

# 如何为我国乳品供应链增值



An Introduction



Dairy for

# Fonterra – A Long History, New Beginning

恒天然 – 悠久的历史和新开始



**1800's**

Dairying in NZ began  
新西兰乳业于19世纪开始发展

**1927**

Amalgamated Dairies established in London to market New Zealand butter and cheese  
1927年联合乳业在伦敦成立进行新西兰黄油和奶酪的营销

**1963**

New Zealand Dairy Board established  
1963年成立了新西兰乳品局

**2000**

Milk supply controlled by two major companies New Zealand Dairy Group & Kiwi Cooperative Dairies  
2000年新西兰乳品集团和Kiwi乳品合作社两大主要公司控制了奶源的供应

**1882**

SS Dunedin sailed to London with first refrigerated shipment of butter in the world  
1882年世界第一艘装有冷冻黄油的货船从达尼汀驶往伦敦

**1930**

Many towns in New Zealand have dairy factories  
1930年新西兰很多小镇都有了乳品生产工厂

**1970-1990**

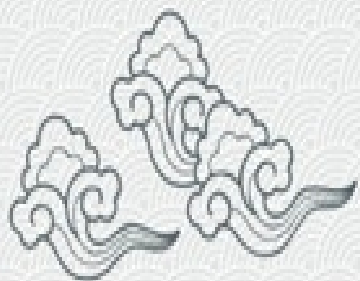
Dairy factories merged  
1970 – 1990年乳品工厂进行了合并

**2001**

Fonterra formed  
2001年恒天然集团成立

**2006**

Total bus aligned u  
one bran  
2006年  
务都整合  
品牌下



## 本资料来源

- 精品资料网([www.cnshu.cn](http://www.cnshu.cn))
- 联系电话：020-39603888
- 值班手机：13726808999
- 企业QQ：800003985
- 提供50万份管理资料下载
- 3万集企业管理资料下载
- 1300GB高清管理讲座硬盘拷贝



# Fonterra Today 今日恒天然



- **We are a Co-operative owned by 11,600 supplier shareholders**  
我们是一家由11600个奶农股东组成的合作社性质集团
- **Our Operating Revenue for 2007/08 was NZ\$17 billion (US\$12b)\***  
我们2007/08财年的营业收入为170亿纽币（折合美元120亿）\*
- **We export 95% of production to more than 100 markets around the world**  
我们95%的产品出口到全球100多个市场
- **Fonterra is the world's third largest dairy company**  
恒天然全世界第三大乳品公司
- **Represents 25% of New Zealand's total exports**  
占新西兰总出口额的25%
- **And we employ 17,400 people worldwide**  
我们在全球拥有17400名员工

\* Based on an exchange rate of NZ\$1 = US\$0.71  
基于汇率1纽币 = 0.71美元



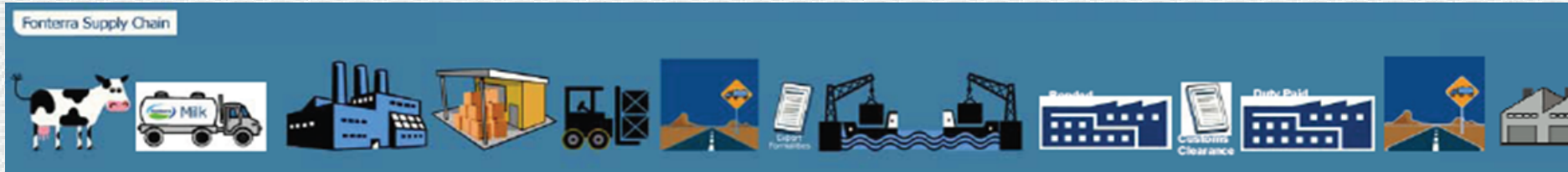
What do we mean by Supply Chain?

我们所说的供应链意味着什么？



At Fonterra Supply Chain is referred to as our Cow to Customer process.

恒天然的供应链涵盖从原奶供应到客户的整个过程



**Milk Supply**  
奶源供应

**Group Manufacturing**  
集团生产

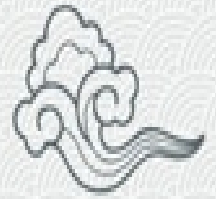
**Group Supply Chain**  
集团供应链

**C**

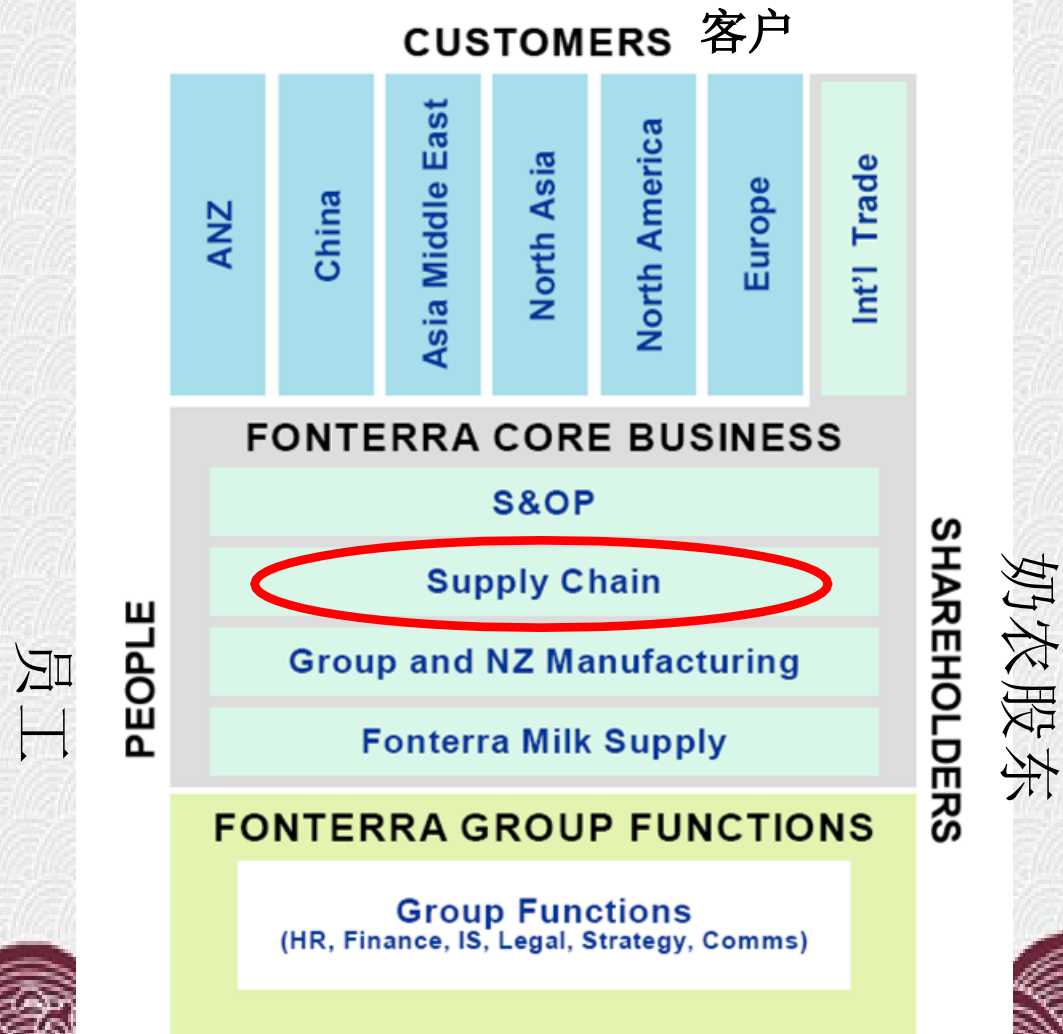


# Supply Chain place in the Fonterra Operating Framework.

供应链在恒天然的运营结构中的位置



## Illustration of Operating Framework



What do we do? – Fonterra Supply Chain

我们在做什么? – 恒天然的供应链



## Customer Service Centre

客服中心

Planning &  
Optimisation  
计划及优化

NZ Logistics  
新西兰物流

SBU  
(USA, Mexico, AME, etc)  
战略业务单元  
(美国、墨西哥、中东及非洲地区)



Customer and Network Solutions 客户和网络解决方案

Transformation and Projects 转换和项目实施

Strategy and Best Practice 战略及最佳实践



# Some interesting facts about Fonterra Supply Chain...

恒天然供应链的一些重要数据



Our Supply Chain in Numbers.  
我们的数字供应链



**25 NZ Manuf. Sites**

**25个新西兰生产工厂**

**81 NZ Stores**

**81个新西兰仓库**

**Over 4000 SKU's**

**4000多个商品种类**

**11 NZ Ports**

**从11个新西兰港口出口**

**1500 voyages a year**

**每年1500次运输航程**

**140 k TEU a year**

**每年装运14万个标准箱**

**280 International ports**

**到达280个国际港口**

**5000 Customers**

**5000个客户**



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/196122104053011010>