

# 公司搬迁工作方案（范文 2 篇）

以下是网友分享的关于公司搬迁工作方案的资料 2 篇，希望对您有所帮助，就爱阅读感谢您的支持。

## 公司搬迁工作方案（1）

某某有限公司

搬迁安全工作方案

此次搬迁是我公司今年的一项重大工作，该工作涉及事项多、牵扯面广、事务繁杂、不确定因素多、时间又非常紧迫，并且搬迁过程中的安全风险与平常工作过程的风险有差异，因此公司上下必须高度重视，全力以赴。要认真做好人员动员和统一思想认识，严密组织，严格规程，做好预案，落实责任，密切协作。确保搬迁期间人员安全和公司物资财产安全，实现安全、平稳、有序、顺利搬迁的目标。

## 一、搬迁内容

## 二、搬迁时间

2015年12月15日——2016年1月中旬

## 三、组织机构及职责

### 1. 组织机构：有限公司搬迁指挥部

指挥长：

指挥部成员：

安全职责：组织制定公司搬迁安全工作方案；组织制定制定搬迁工作安全应急预案；组织搬迁安全培训；组织对搬迁现场安全进行检查和安全隐患治理；组织搬迁过程突发事件的应急处置；保证搬迁工作的安全开展。

2. 搬迁指挥部下设专项工作组三个：搬迁综合工作组、搬迁生产设备物质工作组、搬迁安全环保及应急工作组

#### ① 搬迁综合工作组

组长：

组员：

安全职责：制定物资搬迁安全技术方案；做好员工培训；对搬迁员工进行技术交底；设置专人在搬迁现场进行监护指挥；对搬迁现场进行安全检查，发现安全隐患立即整改；每日对责任区域进行安全防火、防盗检查；认真执行公司相关

方管理安全管理制度（特

别是搬迁物资运输方的安全协议和监管）。

## ②搬迁生产设备物资工作组

组长：

组员：

搬迁生产设备物资工作组分为生产物资搬迁（负责人：）、设备搬迁（负责人：）及工艺工装搬迁（负责人：）三个部分

安全职责：制定生产物资搬迁安全技术方案、设备工装搬迁安全技术方案；做好员工培训；对搬迁员工进行技术交底；设置专人在搬迁现场进行监护指挥；做好搬迁现场的警戒警示；对搬迁现场进行安全检查，发现安全隐患立即整改；每日班前会对员工进行安全生产安排和教育提示；严格要求搬迁作业人员认真执行操作规程和正确使用劳动防护用品；每日对责任区域进行安全防火、防盗检查；认真执行公司相关方管理安全管理制度。

## ③搬迁安全环保及应急工作组

组长：

组员：

安全职责：制定搬迁安全工作方案，制定搬迁工作安全应急预案，对员工进行搬迁安全培训，对搬迁过程进行安全检查和监督，制定搬迁过程安全隐患的整改措施或方案，并督促责任部门整改落实；监督各工作组认真执行公司相关方管

理安全管理制度。

#### 四、搬迁过程中存在的安全风险预估

1.在拆卸、运输、及装卸物资过程，可能发生叉车转运、起重作业不规范、物资捆扎不牢靠等，存在起重伤害、物体打击伤害、物体坍塌伤害、车辆伤害等安全事故。

2.在拆卸设备时，未断开电源，未挂“禁止合闸”等警示，临时用电不符合要求，可能出现触电伤害、机械伤害事故。

3.大拆卸高大设备时，存在高空作业和交叉作业，可能产生人员高空坠落和物体从高空落下伤人事故。

4.现场存在动火作业，在易燃易爆区域动火，可能产生火灾爆炸事故。

5.在装车、运输、卸车过程中的物资遗失、流失、损坏、被盗。

6.物资搬到新厂区后卸车随意无序、入库登记手不严，管理不善造成物资混乱和遗失。

7.严防新厂区内发生偷盗物资案件。

8.人工搬运物资时，采取了错误的搬运方法或动作，未做好相应的措施，物体超重等，可能对搬运人员造成扭伤、划伤、砸伤等伤害。

9.卸车物料未按要求捆扎牢固，或违章行车，可能造成交通事故。

#### 五、安全措施

(一) 加强统一组织指挥，落实主管责任制。

“公司搬迁领导小组”对全公司的搬迁安全保卫工作进行统一决策、统一指挥、统一调度。各部门科室主管为本部门搬迁责任人，负责执行落实公司对本部门搬迁工作的安排。

各部门必须严格按照公司统一布署和要求做好各项搬迁安全工作的落实，应服从指挥，听从分配，严格规程，按时完成。各部门搬迁不得自作主张、自行其事、放任自流。

(二) 安全培训

1. 加强教育，增强全员安全意识，将安全保卫工作贯穿搬迁全过程。

2. 各小组负责人应对装卸车人员进行岗位安全培训，告知安全注意事项并进行装卸作业现场监护

3. 对所有参加施工人员进行技术交底，施工过程中安全注意事项等进行交底，所有参加施工人员均应熟悉现场、操作规程、图纸及设备要求，作到人人心中有数，不盲目操作。

4. 搬迁前必须组织所有参与搬迁人员学习本安全工作方案。

5. 搬迁过程存在的安全风险

6. 搬迁过程中发生安全事故的应急措施及应急急案培训

(三) 设备拆卸安全要求

1 对所有参加施工人员进行技术交底，拆卸过程安全注意事项等进行交底，所有参加施工人员均应熟悉现场、图纸及

设备要求，作到人人心中有数，不盲目操作。

2.正确使用现场工、机具，了解其使用性能。要选用合适的拆卸工机具，在设备设施拆除前要对脚手架、手持电动工具、扳手、管钳、锤子等各种工具进行检查，不符合要求的器具不得使用。

3.进入拆卸现场时，相关人员应佩戴好相应的劳动防护用品（如安全帽、劳保鞋、手套、安全带等）

4.拆除设备前，一定要先切断电源在进行拆除，严禁带电拆除，停断必须挂有“禁止合闸”的标志牌，并有防止误送电的技术措施。

5.在拆卸现场拉设警戒线，严禁非工作人员进入搬迁作业现场。

6.拆卸重大设备设施时，必须先制定相应的技术安全措施，作业现场必须指定一名专人负责，统一指挥、统一安排人员进行拆卸作业。

7.拆除设备要安排有经验的工人进行作业，以避免对设备造成损伤。

8.对稳定性差的设备要采取捆绑措施，以防止设备倾倒，造成设备或人的伤害。

9.严禁在起吊臂上或高处位置存放拆装工具和物件。在整体竖起或放到设备时，作业人员应离开设备倒俯范围。

10.应尽量避免交叉作业，高空作业必须配戴安全帽，携带

安全带，安全带的系挂必须符合要求，必须服从领导的统一指挥，严禁作业人员上下抛掷工具和物件。

11.卸载时，设备必须安装在平整、坚实的场地上，遇松软的场地必须先掂实，并加垫基台木和木板。

12.搬迁期间所有拆装的设备电源禁止存有裸露的情况，所有配电柜必须由专人开启，配备禁止开合的警示标识，因作业需要转移、损坏的盖板、脚手架、临时电源、临时照明应及时拆除。

13.设备吊装开始前，要选择合适的吊点慢吊轻放，钢丝绳和设备接触处要采取保护措施，起吊时要专人指挥，起吊臂下方严禁站人。吊装过程中设备不得磕碰，拆卸设备和吊运时，必须注意不得损坏厂房及设施。

14.拆卸设备需要动火时，先办好动火证，动火人员带好操作证，清楚易燃易爆物品，备好灭火器材。

15.所有废弃的油抹布、手套等危废物品单独存放并送往危废库（环保站）对现场

垃圾每天必须进行清理

#### （四）物资堆码安全要求

1.各类物资应按品种、规格堆码整齐、稳妥，不得乱堆乱放和超高堆放。金属、木材及构配件等的底部应按规定加设垫块，易于滑滚的材料堆放必须捆绑牢固。

2.装卸时应做到轻装轻放，重不压轻，大不压小，堆放平

稳，捆扎牢固。

3. 堆放物件不可歪斜，对易滑动件要用木块垫塞。

4. 进入作业前，要对作业区域进行检查，确认安全后方可作业。发现歪垛、险垛要及时整理，严禁在危险的情况下继续作业。要细心观察货物四周的情况，做好防范。

### （五）搬运安全

1. 留意重物是否有锐角、突出的铁钉或碎片、锋利的边口、表面是否油滑或有其它难以抓紧的情况；估量重物的大小重量；观察搬运路线有无障碍，要及时进行避让

2. 搬运之前要预先思考。

①找到更好的方法：是否可以避免人工搬运，使用搬运工具（叉车等）替代。②估计物体的重量：单个人搬运的最大重量为 35 kg，多人联合搬运的最大重量为 60 kg，大于 60 kg，不得人工搬运。

③注意脚下情况，检查通道：穿适合的鞋子，以避免滑倒或摔倒，穿着衣物应不阻碍自由移动，地面是否坑洼、有洒漏的液体、杂物或障碍物，确认区域照明良好。

### 3. 搬运方法要求

①保持背部的自然挺直，利用强壮的腿部肌肉抬起物体，减少椎间盘压力，用臀部和膝部弯曲和发力向上。

②平稳发力，不突然用力，借用有力的大腿在支撑，减少身体和重物之间的水平距离；寻找额外支撑。



④身体保持良好平衡的姿势,不要用腰旋转,要调整方向,要用脚步来调整方向;平稳的放下物体。

⑤多人搬运同一物件时,要有专人指挥,并保持一定间隔,一律顺肩,步调一致,同起同落。

4. 重大物件不得直接用肩扛运。

5. 运输用的工器具应牢固可靠,每次使用前应进行认真检查,使用手动转运工具时(如手推车),用推而不是去拉。

6. 使用钢管等工具滚动滑移货物时,要有专人指挥。路面要坚实平整,应用绳索控制物件,绳索套结要找准重心,保持直线行进,有棱角快口部位应设垫衬,卸车成下坡应加保险绳,货物前后和牵引钢丝绳边不准站人。

#### (六) 物料的绑扎方法

1. 为了保证物体在吊装过程中稳妥,吊装之前应根据物体的质量、外形特点、精密程度、安装要求、吊装方案、合理选择绑扎法及吊索具。

2. 用于绑扎的钢丝绳吊索不得用插接、打结或绳卡固定连接的方法缩短或加长。绑扎时锐角处应加防护衬垫,以防钢丝绳损坏。

3. 采用穿套结索法,应选用足够长的吊索,以确保挡套处角度不超过 $120^{\circ}$ ,且在挡套处不得向下施加损坏吊索的压紧力。

4. 绑扎吊运大型或薄壁物件时,应采取加固措施。

所有钢丝绳与固定绳卡的连接，必须选用与钢丝绳匹配的绳卡，并保证不少于3个。绳卡间距为钢丝绳直径的6~7倍，绳卡座放在钢丝绳工作时受力的一侧，不得正反交错设绳卡。

7. 设备装车后，设备的重心必须与车辆的中心重合，方可捆绑。大型设备装车后，在前后各压两道夹具，夹具夹紧牢固。

8. 设备管路捆绑时，管口必须用塑料包扎保护，管头不得伸出设备外或平板车外缘。

9. 带轮子的设施设备装车前必须将轮子卸掉，严禁带轮子装车，运输到安装地点后再将轮子装上。

10. 各类小型零部件或物料只允许使用包装箱包装，用货箱式车辆装运，高度不得超过箱体上沿。

11. 超高、超宽、超重物料只允许使用平板车装运，必须捆绑牢固，每车只允许装1件，并制定相应的安全运输措施。

12. 形状不规则部件，必须用方木垫稳垫平，圆形部件的两肋必须塞紧。

13. 对于有棱角的设备或物资，捆绑时应在棱角处垫上废旧皮垫，以免棱角损坏钢丝绳或铁丝。

14. 材料车捆绑变形工钢、钢管等物料时，变形部位必须顺一个方向，重心与车辆重心一致，不得装偏。

15. 开车前认真检查车辆的完好情况，有问题立即处理，

## (七) 物体吊点选择

1. 吊运工作中，应观察了解物体的形状和重心位置，提高物体放置的稳定性。在吊运各种物体时，为避免物体的倾斜、翻倒、变形损坏，应根据物体的形状特点、重心位置，正确选择起吊点，使物体在吊运过程中有足够的稳定性，以免发生事故。

### 2. 试吊法选择吊点：

在一般吊装工作中，可估计物体重心位置，采用低位试吊的方法来逐步找到重心，确定吊点的绑扎位置。

### 3. 有起吊耳环的物件：

对于有起吊耳环的物件，应使用耳环作为连接物体的吊点。在吊装前应检查耳环的位置及耳环强度是否符合要求，必要时可加保护性辅助吊索。

### 4. 长形（条形）物体吊点的选择：

①对于长形物体，若采用竖吊，则吊点应在重心之上；

②如采用两个吊点时，吊点距物体两端的距离为 0.21 处；

③采用三个吊点时，其中两端的吊点距两端的距离为 0.131，而中间吊点的位置应在物体中心；

④在吊运长形刚性物体时(如预制构件)应注意，由于物体变形小或允许变形小，采用多吊点时，必须使各吊索受力尽可能均匀，避免发生物体和吊索的损坏。

### 4. 方形物体吊点的选择

四边对称的位置上。

## 5. 物体翻转吊运的选择

①物体翻转常见的方法有兜翻，将吊点选择在物体重心之下，或将吊点选择在物体重心一侧；

②物体兜翻时应根据需要加护绳，护绳的长度应略长于物体不稳定状态时的长度，同时应指挥吊车，使吊钩顺翻倒方向移动，避免物体倾倒后的碰撞冲击；

③对于大型物体翻转，一般采用绑扎后利用几组滑车或主副钩或两台起重机在空中完成翻转作业；

④翻转绑扎时，应根据物体的重心位置、形状特点选择吊点，使物体在空中能顺利安全翻转；

⑤物体翻转或吊运时，每个吊环、节点承受的力应满足物体的总重量。

⑥对大直径薄壁型物体和大型桁架构件吊装，应特别注意所选择吊点是否满足被吊物体整体刚度或构件结构的局部强度、刚度要求，避免起吊后发生整体变形或局部变形而造成的构件损坏，必要时应采用临时加固辅助吊具法。

## （八）装卸安全要求

1. 运输大型物件和重型机械设备时，必须符合交通部门运输大型物件的有关规定。大型设备的装卸运输应制定安全技术措施，并应有专人指挥；

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/187015103136006164>