



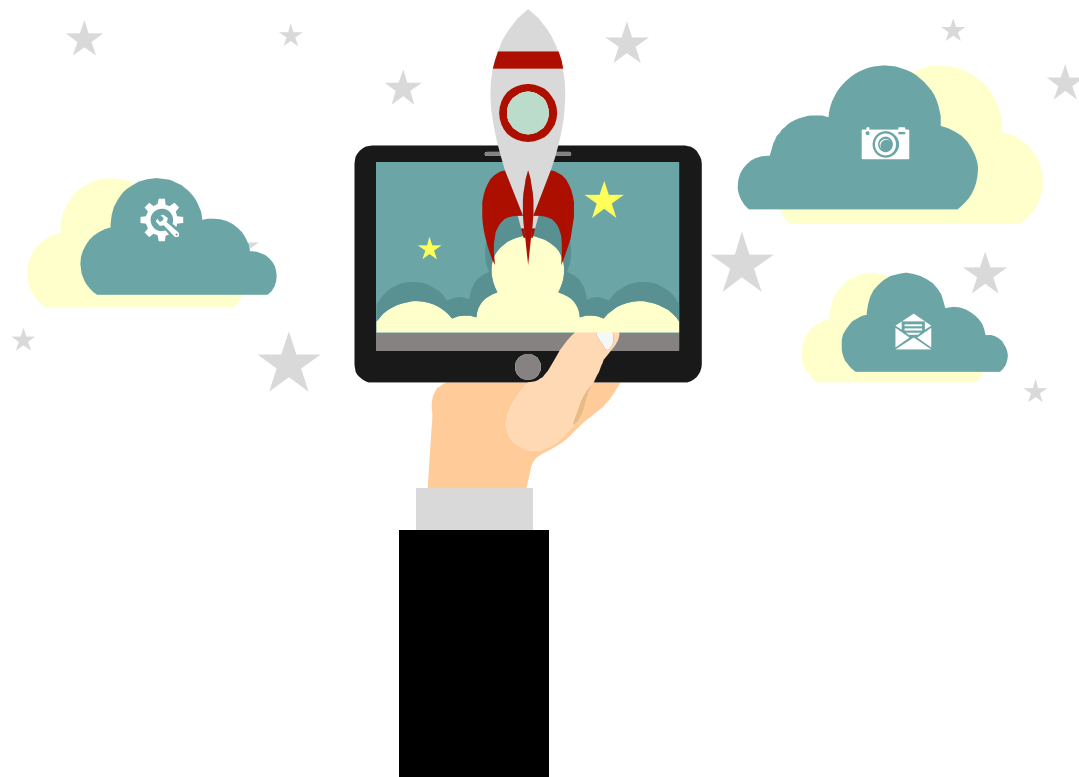
《创新创业教育》

1. 创新创业团队建设-创业团队及其构成要素



● (一) 创业团队的含义

在企业创立的较早
阶段就加入企业



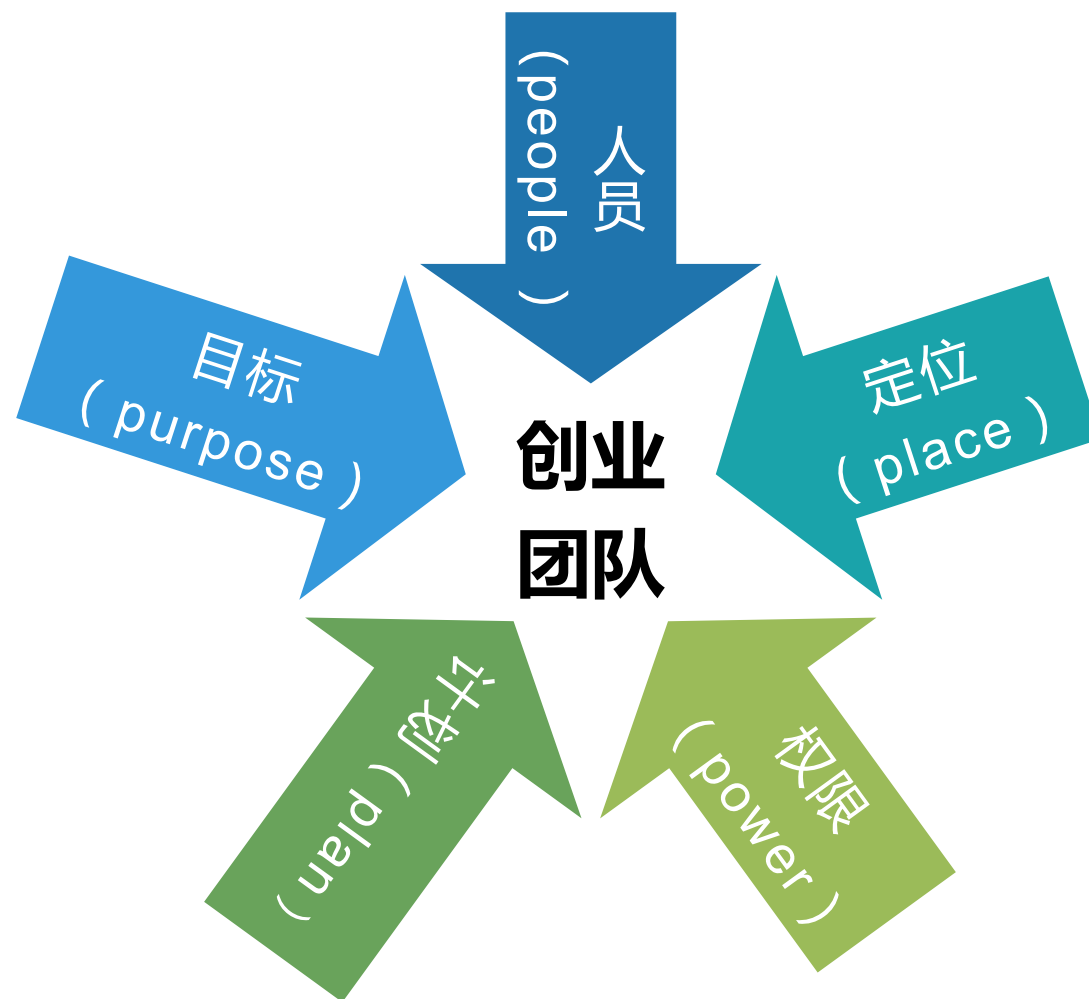
拥有企业的股份

在企业内部承担相应的管
理工作或其他重要职责

创业团队是指积极参与企业发展且有重大财务利益的两个或更多的人。

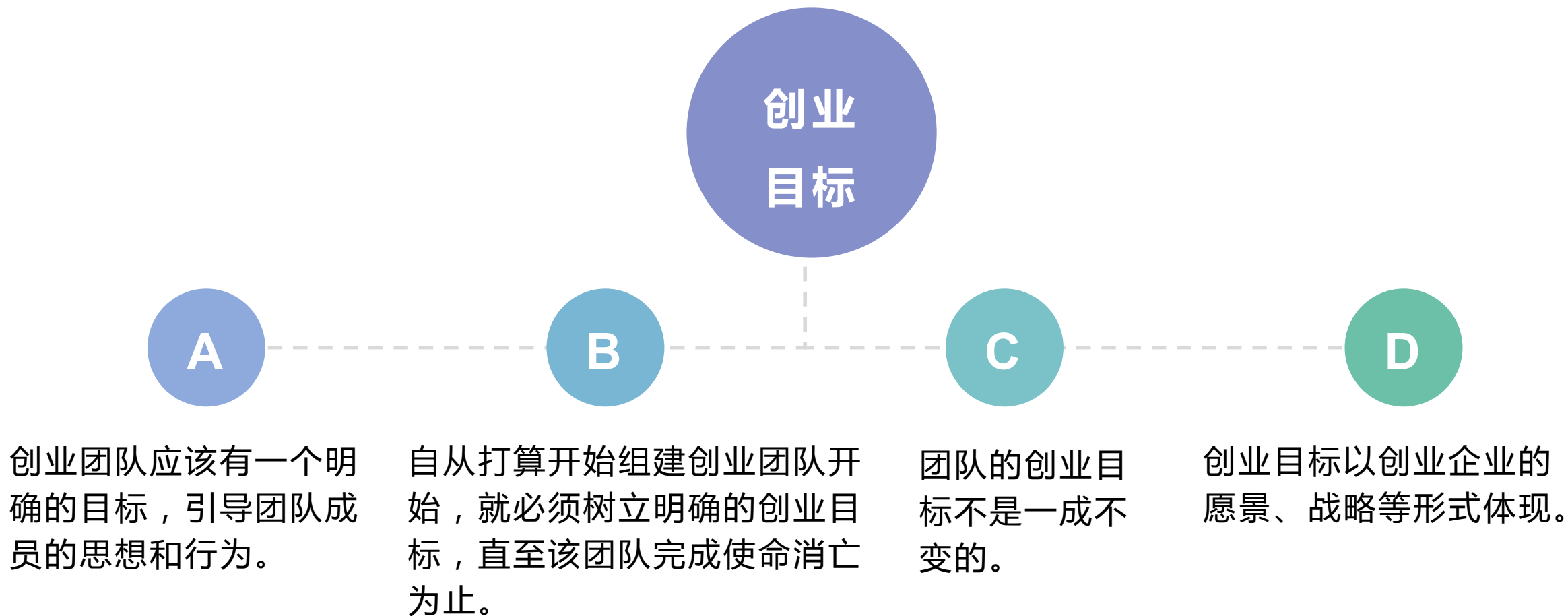


● (二) 创业团队的构成要素



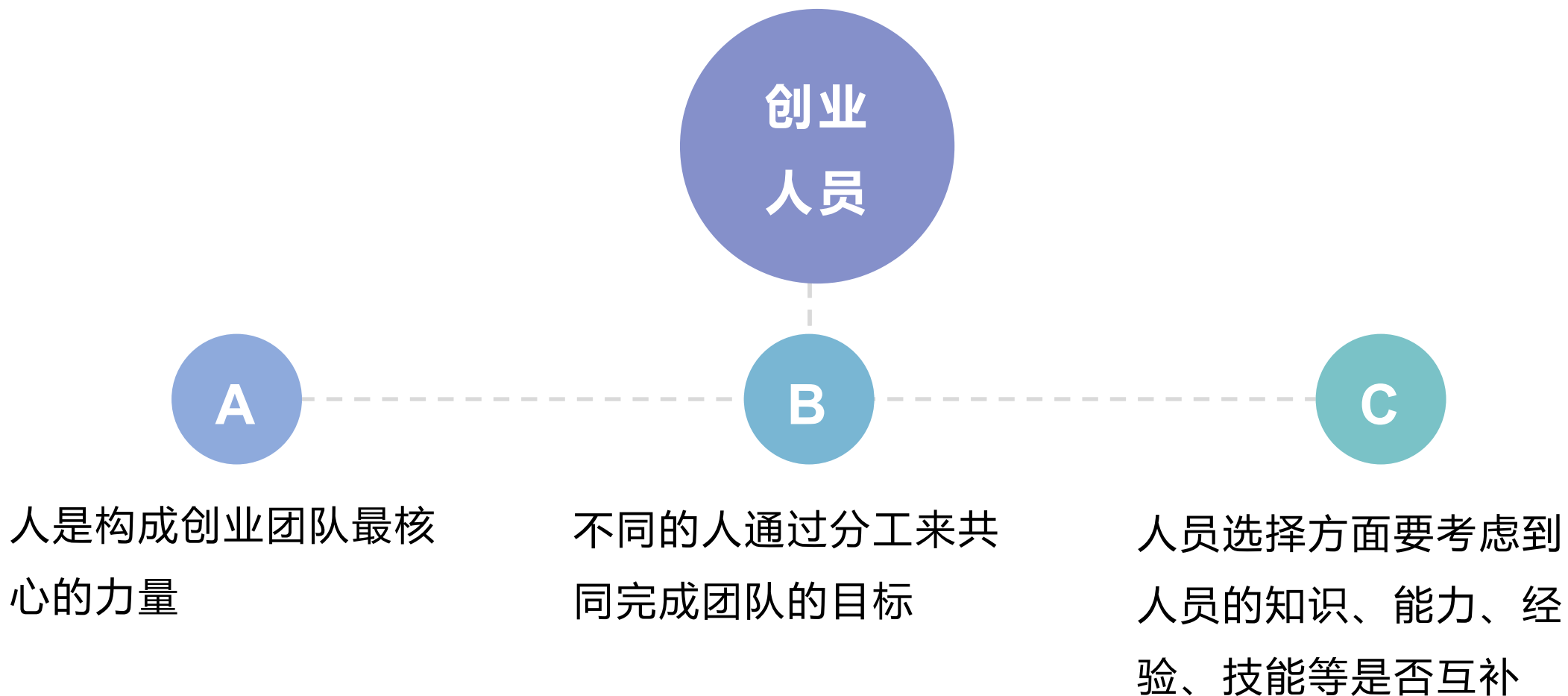


● (二) 创业团队的构成要素：创业目标





● (二) 创业团队的构成要素：创业人员





● (二) 创业团队的构成要素：创业团队的定位

团队整体的定位

确定团队在企业中处于什么位置，由谁选择和决定团队的成员，团队最终对谁负责，创业团队采取什么方式激励下属等

个体（创业者）的定位

对团队成员进行明确分工，确定各自在团队中扮演的角色及承担的责任



● (二) 创业团队的构成要素：创业团队权限

团队领导人的权限

- 团队领导人的权限大小与创业团队的发展阶段相关。
- 在初期，领导人的权力相对比较集中
- 团队越成熟，团队领导人拥有的权力相应越小

团队整体权限

确定整个团队在组织中拥有哪些决定权，如财务决定权、人事决定权等。



● (二) 创业团队的构成要素：创业计划

目标的最终实现需要一系列具体的行动方案，即计划是达成目标的具体工程程序

按计划进行可以保证创业团队的工作顺利进行，只有有计划地工作，创业团队才会一步一步地贴近目标，从而最终实现目标



很多时候，创业的过程和团队的建设是同时进行的。创业团队开始创业时不一定具备了所有的要素，随着企业的逐步发展成熟，团队的建设也应在不断完善中。



《创新创业教育》

2. 创新创业团队建设-优秀创业团队应具备的特征



优秀创业团队应具备的特征

1. 拥有优秀的团队领袖

- 团队领袖是创业团队的灵魂和核心。
- “领军人物好比是阿拉伯数字中的1，有了这个1，带上一个0，它就是10，两个0就是100，三个0是1000。”

2. 团队成员与企业发展共命运

- 团队成员不能因一时利益或困难退出团队
- 不能只有语言上的承诺，还要有一定的运作制度，特别是利益上的约束



3. 有一致的企业价值认同取向

团队成员应该有一致的企业价值认同取向，全身心致力于创造新企业的价值

4. 目标清晰，责任明确

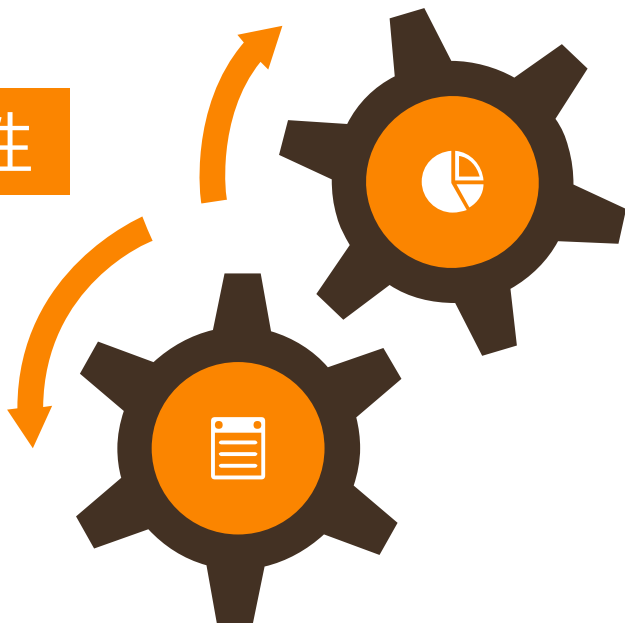
- 据发展规划制定科学的发展目标
- 统筹兼顾，做到近期目标、中期目标、长期目标准确对接，科学合理
- 要让团队成员熟知他们工作应该达到的目标
- 制定的目标要切实可行



优秀创业团队应具备的特征

5. 股权分配合理且富有弹性

- 分配要遵循大家认可的规则，尽量做到合理、透明与公平
- 按照贡献与报酬相符的原则
- 为了今后鼓励成员创业，应留有一定比例的股权，用来奖赏,富有弹性



6. 能力互补，相得益彰

各个层面拥有不同类型的人才，在创业实践中才能形成“八仙过海各显神通”的局面，做到相互补充、相得益彰



优秀创业团队应具备的特征



7. 和谐相处，团结互助

所有成员间非常熟悉，相互了解各自的兴趣爱好、性格特点，也非常清楚各自的优劣势，能够清醒地认识到团队合作的重要性。

8. 有持久的创业激情

保持持久的创业激情，就会拥有昂扬的斗志，这对于保持创业团队的战斗力非常重要。



《创新创业教育》

3. 创新创业团队建设-创业团队组建原则及人员配备



（一）创业团队组建原则





创业团队组建原则及人员配备

● (一) 创业团队组建原则



目标明确合理原则

创业目标必须明确，这样才能使团队成员清楚地认识到共同的奋斗方向是什么。目标也必须是合理的、切实可行的，这样才能真正达到激励的目的

互补原则

团队成员在知识、技能、经验等方面实现互补，才有可能发挥出“1+1>2”的协同效应

精简高效原则

在保证企业能高效运作的前提下尽量精简，避免过多的支出

动态开放原则

根据企业发展变化进行动态调整，注意保持团队的动态性和开放性

创新原则

在组建创新创业团队时，首先考虑成员的创新品质，即其创新思维、创新能力等



(二) 创业团队人员配备

01

领军者

02

策划者

03

协调者

04

信息者

05

创新者

06

实施者

07

推广者

08

监督者



● (二) 创业团队人员配备

领军者

- 一个优秀的领军人物关系到创业的成功
- 耐心听取别人的意见
- 能很好地授权于他人

01

02

策划者

“点子型的人才”，知识面广，思维活跃并且发散，喜欢打破传统

协调者

- 能够引导一群不同技能和个性的人向着共同的目标努力
- 有一种个性的感召力
- 在团队中能很快发现各成员的优势

03

04

信息者

- 善于与人交往，在交往的过程中获取信息
- 对外界环境十分敏感

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/187114112151006121>