析法、重点管理法,是把库存物资按照各个年份的货币占有情况划分

---

---

成三个层面,通过分析寻找其中的主次,排序编号,根据具体情况选择相应库存管理的一种方法。它是"关键是少数和次要多数"这个原理的应用于存货管理。通过这种方法,可以抓住关键库存货品,控制好总的库存量,制订更为合理有效的库存采购方案,有效地控制库存,减少仓储资金的占用,加快了资金周转,为企业带来更大效益。

## 2. JIT 法

---

---

准时进行生产制库存成本管理方法(JIT),作为制造企业一种比较先进的生产运作方式,通过使用看板等工具的应用,保证了生产的同步化和均衡化,实行"适时、适量、适物"的生产,效果可以很明显的看到。这种方法在日本也被称为"看板"管理,也就是说,给每个产品或部分做一个标志,生产企业只要使用这种材料,把标志还给供应商,为了实现下一批材料运抵,生产企业刚刚用完了前一批材料这一理想效果(赵志强,孙雅琳,2021)。

### 3. EOQ 法

经济型订单批量计价法(eoq)是确定批次和生产间距的一种通俗易懂的定量计价方法,它是依照单位产品所付出的最小化原则确定批次的一种计价方法(钟家豪,谢文婷,彭明)。这种管理方法可以通过一个平衡采购入库成本及对仓储物流费用的保管核算,以实现总库存的控制最优成本。经济性订货批量就是一个固定的订货批量模型,它能够被用于确定一个企业的订货批量(曹静怡,肖健康,田小,2021)。当企业按照此种方式所计算出的数据完成了订购,其中的订单费用与存储费用之和都可以得到最小化。

### 4. 再订货点库存法

再订货点是用来进行明确企业启动货物补给订货管理策略时的货品单位数,一旦公司存货量低于再订货点即启动补给订货(陆欣悦,任俊杰,蔡丽娜)。公式:再订货点=采购提前期消耗+安全库存。这种方法的前提是,材料消耗率不会随着购买准备时间而改变,当这些变化需要使用适当的安全库存来缓冲或补充不确定性时。这种补给存货的方法我们可以说是前面经济订货量法的一种延申,通常企业会两种方式方法一起使用。

以上的四种方法,都是一个企业进行日常经营时比较常用的存货管理方式。与其他方式相比,第一种方式信息化程度不高,适用于不需要太多细分的企业库存(何军强,魏婷婷,沈伟,2021)。因为这种管理方式只是将存货管理进行基本分类,并没有涉及其他更多的内容,对于一些简单的企业发展来说可以很方便操作。第二种方法要求供应商和生产企业拥有强大的信息交互系统,强调准时,所以这种方法更适合长期合作的企业,更便于沟通交流(卢雅雯,潘浩宇,王翔宇,2020)。后两种方法比较复杂,因为它们涉及大量的计算,需要能够获得准确的数据,这需要强大的计算机技术支持。

以上内容仅为本文档的试下载部分,为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文,请访问: <https://d.book118.com/185143134024011302>

